

## Partie 2 Mouvements de personnel entre 2020-2021 et 2024-2025

<b>Section 2.1</b>	<b>Recrutement dans l'effectif régulier</b>	<b>2</b>
Tableau 2.1.1	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2020-2021 à 2024-2025	2
Tableau 2.1.2	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de 2020-2021 à 2024-2025	2
Tableau 2.1.3	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par région administrative de 2020-2021 à 2024-2025	3
Tableau 2.1.4	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par grand groupe d'âge de 2020-2021 à 2024-2025	3
Tableau 2.1.5	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2020-2021 à 2024-2025	4
Tableau 2.1.6	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe visé de 2020-2021 à 2024-2025	4
<b>Section 2.2</b>	<b>Départs dans l'effectif régulier</b>	<b>5</b>
Tableau 2.2.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2020-2021 à 2024-2025	5
Tableau 2.2.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par région administrative de 2020-2021 à 2024-2025	6
Tableau 2.2.4	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par grand groupe d'âge de 2020-2021 à 2024-2025	6
Tableau 2.2.5	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2020-2021 à 2024-2025	7
Tableau 2.2.6	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon l'appartenance à un groupe visé de 2020-2021 à 2024-2025	7
<b>Section 2.3</b>	<b>Mouvements internes dans l'effectif régulier</b>	<b>8</b>
Tableau 2.3.1	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement de 2020-2021 à 2024-2025	8
Tableau 2.3.2	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2020-2021 à 2024-2025	9
Tableau 2.3.3	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et le groupement de régions administratives de 2020-2021 à 2024-2025	11

## Partie 2 Mouvements de personnel entre 2020-2021 et 2024-2025

### Section 2.1 Recrutement dans l'effectif régulier

**Tableau 2.1.1** Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2020-2021 à 2024-2025

Catégorie d'emplois	Sexe	2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Cadre	Homme	8	53,3	9	90,0	39	62,9	41	47,7	28	64
	Femme	7	46,7	1	10,0	23	37,1	45	52,3	16	36,4
	<b>Total</b>	<b>15</b>	<b>100,0</b>	<b>10</b>	<b>100,0</b>	<b>62</b>	<b>100,0</b>	<b>86</b>	<b>100,0</b>	<b>44</b>	<b>100,0</b>
Professionnel	Homme	573	43,3	770	45,0	1 049	41,5	1 483	44,5	708	41,5
	Femme	750	56,7	940	55,0	1 478	58,5	1 847	55,5	1 000	58,5
	<b>Total</b>	<b>1 323</b>	<b>100,0</b>	<b>1 710</b>	<b>100,0</b>	<b>2 527</b>	<b>100,0</b>	<b>3 330</b>	<b>100,0</b>	<b>1 708</b>	<b>100,0</b>
Enseignant	Homme	0	0,0	0	0,0	0	0,0	62	32,8	0	0,0
	Femme	0	0,0	0	0,0	0	0,0	127	67,2	0	0,0
	<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>189</b>	<b>100,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>
Technicien	Homme	316	35,1	475	33,4	624	30,8	626	31,0	392	34,1
	Femme	585	64,9	947	66,6	1 402	69,2	1 392	69,0	758	65,9
	<b>Total</b>	<b>901</b>	<b>100,0</b>	<b>1 422</b>	<b>100,0</b>	<b>2 026</b>	<b>100,0</b>	<b>2 018</b>	<b>100,0</b>	<b>1 150</b>	<b>100,0</b>
Personnel de bureau	Homme	182	20,8	300	20,8	445	18,2	435	19,3	376	23,8
	Femme	692	79,2	1 145	79,2	2 003	81,8	1 821	80,7	1 205	76,2
	<b>Total</b>	<b>874</b>	<b>100,0</b>	<b>1 445</b>	<b>100,0</b>	<b>2 448</b>	<b>100,0</b>	<b>2 256</b>	<b>100,0</b>	<b>1 581</b>	<b>100,0</b>
Agent de la paix	Homme	54	57,4	144	58,5	231	67,9	256	72,3	322	69,8
	Femme	40	42,6	102	41,5	109	32,1	98	27,7	139	30,2
	<b>Total</b>	<b>94</b>	<b>100,0</b>	<b>246</b>	<b>100,0</b>	<b>340</b>	<b>100,0</b>	<b>354</b>	<b>100,0</b>	<b>461</b>	<b>100,0</b>
Ouvrier	Homme	116	89,9	159	93,5	346	92,5	241	89,6	145	85,3
	Femme	13	10,1	11	6,5	28	7,5	28	10,4	25	14,7
	<b>Total</b>	<b>129</b>	<b>100,0</b>	<b>170</b>	<b>100,0</b>	<b>374</b>	<b>100,0</b>	<b>269</b>	<b>100,0</b>	<b>170</b>	<b>100,0</b>
<b>Ensemble du recrutement</b>	Homme	1 249	37,4	1 857	37,1	2 734	35,2	3 144	37,0	1 971	38,5
	Femme	2 087	62,6	3 146	62,9	5 043	64,8	5 358	63,0	3 143	61,5
	<b>Total</b>	<b>3 336</b>	<b>100,0</b>	<b>5 003</b>	<b>100,0</b>	<b>7 777</b>	<b>100,0</b>	<b>8 502</b>	<b>100,0</b>	<b>5 114</b>	<b>100,0</b>

**Tableau 2.1.2** Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de 2020-2021 à 2024-2025

Groupement de régions administratives	2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Capitale-Nationale	1 433	43,0	2 126	42,5	2 654	34,1	2 913	34,3	1 641	32,1
Montréal	807	24,2	1 157	23,1	2 218	28,5	2 578	30,3	1 505	29,4
Autres régions	1 096	32,9	1 720	34,4	2 905	37,4	3 011	35,4	1 968	38,5
<b>Ensemble du recrutement</b>	<b>3 336</b>	<b>100,0</b>	<b>5 003</b>	<b>100,0</b>	<b>7 777</b>	<b>100,0</b>	<b>8 502</b>	<b>100,0</b>	<b>5 114</b>	<b>100,0</b>

**Tableau 2.1.3** Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par région administrative de 2020-2021 à 2024-2025

Région administrative	2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Bas-Saint-Laurent	75	2,2	117	2,3	192	2,5	186	2,2	123	2,4
Saguenay-Lac-Saint-Jean	93	2,8	137	2,7	206	2,6	232	2,7	134	2,6
Capitale-Nationale	1 433	43,0	2 126	42,5	2 654	34,1	2 913	34,3	1 641	32,1
Mauricie	81	2,4	135	2,7	232	3,0	261	3,1	155	3,0
Estrie	68	2,0	110	2,2	258	3,3	251	3,0	145	2,8
Montréal	807	24,2	1 157	23,1	2 218	28,5	2 578	30,3	1 505	29,4
Outaouais	73	2,2	110	2,2	229	2,9	252	3,0	154	3,0
Abitibi-Témiscamingue	63	1,9	118	2,4	192	2,5	192	2,3	106	2,1
Côte-Nord	51	1,5	71	1,4	127	1,6	130	1,5	85	1,7
Nord-du-Québec	18	0,5	14	0,3	31	0,4	46	0,5	29	0,6
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	58	1,7	84	1,7	134	1,7	141	1,7	98	1,9
Chaudière-Appalaches	61	1,8	102	2,0	180	2,3	152	1,8	107	2,1
Laval	60	1,8	93	1,9	121	1,6	182	2,1	122	2,4
Lanaudière	43	1,3	106	2,1	142	1,8	140	1,6	112	2,2
Laurentides	96	2,9	154	3,1	239	3,1	236	2,8	176	3,4
Montérégie	209	6,3	284	5,7	453	5,8	465	5,5	345	6,7
Centre-du-Québec	42	1,3	50	1,0	111	1,4	107	1,3	67	1,3
Hors Québec	0	0,0	0	0,0	1	0,0	0	0,0	0	0,0
Donnée sans correspondance	5	0,1	35	0,7	57	0,7	38	0,4	10	0,2
<b>Ensemble du recrutement</b>	<b>3 336</b>	<b>100,0</b>	<b>5 003</b>	<b>100,0</b>	<b>7 777</b>	<b>100,0</b>	<b>8 502</b>	<b>100,0</b>	<b>5 114</b>	<b>100,0</b>

**Tableau 2.1.4** Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par grand groupe d'âge de 2020-2021 à 2024-2025

Grand groupe d'âge	2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 35 ans	1 289	38,6	1 766	35,3	2 645	34,0	2 956	34,8	1 966	38,4
35 à 49 ans	1 600	48,0	2 490	49,8	3 578	46,0	3 902	45,9	2 142	41,9
50 ans et plus	447	13,4	747	14,9	1 554	20,0	1 644	19,3	1 006	19,7
<b>Ensemble du recrutement</b>	<b>3 336</b>	<b>100,0</b>	<b>5 003</b>	<b>100,0</b>	<b>7 777</b>	<b>100,0</b>	<b>8 502</b>	<b>100,0</b>	<b>5 114</b>	<b>100,0</b>

**Tableau 2.1.5** Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2020-2021 à 2024-2025

Groupe d'âge	2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 25 ans	154	4,6	280	5,6	507	6,5	536	6,3	401	7,8
25-29	549	16,5	743	14,9	1 030	13,2	1 227	14,4	789	15,4
30-34	586	17,6	743	14,9	1 108	14,2	1 193	14,0	776	15,2
35-39	646	19,4	908	18,1	1 184	15,2	1 217	14,3	764	14,9
40-44	550	16,5	923	18,4	1 305	16,8	1 464	17,2	765	15,0
45-49	404	12,1	659	13,2	1 089	14,0	1 221	14,4	613	12,0
50-54	228	6,8	414	8,3	737	9,5	792	9,3	445	8,7
55-59	151	4,5	228	4,6	542	7,0	509	6,0	330	6,5
60-64	59	1,8	84	1,7	219	2,8	268	3,2	183	3,6
65 ans et plus	9	0,3	21	0,4	56	0,7	75	0,9	48	0,9
<b>Ensemble du recrutement</b>	<b>3 336</b>	<b>100,0</b>	<b>5 003</b>	<b>100,0</b>	<b>7 777</b>	<b>100,0</b>	<b>8 502</b>	<b>100,0</b>	<b>5 114</b>	<b>100,0</b>

**Tableau 2.1.6** Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe visé de 2020-2021 à 2024-2025

Groupe visé	Ensemble du recrutement	2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Membres des minorités visibles	Membres	569	17,1	1 000	20,0	1 564	20,1	1 905	22,4	1 199	23,4
	Non-membres	2 074	62,2	3 181	63,6	4 891	62,9	5 295	62,3	3 380	66,1
	Indéterminé	693	20,8	822	16,4	1 322	17,0	1 302	15,3	535	10,5
	<b>Total</b>	<b>3 336</b>	<b>100,0</b>	<b>5 003</b>	<b>100,0</b>	<b>7 777</b>	<b>100,0</b>	<b>8 502</b>	<b>100,0</b>	<b>5 114</b>	<b>100,0</b>
Membres des minorités ethniques	Membres	120	3,6	210	4,2	355	4,6	464	5,5	269	5,3
	Non-membres	2 523	75,6	3 971	79,4	6 100	78,4	6 736	79,2	4 310	84,3
	Indéterminé	693	20,8	822	16,4	1 322	17,0	1 302	15,3	535	10,5
	<b>Total</b>	<b>3 336</b>	<b>100,0</b>	<b>5 003</b>	<b>100,0</b>	<b>7 777</b>	<b>100,0</b>	<b>8 502</b>	<b>100,0</b>	<b>5 114</b>	<b>100,0</b>
Autochtones	Autochtones	20	0,6	21	0,4	43	0,6	47	0,6	24	0,5
	Non-autochtones	2 623	78,6	4 160	83,2	6 412	82,4	7 153	84,1	4 555	89,1
	Indéterminé	693	20,8	822	16,4	1 322	17,0	1 302	15,3	535	10,5
	<b>Total</b>	<b>3 336</b>	<b>100,0</b>	<b>5 003</b>	<b>100,0</b>	<b>7 777</b>	<b>100,0</b>	<b>8 502</b>	<b>100,0</b>	<b>5 114</b>	<b>100,0</b>
Personnes handicapées	Pers. handicapées	38	1,1	68	1,4	96	1,2	85	1,0	46	0,9
	Aucun handicap	2 605	78,1	4 113	82,2	6 359	81,8	7 115	83,7	4 533	88,6
	Indéterminé	693	20,8	822	16,4	1 322	17,0	1 302	15,3	535	10,5
	<b>Total</b>	<b>3 336</b>	<b>100,0</b>	<b>5 003</b>	<b>100,0</b>	<b>7 777</b>	<b>100,0</b>	<b>8 502</b>	<b>100,0</b>	<b>5 114</b>	<b>100,0</b>

## Section 2.2 Départs dans l'effectif régulier

**Tableau 2.2.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2020-2021 à 2024-2025**

Catégorie d'emplois	Sexe	2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Cadre	Homme	85	54,8	146	56,8	144	56,9	130	55,1	136	62,1
	Femme	70	45,2	111	43,2	109	43,1	106	44,9	83	37,9
	<b>Total</b>	<b>155</b>	<b>100,0</b>	<b>257</b>	<b>100,0</b>	<b>253</b>	<b>100,0</b>	<b>236</b>	<b>100,0</b>	<b>219</b>	<b>100,0</b>
Professionnel	Homme	490	48,4	548	47,4	656	47,6	787	47,4	574	45,0
	Femme	522	51,6	607	52,6	721	52,4	874	52,6	702	55,0
	<b>Total</b>	<b>1 012</b>	<b>100,0</b>	<b>1 155</b>	<b>100,0</b>	<b>1 377</b>	<b>100,0</b>	<b>1 661</b>	<b>100,0</b>	<b>1 276</b>	<b>100,0</b>
Enseignant	Homme	7	38,9	6	40,0	4	36,4	1	33,3	1	10,0
	Femme	11	61,1	9	60,0	7	63,6	2	66,7	9	90,0
	<b>Total</b>	<b>18</b>	<b>100,0</b>	<b>15</b>	<b>100,0</b>	<b>11</b>	<b>100,0</b>	<b>3</b>	<b>100,0</b>	<b>10</b>	<b>100,0</b>
Technicien	Homme	235	32,0	341	33,5	402	33,7	334	29,5	354	31,1
	Femme	500	68,0	678	66,5	791	66,3	799	70,5	783	68,9
	<b>Total</b>	<b>735</b>	<b>100,0</b>	<b>1 019</b>	<b>100,0</b>	<b>1 193</b>	<b>100,0</b>	<b>1 133</b>	<b>100,0</b>	<b>1 137</b>	<b>100,0</b>
Personnel de bureau	Homme	101	16,9	144	19,6	178	18,7	170	18,9	174	20,6
	Femme	497	83,1	590	80,4	776	81,3	728	81,1	669	79,4
	<b>Total</b>	<b>598</b>	<b>100,0</b>	<b>734</b>	<b>100,0</b>	<b>954</b>	<b>100,0</b>	<b>898</b>	<b>100,0</b>	<b>843</b>	<b>100,0</b>
Agent de la paix	Homme	151	77,8	169	65,0	176	60,7	136	63,0	148	59,9
	Femme	43	22,2	91	35,0	114	39,3	80	37,0	99	40,1
	<b>Total</b>	<b>194</b>	<b>100,0</b>	<b>260</b>	<b>100,0</b>	<b>290</b>	<b>100,0</b>	<b>216</b>	<b>100,0</b>	<b>247</b>	<b>100,0</b>
Ouvrier	Homme	126	92,6	188	93,5	167	91,8	187	94,4	143	94,7
	Femme	10	7,4	13	6,5	15	8,2	11	5,6	8	5,3
	<b>Total</b>	<b>136</b>	<b>100,0</b>	<b>201</b>	<b>100,0</b>	<b>182</b>	<b>100,0</b>	<b>198</b>	<b>100,0</b>	<b>151</b>	<b>100,0</b>
<b>Ensemble des départs</b>	Homme	1 195	42,0	1 542	42,4	1 727	40,5	1 745	40,2	1 530	39,4
	Femme	1 653	58,0	2 099	57,6	2 533	59,5	2 600	59,8	2 353	60,6
	<b>Total</b>	<b>2 848</b>	<b>100,0</b>	<b>3 641</b>	<b>100,0</b>	<b>4 260</b>	<b>100,0</b>	<b>4 345</b>	<b>100,0</b>	<b>3 883</b>	<b>100,0</b>
<b>Nombre de départs à la retraite inclus dans les totaux</b>		<b>1 800</b>		<b>1 882</b>		<b>1 759</b>		<b>1 693</b>		<b>1 319</b>	

**Tableau 2.2.2** Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon le groupement de régions administratives de 2020-2021 à 2024-2025

Groupement de régions administratives	2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Capitale-Nationale	1 334	46,8	1 604	44,1	1 777	41,7	1 826	42,0	1 456	37,5
Montréal	530	18,6	712	19,6	927	21,8	894	20,6	889	22,9
Autres régions	984	34,6	1 325	36,4	1 556	36,5	1 625	37,4	1 538	39,6
<b>Ensemble des départs</b>	<b>2 848</b>	<b>100,0</b>	<b>3 641</b>	<b>100,0</b>	<b>4 260</b>	<b>100,0</b>	<b>4 345</b>	<b>100,0</b>	<b>3 883</b>	<b>100,0</b>

**Tableau 2.2.3** Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par région administrative de 2020-2021 à 2024-2025

Région administrative	2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Bas-Saint-Laurent	79	2,8	82	2,3	107	2,5	102	2,3	94	2,4
Saguenay-Lac-Saint-Jean	66	2,3	102	2,8	123	2,9	101	2,3	135	3,5
Capitale-Nationale	1 334	46,8	1 604	44,1	1 777	41,7	1 826	42,0	1 456	37,5
Mauricie	75	2,6	96	2,6	116	2,7	143	3,3	135	3,5
Estrie	72	2,5	85	2,3	144	3,4	131	3,0	109	2,8
Montréal	530	18,6	712	19,6	927	21,8	894	20,6	889	22,9
Outaouais	63	2,2	112	3,1	101	2,4	129	3,0	124	3,2
Abitibi-Témiscamingue	77	2,7	104	2,9	121	2,8	142	3,3	105	2,7
Côte-Nord	50	1,8	87	2,4	85	2,0	80	1,8	65	1,7
Nord-du-Québec	15	0,5	12	0,3	12	0,3	13	0,3	21	0,5
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	43	1,5	76	2,1	71	1,7	82	1,9	80	2,1
Chaudière-Appalaches	76	2,7	74	2,0	104	2,4	95	2,2	89	2,3
Laval	44	1,5	69	1,9	64	1,5	92	2,1	77	2,0
Lanaudière	54	1,9	62	1,7	90	2,1	73	1,7	80	2,1
Laurentides	97	3,4	99	2,7	122	2,9	130	3,0	115	3,0
Montérégie	124	4,4	218	6,0	239	5,6	255	5,9	266	6,9
Centre-du-Québec	48	1,7	42	1,2	51	1,2	56	1,3	43	1,1
Hors Québec	1	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Donnée sans correspondance	0	0,0	5	0,1	6	0,1	1	0,0	0	0,0
<b>Ensemble des départs</b>	<b>2 848</b>	<b>100,0</b>	<b>3 641</b>	<b>100,0</b>	<b>4 260</b>	<b>100,0</b>	<b>4 345</b>	<b>100,0</b>	<b>3 883</b>	<b>100,0</b>

**Tableau 2.2.4** Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par grand groupe d'âge de 2020-2021 à 2024-2025

Grand groupe d'âge	2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 35 ans	316	11,1	579	15,9	758	17,8	813	18,7	828	21,3
35 à 49 ans	470	16,5	803	22,1	1 205	28,3	1 223	28,1	1 129	29,1
50 ans et plus	2 062	72,4	2 259	62,0	2 297	53,9	2 309	53,1	1 926	49,6
<b>Ensemble des départs</b>	<b>2 848</b>	<b>100,0</b>	<b>3 641</b>	<b>100,0</b>	<b>4 260</b>	<b>100,0</b>	<b>4 345</b>	<b>100,0</b>	<b>3 883</b>	<b>100,0</b>

**Tableau 2.2.5** Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2020-2021 à 2024-2025

Groupe d'âge	2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 25 ans	26	0,9	45	1,2	76	1,8	95	2,2	132	3,4
25-29	132	4,6	234	6,4	288	6,8	305	7,0	340	8,8
30-34	158	5,5	300	8,2	394	9,2	413	9,5	356	9,2
35-39	180	6,3	271	7,4	428	10,0	379	8,7	360	9,3
40-44	170	6,0	291	8,0	446	10,5	468	10,8	400	10,3
45-49	120	4,2	241	6,6	331	7,8	376	8,7	369	9,5
50-54	137	4,8	175	4,8	238	5,6	299	6,9	258	6,6
55-59	719	25,2	669	18,4	652	15,3	659	15,2	514	13,2
60-64	868	30,5	1 042	28,6	1 040	24,4	970	22,3	818	21,1
65 ans et plus	338	11,9	373	10,2	367	8,6	381	8,8	336	8,7
<b>Ensemble des départs</b>	<b>2 848</b>	<b>100,0</b>	<b>3 641</b>	<b>100,0</b>	<b>4 260</b>	<b>100,0</b>	<b>4 345</b>	<b>100,0</b>	<b>3 883</b>	<b>100,0</b>

**Tableau 2.2.6** Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon l'appartenance à un groupe visé de 2020-2021 à 2024-2025

Groupe visé	Ensemble du recrutement	2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Membres des minorités visibles	Membres	180	6,3	337	9,3	476	11,2	518	11,9	551	14,2
	Non-membres	2 502	87,9	3 024	83,1	3 518	82,6	3 514	80,9	3 079	79,3
	Indéterminé	166	5,8	280	7,7	266	6,2	313	7,2	253	6,5
	<b>Total</b>	<b>2 848</b>	<b>100,0</b>	<b>3 641</b>	<b>100,0</b>	<b>4 260</b>	<b>100,0</b>	<b>4 345</b>	<b>100,0</b>	<b>3 883</b>	<b>100,0</b>
Membres des minorités ethniques	Membres	39	1,4	72	2,0	105	2,5	100	2,3	122	3,1
	Non-membres	2 643	92,8	3 289	90,3	3 889	91,3	3 932	90,5	3 508	90,3
	Indéterminé	166	5,8	280	7,7	266	6,2	313	7,2	253	6,5
	<b>Total</b>	<b>2 848</b>	<b>100,0</b>	<b>3 641</b>	<b>100,0</b>	<b>4 260</b>	<b>100,0</b>	<b>4 345</b>	<b>100,0</b>	<b>3 883</b>	<b>100,0</b>
Autochtones	Autochtones	24	0,8	23	0,6	17	0,4	35	0,8	38	1,0
	Non-autochtones	2 658	93,3	3 338	91,7	3 977	93,4	3 997	92,0	3 592	92,5
	Indéterminé	166	5,8	280	7,7	266	6,2	313	7,2	253	6,5
	<b>Total</b>	<b>2 848</b>	<b>100,0</b>	<b>3 641</b>	<b>100,0</b>	<b>4 260</b>	<b>100,0</b>	<b>4 345</b>	<b>100,0</b>	<b>3 883</b>	<b>100,0</b>
Personnes handicapées	Pers. handicapées	51	1,8	50	1,4	67	1,6	64	1,5	55	1,4
	Aucun handicap	2 631	92,4	3 311	90,9	3 927	92,2	3 968	91,3	3 575	92,1
	Indéterminé	166	5,8	280	7,7	266	6,2	313	7,2	253	6,5
	<b>Total</b>	<b>2 848</b>	<b>100,0</b>	<b>3 641</b>	<b>100,0</b>	<b>4 260</b>	<b>100,0</b>	<b>4 345</b>	<b>100,0</b>	<b>3 883</b>	<b>100,0</b>

## Section 2.3 Mouvements internes dans l'effectif régulier

**Tableau 2.3.1 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement de 2020-2021 à 2024-2025**

Type de mouvement de personnel	2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Affectation	3 104	5,8	3 697	6,8	4 010	7,2	3 822	6,4	2 804	4,4
Mutation	3 223	6,0	4 879	9,0	4 415	7,9	3 751	6,3	2 549	4,0
Promotion	2 063	3,8	3 493	6,4	3 710	6,6	3 115	5,3	1 769	2,8
Reclassement	1 042	1,9	1 420	2,6	1 412	2,5	1 220	2,1	946	1,5
Réorientation	102	0,2	141	0,3	172	0,3	141	0,2	125	0,2
<b>Nombre de personnes dans l'effectif régulier en date de la dernière paie de l'exercice précédent</b>	<b>53 741</b>	<b>-</b>	<b>54 272</b>	<b>-</b>	<b>55 824</b>	<b>-</b>	<b>59 295</b>	<b>-</b>	<b>63 760</b>	<b>-</b>

**Note :** Les mouvements d'affectation servent à enregistrer les affectations (un employé qui change d'emploi à l'intérieur de son ministère ou de son organisme) et certaines réorganisations administratives à l'intérieur des ministères et organismes. Afin de ne conserver que le nombre d'affectations, nous avons éliminé tous les mouvements où plus d'une personne à la fois était concernée par centre de responsabilité, par date de mouvement et par ministère ou organisme. Seuls les mouvements uniques ont donc été conservés ici, ce qui constitue une estimation du nombre d'affectations qui ont pu survenir.

**Tableau 2.3.2 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2020-2021 à 2024-2025**

Type de mouvement de personnel	Catégorie d'emplois	2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Affectation	Cadre	387	12,5	337	9,1	414	10,3	379	9,9	297	10,6
	Professionnel	1 473	47,5	1 672	45,2	1 843	46,0	1 898	49,7	1 359	48,5
	Enseignant	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Technicien	716	23,1	1 027	27,8	1 074	26,8	928	24,3	664	23,7
	Personnel de bureau	397	12,8	513	13,9	506	12,6	408	10,7	301	10,7
	Agent de la paix	106	3,4	110	3,0	141	3,5	174	4,6	144	5,1
	Ouvrier	25	0,8	38	1,0	32	0,8	35	0,9	39	1,4
	<b>Total</b>	<b>3 104</b>	<b>100,0</b>	<b>3 697</b>	<b>100,0</b>	<b>4 010</b>	<b>100,0</b>	<b>3 822</b>	<b>100,0</b>	<b>2 804</b>	<b>100,0</b>
Mutation	Cadre	236	7,3	313	6,4	279	6,3	252	6,7	182	7,1
	Professionnel	1 789	55,5	2 526	51,8	2 223	50,4	2 148	57,3	1 552	60,9
	Enseignant	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Technicien	812	25,2	1 258	25,8	1 265	28,7	991	26,4	582	22,8
	Personnel de bureau	377	11,7	754	15,5	608	13,8	335	8,9	215	8,4
	Agent de la paix	1	0,0	20	0,4	23	0,5	17	0,5	11	0,4
	Ouvrier	8	0,2	8	0,2	17	0,4	8	0,2	7	0,3
	<b>Total</b>	<b>3 223</b>	<b>100,0</b>	<b>4 879</b>	<b>100,0</b>	<b>4 415</b>	<b>100,0</b>	<b>3 751</b>	<b>100,0</b>	<b>2 549</b>	<b>100,0</b>
Promotion	Cadre	602	29,2	609	17,4	829	22,3	717	23,0	487	27,5
	Professionnel	655	31,7	1 070	30,6	1 053	28,4	752	24,1	403	22,8
	Enseignant	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Technicien	713	34,6	1 642	47,0	1 534	41,3	1 363	43,8	689	38,9
	Personnel de bureau	66	3,2	83	2,4	171	4,6	171	5,5	103	5,8
	Agent de la paix	11	0,5	30	0,9	27	0,7	49	1,6	36	2,0
	Ouvrier	16	0,8	59	1,7	96	2,6	63	2,0	51	2,9
	<b>Total</b>	<b>2 063</b>	<b>100,0</b>	<b>3 493</b>	<b>100,0</b>	<b>3 710</b>	<b>100,0</b>	<b>3 115</b>	<b>100,0</b>	<b>1 769</b>	<b>100,0</b>

**Tableau 2.3.2 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois 2020-2021 à 2024-2025 (suite et fin)**

Type de mouvement de personnel	Catégorie d'emplois	2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Reclassement	Cadre	2	0,2	1	0,1	2	0,1	2	0,2	2	0,2
	Professionnel	751	72,1	954	67,2	947	67,1	948	77,7	750	79,3
	Enseignant	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Technicien	181	17,4	289	20,4	281	19,9	191	15,7	111	11,7
	Personnel de bureau	101	9,7	168	11,8	137	9,7	69	5,7	75	7,9
	Agent de la paix	1	0,1	2	0,1	35	2,5	5	0,4	7	0,7
	Ouvrier	6	0,6	6	0,4	10	0,7	5	0,4	1	0,1
	<b>Total</b>	<b>1 042</b>	<b>100,0</b>	<b>1 420</b>	<b>100,0</b>	<b>1 412</b>	<b>100,0</b>	<b>1 220</b>	<b>100,0</b>	<b>946</b>	<b>100,0</b>
Réorientation	Cadre	1	1,0	13	9,2	6	3,5	6	4,3	4	3,2
	Professionnel	31	30,4	35	24,8	46	26,7	34	24,1	39	31,2
	Enseignant	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Technicien	24	23,5	34	24,1	47	27,3	36	25,5	32	25,6
	Personnel de bureau	34	33,3	50	35,5	52	30,2	39	27,7	32	25,6
	Agent de la paix	5	4,9	6	4,3	14	8,1	20	14,2	14	11,2
	Ouvrier	7	6,9	3	2,1	7	4,1	6	4,3	4	3,2
	<b>Total</b>	<b>102</b>	<b>100,0</b>	<b>141</b>	<b>100,0</b>	<b>172</b>	<b>100,0</b>	<b>141</b>	<b>100,0</b>	<b>125</b>	<b>100,0</b>

**Tableau 2.3.3 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et le groupement de régions administratives de 2020-2021 à 2024-2025**

Type de mouvement de personnel	Groupement de régions administratives	2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025	
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Affectation	Capitale-Nationale	1 671	53,8	1 872	50,6	1 972	49,2	1 899	49,7	1 328	47,4
	Montréal	615	19,8	760	20,6	837	20,9	745	19,5	640	22,8
	Autres régions	818	26,4	1 065	28,8	1 201	30,0	1 178	30,8	836	29,8
	<b>Total</b>	<b>3 104</b>	<b>100,0</b>	<b>3 697</b>	<b>100,0</b>	<b>4 010</b>	<b>100,0</b>	<b>3 822</b>	<b>100,0</b>	<b>2 804</b>	<b>100,0</b>
Mutation	Capitale-Nationale	2 133	66,2	3 098	63,5	2 733	61,9	2 277	60,7	1 554	61,0
	Montréal	620	19,2	922	18,9	799	18,1	710	18,9	524	20,6
	Autres régions	470	14,6	859	17,6	883	20,0	764	20,4	471	18,5
	<b>Total</b>	<b>3 223</b>	<b>100,0</b>	<b>4 879</b>	<b>100,0</b>	<b>4 415</b>	<b>100,0</b>	<b>3 751</b>	<b>100,0</b>	<b>2 549</b>	<b>100,0</b>
Promotion	Capitale-Nationale	1 041	50,5	1 631	46,7	1 565	42,2	1 368	43,9	756	42,7
	Montréal	420	20,4	698	20,0	898	24,2	712	22,9	428	24,2
	Autres régions	602	29,2	1 164	33,3	1 247	33,6	1 035	33,2	585	33,1
	<b>Total</b>	<b>2 063</b>	<b>100,0</b>	<b>3 493</b>	<b>100,0</b>	<b>3 710</b>	<b>100,0</b>	<b>3 115</b>	<b>100,0</b>	<b>1 769</b>	<b>100,0</b>
Reclassement	Capitale-Nationale	596	57,2	758	53,4	730	51,7	690	56,6	534	56,4
	Montréal	230	22,1	288	20,3	305	21,6	230	18,9	183	19,3
	Autres régions	216	20,7	374	26,3	377	26,7	300	24,6	229	24,2
	<b>Total</b>	<b>1 042</b>	<b>100,0</b>	<b>1 420</b>	<b>100,0</b>	<b>1 412</b>	<b>100,0</b>	<b>1 220</b>	<b>100,0</b>	<b>946</b>	<b>100,0</b>
Réorientation	Capitale-Nationale	55	53,9	64	45,4	75	43,6	65	46,1	65	52,0
	Montréal	13	12,7	13	9,2	27	15,7	21	14,9	23	18,4
	Autres régions	34	33,3	64	45,4	70	40,7	55	39,0	37	29,6
	<b>Total</b>	<b>102</b>	<b>100,0</b>	<b>141</b>	<b>100,0</b>	<b>172</b>	<b>100,0</b>	<b>141</b>	<b>100,0</b>	<b>125</b>	<b>100,0</b>