PORTRAIT
DE LA MAIN-D'ŒUVRE ET DU RECOURS À DES CONSULTANTES ET CONSULTANTS AFFECTÉS AUX RESSOURCES INFORMATIONNELLES
2018

Votre gouvernement

Québec

Cette publication a été réalisée
par la Direction des stratégies d'évaluation
et de planification de la main-d'œuvre
et produite par la Direction des communications
du Secrétariat du Conseil du trésor.

Secrétariat du Conseil du trésor
875, Grande Allée Est
5e étage, secteur 500
Québec (Québec) G1R 5R8
Téléphone : 418 643-0875, poste 4221
www.portailrh.gc

Vous pouvez obtenir de l'information au sujet
du Conseil du trésor et de son secrétariat
en vous adressant à la Direction des communications
ou en consultant son site Web.

Direction des communications
Ministère du Conseil exécutif et Secrétariat du Conseil du trésor
875, Grande Allée Est
2e étage, secteur 800
Québec (Québec) G1R 5R8

Téléphone : 418 643-1529
Sans frais : 1 866 552-5158
communication@sct.gouv.qc.ca
www.tresor.gouv.qc.ca

Dépôt légal – Bibliothèque et Archives nationales du Québec
ISBN : 978-2-550-84472-3 (en ligne), juillet 2019

Tous droits réservés pour tous les pays
© Gouvernement du Québec – 2019

TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION 1

RAPPEL MÉTHODOLOGIQUE 1

PORTRAIT DES RI DE LA FONCTION PUBLIQUE 2

RÉSULTATS GLOBAUX DE LA COLLECTE DE DONNÉES 2

COMPARAISON DES RÉSULTATS GLOBAUX DE 2015 ET DE 2018 3

SPÉCIALITÉS EN RI QUI REGROUPENT LE PLUS GRAND NOMBRE DE PERSONNES 4

SPÉCIALITÉS EN RI QUI COMPORTENT LE PLUS GRAND NOMBRE DE PERSONNES PAR CATÉGORIE D'EMPLOIS 5

PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI DANS L'ENSEMBLE DE LA FONCTION PUBLIQUE PAR MINISTÈRE OU ORGANISME 5

ANNEXE I 6

LISTE DES MINISTÈRES ET ORGANISMES 6

ANNEXE II 8

NOTES MÉTHODOLOGIQUES 8

ANNEXE III 10

DÉFINITION DES ÉLÉMENTS DE LA COLLECTE DE DONNÉES 10

ANNEXE IV 13

EXEMPLES D'EMPLOIS EN LIEN AVEC LES RI PAR DOMAINE, SECTEUR ET SPÉCIALITÉ 13

ANNEXE V 16

NOMBRE DE PERSONNES INTERNES ET EXTERNES QUI OCCUPAIENT UN EMPLOI PROFESSIONNEL DANS LES SPÉCIALITÉS EN RI LE 3 DÉCEMBRE 2018 16

ANNEXE VI : 17

NOMBRE DE PERSONNES INTERNES ET EXTERNES QUI OCCUPAIENT UN EMPLOI TECHNIQUE DANS LES SPÉCIALITÉS EN RI LE 3 DÉCEMBRE 2018 17

ANNEXE VII 18

NOMBRE DE PERSONNES INTERNES ET EXTERNES DANS LA FONCTION PUBLIQUE PAR MINISTÈRE OU ORGANISME 18

INTRODUCTION

Le portrait de la main-d'œuvre et du recours à des consultantes et consultants affectés aux ressources informationnelles (RI) est publié depuis l'année 2015 (antérieurement sous le nom « Portrait de la main-d'œuvre en technologies de l'information »). Cet important exercice, mis à jour annuellement en décembre, permet de connaître la situation de la main-d'œuvre en RI. La présente édition compile les données actualisées pour l'année 2018 de l'effectif en RI de la fonction publique pour chaque ministère ou organisme.

RAPPEL MÉTHODOLOGIQUE

Univers de la collecte de données

Seuls les ministères et organismes visés par la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement dont le personnel est nommé en vertu de la Loi sur la fonction publique ont été sollicités pour la collecte, soit 70 au total (annexe I).

Plus de détails sur la méthodologie et sur la collecte de données sont présentés aux annexes II et III.

Ce document dresse un portrait du nombre de personnes internes et externes ainsi que de postes vacants en RI le 3 décembre 2018.

L'information a été colligée pour la main-d'œuvre des unités administratives associées au domaine des RI et répartie dans 34 spécialités (annexe IV) ainsi que pour le personnel principalement affecté à des tâches en RI dans les autres unités administratives.

PORTRAIT DES RI DE LA FONCTION PUBLIQUE

Quelque 8 979 personnes internes et externes réparties dans 34 spécialités et 4 catégories d'emplois

6 824 personnes occupent un emploi professionnel

1 708 personnes occupent un emploi technique

141 personnes occupent un emploi de bureau

306 personnes occupent un emploi d'encadrement

6 427 personnes internes (71,6 %)

2 552 personnes externes (28,4 %)

RÉSULTATS GLOBAUX DE LA COLLECTE DE DONNÉES

À la lecture du tableau 1, on constate que, le 3 décembre 2018, 8 979 personnes travaillaient dans une spécialité en RI ou en soutien aux RI. De ce nombre :

- 6 824 personnes, ou 76 %, occupaient un emploi professionnel, dont 4 768, ou 69,9 %, à l'interne et 2 056, ou 30,1 %, à l'externe;
- 1 708 personnes, ou 19 %, occupaient un emploi technique, dont 1 215, ou 71,1 %, à l'interne et 493, ou 28,9 %, à l'externe;
- 141 personnes, ou 1,6 %, occupaient un emploi de bureau, dont 138, ou 97,9 %, à l'interne et 3, ou 2,1 %, à l'externe;
- 306 personnes, ou 3,4 %, occupaient un poste de cadre, et 100 % de ces personnes étaient à l'interne.

Tableau 1 : Répartition de la main-d'œuvre en RI par catégorie d'emplois au 3 décembre 2018*

Catégorie d'emplois	Nombre de personnes internes	Nombre de personnes externes	Nombre de personnes total	Répartition en % selon la catégorie d'emplois	% de personnes internes
Personnel professionnel	4 768	2 056	6 824	76,0	69,9
Personnel technique	1 215	493	1 708	19,0	71,1
Personnel de bureau	138	3	141	1,6	97,9
Personnel d'encadrement	306	0	306	3,4	100,0
TOTAL	**6 427**	**2 552**	**8 979**	**100,0**	**71,6**

* À l'exclusion des postes vacants.

COMPARAISON DES RÉSULTATS GLOBAUX DE 2015 ET DE 2018

Le tableau 2 indique une légère augmentation de l'effectif global qui travaillait dans le domaine des RI, entre 2015 et 2018, de l'ordre de 1,3 %. La hausse provient principalement du personnel professionnel, qui voit croître son effectif (6,5 %), ainsi que du personnel d'encadrement (5,9 %). Une diminution est cependant observée chez le personnel technique (13,5 %) ou de bureau (28,4 %).

Tableau 2 : Comparaison des résultats globaux des portraits de 2015 et de 2018 – personnes internes et externes en RI

Catégorie d'emplois	Nombre de personnes totales en 2015	Nombre de personnes totales en 2018	Variation du nombre de personnes en %
Personnel professionnel	6 405	6 824	6,5
Personnel technique	1 974	1 708	(13,5)
Personnel de bureau	197	141	(28,4)
Personnel d'encadrement	289	306	5,9
TOTAL	**8 865**	**8 979**	**1,3**

À la lecture du tableau 3, on constate que la proportion de personnes internes est passée de 66,4 %, en 2015, à 71,6 %, en 2018, soit une augmentation de 5,2 points de pourcentage. Par catégorie d'emplois, les augmentations sont les suivantes :

- Personnel professionnel (4 points de pourcentage);
- Personnel technique (10,6 points de pourcentage);
- Personnel de bureau (3 points de pourcentage).

Tableau 3 : Comparaison des résultats globaux des portraits de 2015 et de 2018 – personnes internes*

Catégorie d'emplois	Nombre personnes internes en 2015	Nombre personnes internes en 2018	Variation du nombre de personnes en %	% de personnes internes en 2015	% de personnes internes en 2018	Variation du %
Personnel professionnel	4 218	4 768	13,0	65,9	69,9	4,0
Personnel technique	1 195	1 215	1,7	60,5	71,1	10,6
Personnel de bureau	187	138	(26,2)	94,9	97,9	3,0
Personnel d'encadrement	289	306	5,9	100,0	100,0	0,0
TOTAL	**5 889**	**6 427**	**9,1**	**66,4**	**71,6**	**5,2**

* À l'exclusion des postes vacants.

À la lecture du tableau 4, on constate que le nombre total de personnes externes a baissé de 424, soit de 14,2 %, de 2015 à 2018.

- Les catégories d'emplois professionnels, techniques et de bureau ont baissé respectivement de 6 %, de 36,7 % et de 70 %.

Par ailleurs, la proportion de ressources externes est passée de 33,6 %, en 2015, à 28,4 %, en 2018, soit une diminution de 5,2 points de pourcentage. Par catégorie d'emplois, les diminutions sont les suivantes :

- Personnel professionnel (4 points de pourcentage);
- Personnel technique (10,6 points de pourcentage);
- Personnel de bureau (3 points de pourcentage).

Tableau 4 : Comparaison des résultats globaux des portraits de 2015 et de 2018 – personnes externes en RI

Catégorie d'emplois	Nombre personnes externes en 2015	Nombre personnes externes en 2018	Variation du nombre de personnes en %	% de personnes externes en 2015	% de personnes externes en 2018	Variation du %
Personnel professionnel	2 187	2 056	(6,0)	34,1	30,1	(4,0)
Personnel technique	779	493	(36,7)	39,5	28,9	(10,6)
Personnel de bureau	10	3	(70,0)	5,1	2,1	(3,0)
Personnel d'encadrement	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL	**2 976**	**2 552**	**(14,2)**	**33,6**	**28,4**	**(5,2)**

SPÉCIALITÉS EN RI QUI REGROUPENT LE PLUS GRAND NOMBRE DE PERSONNES

La lecture du tableau 5 indique que parmi les 8 979 personnes internes et externes recensées, en décembre 2018, dans les 34 spécialités déterminées, 57 % se concentraient dans les 6 spécialités suivantes :

- Analyse en développement de système (1 411 ou 15,7 %);
- Infrastructure technologique et général (1 109 ou 12,3 %);
- Pilotage (740 ou 8,2 %);
- Soutien aux utilisatrices et utilisateurs (712 ou 7,9 %);
- Programmation (680 ou 7,6 %);
- Gestion de projet (476 ou 5,3 %).

Tableau 5 : Spécialités en RI qui regroupaient le plus grand nombre de personnes internes et externes au 3 décembre 2018

Spécialités en RI	Nombre total - Personnes internes et externes	% de personnes internes	% de personnes externes	% de professionnels	% de techniciens	Nombre de postes vacants	% de postes vacants- par rapport au total internes et postes vacants
Analyse en développement de système	1 411	65,3	34,7	99,6	0,4	115	11,1
Infrastructure technologique & général	1 109	79,9	20,1	77,7	21,8	90	9,2
Pilotage	740	90,7	9,3	90,8	9,2	60	8,2
Soutien aux utilisateurs	712	82,3	17,7	27,7	71,9	86	12,8
Programmation	680	43,2	56,8	26,2	73,8	50	14,5
Gestion de projet	476	57,4	42,6	99,4	0,6	110	28,7
SOUS-TOTAL	**5 128**	**70,8**	**29,2**	**73,8**	**26,0**	**511**	**12,3**
TOTAL (ensemble des spécialités en RI)	**8 979**	**71,6**	**28,4**	**76,0**	**19,0**	**991**	**13,4**

SPÉCIALITÉS EN RI QUI COMPORTENT LE PLUS GRAND NOMBRE DE PERSONNES PAR CATÉGORIE D'EMPLOIS

Personnel d'encadrement

Les 306 cadres travaillant dans le domaine des RI faisaient partie du personnel interne.

Personnel professionnel

Au total, 6 824 personnes, ou 76 %, occupaient un emploi professionnel et se répartissaient dans 32 des 34 spécialités déterminées.

Quatre spécialités regroupaient 49,9 % de ces personnes :

- Analyse en développement de système (1 405 ou 20,6 %);
- Infrastructure technologique et général (862 ou 12,6 %);
- Pilotage (672 ou 9,8 %);
- Gestion de projet (473 ou 6,9 %).

Le détail de la répartition du personnel professionnel propre aux spécialités RI se retrouve à l'annexe V.

Personnel technique

Au total, 1 708 personnes, ou 19 %, occupaient un emploi technique et se répartissaient dans 20 des 34 spécialités déterminées.

Trois spécialités regroupaient 73,6 % de ces personnes :

- Soutien aux utilisatrices et utilisateurs (512 ou 30 %);
- Programmation (502 ou 29,4 %);
- Infrastructure technologique et général (242 ou 14,2 %).

Le détail de la répartition du personnel technique propre aux spécialités RI se retrouve à l'annexe VI.

PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI DANS L'ENSEMBLE DE LA FONCTION PUBLIQUE PAR MINISTÈRE OU ORGANISME

L'annexe VII présente les grilles qui détaillent les résultats pour l'ensemble de la fonction publique, et ensuite pour chaque ministère ou organisme, visé par la collecte de données, qui compte des personnes travaillant en RI.

ANNEXE I

LISTE DES MINISTÈRES ET ORGANISMES

La liste compte 70 répondants, dont 20 ministères et 50 organismes

Bureau d'audiences publiques sur l'environnement

Bureau des enquêtes indépendantes*****

Bureau du coroner*****

Centre de services partagés du Québec

Comité consultatif sur l'accessibilité financière aux études*

Comité de déontologie policière*****

Commissaire à la déontologie policière*

Commissaire à la lutte contre la corruption*

Commissaire à la santé et au bien-être*

Commission consultative de l'enseignement privé*

Commission d'accès à l'information

Commission d'évaluation de l'enseignement collégial

Commission de l'éthique en science et en technologie*

Commission de la fonction publique

Commission de protection du territoire agricole du Québec

Commission de toponymie*

Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail

Commission des partenaires du marché du travail*

Commission des transports du Québec

Commission municipale du Québec*

Commission québécoise des libérations conditionnelles*

Conseil de gestion de l'assurance parentale*

Conseil de la justice administrative*

Conseil de la magistrature*

Conseil du patrimoine culturel du Québec*

Conseil du statut de la femme

Conseil supérieur de l'éducation*

Conseil supérieur de la langue française*

Curateur public

Directeur des poursuites criminelles et pénales

Fonds d'aide aux actions collectives*

Institut de la statistique du Québec

La Financière agricole du Québec

Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation

Ministère de l'Économie et de l'Innovation

Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur

Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles

Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques

Ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion

Ministère de la Culture et des Communications

Ministère de la Famille

Ministère de la Justice

Ministère de la Santé et des Services sociaux

Ministère de la Sécurité publique

Ministère des Affaires municipales et de l’Habitation

Ministère des Finances

Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs

Ministère des Relations internationales et de la Francophonie

Ministère des Transports

Ministère du Conseil exécutif

Ministère du Tourisme

Ministère du Travail, de l’Emploi et de la Solidarité sociale

Office de la protection du consommateur

Office des personnes handicapées du Québec

Office des professions du Québec

Office québécois de la langue française

Régie de l’assurance maladie du Québec

Régie des alcools, des courses et des jeux

Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec

Régie du bâtiment du Québec

Régie du logement

Retraite Québec

Secrétariat du Conseil du trésor

Société d’habitation du Québec

Société de l’assurance automobile du Québec

Sûreté du Québec

Transition énergétique Québec

Tribunal administratif des marchés financiers

Tribunal administratif du Québec

Tribunal administratif du travail

*Ces organismes impartissent exclusivement, ou presque, leurs services en ressources informationnelles auprès du ministère du portefeuille auquel ils appartiennent. Les données pour ces organismes sont incluses dans celles du ministère.

ANNEXE II

NOTES MÉTHODOLOGIQUES

Lancement de la collecte de données

Afin d'amorcer la collecte de données, des communications ont été adressées, le 5 décembre 2018, aux sous-ministres, aux directions générales de l'administration, aux directions des ressources humaines et aux directions responsables de la gestion des ressources informationnelles des ministères et organismes concernés.

Objectif de la collecte de données

Mettre à jour le portrait gouvernemental de la main-d'œuvre propre au domaine des RI.

Population visée par la collecte de données

Seuls les ministères et organismes visés par la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement dont le personnel est nommé en vertu de la Loi sur la fonction publique ont été sollicités pour la collecte.

Méthode de la collecte de données

Chaque ministère ou organisme devait transmettre au Secrétariat du Conseil du trésor les données relatives au personnel qui exerçait son activité dans le domaine des RI le 3 décembre 2018, au sein des centres de responsabilité en RI (Cr. TI) ainsi qu'à l'extérieur des centres de responsabilité en RI (Cr. hors TI).

Les Cr. TI correspondent aux directions dont la mission est directement associée au domaine des RI. Pour ces directions, l'ensemble du personnel et des postes vacants ont été dénombrés. Les Cr. hors TI correspondent aux directions dont la mission n'est pas directement associée au domaine des RI. Pour ces directions, seulement le personnel et les postes vacants affectés principalement à des tâches en RI ont été dénombrés.

Le dénombrement du personnel a été effectué pour les personnes internes, soit les employées et employés permanents et occasionnels nommés en vertu la Loi sur la fonction publique, pour les postes vacants et pour les personnes externes. L'information a été colligée distinctement pour les Cr. TI et pour les Cr. hors TI par domaine, par secteur et par spécialité ainsi que par catégorie d'emplois.

Outils de la collecte de données

L'information a été recueillie à partir de deux grilles de collecte (Cr. TI et Cr. hors TI). Chaque ministère ou organisme concerné a reçu les consignes pour effectuer la collecte, les deux grilles, la définition des éléments à recueillir, mentionnés à l'annexe III, ainsi qu'un tableau des domaines, des secteurs et des spécialités qui contient des exemples d'emplois correspondant aux spécialités déterminées (annexe IV).

Période de la collecte de données

La collecte s'est déroulée du 5 décembre 2018 au 28 février 2019.

Taux de réponse de la collecte de données

Tous les ministères et organismes visés par l'opération, soit un total de 70.

Liste des domaines et des secteurs déterminés pour la collecte de données

Regroupement des domaines et des secteurs propres aux RI

Centre de responsabilités en TI	Centre de responsabilités hors TI
Bâtiment, travaux publics, aménagement et transports • Arpentage et géomatique	Bâtiment, travaux publics, aménagement et transports • Arpentage et géomatique
Science et génie • Génie	Science et génie • Génie
Technologies de l'information • Informatique	Technologies de l'information • Informatique

Personnel d'encadrement en RI

Centre de responsabilités en TI
Personnel d'encadrement • Technologies de l'information

Regroupement des domaines et des secteurs en soutien aux RI

Centre de responsabilités en TI
Administration, affaires, comptabilité et finance • Administration
Administration, affaires, comptabilité et finance • Secrétariat
Arts, culture, lettres et communication • Communication

Liste des catégories d'emplois visées dans les domaines et les secteurs retenus pour la collecte

Centre de responsabilité en TI

Regroupement des domaines et des secteurs	Personnel de bureau	Personnel professionnel	Personnel technique	Personnel d'encadrement
En soutien aux RI	X	X	X	
Propres aux RI	X	X	X	X

Centre de responsabilité hors TI

Regroupement des domaines et des secteurs	Personnel de bureau	Personnel professionnel	Personnel technique
En soutien aux RI			
Propres aux RI		X	X

ANNEXE III

DÉFINITION DES ÉLÉMENTS DE LA COLLECTE DE DONNÉES

Il faut préciser que certaines personnes peuvent travailler dans plus d'une spécialité, notamment dans les ministères et organismes de petite taille. Par exemple, la principale tâche d'une personne peut être le pilotage, mais elle peut également effectuer des tâches relatives à la sécurité de l'information. Dans ce cas, la personne devait être répertoriée en fonction des tâches qu'elle exerce de façon principale et habituelle.

Centre de responsabilité

Éléments des grilles de collecte d'information sur les emplois en RI	Définition
Cr. TI	Les Cr. TI correspondent aux directions dont la mission est directement liée au domaine des RI.
Cr. hors TI	Les Cr. hors TI correspondent aux directions dont la mission n'est pas directement liée au domaine des RI.

Domaine, secteur et spécialité

Éléments des grilles de collecte d'information sur les emplois en RI	Définition
Domaine et secteur	**Domaine**: Ensemble global d'activités permettant un repérage de premier niveau et correspondant à l'ensemble des activités relevant généralement d'une science ou d'un art. **Secteur**: Sous-ensemble d'activités permettant un repérage de deuxième niveau et qui correspond à un regroupement d'activités particulières.
Spécialité	Division d'un secteur professionnel correspondant à une activité particulière.

Catégorie de la collecte

Éléments des grilles de collecte d'information sur les emplois en RI	Définition
Ressources internes (Int.)	Tous les postes actifs (autorisés et non autorisés) qui sont occupés par un employé régulier ou occasionnel de la fonction publique.
Postes vacants (P. vac.)	Tous les postes actifs (autorisés et non autorisés) auxquels aucun titulaire régulier ou occasionnel n'est affecté au moment de la collecte.
Ressources externes (Ext.)	Toute personne à l'emploi d'une firme privée, que la ressource soit localisée dans les bureaux de l'organisme public ou non.

Complexité d'emploi

Éléments des grilles de collecte d'information sur les emplois en RI	Définition
Personnel d'encadrement	Les cadres ont des fonctions d'encadrement qui s'exercent à partir de volontés gouvernementales, à divers niveaux et dans divers secteurs d'activités et disposent pour les exercer de pouvoirs délégués par le sous-ministre ou dirigeant d'organisme, ou la personne qu'il désigne. Le personnel d'encadrement est responsable de la gestion des ressources humaines, matérielles, financières et informationnelles placées sous sa responsabilité.
Personnel professionnel standard (St.)	Professionnel titulaire d'un emploi évalué de niveau standard. Les tâches exercées de façon principale et habituelle dans le cadre d'un emploi professionnel « standard » concernent la recherche, l'analyse, le conseil et la coordination.

Éléments des grilles de collecte d'information sur les emplois en RI	Définition
Personnel professionnel expert (Exp.)	Professionnel désigné à un emploi évalué de niveau expert. Les tâches exercées de façon principale et habituelle dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « expert » se distinguent par les éléments de conseil stratégique, d'expertise de pointe et de coordination ou de réalisation de mandats complexes.
Personnel professionnel expert, chef d'équipe (Exp. C.E.)	Les tâches principales et habituelles exercées dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « expert » se distinguent par les éléments de conseil stratégique, d'expertise de pointe et de coordination ou de réalisation de mandats complexes. De plus, le professionnel exerce le rôle de chef d'équipe pour une équipe composée d'au moins quatre autres professionnels. À ce titre, il assume les responsabilités suivantes : a) évaluer les demandes soumises et juger du traitement à leur donner; b) répartir le travail entre les membres de son équipe et en vérifier l'exécution; c) fournir l'expertise aux membres de son équipe en les conseillant sur la réalisation de leurs travaux et en les orientant vers des avenues susceptibles de faire progresser ces travaux; d) s'assurer de la formation continue des membres de son équipe; e) à la demande de l'évaluateur, donner son avis lors de l'évaluation du rendement des membres de son équipe.
Personnel professionnel émérite (Em.)	Professionnel désigné à un emploi évalué de niveau émérite. La complexité des tâches exercées de façon principale et habituelle dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « émérite » se distingue par le pouvoir d'autorité fonctionnelle et la réalisation ou la coordination de mandats de grande envergure.
Personnel professionnel émérite, chef d'équipe (Em. C.E.)	Les tâches exercées dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « émérite » se distinguent par le pouvoir d'autorité fonctionnelle et la réalisation ou la coordination de mandats de grande envergure. De plus, le professionnel exerce le rôle de chef d'équipe pour une équipe composée d'au moins quatre autres professionnels, dont deux sont désignés de niveau expert. À ce titre, il assume les responsabilités suivantes : a) évaluer les demandes soumises et juger du traitement à leur donner; b) répartir le travail entre les membres de son équipe et en vérifier l'exécution; c) fournir l'expertise aux membres de son équipe en les conseillant sur la réalisation de leurs travaux et en les orientant vers des avenues susceptibles de faire progresser ces travaux; d) s'assurer de la formation continue des membres de son équipe; e) à la demande de l'évaluateur, donner son avis lors de l'évaluation du rendement des membres de son équipe.
Personnel technique classe nominale (C.N.)	Emploi appartenant à une des classes d'emplois de référence (nominales) du personnel technique. Les emplois comportent généralement des fonctions d'application de procédés méthodiques impliquant la recherche, l'analyse, la synthèse, la vérification, l'appréciation de situations particulières et le choix de solutions qui ne sont pas toujours évidentes.

Éléments des grilles de collecte d'information sur les emplois en RI	Définition
Personnel technique classe principale (C.P.)	La classe principale inclut les emplois de spécialiste qui sont le prolongement des emplois de la classe de référence. La classification de ces emplois prévoit que ces spécialistes doivent répondre à certains critères prévus aux directives de classification.
Personnel technique classe principale, chef d'équipe (C.P.C.E.)	La classe principale inclut les emplois de chef d'équipe. Le chef d'équipe dirige une équipe de techniciens en informatique, répartit le travail entre les membres de son équipe, vérifie l'exécution du travail, collabore à l'entraînement des membres de son équipe, exerce, à l'occasion, avec les membres de son équipe, les attributions de la classe précédente et effectue, au besoin, les travaux les plus difficiles.
Personnel de bureau	Les emplois comportent généralement des fonctions d'application formelle de normes, de procédures, de directives ou de méthodes impliquant notamment la cueillette, l'enregistrement, le classement, la compilation, l'agencement, la transmission ou la transcription de données généralement connues ou facilement identifiables ou des fonctions de renseignement, de vérification ou d'inspection qui visent à assurer l'application de lois ou règlements particuliers.

ANNEXE IV

EXEMPLES D'EMPLOIS EN LIEN AVEC LES RI PAR DOMAINE, SECTEUR ET SPÉCIALITÉ

Spécialité en soutien aux RI (dans les Cr. TI seulement)

Domaine et secteur	Spécialité	Exemple d'emplois
Administration, affaires, comptabilité et finance • Administration	Administration générale	Technicien en administration
		Agent de bureau
		Adjoint exécutif
		Adjoint à la coordination
	Gestion de projets (PCO) - Planification-suivi-contrôle	Technicien en administration
	Information de gestion	Technicien en administration
Administration, affaires, comptabilité et finance • Secrétariat	Secrétariat général	Agent de secrétariat
Arts, culture, lettres et communication • Communication	Web et médias sociaux	

Spécialité en RI (dans les Cr. TI et les Cr. Hors TI)

Domaine et secteur	Spécialité	Exemple d'emplois
Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports • Arpentage et géomatique	Géomatique	Analyste en géomatique
		Technicien en géomatique
Science et génie • Génie	Informatique - logiciel	Ingénieur en génie informatique
		Ingénieur en télécommunication
Technologie de l'information • Informatique	Analyse d'affaires	Analyse d'affaires
		Pilote d'affaires (ou d'orientation)
		Analyste en pilotage d'affaires
	Administration de données	Technicien en exploitation de données
		Administrateur de base de données
	Analyse en développement de système	Analyste en développement TI
		Analyste en développement Web et Oracle
		Analyste fonctionnel
		Analyste en déploiement des applications
	Architecture d'affaires	Conseiller en architecture d'affaires
		Conseiller en architecture de transformation des affaires
	Architecture d'entreprise	Coordonnateur de l'architecture d'entreprise
		Conseiller en architecture d'entreprise
		Spécialiste en architecture d'entreprise et intégrateur volet technologique
	Architecture de données et d'information	Architecte en données
		Conseiller en architecture de données
		Modélisateur de données

Domaine et secteur	Spécialité	Exemple d'emplois
Technologie de l'information • Informatique	Architecture de processus	Conseiller en architecture de processus
	Architecture de réseaux-télécommunications	Conseiller en architecture de télécommunication
	Architecture de sécurité	Architecte de l'architecture et de la sécurité informatique
		Conseiller en architecture de sécurité de l'information
		Architecture en sécurité de l'information
	Architecture d'infrastructure technologique	Conseiller en architecture technologique
		Analyste en architecture de poste et serveurs
	Architecture d'intégration d'applications	Conseiller en architecture d'intégration d'applications
	Architecture d'intégration technologique	Conseiller en architecture d'intégration des technologies
	Architecture fonctionnelle	Conseiller en architecture fonctionnelle et de systèmes-applicatif
		Spécialiste en architecture fonctionnelle
		Concepteur de l'architecture de systèmes
	Architecture organique	Conseiller en architecture organique des systèmes d'information
		Architecte organique
		Conseiller en architecture organique
		Conseiller en architecture logicielle
	Coordination d'incidents	Coordonnateur en gestion des incidents (autres que sécurité)
	Formation TI	Conseiller en formation
		Formateur
	Gestion de projet	Chargé de projet
		Mandataire de projets en infrastructures technologiques
	Infrastructure technologique & général	Technicien en infrastructures technologiques
		Technicien-ordinateur central
		Technicien-soutien des infrastructures technologiques
		Technicien-volet technologies
		Technicien-volet exploitation
		Analyste en technologies
		Analyste en soutien des infrastructures technologiques
		Analyste de l'environnement de virtualisation et de gestion des appareils mobiles
		Administrateur de serveurs
		Analyste en infrastructures technologiques
		Conseiller en architecture technologique applicatif
		Opérateur

Domaine et secteur	Spécialité	Exemple d'emplois
Technologie de l'information • Informatique	Intelligence d'affaires	Conseiller en intelligence d'affaires
		Conseiller en entrepôt de données
		Analyste en conception et réalisation d'entrepôts de données
		Responsable des banques de données
		Analyste des banques de données
	Pilotage	Pilote de système
	Programmation	Programmeur
		Analyste-programmeur
		Analyste en développement et entretien des systèmes sur plateformes centrales
	Sécurité de l'information	Conseiller en sécurité de l'information
		Analyste en sécurité informatique
		Analyste en sécurité de l'information
		Conseiller en infrastructure à des clés publiques
		Technicien en sécurité de l'information
		Responsable organisationnel de la sécurité de l'information (ROSI)
		Conseiller organisationnel en sécurité de l'information (COSI)
		Coordonnateur organisationnel de gestion des incidents (COGI)
		Responsable de la gestion des risques de sécurité de l'information
		Responsable de la gestion des incidents de sécurité de l'information
		Responsable du plan de reprise informatique
	Soutien aux utilisateurs	Conseiller auprès des utilisateurs
		Conseiller à la clientèle-télécommunications
		Analyste aux services d'infocentre
		Analyste-soutien à l'utilisateur
		Technicien en informatique-bureautique
		Technicien du Centre de l'assistance à l'utilisateur
	Soutien de projet	Conseiller en soutien à la gestion de projets
		Responsable des relations avec les projets
		Analyste en planification, organisation et suivi de projet (PCO)
	Conseil stratégique	Conseiller à la gestion
		Adjoint exécutif
	Télécommunication	Analyste en télécommunication
		Analyste en connexité
		Administrateur de systèmes réseaux
		Technicien en télécommunication
		Technicien en réseautique

Spécialité en RI – personnel d'encadrement (dans les Cr. TI seulement)

Domaine et secteur	Spécialité	Exemple d'emplois
Personnel d'encadrement • Technologie de l'information	Technologies de l'information	Directeur
		Directeur en technologie de l'information

ANNEXE V

NOMBRE DE PERSONNES INTERNES ET EXTERNES QUI OCCUPAIENT UN EMPLOI PROFESSIONNEL DANS LES SPÉCIALITÉS EN RI LE 3 DÉCEMBRE 2018

Spécialités RI	Nombre de personnes internes, standard	Nombre de personnes internes, % standard	Nombre de personnes internes, complexité supérieure	Nombre de personnes internes, % de complexité supérieure	Nombre de personnes internes total	Part relative de la spécialité (%)	Nombre de postes vacants, standard	Nombre de postes vacants, complexité supérieure	Nombre de postes vacants, total	% de postes vacants	Nombre de personnes externes	TOTAL - Internes et externes	% de personnes internes
Géomatique	48	77,4	14	22,6	**62**	**1,4**	4	0	**4**	**6,1**	**3**	**65**	**95,4**
Informatique - logiciel	7	50,0	7	50,0	**14**	**0,3**	3	0	**3**	**17,6**	**3**	**17**	**82,4**
Analyse d'affaires	161	84,3	30	15,7	**191**	**4,2**	36	4	**40**	**17,3**	**80**	**271**	**70,5**
Administration de données	128	85,9	21	14,1	**149**	**3,3**	12	1	**13**	**8,0**	**33**	**182**	**81,9**
Analyse en développement de système	808	87,8	112	12,2	**920**	**20,2**	107	6	**113**	**10,9**	**485**	**1 405**	**65,5**
Architecture d'affaires	37	39,4	57	60,6	**94**	**2,1**	19	6	**25**	**21,0**	**57**	**151**	**62,3**
Architecture d'entreprise	12	12,5	84	87,5	**96**	**2,1**	15	13	**28**	**22,6**	**15**	**111**	**86,5**
Architecture de données et d'information	29	53,7	25	46,3	**54**	**1,2**	9	3	**12**	**18,2**	**16**	**70**	**77,1**
Architecture de processus	20	58,8	14	41,2	**34**	**0,7**	7	1	**8**	**19,0**	**31**	**65**	**52,3**
Architecture de réseaux - télécommunications	8	57,1	6	42,9	**14**	**0,3**	1	1	**2**	**12,5**	**18**	**32**	**43,8**
Architecture de sécurité	13	36,1	23	63,9	**36**	**0,8**	12	4	**16**	**30,8**	**26**	**62**	**58,1**
Architecture d'infrastructure technologique	26	31,0	58	69,0	**84**	**1,8**	7	14	**21**	**20,0**	**108**	**192**	**43,8**
Architecture d'intégration d'applications	12	18,8	52	81,3	**64**	**1,4**	16	6	**22**	**25,6**	**31**	**95**	**67,4**
Architecture d'intégration technologique	10	22,7	34	77,3	**44**	**1,0**	6	5	**11**	**20,0**	**49**	**93**	**47,3**
Architecture fonctionnelle	69	48,6	73	51,4	**142**	**3,1**	16	8	**24**	**14,5**	**91**	**233**	**60,9**
Architecture organique	98	67,6	47	32,4	**145**	**3,2**	11	3	**14**	**8,8**	**99**	**244**	**59,4**
Coordination d'incidents	26	59,1	18	40,9	**44**	**1,0**	1	0	**1**	**2,2**	**3**	**47**	**93,6**
Formation TI	6	85,7	1	14,3	**7**	**0,2**	1	0	**1**	**12,5**	**24**	**31**	**22,6**
Gestion de projet	145	53,3	127	46,7	**272**	**6,0**	80	30	**110**	**28,8**	**201**	**473**	**57,5**
Infrastructure technologique & général	565	81,9	125	18,1	**690**	**15,1**	53	12	**65**	**8,6**	**172**	**862**	**80,0**
Intelligence d'affaires	72	77,4	21	22,6	**93**	**2,0**	6	2	**8**	**7,9**	**36**	**129**	**72,1**
Pilotage	545	89,2	66	10,8	**611**	**13,4**	44	7	**51**	**7,7**	**61**	**672**	**90,9**
Programmation	75	98,7	1	1,3	**76**	**1,7**	9	0	**9**	**10,6**	**102**	**178**	**42,7**
Sécurité de l'information	111	71,2	45	28,8	**156**	**3,4**	31	6	**37**	**19,2**	**62**	**218**	**71,6**
Soutien aux utilisateurs	153	88,4	20	11,6	**173**	**3,8**	24	4	**28**	**13,9**	**24**	**197**	**87,8**
Soutien de projet	26	59,1	18	40,9	**44**	**1,0**	16	2	**18**	**29,0**	**58**	**102**	**43,1**
Conseil stratégique	53	46,1	62	53,9	**115**	**2,5**	20	6	**26**	**18,4**	**70**	**185**	**62,2**
Télécommunication	115	81,6	26	18,4	**141**	**3,1**	11	1	**12**	**7,8**	**39**	**180**	**78,3**
Total- Spécialités spécifiques en RI	**3 378**	**74,0**	**1 187**	**26,0**	**4 565**	**100,0**	**577**	**145**	**722**	**13,7**	**1 997**	**6 562**	**69,6**
Total - Spécialités en support aux RI	**169**	**83,3**	**34**	**16,7**	**203**	**100,0**	**30**	**4**	**34**	**14,3**	**59**	**262**	**77,5**

ANNEXE VI :

NOMBRE DE PERSONNES INTERNES ET EXTERNES QUI OCCUPAIENT UN EMPLOI TECHNIQUE DANS LES SPÉCIALITÉS EN RI LE 3 DÉCEMBRE 2018

Spécialités RI	Nombre de personnes internes, classe nominale	Nombre de personnes internes, % de classe nominale	Nombre de personnes internes, classe principale	Nombre de personnes internes, % de classe principale	Nombre de personnes internes total	Part relative de la spécialité (%)	Nombre de postes vacants, classe nominale	Nombre de postes vacants, classe principale	Nombre de postes vacants, total	% de postes vacants	Nombre de personnes externes	TOTAL - Internes et externes	% de personnes internes
Géomatique	34	87,2	5	12,8	**39**	**3,7**	1	-	**1**	**2,5**	**1**	**40**	**97,5**
Informatique - logiciel	3	75,0	1	25,0	**4**	**0,4**	-	-	**-**	**-**	**2**	**6**	**66,7**
Analyse d'affaires	-	-	-	-	**-**	**-**	-	-	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Administration de données	9	75,0	3	25,0	**12**	**1,2**	3	-	**3**	**20,0**	**1**	**13**	**92,3**
Analyse en développement de système	2	100,0	-	-	**2**	**0,2**	2	-	**2**	**50,0**	**4**	**6**	**33,3**
Architecture d'affaires	-	-	-	-	**-**	**-**	-	-	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Architecture d'entreprise	-	-	-	-	**-**	**-**	-	-	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Architecture de données et d'information	-	-	-	-	**-**	**-**	-	-	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Architecture de processus	-	-	-	-	**-**	**-**	-	-	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Architecture de réseaux - télécommunications	-	-	-	-	**-**	**-**	-	-	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Architecture de sécurité	-	-	-	-	**-**	**-**	-	-	**-**	**-**	**1**	**1**	**-**
Architecture d'infrastructure technologique	-	-	-	-	**-**	**-**	-	-	**-**	**-**	**3**	**3**	**-**
Architecture d'intégration d'applications	-	-	-	-	**-**	**-**	-	-	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Architecture d'intégration technologique	-	-	-	-	**-**	**-**	-	-	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Architecture fonctionnelle	-	-	-	-	**-**	**-**	-	-	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Architecture organique	-	-	-	-	**-**	**-**	-	-	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Coordination d'incidents	-	-	-	-	**-**	**-**	-	-	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Formation TI	-	-	-	-	**-**	**-**	-	-	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Gestion de projet	1	100,0	-	-	**1**	**0,1**	-	-	**-**	**-**	**2**	**3**	**33,3**
Infrastructure technologique & général	181	93,8	12	6,2	**193**	**18,5**	25	-	**25**	**11,5**	**49**	**242**	**79,8**
Intelligence d'affaires	3	100,0	-	-	**3**	**0,3**	-	-	**-**	**-**	**1**	**4**	**75,0**
Pilotage	58	96,7	2	3,3	**60**	**5,8**	9	-	**9**	**13,0**	**8**	**68**	**88,2**
Programmation	203	93,1	15	6,9	**218**	**20,9**	40	1	**41**	**15,8**	**284**	**502**	**43,4**
Sécurité de l'information	34	97,1	1	2,9	**35**	**3,4**	6	-	**6**	**14,6**	**10**	**45**	**77,8**
Soutien aux utilisateurs	398	97,1	12	2,9	**410**	**39,3**	58	-	**58**	**12,4**	**102**	**512**	**80,1**
Soutien de projet	14	100,0	-	-	**14**	**1,3**	1	-	**1**	**6,7**	**5**	**19**	**73,7**
Conseil stratégique	-	-	-	-	**-**	**-**	-	-	-	**-**	**-**	**-**	**-**
Télécommunication	49	96,1	2	3,9	**51**	**4,9**	2	1	**3**	**5,6**	**12**	**63**	**81,0**
Total- Spécialités spécifiques en RI	**989**	**94,9**	**53**	**5,1**	**1 042**	**100,0**	**147**	**2**	**149**	**12,5**	**485**	**1 527**	**68,2**
Total - Spécialités en support aux RI	**169**	**97,7**	**4**	**2,3**	**173**	**100,0**	**24**	**1**	**25**	**12,6**	**8**	**181**	**95,6**

ANNEXE VII

NOMBRE DE PERSONNES INTERNES ET EXTERNES DANS LA FONCTION PUBLIQUE PAR MINISTÈRE OU ORGANISME

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
DE LA FONCTION PUBLIQUE EN DATE DU 3 DÉCEMBRE 2018

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
						Int.					P. vac.						Int.			P. vac.												
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	Ext.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale				130	13	10	1		18	3				16	147	2		21	1		3	33	2	1	336	45	20	94,4	5,6	6,0
		Gestion de projet (PCO) - planification-suivi-contrôle				8	3	1			3					38	4			2			2				16	5	40	28,6	71,4	250,0
		Information de gestion				24	1	2			8	1				3	7	2		1							36	10	3	92,3	7,7	8,3
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général															8							97	12		105	12		100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux				7	3				1					2	3						3				13	1	5	72,2	27,8	38,5
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique				48	11	2	1		4					3	34	5		1			1				101	5	4	96,2	3,8	4,0
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel				7		5	1	1	3					3	3	1					2				18	3	5	78,3	21,7	27,8
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				161	21	9			36	4				80											191	40	80	70,5	29,5	41,9
		Administration de données				128	15	6			12	1				33	9	3		3			1				161	16	34	82,6	17,4	21,1
		Analyse en développement de système				808	37	72	2	1	107		6			485	2			2			4				922	115	489	65,3	34,7	53,0
		Architecture d'affaires				37	48	4	5		19	4	1	1		57											94	25	57	62,3	37,7	60,6
		Architecture d'entreprise				12	52	4	27	1	15	12		1		15											96	28	15	86,5	13,5	15,6
		Architecture de données et d'information				29	22	2	1		9	3				16											54	12	16	77,1	22,9	29,6
		Architecture de processus				20	13		1		7	1				31											34	8	31	52,3	47,7	91,2
		Architecture de réseaux - télécommunications				8	5	1			1	1				18											14	2	18	43,8	56,3	128,6
		Architecture de sécurité				13	17	2	4		12	4				26							1				36	16	27	57,1	42,9	75,0
		Architecture d'infrastructure technologique				26	48	5	5		7	12	1	1		108							3				84	21	111	43,1	56,9	132,1
		Architecture d'intégration d'applications				12	43	7	1	1	16	4	1		1	31											64	22	31	67,4	32,6	48,4
		Architecture d'intégration technologique				10	29	2	3		6	5				49											44	11	49	47,3	52,7	111,4
		Architecture fonctionnelle				69	69	1	3		16	8				91											142	24	91	60,9	39,1	64,1
		Architecture organique				98	47				11	3				99											145	14	99	59,4	40,6	68,3
		Coordination d'incidents				26	14	4			1					3											44	1	3	93,6	6,4	6,8
		Formation TI				6	1				1					24											7	1	24	22,6	77,4	342,9
		Gestion de projet				145	93	30	4		80	25	5			201	1						2				273	110	203	57,4	42,6	74,4
		Infrastructure technologique & général				565	58	65		2	53	5	7			172	181	12		25			49	3		2	886	90	223	79,9	20,1	25,2
		Intelligence d'affaires				72	15	6			6	2				36	3						1				96	8	37	72,2	27,8	38,5
		Pilotage				545	39	26	1		44	6	1			61	58	2		9			8				671	60	69	90,7	9,3	10,3
		Programmation				75			1		9					102	203	15		40	1		284				294	50	386	43,2	56,8	131,3
		Sécurité de l'information				111	34	7	2	2	31	4	2			62	34	1		6			10				191	43	72	72,6	27,4	37,7
		Soutien aux utilisateurs				153	10	10			24		4			24	398	11	1	58			102	3			586	86	126	82,3	17,7	21,5
		Soutien de projet				26	13	5			16	2				58	14			1			5				58	19	63	47,9	52,1	108,6
		Conseil stratégique				53	47	9	6		20	5		1		70											115	26	70	62,2	37,8	60,9
		Télécommunication				115	11	9	2	4	11	1				39	49	2		2	1		12	2			194	15	51	79,2	20,8	26,3
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	306	47																							306	47		100,0		
Total			**306**	**47**		**3547**	**832**	**306**	**71**	**12**	**607**	**116**	**28**	**4**	**1**	**2056**	**1158**	**56**	**1**	**171**	**3**		**493**	**138**	**14**	**3**	**6 427**	**991**	**2 552**	**71,6**	**28,4**	**39,7**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**9 970**				
																								Total Int.+Ext.				**8 979**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						169	20	13	1	0	30	4	0	0	0	59	169	4	0	24	1	0	8	130	14	1	506	73	68	88,2	11,8	13,4
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				647				
																								Total Int.+Ext.				574				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						3 378	812	293	70	12	577	112	28	4	1	1 997	989	52	1	147	2	0	485	8		2	5 615	871	2 484	69,3	30,7	44,2
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				8 970				
																								Total Int.+Ext.				8 099				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			306	47	0	3 378	812	293	70	12	577	112	28	4	1	1 997	989	52	1	147	2	0	485	8		2	5 921	918	2 484	70,4	29,6	42,0
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				9 323				
																								Total Int.+Ext.				8 405				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU BUREAU D'AUDIENCES PUBLIQUES SUR L'ENVIRONNEMENT

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
						Int.					P. vac.						Int.			P. vac.												
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	Ext.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale				1																					1			100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique & général				1																					1			100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																														
		Sécurité de l'information					1																				1			100,0		
		Soutien aux utilisateurs															1										1			100,0		
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information																														
Total						**2**	**1**										**1**										**4**			**100,0**		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**4**				
																								Total Int.+Ext.				**4**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						1																					1			100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				1				
																								Total Int.+Ext.				1				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						1	1										1										3			100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				3				
																								Total Int.+Ext.				3				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement						1	1										1										3			100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				3				
																								Total Int.+Ext.				3				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU CENTRE DE SERVICES PARTAGÉS DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale				40	7	4			7	2				8	24			4	1		1	6			81	14	9	90,0	10,0	11,1
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle					1									5				1							1	1	5	16,7	83,3	500,0
		Information de gestion				6						1															6	1		100,0		
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																						20	6		20	6		100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux				5																					5			100,0		
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel				1																					1			100,0		
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				6	1				2	1				1											7	3	1	87,5	12,5	14,3
		Administration de données				21	2	2								9											25		9	73,5	26,5	36,0
		Analyse en développement de système				60	1	3			19					91							1				64	19	92	41,0	59,0	143,8
		Architecture d'affaires					1				3					7											1	3	7	12,5	87,5	700,0
		Architecture d'entreprise				1	5		2			3															8	3		100,0		
		Architecture de données et d'information				1		1			1	2															2	3		100,0		
		Architecture de processus				6	1				3					6											7	3	6	53,8	46,2	85,7
		Architecture de réseaux - télécommunications														1													1		100,0	
		Architecture de sécurité				3	2	1	1		6	1				3											7	7	3	70,0	30,0	42,9
		Architecture d'infrastructure technologique				3	7		4			1	1	1		36											14	3	36	28,0	72,0	257,1
		Architecture d'intégration d'applications				1	2			1	2	2				1											4	4	1	80,0	20,0	25,0
		Architecture d'intégration technologique				2	4		1		5					3											7	5	3	70,0	30,0	42,9
		Architecture fonctionnelle				2	6		1		2	3				13											9	5	13	40,9	59,1	144,4
		Architecture organique				2	2									9											4		9	30,8	69,2	225,0
		Coordination d'incidents				8	6																				14			100,0		
		Formation TI					1				1					1											1	1	1	50,0	50,0	100,0
		Gestion de projet				29	13	1	3		28	5				38											46	33	38	54,8	45,2	82,6
		Infrastructure technologique & général				129	20	16		1	16	4	1			39	55	2		10			33	1		2	224	31	74	75,2	24,8	33,0
		Intelligence d'affaires														1													1		100,0	
		Pilotage				62	12		1		3	2				8				1							75	6	8	90,4	9,6	10,7
		Programmation														2	12			3			11				12	3	13	48,0	52,0	108,3
		Sécurité de l'information				20	4	1		2	6	1				14	10			1			2				37	8	16	69,8	30,2	43,2
		Soutien aux utilisateurs				21	2	2			3		1			1	44			11			25				69	15	26	72,6	27,4	37,7
		Soutien de projet														9	8			1			2				8	1	11	42,1	57,9	137,5
		Conseil stratégique				1	1				2					9											2	2	9	18,2	81,8	450,0
		Télécommunication				57	6	5	2	4	8	1				17	10			1			4				84	10	21	80,0	20,0	25,0
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	41	14																							41	14		100,0		
Total			**41**	**14**		**487**	**107**	**36**	**15**	**8**	**117**	**29**	**3**	**1**		**332**	**163**	**2**		**33**	**1**		**79**	**27**	**6**	**2**	**886**	**204**	**413**	**68,2**	**31,8**	**46,6**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**1 503**				
																								Total Int.+Ext.				**1 299**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						51	8	4			7	3				13	24			5	1		1	26	6		113	22	14	89,0	11,0	12,4
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				149				
																								Total Int.+Ext.				127				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						436	99	32	15	8	110	26	3	1		319	139	2		28			78	1		2	732	168	399	64,7	35,3	54,5
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				1 299				
																								Total Int.+Ext.				1 131				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			41	14		436	99	32	15	8	110	26	3	1		319	139	2		28			78	1		2	773	182	399	66,0	34,0	51,6
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				1 354				
																								Total Int.+Ext.				1 172				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA COMMISSION D'ACCÈS À L'INFORMATION

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique & général																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																														
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs															1			1							1	1		100,0		
		Soutien de projet									1																	1				
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information																														
Total											**1**						**1**			**1**							**1**	**2**		**100,0**		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**3**				
																								Total Int.+Ext.				**1**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI																																
																								Total Int.+Ext.+P. vac.								
																								Total Int.+Ext.								
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement											1						1			1							1	2		100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				3				
																								Total Int.+Ext.				1				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement											1						1			1							1	2		100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				3				
																								Total Int.+Ext.				1				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA COMMISSION D'ÉVALUATION DE L'ENSEIGNEMENT COLLÉGIAL

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique & général				1											1										2			100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																														
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information																														
Total						**1**											**1**										**2**	**0**	**0**	**100,0**		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**2**				
																								Total Int.+Ext.				**2**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
																								Total Int.+Ext.+P. vac.								
																								Total Int.+Ext.								
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0				2	0	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				2				
																								Total Int.+Ext.				2				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0				2	0	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				2				
																								Total Int.+Ext.				2				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA COMMISSION DE LA FONCTION PUBLIQUE

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique & général																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																														
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs				1																					1			100,0		
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information																														
Total						**1**																					**1**	**0**	**0**	**100,0**		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**1**				
																								Total Int.+Ext.				**1**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
																								Total Int.+Ext.+P. vac.								
																								Total Int.+Ext.								
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				1	0	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				1				
																								Total Int.+Ext.				1				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				1	0	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				1				
																								Total Int.+Ext.				1				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA COMMISSION DE LA PROTECTION DU TERRITOIRE AGRICOLE DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique					1										2	1									4			100,0		
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données				1																					1			100,0		
		Analyse en développement de système				2	1									1											3		1	75,0	25,0	33,3
		Architecture d'affaires										1																1				
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique & général				1																					1			100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																														
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs															1										1			100,0		
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	1																								1			100,0		
Total			**1**			**4**	**2**					**1**				**1**	**3**	**1**									**11**	**1**	**1**	**91,7**	**8,3**	**9,1**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**13**				
																								Total Int.+Ext.				**12**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
																								Total Int.+Ext.+P. vac.								
																								Total Int.+Ext.								
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						4	2	0	0	0	0	1	0	0	0	1	3	1	0	0	0	0	0				10	1	1	90,9	9,1	10,0
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				12				
																								Total Int.+Ext.				11				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1	0	0	4	2	0	0	0	0	1	0	0	0	1	3	1	0	0	0	0	0				11	1	1	91,7	8,3	9,1
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				13				
																								Total Int.+Ext.				12				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA COMMISSION DES NORMES, DE L'ÉQUITÉ ET DE LA SANTÉ ET SÉCURITÉ DU TRAVAIL

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale				11	4	2			1						6							1		1	24	1	1	96,0	4,0	4,2
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle														2	1										1		2	33,3	66,7	200,0
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général															6							6	3		12	3		100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux				2	1									1							3				3		4	42,9	57,1	133,3
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				1										6											1		6	14,3	85,7	600,0
		Administration de données				12	2	1									1										16			100,0		
		Analyse en développement de système				52	3	10			6		2			44											65	8	44	59,6	40,4	67,7
		Architecture d'affaires				3	9	1								8											13		8	61,9	38,1	61,5
		Architecture d'entreprise					7	1	3	1		2				5											12	2	5	70,6	29,4	41,7
		Architecture de données et d'information					1					1				4											1	1	4	20,0	80,0	400,0
		Architecture de processus				1	1									2											2		2	50,0	50,0	100,0
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité				5	2				1					4											7	1	4	63,6	36,4	57,1
		Architecture d'infrastructure technologique				2	3																				5			100,0		
		Architecture d'intégration d'applications				2	7									1											9		1	90,0	10,0	11,1
		Architecture d'intégration technologique					5					1															5	1		100,0		
		Architecture fonctionnelle				7	8				1					16											15	1	16	48,4	51,6	106,7
		Architecture organique				16	5				1					11											21	1	11	65,6	34,4	52,4
		Coordination d'incidents				3	1	1																			5			100,0		
		Formation TI														7													7		100,0	
		Gestion de projet				6	10	1			3	1	1			16											17	5	16	51,5	48,5	94,1
		Infrastructure technologique & général				65	8	7			5		1			3	13			2			2				93	8	5	94,9	5,1	5,4
		Intelligence d'affaires				1	2									2											3		2	60,0	40,0	66,7
		Pilotage				19	1	2			1																22	1		100,0		
		Programmation															9			5			27				9	5	27	25,0	75,0	300,0
		Sécurité de l'information				5	1	2			1					1	4						3				12	1	4	75,0	25,0	33,3
		Soutien aux utilisateurs				5					1					3	7										12	1	3	80,0	20,0	25,0
		Soutien de projet				3	1									8											4		8	33,3	66,7	200,0
		Conseil stratégique				2	5									3											7		3	70,0	30,0	42,9
		Télécommunication				4		1									3										8			100,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	22	6																							22	6		100,0		
Total			**22**	**6**		**227**	**87**	**29**	**3**	**1**	**21**	**5**	**4**			**147**	**50**			**7**			**35**	**7**	**3**	**1**	**426**	**46**	**183**	**70,0**	**30,0**	**43,0**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			**655**					
																								Total Int.+Ext.			**609**					
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						13	5	2	0	0	1	0	0	0	0	3	13	0	0	0	0	0	3	7	3	1	40	4	7	85,1	14,9	17,5
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			51					
																								Total Int.+Ext.			47					
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						214	82	27	3	1	20	5	4	0	0	144	37	0	0	7	0	0	32				364	36	176	67,4	32,6	48,4
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			576					
																								Total Int.+Ext.			540					
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			22	6	0	214	82	27	3	1	20	5	4	0	0	144	37	0	0	7	0	0	32				386	42	176	68,7	31,3	45,6
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			604					
																								Total Int.+Ext.			562					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA COMMISSION DES TRANSPORTS DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																1									1			100,0		
		Analyse en développement de système				2																					2			100,0		
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus					1																				1			100,0		
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique					1																				1			100,0		
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle					1																				1			100,0		
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique & général															2										2			100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				4																					4			100,0		
		Programmation															1	1									2			100,0		
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	1																								1			100,0		
Total			**1**			**6**	**3**										**3**	**2**									**15**	**0**	**0**	**100,0**		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**15**				
																								Total Int.+Ext.				**15**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
																								Total Int.+Ext.+P. vac.								
																								Total Int.+Ext.								
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						6	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	2	0	0	0	0	0				14	0	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				14				
																								Total Int.+Ext.				14				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1	0	0	6	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	2	0	0	0	0	0				15	0	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				15				
																								Total Int.+Ext.				15				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU CONSEIL DU STATUT DE LA FEMME

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique & général														1													1		100,0	
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation															1										1			100,0		
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information																														
Total																**1**	**1**										**1**	**0**	**1**	**50,0**	**50,0**	**100,0**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**2**				
																								Total Int.+Ext.				**2**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
																								Total Int.+Ext.+P. vac.								
																								Total Int.+Ext.								
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0			1	0	1	50,0	50,0	100,0
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				2				
																								Total Int.+Ext.				2				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0			1	0	1	50,0	50,0	100,0
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				2				
																								Total Int.+Ext.				2				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU CURATEUR PUBLIC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale				2											3										5			100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données				2																					2			100,0		
		Analyse en développement de système				7					3					11											7	3	11	38,9	61,1	157,1
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information					1																				1			100,0		
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique							1																		1			100,0		
		Architecture fonctionnelle					5																				5			100,0		
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet				1					2		1			4											1	3	4	20,0	80,0	400,0
		Infrastructure technologique & général				8		1								1											9		1	90,0	10,0	11,1
		Intelligence d'affaires				2	1																				3			100,0		
		Pilotage				8	1									1	1										10		1	90,9	9,1	10,0
		Programmation															1						7				1		7	12,5	87,5	700,0
		Sécurité de l'information					1																				1			100,0		
		Soutien aux utilisateurs				1											2			1							3	1		100,0		
		Soutien de projet				3																	3				3		3	50,0	50,0	100,0
		Conseil stratégique				1	1																				2			100,0		
		Télécommunication				2																					2			100,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	4																								4			100,0		
Total			**4**			**37**	**10**	**1**	**1**		**5**		**1**			**17**	**7**			**1**			**10**				**60**	**7**	**27**	**69,0**	**31,0**	**45,0**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**94**				
																								Total Int.+Ext.				**87**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0				5			100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				5				
																								Total Int.+Ext.				5				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						35	10	1	1	0	5	0	1	0	0	17	4	0	0	1	0	0	10				51	7	27	65,4	34,6	52,9
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				85				
																								Total Int.+Ext.				78				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			4	0	0	35	10	1	1	0	5	0	1	0	0	17	4	0	0	1	0	0	10				55	7	27	67,1	32,9	49,1
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				89				
																								Total Int.+Ext.				82				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU DIRECTEUR DES POURSUITES CRIMINELLES ET PÉNALES

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale															1										1			100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																		1								1				
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																						1			1			100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique & général				4						1															4	1		100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				10		1			2																11	2		100,0		
		Programmation																														
		Sécurité de l'information				2		1																			3			100,0		
		Soutien aux utilisateurs				1					1						1			5							2	6		100,0		
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique					1																				1			100,0		
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	3	1																							3	1		100,0		
Total			**3**	**1**		**17**	**1**	**2**			**3**		**1**				**2**			**6**				**1**			**26**	**11**	**0**	**100,0**		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**37**				
																								Total Int.+Ext.				**26**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	1			2	1		100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				3				
																								Total Int.+Ext.				2				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						17	1	2	0	0	3	0	1	0	0	0	1	0	0	5	0	0	0				21	9	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				30				
																								Total Int.+Ext.				21				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			3	1	0	17	1	2	0	0	3	0	1	0	0	0	1	0	0	5	0	0	0				24	10	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				34				
																								Total Int.+Ext.				24				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À L'INSTITUT DE LA STATISTIQUE DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																						1			1			100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système				11					2																11	2		100,0		
		Architecture d'affaires						2																			2			100,0		
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information					1																				1			100,0		
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique					1																				1			100,0		
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique				1																					1			100,0		
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet				1																					1			100,0		
		Infrastructure technologique & général				6		1												1							7	1		100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation															6										6			100,0		
		Sécurité de l'information				2	1																				3			100,0		
		Soutien aux utilisateurs				1											2										3			100,0		
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique					1																				1			100,0		
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	1																								1			100,0		
Total			**1**			**22**	**4**	**3**			**2**						**8**			**1**				**1**			**39**	**3**	**0**	**100,0**		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**42**				
																								Total Int.+Ext.				**39**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1			1			100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				1				
																								Total Int.+Ext.				1				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						22	4	3	0	0	2	0	0	0	0	0	8	0	0	1	0	0	0				37	3	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				40				
																								Total Int.+Ext.				37				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1	0	0	22	4	3	0	0	2	0	0	0	0	0	8	0	0	1	0	0	0				38	3	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				41				
																								Total Int.+Ext.				38				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA FINANCIÈRE AGRICOLE DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale																						1			1			100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle														1													1		100,0	
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																						1			1			100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux									1						1										1	1		100,0		
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique				3					1												1				3	1	1	75,0	25,0	33,3
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				6					1																6	1		100,0		
		Administration de données				1																					1			100,0		
		Analyse en développement de système				10	1									1											11		1	91,7	8,3	9,1
		Architecture d'affaires														2													2		100,0	
		Architecture d'entreprise														1													1		100,0	
		Architecture de données et d'information					1																				1			100,0		
		Architecture de processus				1	1				1					3											2	1	3	40,0	60,0	150,0
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique										1																1				
		Architecture d'intégration d'applications					1																				1			100,0		
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle				2	2																				4			100,0		
		Architecture organique				2										1											2		1	66,7	33,3	50,0
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet				2										1											2		1	66,7	33,3	50,0
		Infrastructure technologique & général				3	1										4						1				8		1	88,9	11,1	12,5
		Intelligence d'affaires				2																					2			100,0		
		Pilotage				14					1	1															14	2		100,0		
		Programmation															7						1				7		1	87,5	12,5	14,3
		Sécurité de l'information				1											1										2			100,0		
		Soutien aux utilisateurs															7										7			100,0		
		Soutien de projet					1																				1			100,0		
		Conseil stratégique										1																1				
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	3	2																							3	2		100,0		
Total			**3**	**2**		**47**	**8**				**5**	**3**				**10**	**20**						**3**	**2**			**80**	**10**	**13**	**86,0**	**14,0**	**16,3**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**103**				
																								Total Int.+Ext.				**93**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2			3	1	1	75,0	25,0	33,3
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				5				
																								Total Int.+Ext.				4				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						47	8	0	0	0	4	3	0	0	0	9	19	0	0	0	0	0	3				74	7	12	86,0	14,0	16,2
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				93				
																								Total Int.+Ext.				86				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			3	2	0	47	8	0	0	0	4	3	0	0	0	9	19	0	0	0	0	0	3				77	9	12	86,5	13,5	15,6
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				98				
																								Total Int.+Ext.				89				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DES PÊCHERIES ET DE L'ALIMENTATION

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale														1	1										1		1	50,0	50,0	100,0
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle				1																					1			100,0		
		Information de gestion					1				1																1	1		100,0		
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																						1			1			100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique				1																					1			100,0		
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				3										1											3		1	75,0	25,0	33,3
		Administration de données				1	1				1																2	1		100,0		
		Analyse en développement de système				4		2			5					5				1							6	6	5	54,5	45,5	83,3
		Architecture d'affaires					1		1		1	1															2	2		100,0		
		Architecture d'entreprise					1																				1			100,0		
		Architecture de données et d'information				1																					1			100,0		
		Architecture de processus														1													1		100,0	
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité														1													1		100,0	
		Architecture d'infrastructure technologique					1				1					2											1	1	2	33,3	66,7	200,0
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique					2									3											2		3	40,0	60,0	150,0
		Coordination d'incidents									1																	1				
		Formation TI																														
		Gestion de projet				2	1				1					5											3	1	5	37,5	62,5	166,7
		Infrastructure technologique & général				11		1			2						2						2				14	2	2	87,5	12,5	14,3
		Intelligence d'affaires				2										2											2		2	50,0	50,0	100,0
		Pilotage				6					1					1	1										7	1	1	87,5	12,5	14,3
		Programmation				11										8											11		8	57,9	42,1	72,7
		Sécurité de l'information									1																	1				
		Soutien aux utilisateurs				6		1			1						6										13	1		100,0		
		Soutien de projet				1																					1			100,0		
		Conseil stratégique				1										2											1		2	33,3	66,7	200,0
		Télécommunication				4														1							4	1		100,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	3																								3			100,0		
Total			**3**			**55**	**8**	**4**	**1**		**16**	**1**				**32**	**10**			**2**			**2**	**1**			**82**	**19**	**34**	**70,7**	**29,3**	**41,5**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**135**				
																								Total Int.+Ext.				**116**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1			4	1	1	80,0	20,0	25,0
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				6				
																								Total Int.+Ext.				5				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						54	7	4	1	0	15	1	0	0	0	31	9	0	0	2	0	0	2				75	18	33	69,4	30,6	44,0
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				126				
																								Total Int.+Ext.				108				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			3	0	0	54	7	4	1	0	15	1	0	0	0	31	9	0	0	2	0	0	2				78	18	33	70,3	29,7	42,3
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				129				
																								Total Int.+Ext.				111				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DE L'INNOVATION

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale				1											1			1							2	1		100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle														1													1		100,0	
		Information de gestion									1																	1				
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				3					2					1											3	2	1	75,0	25,0	33,3
		Administration de données				2												1									3			100,0		
		Analyse en développement de système				5		2																			7			100,0		
		Architecture d'affaires					1																				1			100,0		
		Architecture d'entreprise							1																		1			100,0		
		Architecture de données et d'information					1																				1			100,0		
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications					1																				1			100,0		
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique				1																					1			100,0		
		Architecture d'intégration d'applications									1																	1				
		Architecture d'intégration technologique					1																				1			100,0		
		Architecture fonctionnelle				3					1																3	1		100,0		
		Architecture organique				1																					1			100,0		
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet				1	1				1																2	1		100,0		
		Infrastructure technologique & général				5		1									3										9			100,0		
		Intelligence d'affaires				1		1									1										3			100,0		
		Pilotage																														
		Programmation															3			1							3	1		100,0		
		Sécurité de l'information									1																	1				
		Soutien aux utilisateurs				4											6		1								11			100,0		
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique				1																					1			100,0		
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	3																								3			100,0		
Total			**3**			**28**	**5**	**4**	**1**		**7**					**2**	**14**	**1**	**1**	**2**							**57**	**9**	**2**	**96,6**	**3,4**	**3,5**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**68**				
																								Total Int.+Ext.				**59**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1	0	0	1	0	0	0				2	2	1	66,7	33,3	50,0
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				5				
																								Total Int.+Ext.				3				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						27	5	4	1	0	6	0	0	0	0	1	13	1	1	1	0	0	0				52	7	1	98,1	1,9	1,9
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				60				
																								Total Int.+Ext.				53				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			3	0	0	27	5	4	1	0	6	0	0	0	0	1	13	1	1	1	0	0	0				55	7	1	98,2	1,8	1,8
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				63				
																								Total Int.+Ext.				56				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DE l'ÉDUCATION ET DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale				4					3	1					12			1			2	4	1		20	6	2	90,9	9,1	10,0
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle															1										1			100,0		
		Information de gestion				4		2			4																6	4		100,0		
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux														1													1		100,0	
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				3	3				3	1															6	4		100,0		
		Administration de données				7										1	1										8		1	88,9	11,1	12,5
		Analyse en développement de système				36	1	6			2					13											43	2	13	76,8	23,2	30,2
		Architecture d'affaires				1					1					5											1	1	5	16,7	83,3	500,0
		Architecture d'entreprise					5		2		1					1											7	1	1	87,5	12,5	14,3
		Architecture de données et d'information				1										1											1		1	50,0	50,0	100,0
		Architecture de processus				1	1																				2			100,0		
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité					2	1								1											3		1	75,0	25,0	33,3
		Architecture d'infrastructure technologique						1				1				4											1	1	4	20,0	80,0	400,0
		Architecture d'intégration d'applications					1																				1			100,0		
		Architecture d'intégration technologique				1	3									2											4		2	66,7	33,3	50,0
		Architecture fonctionnelle				1	3				1																4	1		100,0		
		Architecture organique				2					1					1											2	1	1	66,7	33,3	50,0
		Coordination d'incidents						2																			2			100,0		
		Formation TI																														
		Gestion de projet				2		1			2					3											3	2	3	50,0	50,0	100,0
		Infrastructure technologique & général				13		2			3						3			1							18	4		100,0		
		Intelligence d'affaires				14	3	1			1												1				18	1	1	94,7	5,3	5,6
		Pilotage				34	4	1			4																39	4		100,0		
		Programmation				1										1	6	1		2			11				8	2	12	40,0	60,0	150,0
		Sécurité de l'information				2					1																2	1		100,0		
		Soutien aux utilisateurs				2											13			2			7				15	2	7	68,2	31,8	46,7
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique				2	2	1			1					11											5	1	11	31,3	68,8	220,0
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	14	1																							14	1		100,0		
Total			**14**	**1**		**131**	**28**	**18**	**2**		**28**	**3**				**45**	**36**	**1**		**6**			**21**	**4**	**1**		**234**	**39**	**66**	**78,0**	**22,0**	**28,2**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**339**				
																								Total Int.+Ext.				**300**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						8	0	2	0	0	7	1	0	0	0	1	13	0	0	1	0	0	2	4	1		27	10	3	90,0	10,0	11,1
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				40				
																								Total Int.+Ext.				30				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						123	28	16	2	0	21	2	0	0	0	44	23	1	0	5	0	0	19				193	28	63	75,4	24,6	32,6
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				284				
																								Total Int.+Ext.				256				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			14	1	0	123	28	16	2	0	21	2	0	0	0	44	23	1	0	5	0	0	19				207	29	63	76,7	23,3	30,4
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				299				
																								Total Int.+Ext.				270				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DE L'ÉNERGIE ET DES RESSOURCES NATURELLES

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale				5											1										6			100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle														1													1		100,0	
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique				9	4																				13			100,0		
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel						5																			5			100,0		
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				4					2																4	2		100,0		
		Administration de données				4					1																4	1		100,0		
		Analyse en développement de système				20		1								16											21		16	56,8	43,2	76,2
		Architecture d'affaires				1	2	1			3																4	3		100,0		
		Architecture d'entreprise					1	1																			2			100,0		
		Architecture de données et d'information				1										1											1		1	50,0	50,0	100,0
		Architecture de processus				1																					1			100,0		
		Architecture de réseaux - télécommunications						1								5											1		5	16,7	83,3	500,0
		Architecture de sécurité				1																					1			100,0		
		Architecture d'infrastructure technologique				2	2									3											4		3	57,1	42,9	75,0
		Architecture d'intégration d'applications				2	4	1			4																7	4		100,0		
		Architecture d'intégration technologique					1	1																			2			100,0		
		Architecture fonctionnelle				10					6					8											10	6	8	55,6	44,4	80,0
		Architecture organique				16	3									1											19		1	95,0	5,0	5,3
		Coordination d'incidents				1	1																				2			100,0		
		Formation TI																														
		Gestion de projet				10	2	1			6	1				5											13	7	5	72,2	27,8	38,5
		Infrastructure technologique & général				34	4	5			1					13	7										50	1	13	79,4	20,6	26,0
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				21	2										1										24			100,0		
		Programmation				26					2					12	6						2				32	2	14	69,6	30,4	43,8
		Sécurité de l'information				4										2											4		2	66,7	33,3	50,0
		Soutien aux utilisateurs				4											9			1				1			14	1		100,0		
		Soutien de projet				4		5																			9			100,0		
		Conseil stratégique				4	2		1																		7			100,0		
		Télécommunication				6	2									5					1						8	1	5	61,5	38,5	62,5
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information																														
Total						**190**	**30**	**22**	**1**		**25**	**1**				**72**	**24**			**1**	**1**		**2**	**1**			**268**	**28**	**74**	**78,4**	**21,6**	**27,6**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**370**				
																								Total Int.+Ext.				**342**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0				6		1	85,7	14,3	16,7
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				7				
																								Total Int.+Ext.				7				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						185	30	22	1	0	25	1	0	0	0	71	23	0	0	1	1	0	2	1			262	28	73	78,2	21,8	27,9
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				363				
																								Total Int.+Ext.				335				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			0	0	0	185	30	22	1	0	25	1	0	0	0	71	23	0	0	1	1	0	2	1			262	28	73	78,2	21,8	27,9
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				363				
																								Total Int.+Ext.				335				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DE L'IMMIGRATION, DE LA DIVERSITÉ ET DE L'INCLUSION

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale				3											3			2				4			10	2		100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																						1			1			100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel				2																					2			100,0		
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données				1										1											1		1	50,0	50,0	100,0
		Analyse en développement de système				7		1								17											8		17	32,0	68,0	212,5
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information				1	1																				2			100,0		
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité					1									3											1		3	25,0	75,0	300,0
		Architecture d'infrastructure technologique					1									4											1		4	20,0	80,0	400,0
		Architecture d'intégration d'applications														1													1		100,0	
		Architecture d'intégration technologique					1									2											1		2	33,3	66,7	200,0
		Architecture fonctionnelle				2										4											2		4	33,3	66,7	200,0
		Architecture organique				1																					1			100,0		
		Coordination d'incidents				2																					2			100,0		
		Formation TI														4													4		100,0	
		Gestion de projet				1										10											1		10	9,1	90,9	1000,0
		Infrastructure technologique & général				7		1			2					7											8	2	7	53,3	46,7	87,5
		Intelligence d'affaires														1													1		100,0	
		Pilotage				1																					1			100,0		
		Programmation				1										8							17				1		25	3,8	96,2	2500,0
		Sécurité de l'information				2					2					5											2	2	5	28,6	71,4	250,0
		Soutien aux utilisateurs				4					1					2	7			2							11	3	2	84,6	15,4	18,2
		Soutien de projet									1					3												1	3		100,0	
		Conseil stratégique					1	1			1																2	1		100,0		
		Télécommunication				2																					2			100,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	4	3																							4	3		100,0		
Total			**4**	**3**		**37**	**5**	**3**			**7**					**72**	**10**			**4**			**17**	**5**			**64**	**14**	**89**	**41,8**	**58,2**	**139,1**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**167**				
																								Total Int.+Ext.				**153**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	2	0	0	0	5			11	2		100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				13				
																								Total Int.+Ext.				11				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						34	5	3	0	0	7	0	0	0	0	72	7	0	0	2	0	0	17				49	9	89	35,5	64,5	181,6
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				147				
																								Total Int.+Ext.				138				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			4	3	0	34	5	3	0	0	7	0	0	0	0	72	7	0	0	2	0	0	17				53	12	89	37,3	62,7	167,9
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				154				
																								Total Int.+Ext.				142				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DE LA CULTURE ET DES COMMUNICATIONS[1]

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale															2										2			100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle									1					1												1	1		100,0	
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique														1													1		100,0	
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				1																					1			100,0		
		Administration de données				1																					1			100,0		
		Analyse en développement de système				5	1				1					4											6	1	4	60,0	40,0	66,7
		Architecture d'affaires														1													1		100,0	
		Architecture d'entreprise										1				1												1	1		100,0	
		Architecture de données et d'information				1																					1			100,0		
		Architecture de processus														1													1		100,0	
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique					1																				1			100,0		
		Architecture d'intégration d'applications									1																	1				
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle				1										1											1		1	50,0	50,0	100,0
		Architecture organique									1					2												1	2		100,0	
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique & général				5																					5			100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				4										2											4		2	66,7	33,3	50,0
		Programmation									1					4	2			1							2	2	4	33,3	66,7	200,0
		Sécurité de l'information					1																				1			100,0		
		Soutien aux utilisateurs				1											1										2			100,0		
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique									1																	1				
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	1	1																							1	1		100,0		
Total			**1**	**1**		**19**	**3**				**6**	**1**				**18**	**5**			**1**							**28**	**9**	**18**	**60,9**	**39,1**	**64,3**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**55**				
																								Total Int.+Ext.				**46**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0				2	1	1	66,7	33,3	50,0
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				4				
																								Total Int.+Ext.				3				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						19	3	0	0	0	5	1	0	0	0	17	3	0	0	1	0	0	0				25	7	17	59,5	40,5	68,0
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				49				
																								Total Int.+Ext.				42				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1	1	0	19	3	0	0	0	5	1	0	0	0	17	3	0	0	1	0	0	0				26	8	17	60,5	39,5	65,4
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				51				
																								Total Int.+Ext.				43				

(1) Inclus le Conseil du patrimoine culturel du Québec et le Conseil supérieur de la langue française.

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DE LA FAMILLE

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale									1						1										1	1		100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle				2	1										1										4			100,0		
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																						1			1			100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				1	1																				2			100,0		
		Administration de données				1					1																1	1		100,0		
		Analyse en développement de système				15	2									12											17		12	58,6	41,4	70,6
		Architecture d'affaires				1	1									1											2		1	66,7	33,3	50,0
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle				5	2				1					5											7	1	5	58,3	41,7	71,4
		Architecture organique				1	2									4											3		4	42,9	57,1	133,3
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet				3	1				1	1				3											4	2	3	57,1	42,9	75,0
		Infrastructure technologique & général															1										1			100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				14	1				4																15	4		100,0		
		Programmation															7			2			13				7	2	13	35,0	65,0	185,7
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs					1										1										2			100,0		
		Soutien de projet															1										1			100,0		
		Conseil stratégique					1																				1			100,0		
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	4																								4			100,0		
Total			**4**			**43**	**13**				**8**	**1**				**25**	**12**			**2**			**13**	**1**			**73**	**11**	**38**	**65,8**	**34,2**	**52,1**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**122**				
																								Total Int.+Ext.				**111**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						2	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	1			6	1		100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				7				
																								Total Int.+Ext.				6				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						41	12	0	0	0	7	1	0	0	0	25	10	0	0	2	0	0	13				63	10	38	62,4	37,6	60,3
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				111				
																								Total Int.+Ext.				101				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			4	0	0	41	12	0	0	0	7	1	0	0	0	25	10	0	0	2	0	0	13				67	10	38	63,8	36,2	56,7
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				115				
																								Total Int.+Ext.				105				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DE LA JUSTICE (1)

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale				11	1	1			2					1	7							3			23	2	1	95,8	4,2	4,3
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle						1								9											1		9	10,0	90,0	900,0
		Information de gestion				4					2																4	2		100,0		
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																						8			8			100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel									1					3							2					1	5		100,0	
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				13		1								7											14		7	66,7	33,3	50,0
		Administration de données				6		1			1																7	1		100,0		
		Analyse en développement de système				49	3	3			5					35											55	5	35	61,1	38,9	63,6
		Architecture d'affaires				4					2					7											4	2	7	36,4	63,6	175,0
		Architecture d'entreprise				1	3	1	2		8	2				2											7	10	2	77,8	22,2	28,6
		Architecture de données et d'information				1	2									1											3		1	75,0	25,0	33,3
		Architecture de processus				1	1				1					2											2	1	2	50,0	50,0	100,0
		Architecture de réseaux - télécommunications				1										3											1		3	25,0	75,0	300,0
		Architecture de sécurité				1	3									4							1				4		5	44,4	55,6	125,0
		Architecture d'infrastructure technologique				1	6	1			1	1				11											8	2	11	42,1	57,9	137,5
		Architecture d'intégration d'applications					4					1	1			2											4	2	2	66,7	33,3	50,0
		Architecture d'intégration technologique				1					1	1															1	2		100,0		
		Architecture fonctionnelle				3					2	1				6											3	3	6	33,3	66,7	200,0
		Architecture organique					3				1					4											3	1	4	42,9	57,1	133,3
		Coordination d'incidents				3																					3			100,0		
		Formation TI														3													3		100,0	
		Gestion de projet				17	5				1	2	1			17											22	4	17	56,4	43,6	77,3
		Infrastructure technologique & général				28	1	5			2					13	13	1		2			2				48	4	15	76,2	23,8	31,3
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				21	1									7											22		7	75,9	24,1	31,8
		Programmation															4			4			15				4	4	15	21,1	78,9	375,0
		Sécurité de l'information				12	3				4					2	2										17	4	2	89,5	10,5	11,8
		Soutien aux utilisateurs				9											19			6							28	6		100,0		
		Soutien de projet														1													1		100,0	
		Conseil stratégique				2					2					6											2	2	6	25,0	75,0	300,0
		Télécommunication				5		1			1					6	1						4				7	1	10	41,2	58,8	142,9
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	19	3																							19	3		100,0		
Total			**19**	**3**		**194**	**36**	**15**	**2**		**37**	**8**	**2**			**152**	**46**	**1**		**12**			**24**	**11**			**324**	**62**	**176**	**64,8**	**35,2**	**54,3**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**562**				
																								Total Int.+Ext.				**500**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						15	1	2	0	0	4	0	0	0	0	10	7	0	0	0	0	0	0	11			36	4	10	78,3	21,7	27,8
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				50				
																								Total Int.+Ext.				46				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						179	35	13	2	0	33	8	2	0	0	142	39	1	0	12	0	0	24				269	55	166	61,8	38,2	61,7
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				490				
																								Total Int.+Ext.				435				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			19	3	0	179	35	13	2	0	33	8	2	0	0	142	39	1	0	12	0	0	24				288	58	166	63,4	36,6	57,6
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				512				
																								Total Int.+Ext.				454				

(1) Inclus le Conseil de la justice administrative, le Conseil de la magistrature et le Fonds d'aide aux actions collectives.

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale				8		1	1		3					1	9	1									20	3	1	95,2	4,8	5,0
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle				3					1					1											3	1	1	75,0	25,0	33,3
		Information de gestion				1										1											1		1	50,0	50,0	100,0
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																						14	1		14	1		100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel				1			1																		2			100,0		
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				12		1			2					1											13	2	1	92,9	7,1	7,7
		Administration de données				9		1			2						5			1			1				15	3	1	93,8	6,3	6,7
		Analyse en développement de système				27	1				9					9											28	9	9	75,7	24,3	32,1
		Architecture d'affaires				4	1				4	1				2											5	5	2	71,4	28,6	40,0
		Architecture d'entreprise				1			3		1																4	1		100,0		
		Architecture de données et d'information				1	1				1					1											2	1	1	66,7	33,3	50,0
		Architecture de processus				1																					1			100,0		
		Architecture de réseaux - télécommunications					1																				1			100,0		
		Architecture de sécurité							1		1																1	1		100,0		
		Architecture d'infrastructure technologique					1	1				1				2											2	1	2	50,0	50,0	100,0
		Architecture d'intégration d'applications				3	1				1																4	1		100,0		
		Architecture d'intégration technologique				1																					1			100,0		
		Architecture fonctionnelle				4	1																				5			100,0		
		Architecture organique				9	1									3											10		3	76,9	23,1	30,0
		Coordination d'incidents				1																					1			100,0		
		Formation TI																														
		Gestion de projet				16	4	5			9	1	1			4											25	11	4	86,2	13,8	16,0
		Infrastructure technologique & général				20		2			1		1			8	7	1		1							30	3	8	78,9	21,1	26,7
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				23	1				2					2							1				24	2	3	88,9	11,1	12,5
		Programmation				1										19	7			3							8	3	19	29,6	70,4	237,5
		Sécurité de l'information				5	3	1					1				2										11	1		100,0		
		Soutien aux utilisateurs				3											28	7									38			100,0		
		Soutien de projet				4					6					1	2										6	6	1	85,7	14,3	16,7
		Conseil stratégique				5	2	2			4	1				2											9	5	2	81,8	18,2	22,2
		Télécommunication				6		1			1						16										23	1		100,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	24	3																							24	3		100,0		
Total			**24**	**3**		**169**	**18**	**15**	**6**		**48**	**4**	**3**			**57**	**76**	**9**		**5**			**2**	**14**	**1**		**331**	**64**	**59**	**84,9**	**15,1**	**17,8**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**454**				
																								Total Int.+Ext.				**390**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						12	0	1	1	0	4	0	0	0	0	3	9	1	0	0	0	0	0	14	1		38	5	3	92,7	7,3	7,9
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				46				
																								Total Int.+Ext.				41				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						157	18	14	5	0	44	4	3	0	0	54	67	8	0	5	0	0	2				269	56	56	82,8	17,2	20,8
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				381				
																								Total Int.+Ext.				325				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			24	3	0	157	18	14	5	0	44	4	3	0	0	54	67	8	0	5	0	0	2				293	59	56	84,0	16,0	19,1
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				408				
																								Total Int.+Ext.				349				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DE LA SÉCURITÉ PUBLIQUE[1]

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale				1											1										2			100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion				1										1											1		1	50,0	50,0	100,0
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général															1							3			4			100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique				5		1			1						1										7	1		100,0		
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel				1											1	1									3			100,0		
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				9																					9			100,0		
		Administration de données				3										1											3		1	75,0	25,0	33,3
		Analyse en développement de système				22	1	4			2					5											27	2	5	84,4	15,6	18,5
		Architecture d'affaires				1							1														1	1		100,0		
		Architecture d'entreprise					1																				1			100,0		
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications														1													1		100,0	
		Architecture de sécurité				1										1											1		1	50,0	50,0	100,0
		Architecture d'infrastructure technologique					1	1																			2			100,0		
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle					1																				1			100,0		
		Architecture organique					1									2											1		2	33,3	66,7	200,0
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI														1													1		100,0	
		Gestion de projet					2									1											2		1	66,7	33,3	50,0
		Infrastructure technologique & général				6	1										2										9			100,0		
		Intelligence d'affaires				4	1				1					1											5	1	1	83,3	16,7	20,0
		Pilotage				9	2	1									4			1							16	1		100,0		
		Programmation														1	4			3			1				4	3	2	66,7	33,3	50,0
		Sécurité de l'information				5	3		1		2						2										11	2		100,0		
		Soutien aux utilisateurs															30			2			1				30	2	1	96,8	3,2	3,3
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique									1																	1				
		Télécommunication				1											1										2			100,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	5																								5			100,0		
Total			**5**			**69**	**14**	**7**	**1**		**7**		**1**			**15**	**47**	**1**		**6**			**2**	**3**			**147**	**14**	**17**	**89,6**	**10,4**	**11,6**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			**178**					
																								Total Int.+Ext.			**164**					
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	3			7		1	87,5	12,5	14,3
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			8					
																								Total Int.+Ext.			8					
Sous-total - Spécialités RTI sans personnel d'encadrement						67	14	7	1	0	7	0	1	0	0	14	45	1	0	6	0	0	2				135	14	16	89,4	10,6	11,9
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			165					
																								Total Int.+Ext.			151					
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			5	0	0	67	14	7	1	0	7	0	1	0	0	14	45	1	0	6	0	0	2				140	14	16	89,7	10,3	11,4
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			170					
																								Total Int.+Ext.			156					

(1) Inclus le Bureau du coroner, le Bureau des enquêtes indépendantes, le Comité de déontologie policière, le Commissaire à la déontologie policière, le Commissaire à la lutte contre la corruption et la Commission québécoise des libérations conditionnelles.

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DES AFFAIRES MUNICIPALES ET DE L'HABITATION[1]

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale				1											1										2			100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																						1			1			100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique				4	2				1						3										9	1		100,0		
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				2					1																2	1		100,0		
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système				11		2			1					4											13	1	4	76,5	23,5	30,8
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique				1	1																				2			100,0		
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle					5																				5			100,0		
		Architecture organique				2	3					1															5	1		100,0		
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique & général																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				14	3				1																17	1		100,0		
		Programmation				14					1						1						10				15	1	10	60,0	40,0	66,7
		Sécurité de l'information				1																					1			100,0		
		Soutien aux utilisateurs					1										4										5			100,0		
		Soutien de projet				1																					1			100,0		
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	4																								4			100,0		
Total			**4**			**51**	**15**	**2**			**5**	**1**				**4**	**9**						**10**	**1**			**82**	**6**	**14**	**85,4**	**14,6**	**17,1**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**102**				
																								Total Int.+Ext.				**96**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1			3			100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				3				
																								Total Int.+Ext.				3				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						50	15	2	0	0	5	1	0	0	0	4	8	0	0	0	0	0	10				75	6	14	84,3	15,7	18,7
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				95				
																								Total Int.+Ext.				89				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			4	0	0	50	15	2	0	0	5	1	0	0	0	4	8	0	0	0	0	0	10				79	6	14	84,9	15,1	17,7
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				99				
																								Total Int.+Ext.				93				

(1) Inclus la Commission municipale du Québec

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DES FINANCES

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale															1										1			100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle					1				1																1	1		100,0		
		Information de gestion																1									1			100,0		
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																						1			1			100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires									3																	3				
		Administration de données				4																					4			100,0		
		Analyse en développement de système				15	2				5					2	1										18	5	2	90,0	10,0	11,1
		Architecture d'affaires					2																				2			100,0		
		Architecture d'entreprise														1													1		100,0	
		Architecture de données et d'information														1													1		100,0	
		Architecture de processus				1	1				1					1											2	1	1	66,7	33,3	50,0
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité					1																				1			100,0		
		Architecture d'infrastructure technologique										2				1												2	1		100,0	
		Architecture d'intégration d'applications														1													1		100,0	
		Architecture d'intégration technologique				2										3											2		3	40,0	60,0	150,0
		Architecture fonctionnelle				1																					1			100,0		
		Architecture organique				1																					1			100,0		
		Coordination d'incidents				1																					1			100,0		
		Formation TI																														
		Gestion de projet						5			2																5	2		100,0		
		Infrastructure technologique & général				12					1					2	3										15	1	2	88,2	11,8	13,3
		Intelligence d'affaires				2										2	1										3		2	60,0	40,0	66,7
		Pilotage																														
		Programmation				1											1			2							2	2		100,0		
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs				3											2						3				5		3	62,5	37,5	60,0
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique				1	2									1											3		1	75,0	25,0	33,3
		Télécommunication				1																					1			100,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	7																								7			100,0		
Total			**7**			**45**	**9**	**5**			**13**	**2**				**15**	**9**	**1**		**2**			**3**	**1**			**77**	**17**	**18**	**81,1**	**18,9**	**23,4**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**112**				
																								Total Int.+Ext.				**95**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	1			4	1		100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				5				
																								Total Int.+Ext.				4				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						45	8	5	0	0	12	2	0	0	0	15	8	0	0	2	0	0	3				66	16	18	78,6	21,4	27,3
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				100				
																								Total Int.+Ext.				84				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			7	0	0	45	8	5	0	0	12	2	0	0	0	15	8	0	0	2	0	0	3				73	16	18	80,2	19,8	24,7
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				107				
																								Total Int.+Ext.				91				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DES FORÊTS, DE LA FAUNE ET DES PARCS

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique				10											18	4		1							32	1		100,0		
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel				2																					2			100,0		
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données				1																					1			100,0		
		Analyse en développement de système				2																					2			100,0		
		Architecture d'affaires				1																					1			100,0		
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique				1																					1			100,0		
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet				6	1																				7			100,0		
		Infrastructure technologique & général				2											6										8			100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				6	1										1										8			100,0		
		Programmation														1	3										3		1	75,0	25,0	33,3
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs				4											28			1							32	1		100,0		
		Soutien de projet					1																				1			100,0		
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information																														
Total						**35**	**3**									**1**	**56**	**4**		**2**							**98**	**2**	**1**	**99,0**	**1,0**	**1,0**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**101**				
																								Total Int.+Ext.				**99**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
																								Total Int.+Ext.+P. vac.								
																								Total Int.+Ext.								
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						35	3	0	0	0	0	0	0	0	0	1	56	4	0	2	0	0	0				98	2	1	99,0	1,0	1,0
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				101				
																								Total Int.+Ext.				99				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			0	0	0	35	3	0	0	0	0	0	0	0	0	1	56	4	0	2	0	0	0				98	2	1	99,0	1,0	1,0
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				101				
																								Total Int.+Ext.				99				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DES RELATIONS INTERNATIONALES ET DE LA FRANCOPHONIE

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																						1			1			100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système				5		1																			6			100,0		
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information				1																					1			100,0		
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications				1																					1			100,0		
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique & général				3		1			1						2										6	1		100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage															1										1			100,0		
		Programmation															2	1									3			100,0		
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs				2											7			1							9	1		100,0		
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique				1																					1			100,0		
		Télécommunication				1																					1			100,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	2																								2			100,0		
Total			**2**			**14**		**2**			**1**						**12**	**1**		**1**				**1**			**32**	**2**	**0**	**100,0**		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**34**				
																								Total Int.+Ext.				**32**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1			1			100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				1				
																								Total Int.+Ext.				1				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						14	0	2	0	0	1	0	0	0	0	0	12	1	0	1	0	0	0				29	2	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				31				
																								Total Int.+Ext.				29				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			2	0	0	14	0	2	0	0	1	0	0	0	0	0	12	1	0	1	0	0	0				31	2	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				33				
																								Total Int.+Ext.				31				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DES TRANSPORTS

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale				1					1						4			3				3			8	4		100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle				1										1							2				1		3	25,0	75,0	300,0
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général															1							3			4			100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique				9	1	1	1							1	6										18		1	94,7	5,3	5,6
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires						1																			1			100,0		
		Administration de données				5	1									3											6		3	66,7	33,3	50,0
		Analyse en développement de système				40	1	7		1	4					5											49	4	5	90,7	9,3	10,2
		Architecture d'affaires				7	1				1	1				3											8	2	3	72,7	27,3	37,5
		Architecture d'entreprise					1	1																			2			100,0		
		Architecture de données et d'information				3					2					1											3	2	1	75,0	25,0	33,3
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications					1					1				2											1	1	2	33,3	66,7	200,0
		Architecture de sécurité									3	2				2												5	2		100,0	
		Architecture d'infrastructure technologique				1					1	2				5											1	3	5	16,7	83,3	500,0
		Architecture d'intégration d'applications				1	1	1			4	1			1	1											3	6	1	75,0	25,0	33,3
		Architecture d'intégration technologique										2				2												2	2		100,0	
		Architecture fonctionnelle					4									3											4		3	57,1	42,9	75,0
		Architecture organique				5	3				2	1				11											8	3	11	42,1	57,9	137,5
		Coordination d'incidents				1																					1			100,0		
		Formation TI																														
		Gestion de projet				8	2	3			11	5				25							2				13	16	27	32,5	67,5	207,7
		Infrastructure technologique & général				21		5		1	2					5	7			1			7				34	3	12	73,9	26,1	35,3
		Intelligence d'affaires				3		1								11											4		11	26,7	73,3	275,0
		Pilotage				21	2	1			1						2										26	1		100,0		
		Programmation				3					3					9	11			2			26				14	5	35	28,6	71,4	250,0
		Sécurité de l'information				4	1				4		1			3	3						1				8	5	4	66,7	33,3	50,0
		Soutien aux utilisateurs				26		1			10		1			4	24			5			52				51	16	56	47,7	52,3	109,8
		Soutien de projet									1																	1				
		Conseil stratégique				1					3					1											1	3	1	50,0	50,0	100,0
		Télécommunication				6										1	2						4				8		5	61,5	38,5	62,5
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	13	3																							13	3		100,0		
Total			**13**	**3**		**167**	**19**	**22**	**1**	**2**	**53**	**15**	**2**		**1**	**99**	**60**			**11**			**94**	**6**			**290**	**85**	**193**	**60,0**	**40,0**	**66,6**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**568**				
																								Total Int.+Ext.				**483**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	5	0	0	3	0	0	2	6			13	4	3	81,3	18,8	23,1
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				20				
																								Total Int.+Ext.				16				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						165	19	22	1	2	52	15	2	0	1	98	55	0	0	8	0	0	92				264	78	190	58,1	41,9	72,0
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				532				
																								Total Int.+Ext.				454				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			13	3	0	165	19	22	1	2	52	15	2	0	1	98	55	0	0	8	0	0	92				277	81	190	59,3	40,7	68,6
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				548				
																								Total Int.+Ext.				467				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DU CONSEIL EXÉCUTIF

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale															2										2			100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système				2																					2			100,0		
		Architecture d'affaires					1																				1			100,0		
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique					1																				1			100,0		
		Architecture d'intégration d'applications					1				1																1	1		100,0		
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle									1																	1				
		Architecture organique				1																					1			100,0		
		Coordination d'incidents				1																					1			100,0		
		Formation TI																														
		Gestion de projet					1																				1			100,0		
		Infrastructure technologique & général				4						1					1										5	1		100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				1					2																1	2		100,0		
		Programmation															3										3			100,0		
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs															7										7			100,0		
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique				1																					1			100,0		
		Télécommunication															2										2			100,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	3																								3			100,0		
Total			**3**			**10**	**4**				**4**	**1**					**15**										**32**	**5**	**0**	**100,0**		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**37**				
																								Total Int.+Ext.				**32**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0				2			100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				2				
																								Total Int.+Ext.				2				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						10	4	0	0	0	4	1	0	0	0	0	13	0	0	0	0	0	0				27	5	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				32				
																								Total Int.+Ext.				27				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			3	0	0	10	4	0	0	0	4	1	0	0	0	0	13	0	0	0	0	0	0				30	5	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				35				
																								Total Int.+Ext.				30				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale					1										4			4							5	4		100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																						1			1			100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique				5	2				1					1	1										8	1	1	88,9	11,1	12,5
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				1					1					1											1	1	1	50,0	50,0	100,0
		Administration de données				3	1				2					2											4	2	2	66,7	33,3	50,0
		Analyse en développement de système				8			1		3					3											9	3	3	75,0	25,0	33,3
		Architecture d'affaires				1	1		1		1					4											3	1	4	42,9	57,1	133,3
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information				1					1					2											1	1	2	33,3	66,7	200,0
		Architecture de processus				1										5											1		5	16,7	83,3	500,0
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité					1				1					3											1	1	3	25,0	75,0	300,0
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique					1					1				5											1	1	5	16,7	83,3	500,0
		Architecture fonctionnelle					1					1				3											1	1	3	25,0	75,0	300,0
		Architecture organique				2	1				1																3	1		100,0		
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet				3	5				1	2				8											8	3	8	50,0	50,0	100,0
		Infrastructure technologique & général				5	2				3					2	2			1							9	4	2	81,8	18,2	22,2
		Intelligence d'affaires															1										1			100,0		
		Pilotage				9	2				2									1							11	3		100,0		
		Programmation															1			1			4				1	1	4	20,0	80,0	400,0
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs				5	1									3	15			3			5				21	3	8	72,4	27,6	38,1
		Soutien de projet														1	1										1		1	50,0	50,0	100,0
		Conseil stratégique				1						1				1											1	1	1	50,0	50,0	100,0
		Télécommunication				1	1										1										3			100,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	5	2																							5	2		100,0		
Total			**5**	**2**		**46**	**20**		**2**		**17**	**5**				**44**	**26**			**10**			**9**	**1**			**100**	**34**	**53**	**65,4**	**34,6**	**53,0**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**187**				
																								Total Int.+Ext.				**153**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	4	0	0	0	1			6	4		100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				10				
																								Total Int.+Ext.				6				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						46	19	0	2	0	17	5	0	0	0	44	22	0	0	6	0	0	9				89	28	53	62,7	37,3	59,6
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				170				
																								Total Int.+Ext.				142				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			5	2	0	46	19	0	2	0	17	5	0	0	0	44	22	0	0	6	0	0	9				94	30	53	63,9	36,1	56,4
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				177				
																								Total Int.+Ext.				147				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DU TOURISME

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale				1											1										2			100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RTI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				1																					1			100,0		
		Administration de données				1												1									2			100,0		
		Analyse en développement de système				7					1																7	1		100,0		
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications				1																					1			100,0		
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet						3																			3			100,0		
		Infrastructure technologique & général				3										1	3										6		1	85,7	14,3	16,7
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				1																					1			100,0		
		Programmation															1			1							1	1		100,0		
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs															2						2				2		2	50,0	50,0	100,0
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	1																								1			100,0		
Total			**1**			**15**		**3**			**1**					**1**	**7**	**1**		**1**			**2**				**27**	**2**	**3**	**90,0**	**10,0**	**11,1**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**32**				
																								Total Int.+Ext.				**30**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0				2			100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				2				
																								Total Int.+Ext.				2				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						14	0	3	0	0	1	0	0	0	0	1	6	1	0	1	0	0	2				24	2	3	88,9	11,1	12,5
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				29				
																								Total Int.+Ext.				27				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1	0	0	14	0	3	0	0	1	0	0	0	0	1	6	1	0	1	0	0	2				25	2	3	89,3	10,7	12,0
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				30				
																								Total Int.+Ext.				28				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU MINISTÈRE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ET DE LA SOLIDARITÉ SOCIALE[1]

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale															10			2							10	2		100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle														5													5		100,0	
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																						1			1			100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				20	1				2																21	2		100,0		
		Administration de données				9	1	1			1					2	1			1							12	2	2	85,7	14,3	16,7
		Analyse en développement de système				98	1	12			14		2			27											111	16	27	80,4	19,6	24,3
		Architecture d'affaires				7	5				2			1													12	3		100,0		
		Architecture d'entreprise							1		1			1													1	2		100,0		
		Architecture de données et d'information				3	3				2																6	2		100,0		
		Architecture de processus					1				1					2											1	1	2	33,3	66,7	200,0
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique				1	1																				2			100,0		
		Architecture d'intégration d'applications				1	8									9											9		9	50,0	50,0	100,0
		Architecture d'intégration technologique				2	1									1											3		1	75,0	25,0	33,3
		Architecture fonctionnelle				6	11		1			2				6											18	2	6	75,0	25,0	33,3
		Architecture organique				1	8				3	1				5											9	4	5	64,3	35,7	55,6
		Coordination d'incidents					1																				1			100,0		
		Formation TI																														
		Gestion de projet				16	7				5	2				5											23	7	5	82,1	17,9	21,7
		Infrastructure technologique & général				10		2			1					3	2			2							14	3	3	82,4	17,6	21,4
		Intelligence d'affaires				3	1																				4			100,0		
		Pilotage				32	4				1																36	1		100,0		
		Programmation				2					1					14	26	5		4	1		34				33	6	48	40,7	59,3	145,5
		Sécurité de l'information				4	3									4				1							7	1	4	63,6	36,4	57,1
		Soutien aux utilisateurs				9		2			3					2	26	1		3			2				38	6	4	90,5	9,5	10,5
		Soutien de projet				2	2				1					4											4	1	4	50,0	50,0	100,0
		Conseil stratégique				7	1		1		2	1															9	3		100,0		
		Télécommunication				1	1				1						1										3	1		100,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	18	2																							18	2		100,0		
Total			**18**	**2**		**234**	**61**	**17**	**3**		**41**	**6**	**2**	**2**		**89**	**66**	**6**		**13**	**1**		**36**	**1**			**406**	**67**	**125**	**76,5**	**23,5**	**30,8**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			**598**					
																								Total Int.+Ext.			**531**					
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	10	0	0	2	0	0	0	1			11	2	5	68,8	31,3	45,5
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			18					
																								Total Int.+Ext.			16					
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						234	61	17	3	0	41	6	2	2	0	84	56	6	0	11	1	0	36				377	63	120	75,9	24,1	31,8
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			560					
																								Total Int.+Ext.			497					
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			18	2	0	234	61	17	3	0	41	6	2	2	0	84	56	6	0	11	1	0	36				395	65	120	76,7	23,3	30,4
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			580					
																								Total Int.+Ext.			515					

(1) Inclus la Commission des partenaires du marché du travail.

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À L'OFFICE DE LA PROTECTION DU CONSOMMATEUR

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux															1										1			100,0		
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système				2																					2			100,0		
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique				1																					1			100,0		
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique & général															2										2			100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation															2										2			100,0		
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique						1																			1			100,0		
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information																														
Total						**3**		**1**									**5**										**9**	**0**	**0**	**100,0**		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**9**				
																								Total Int.+Ext.				**9**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0				1			100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				1				
																								Total Int.+Ext.				1				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						3	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0				8	0	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				8				
																								Total Int.+Ext.				8				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			0	0	0	3	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0				8	0	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				8				
																								Total Int.+Ext.				8				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À L'OFFICE DES PERSONNES HANDICAPÉES

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique & général																1									1			100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				1																					1			100,0		
		Programmation																														
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs															1										1			100,0		
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique				1																					1			100,0		
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information																														
Total						**2**											**1**	**1**									**4**	**0**	**0**	**100,0**		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			**4**					
																								Total Int.+Ext.			**4**					
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
																								Total Int.+Ext.+P. vac.								
																								Total Int.+Ext.								
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0				4	0	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			4					
																								Total Int.+Ext.			4					
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0				4	0	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			4					
																								Total Int.+Ext.			4					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À L'OFFICE DES PROFESSIONS DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système				1																					1			100,0		
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique & général				1																					1			100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																														
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs															1										1			100,0		
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information																														
Total						**2**											**1**										**3**	**0**	**0**	**100,0**		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**3**				
																								Total Int.+Ext.				**3**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
																								Total Int.+Ext.+P. vac.								
																								Total Int.+Ext.								
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0				3	0	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				3				
																								Total Int.+Ext.				3				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0				3	0	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				3				
																								Total Int.+Ext.				3				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À L'OFFICE QUÉBÉCOIS DE LA LANGUE FRANÇAISE

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale																						1			1			100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système				5		1																			6			100,0		
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle				1																					1			100,0		
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique & général				3	2										2	1									8			100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				2														1							2	1		100,0		
		Programmation															6										6			100,0		
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	1																								1			100,0		
Total			**1**			**11**	**2**	**1**									**8**	**1**		**1**				**1**			**25**	**1**	**0**	**100,0**		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**26**				
																								Total Int.+Ext.				**25**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1			1			100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				1				
																								Total Int.+Ext.				1				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						11	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	8	1	0	1	0	0	0				23	1	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				24				
																								Total Int.+Ext.				23				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1	0	0	11	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	8	1	0	1	0	0	0				24	1	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				25				
																								Total Int.+Ext.				24				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA RÉGIE DE L'ASSURANCE MALADIE DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale				8		1									13			1				4			26	1		100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle															1										1			100,0		
		Information de gestion				4											2										6			100,0		
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																						9			9			100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				10										19											10		19	34,5	65,5	190,0
		Administration de données				11	2									4	1										14		4	77,8	22,2	28,6
		Analyse en développement de système				104		11			6		2			54											115	8	54	68,0	32,0	47,0
		Architecture d'affaires				4	8		1		1					10											13	1	10	56,5	43,5	76,9
		Architecture d'entreprise					1		2																		3			100,0		
		Architecture de données et d'information				5	1	1																			7			100,0		
		Architecture de processus					4									8											4		8	33,3	66,7	200,0
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité										1				1												1	1		100,0	
		Architecture d'infrastructure technologique				2	4									8											6		8	42,9	57,1	133,3
		Architecture d'intégration d'applications					3		1							4											4		4	50,0	50,0	100,0
		Architecture d'intégration technologique				1	4	1	1							3											7		3	70,0	30,0	42,9
		Architecture fonctionnelle				7	7	1	1		1					10											16	1	10	61,5	38,5	62,5
		Architecture organique				16	5									16											21		16	56,8	43,2	76,2
		Coordination d'incidents				3	2	1								1											6		1	85,7	14,3	16,7
		Formation TI																														
		Gestion de projet				6	10	4				2	1			27											20	3	27	42,6	57,4	135,0
		Infrastructure technologique & général				30	1	5			3					22	10	5									51	3	22	69,9	30,1	43,1
		Intelligence d'affaires				20	2	3				1				6											25	1	6	80,6	19,4	24,0
		Pilotage				93		8			3					15	16	1					1				118	3	16	88,1	11,9	13,6
		Programmation															36	2					75				38		75	33,6	66,4	197,4
		Sécurité de l'information				10	3	1			1	1					6	1									21	2		100,0		
		Soutien aux utilisateurs				1							2			6	17	2		1			2				20	3	8	71,4	28,6	40,0
		Soutien de projet									1					7	1										1	1	7	12,5	87,5	700,0
		Conseil stratégique				8	6									6											14		6	70,0	30,0	42,9
		Télécommunication				3										7	1										4		7	36,4	63,6	175,0
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	29	2																							29	2		100,0		
Total			**29**	**2**		**346**	**63**	**37**	**6**		**16**	**5**	**5**			**234**	**104**	**11**		**2**			**78**	**13**			**609**	**30**	**312**	**66,1**	**33,9**	**51,2**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**951**				
																								Total Int.+Ext.				**921**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						12	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	16	0	0	1	0	0	0	13			42	1		100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				43				
																								Total Int.+Ext.				42				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						334	63	36	6	0	16	5	5	0	0	234	88	11	0	1	0	0	78				538	27	312	63,3	36,7	58,0
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				877				
																								Total Int.+Ext.				850				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			29	2	0	334	63	36	6	0	16	5	5	0	0	234	88	11	0	1	0	0	78				567	29	312	64,5	35,5	55,0
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				908				
																								Total Int.+Ext.				879				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA RÉGIE DES ALCOOLS, DES COURSES ET DES JEUX

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle														1													1		100,0	
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système				4		1																			5			100,0		
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique				1																					1			100,0		
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique & général																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				3																					3			100,0		
		Programmation															1										1			100,0		
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information																														
Total						**8**		**1**								**1**	**1**										**10**	**0**	**1**	**90,9**	**9,1**	**10,0**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**11**				
																								Total Int.+Ext.				**11**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0						1		100,0	
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				1				
																								Total Int.+Ext.				1				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						8	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0				10	0	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				10				
																								Total Int.+Ext.				10				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			0	0	0	8	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0				10	0	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				10				
																								Total Int.+Ext.				10				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA RÉGIE DES MARCHÉS AGRICOLES ET ALIMENTAIRES DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système				1																					1			100,0		
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique & général																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																														
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Soutien de projet															1										1			100,0		
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information																														
Total						**1**											**1**										**2**	**0**	**0**	**100,0**		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**2**				
																								Total Int.+Ext.				**2**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
																								Total Int.+Ext.+P. vac.								
																								Total Int.+Ext.								
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0				2	0	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				2				
																								Total Int.+Ext.				2				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0				2	0	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				2				
																								Total Int.+Ext.				2				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA RÉGIE DU BÂTIMENT DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale															1										1			100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion				1																					1			100,0		
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				1																					1			100,0		
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information				1					1																1	1		100,0		
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet					1				2					3											1	2	3	25,0	75,0	300,0
		Infrastructure technologique & général																														
		Intelligence d'affaires				2																					2			100,0		
		Pilotage				1					1	1				3											1	2	3	25,0	75,0	300,0
		Programmation				1										5											1		5	16,7	83,3	500,0
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs														1													1		100,0	
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique														3													3		100,0	
		Télécommunication															2										2			100,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information		1																								1				
Total				**1**		**7**	**1**				**4**	**1**				**15**	**3**										**11**	**6**	**15**	**42,3**	**57,7**	**136,4**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**32**				
																								Total Int.+Ext.				**26**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0				2			100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				2				
																								Total Int.+Ext.				2				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						6	1	0	0	0	4	1	0	0	0	15	2	0	0	0	0	0	0				9	5	15	37,5	62,5	166,7
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				29				
																								Total Int.+Ext.				24				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			0	1	0	6	1	0	0	0	4	1	0	0	0	15	2	0	0	0	0	0	0				9	6	15	37,5	62,5	166,7
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				30				
																								Total Int.+Ext.				24				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA RÉGIE DU LOGEMENT

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données				1																					1			100,0		
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications				1																					1			100,0		
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique & général															1										1			100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage						1																			1			100,0		
		Programmation				1														1							1	1		100,0		
		Sécurité de l'information				1																					1			100,0		
		Soutien aux utilisateurs															2										2			100,0		
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	1																								1			100,0		
Total			**1**			**4**		**1**									**3**			**1**							**9**	**1**	**0**	**100,0**		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**10**				
																								Total Int.+Ext.				**9**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
																								Total Int.+Ext.+P. vac.								
																								Total Int.+Ext.								
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						4	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	1	0	0	0				8	1	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				9				
																								Total Int.+Ext.				8				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1	0	0	4	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	1	0	0	0				9	1	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				10				
																								Total Int.+Ext.				9				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À RETRAITE QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale				12											1							1			14			100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle														4													4		100,0	
		Information de gestion															4	1		1							5	1		100,0		
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																						9	2		9	2		100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				27		2			4	1															29	5		100,0		
		Administration de données				5	1				3	1				5				1							6	5	5	54,5	45,5	83,3
		Analyse en développement de système				81	12				15					34											93	15	34	73,2	26,8	36,6
		Architecture d'affaires					7		1							1											8		1	88,9	11,1	12,5
		Architecture d'entreprise				3	5		3		1	2				2											11	3	2	84,6	15,4	18,2
		Architecture de données et d'information				1	2									1											3		1	75,0	25,0	33,3
		Architecture de processus				4						1															4	1		100,0		
		Architecture de réseaux - télécommunications				1	1																				2			100,0		
		Architecture de sécurité				1	3																				4			100,0		
		Architecture d'infrastructure technologique				2	4				4	1				3											6	5	3	66,7	33,3	50,0
		Architecture d'intégration d'applications				1	4				1					1											5	1	1	83,3	16,7	20,0
		Architecture d'intégration technologique					1																				1			100,0		
		Architecture fonctionnelle				5	5					1				11											10	1	11	47,6	52,4	110,0
		Architecture organique				7	4				1					15											11	1	15	42,3	57,7	136,4
		Coordination d'incidents				1										1											1		1	50,0	50,0	100,0
		Formation TI				1										1											1		1	50,0	50,0	100,0
		Gestion de projet				3	8				3	1				10											11	4	10	52,4	47,6	90,9
		Infrastructure technologique & général				47	11				3		2			6	4			2			1				62	7	7	89,9	10,1	11,3
		Intelligence d'affaires				6	3				3					5											9	3	5	64,3	35,7	55,6
		Pilotage				44	2	7			9	2				21	3			2			6				56	13	27	67,5	32,5	48,2
		Programmation														10	9	2		3			25				11	3	35	23,9	76,1	318,2
		Sécurité de l'information				10	3				4	1				10	3			1			3				16	6	13	55,2	44,8	81,3
		Soutien aux utilisateurs				14	2				1						26			2							42	3		100,0		
		Soutien de projet				2	5					2				1											7	2	1	87,5	12,5	14,3
		Conseil stratégique				6	5		1			1				6											12	1	6	66,7	33,3	50,0
		Télécommunication				1										1	1										2		1	66,7	33,3	50,0
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	16	2																							16	2		100,0		
Total			**16**	**2**		**285**	**88**	**9**	**5**		**52**	**14**	**2**			**149**	**51**	**3**		**12**			**35**	**10**	**2**		**467**	**84**	**184**	**71,7**	**28,3**	**39,4**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**735**				
																								Total Int.+Ext.				**651**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	5	1	0	1	0	0	0	10	2		28	3	4	87,5	12,5	14,3
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				35				
																								Total Int.+Ext.				32				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						273	88	9	5	0	52	14	2	0	0	145	46	2	0	11	0	0	35				423	79	180	70,1	29,9	42,6
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				682				
																								Total Int.+Ext.				603				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			16	2	0	273	88	9	5	0	52	14	2	0	0	145	46	2	0	11	0	0	35				439	81	180	70,9	29,1	41,0
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				700				
																								Total Int.+Ext.				619				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU SECRÉTARIAT DU CONSEIL DU TRÉSOR

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale																						2			2			100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion				1																					1			100,0		
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel								1							1										2			100,0		
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				4	3				5	1															7	6		100,0		
		Administration de données				3																					3			100,0		
		Analyse en développement de système				10	4	1			1					5							3				15	1	8	65,2	34,8	53,3
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise				5	4		1		2																10	2		100,0		
		Architecture de données et d'information				1	1				1																2	1		100,0		
		Architecture de processus							1																		1			100,0		
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité							1																		1			100,0		
		Architecture d'infrastructure technologique				1	3																				4			100,0		
		Architecture d'intégration d'applications					1																				1			100,0		
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle				1	2																				3			100,0		
		Architecture organique					2																				2			100,0		
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet				4	9		1		1																14	1		100,0		
		Infrastructure technologique & général				7		1			1					1		1									9	1	1	90,0	10,0	11,1
		Intelligence d'affaires				7	2				1	1				1											9	2	1	90,0	10,0	11,1
		Pilotage				3																					3			100,0		
		Programmation				4			1		1					1	4						4				9	1	5	64,3	35,7	55,6
		Sécurité de l'information				4	1		1		3	1															6	4		100,0		
		Soutien aux utilisateurs				4	1	1									7										13			100,0		
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique				3	4	2	1		2			1													10	3		100,0		
		Télécommunication				1												1									2			100,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	4																								4			100,0		
Total			**4**			**63**	**37**	**5**	**7**	**1**	**18**	**3**		**1**		**8**	**12**	**2**					**7**	**2**			**133**	**22**	**15**	**89,9**	**10,1**	**11,3**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**170**				
																								Total Int.+Ext.				**148**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2			3			100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				3				
																								Total Int.+Ext.				3				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						62	37	5	7	1	18	3	0	1	0	8	12	2	0	0	0	0	7				126	22	15	89,4	10,6	11,9
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				163				
																								Total Int.+Ext.				141				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			4	0	0	62	37	5	7	1	18	3	0	1	0	8	12	2	0	0	0	0	7				130	22	15	89,7	10,3	11,5
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				167				
																								Total Int.+Ext.				145				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA SOCIÉTÉ D'HABITATION DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale				2											2			1							4	1		100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle				1																					1			100,0		
		Information de gestion				1																					1			100,0		
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données					1																				1			100,0		
		Analyse en développement de système				6										1	1			1							7	1	1	87,5	12,5	14,3
		Architecture d'affaires				1										2											1		2	33,3	66,7	200,0
		Architecture d'entreprise					1																				1			100,0		
		Architecture de données et d'information				1																					1			100,0		
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique				1																					1			100,0		
		Architecture d'intégration d'applications					1				1																1	1		100,0		
		Architecture d'intégration technologique					1									2											1		2	33,3	66,7	200,0
		Architecture fonctionnelle				1																					1			100,0		
		Architecture organique					1																				1			100,0		
		Coordination d'incidents					1																				1			100,0		
		Formation TI																														
		Gestion de projet				3					1																3	1		100,0		
		Infrastructure technologique & général				3	1													1							4	1		100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				5					2					1	3	1		2							9	4	1	90,0	10,0	11,1
		Programmation				1										2	2			2							3	2	2	60,0	40,0	66,7
		Sécurité de l'information					1																				1			100,0		
		Soutien aux utilisateurs				2	1				2						1						3				4	2	3	57,1	42,9	75,0
		Soutien de projet					1																				1			100,0		
		Conseil stratégique														1													1		100,0	
		Télécommunication				1																					1			100,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	3																								3			100,0		
Total			**3**			**29**	**10**				**6**					**9**	**9**	**1**		**7**			**3**				**52**	**13**	**12**	**81,3**	**18,8**	**23,1**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**77**				
																								Total Int.+Ext.				**64**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	1	0	0	0				6	1		100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				7				
																								Total Int.+Ext.				6				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						25	10	0	0	0	6	0	0	0	0	9	7	1	0	6	0	0	3				43	12	12	78,2	21,8	27,9
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				67				
																								Total Int.+Ext.				55				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			3	0	0	25	10	0	0	0	6	0	0	0	0	9	7	1	0	6	0	0	3				46	12	12	79,3	20,7	26,1
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				70				
																								Total Int.+Ext.				58				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA SOCIÉTÉ DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale				7		1								5	23										31		5	86,1	13,9	16,1
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle														3													3		100,0	
		Information de gestion														1	1										1		1	50,0	50,0	100,0
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																						9			9			100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux					1										1										2			100,0		
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				29	12	4			7					43											45	7	43	51,1	48,9	95,6
		Administration de données				8	2									1											10		1	90,9	9,1	10,0
		Analyse en développement de système				42	2	2	1							84											47		84	35,9	64,1	178,7
		Architecture d'affaires					7		1							3											8		3	72,7	27,3	37,5
		Architecture d'entreprise				1	17		7		1	2				2											25	3	2	92,6	7,4	8,0
		Architecture de données et d'information				4	6		1							3											11		3	78,6	21,4	27,3
		Architecture de processus					1																				1			100,0		
		Architecture de réseaux - télécommunications				2	1									4											3		4	42,9	57,1	133,3
		Architecture de sécurité				1	2		1							3											4		3	57,1	42,9	75,0
		Architecture d'infrastructure technologique				6	9	1	1			1				28							3				17	1	31	35,4	64,6	182,4
		Architecture d'intégration d'applications				1	3	5								10											9		10	47,4	52,6	111,1
		Architecture d'intégration technologique					3									26											3		26	10,3	89,7	866,7
		Architecture fonctionnelle				7	4									5											11		5	68,8	31,3	45,5
		Architecture organique				10	1									10											11		10	52,4	47,6	90,9
		Coordination d'incidents					2									1											2		1	66,7	33,3	50,0
		Formation TI				5										7											5		7	41,7	58,3	140,0
		Gestion de projet				4	6	2								12	1										13		12	52,0	48,0	92,3
		Infrastructure technologique & général				46	4	7								40	5										62		40	60,8	39,2	64,5
		Intelligence d'affaires				3										4											3		4	42,9	57,1	133,3
		Pilotage				51		4			4		1				24			1							79	6		100,0		
		Programmation				2										5	7	3					1				12		6	66,7	33,3	50,0
		Sécurité de l'information				8	1	1			1					19				3			1				10	4	20	33,3	66,7	200,0
		Soutien aux utilisateurs				14	1	3			1					2	14	1									33	1	2	94,3	5,7	6,1
		Soutien de projet				6	1				5					23											7	5	23	23,3	76,7	328,6
		Conseil stratégique				4	10	2	2		1					18											18	1	18	50,0	50,0	100,0
		Télécommunication				8	1	1									5										15			100,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	27																								27			100,0		
Total			**27**			**269**	**97**	**33**	**14**		**20**	**3**	**1**			**362**	**81**	**4**		**4**			**5**	**9**			**534**	**28**	**367**	**59,3**	**40,7**	**68,7**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**929**				
																								Total Int.+Ext.				**901**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						7	1	1	0	0	0	0	0	0	0	9	25	0	0	0	0	0	0	9			43		9	82,7	17,3	20,9
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				52				
																								Total Int.+Ext.				52				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						262	96	32	14	0	20	3	1	0	0	353	56	4	0	4	0	0	5				464	28	358	56,4	43,6	77,2
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				850				
																								Total Int.+Ext.				822				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			27	0	0	262	96	32	14	0	20	3	1	0	0	353	56	4	0	4	0	0	5				491	28	358	57,8	42,2	72,9
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				877				
																								Total Int.+Ext.				849				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA SÛRETÉ DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale				11											11	1		2				1	1		24	3		100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle														1													1		100,0	
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																						5			5			100,0		
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique				2	1										3										6			100,0		
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel									2						1										1	2		100,0		
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				3					1																3	1		100,0		
		Administration de données				4	1									4											5		4	55,6	44,4	80,0
		Analyse en développement de système				25		2			2					1											27	2	1	96,4	3,6	3,7
		Architecture d'affaires				1																					1			100,0		
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus				1																					1			100,0		
		Architecture de réseaux - télécommunications				1										1											1		1	50,0	50,0	100,0
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique				1	1									1											2		1	66,7	33,3	50,0
		Architecture d'intégration d'applications					1																				1			100,0		
		Architecture d'intégration technologique					2																				2			100,0		
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents				1																					1			100,0		
		Formation TI																														
		Gestion de projet					4	3				2				3											7	2	3	70,0	30,0	42,9
		Infrastructure technologique & général				16	1	1			6		1			5	18			1			1	2			38	8	6	86,4	13,6	15,8
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				7											1										8			100,0		
		Programmation				1											6										7			100,0		
		Sécurité de l'information				8	2									2	1										11		2	84,6	15,4	18,2
		Soutien aux utilisateurs				3											19			9				2			24	9		100,0		
		Soutien de projet					1																				1			100,0		
		Conseil stratégique					2																				2			100,0		
		Télécommunication				3										2	3	1						2			9		2	81,8	18,2	22,2
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	14	1																							14	1		100,0		
Total			**14**	**1**		**88**	**16**	**6**			**11**	**2**	**1**			**20**	**63**	**2**		**12**			**1**	**12**	**1**		**201**	**28**	**21**	**90,5**	**9,5**	**10,4**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			**250**					
																								Total Int.+Ext.			**222**					
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	11	1	0	2	0	0	0	6	1		29	3	1	96,7	3,3	3,4
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			33					
																								Total Int.+Ext.			30					
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						77	16	6	0	0	11	2	1	0	0	19	52	1	0	10	0	0	1	6			158	24	20	88,8	11,2	12,7
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			202					
																								Total Int.+Ext.			178					
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			14	1	0	77	16	6	0	0	11	2	1	0	0	19	52	1	0	10	0	0	1	6			172	25	20	89,6	10,4	11,6
																								Total Int.+Ext.+P. vac.			217					
																								Total Int.+Ext.			192					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
À LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires				1																					1			100,0		
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique & général																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																														
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information																														
Total						**1**																					**1**	**0**	**0**	**100,0**		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**1**				
																								Total Int.+Ext.				**1**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
																								Total Int.+Ext.+P. vac.								
																								Total Int.+Ext.								
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				1	0	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				1				
																								Total Int.+Ext.				1				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				1	0	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				1				
																								Total Int.+Ext.				1				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU TRIBUNAL ADMINISTRATIF DES MARCHÉS FINANCIERS

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique & général				1																					1			100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																														
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																		1								1				
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	1																								1			100,0		
Total			**1**			**1**														**1**							**2**	**1**	**0**	**100,0**		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**3**				
																								Total Int.+Ext.				**2**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
																								Total Int.+Ext.+P. vac.								
																								Total Int.+Ext.								
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0				1	1	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				2				
																								Total Int.+Ext.				1				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0				2	1	0	100,0		
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				3				
																								Total Int.+Ext.				2				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU TRIBUNAL ADMINISTRATIF DU QUÉBEC

Domaine et secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Profesionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale																														
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux																														
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données				1																					1			100,0		
		Analyse en développement de système				4					1																4	1		100,0		
		Architecture d'affaires														1													1		100,0	
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus				1																					1			100,0		
		Architecture de réseaux - télécommunications									1					1												1	1		100,0	
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique										1																1				
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle					1																				1			100,0		
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet				1										1											1		1	50,0	50,0	100,0
		Infrastructure technologique & général				3		1																			4			100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation															5										5			100,0		
		Sécurité de l'information				1																					1			100,0		
		Soutien aux utilisateurs															2										2			100,0		
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	1																								1			100,0		
Total			**1**			**11**	**1**	**1**			**2**	**1**				**3**	**7**										**21**	**3**	**3**	**87,5**	**12,5**	**14,3**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**27**				
																								Total Int.+Ext.				**24**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
																								Total Int.+Ext.+P. vac.								
																								Total Int.+Ext.								
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						11	1	1	0	0	2	1	0	0	0	3	7	0	0	0	0	0	0				20	3	3	87,0	13,0	15,0
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				26				
																								Total Int.+Ext.				23				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			1	0	0	11	1	1	0	0	2	1	0	0	0	3	7	0	0	0	0	0	0				21	3	3	87,5	12,5	14,3
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				27				
																								Total Int.+Ext.				24				

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN RI
AU TRIBUNAL ADMINISTRATIF DU TRAVAIL

Domaine et secteur		Spécialité	onnel d'encadre			Profesionnel											Technicien							onnel de bu			Total			% pers. Int.	% pers. Ext.	Ratio ext. - int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E	St.	Exp	Exp.C.E.	Em.	Em.C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux RI	Administration, affaires, comptabilité et finance - Administration	Administration générale															1							2			3			100,0		
		Gestion de projets (PCO) - planification-suivi-contrôle														2													2		100,0	
		Information de gestion				1																					1			100,0		
	Administration, affaires, comptabilité et finance - Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communication - Communication	Web et médias sociaux					1																				1			100,0		
Spécialités RI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports - Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie - Génie	Informatique - logiciel																														
	Technologie de l'information - Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système				1										1											1		1	50,0	50,0	100,0
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux - télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique														1													1		100,0	
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet						1																			1			100,0		
		Infrastructure technologique & général				1	1																				2			100,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				1																					1			100,0		
		Programmation				5																					5			100,0		
		Sécurité de l'information					1																				1			100,0		
		Soutien aux utilisateurs				3											7			1							10	1		100,0		
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunication				1																					1			100,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Technologies de l'information	3																								3			100,0		
Total			**3**			**13**	**3**	**1**								**4**	**8**			**1**				**2**			**30**	**1**	**4**	**88,2**	**11,8**	**13,3**
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				**35**				
																								Total Int.+Ext.				**34**				
Sous-total - Spécialités en soutien aux RI						1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	2			5		2	71,4	28,6	40,0
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				7				
																								Total Int.+Ext.				7				
Sous-total - Spécialités RI sans personnel d'encadrement						12	2	1	0	0	0	0	0	0	0	2	7	0	0	1	0	0	0				22	1	2	91,7	8,3	9,1
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				25				
																								Total Int.+Ext.				24				
Sous-total - Spécialités RI avec personnel d'encadrement			3	0	0	12	2	1	0	0	0	0	0	0	0	2	7	0	0	1	0	0	0				25	1	2	92,6	7,4	8,0
																								Total Int.+Ext.+P. vac.				28				
																								Total Int.+Ext.				27				

Québec