

Partie 3 Mouvements de personnel entre 2018-2019 et 2022-2023

Section 3.1	Recrutement dans l'effectif régulier	2
Tableau 3.1.1	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2018-2019 à 2022-2023.....	2
Tableau 3.1.2	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de 2018-2019 à 2022-2023	3
Tableau 3.1.3	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par région administrative de 2018-2019 à 2022-2023	3
Tableau 3.1.4	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par grand groupe d'âge de 2018-2019 à 2022-2023	4
Tableau 3.1.5	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2018-2019 à 2022-2023	4
Tableau 3.1.6	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de 2018-2019 à 2022-2023.....	5
Section 3.2	Départs dans l'effectif régulier	6
Tableau 3.2.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2018-2019 à 2022-2023	6
Tableau 3.2.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par région administrative de 2018-2019 à 2022-2023	7
Tableau 3.2.4	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par grand groupe d'âge de 2018-2019 à 2022-2023	8
Tableau 3.2.5	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2018-2019 à 2022-2023.....	8
Tableau 3.2.6	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon l'appartenance à un groupe cible de 2018-2019 à 2022-2023	9
Section 3.3	Mouvements internes dans l'effectif régulier	10
Tableau 3.3.1	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement de 2018-2019 à 2022-2023	10
Tableau 3.3.2	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2018-2019 à 2022-2023	11
Tableau 3.3.3	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et le groupement de régions administratives de 2018-2019 à 2022-2023	13

Partie 3 Mouvements de personnel entre 2018-2019 et 2022-2023

Section 3.1 Recrutement dans l'effectif régulier

Tableau 3.1.1 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2018-2019 à 2022-2023

Catégorie d'emplois	Sexe	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %	2020-2021 Nombre	2020-2021 %	2021-2022 Nombre	2021-2022 %	2022-2023 Nombre	2022-2023 %
Cadre	Homme	4	66,7	10	83,3	8	53,3	10	90,9	40	62
	Femme	2	33,3	2	16,7	7	46,7	1	9,1	25	38,5
	Total	6	100,0	12	100,0	15	100,0	11	100,0	65	100,0
Professionnel	Homme	804	42,8	822	44,0	585	43,7	782	45,1	1 064	41,4
	Femme	1 074	57,2	1 045	56,0	755	56,3	953	54,9	1 503	58,6
	Total	1 878	100,0	1 867	100,0	1 340	100,0	1 735	100,0	2 567	100,0
Enseignant	Homme	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Femme	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Total	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Technicien	Homme	507	46,4	399	35,6	323	35,5	482	33,6	625	30,8
	Femme	585	53,6	721	64,4	586	64,5	954	66,4	1 405	69,2
	Total	1 092	100,0	1 120	100,0	909	100,0	1 436	100,0	2 030	100,0
Personnel de bureau	Homme	196	16,5	294	20,4	182	20,8	300	20,7	448	18,3
	Femme	993	83,5	1 144	79,6	693	79,2	1 150	79,3	2 006	81,7
	Total	1 189	100,0	1 438	100,0	875	100,0	1 450	100,0	2 454	100,0
Agent de la paix	Homme	159	56,2	151	64,3	54	57,4	144	58,5	231	67,9
	Femme	124	43,8	84	35,7	40	42,6	102	41,5	109	32,1
	Total	283	100,0	235	100,0	94	100,0	246	100,0	340	100,0
Ouvrier	Homme	279	96,5	123	87,9	116	89,9	159	93,5	346	92,5
	Femme	10	3,5	17	12,1	13	10,1	11	6,5	28	7,5
	Total	289	100,0	140	100,0	129	100,0	170	100,0	374	100,0
Ensemble du recrutement	Homme	1 949	41,1	1 799	37,4	1 268	37,7	1 877	37,2	2 754	35,2
	Femme	2 788	58,9	3 013	62,6	2 094	62,3	3 171	62,8	5 076	64,8
	Total	4 737	100,0	4 812	100,0	3 362	100,0	5 048	100,0	7 830	100,0

Tableau 3.1.2 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de 2018-2019 à 2022-2023

Groupement de régions administratives	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %	2020-2021 Nombre	2020-2021 %	2021-2022 Nombre	2021-2022 %	2022-2023 Nombre	2022-2023 %
Capitale-Nationale	2 435	51,4	2 411	50,1	1 454	43,2	2 149	42,6	2 683	34,3
Montréal	1 058	22,3	1 120	23,3	812	24,2	1 179	23,4	2 237	28,6
Autres régions	1 244	26,3	1 281	26,6	1 096	32,6	1 720	34,1	2 910	37,2
Ensemble du recrutement	4 737	100,0	4 812	100,0	3 362	100,0	5 048	100,0	7 830	100,0

Tableau 3.1.3 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par région administrative de 2018-2019 à 2022-2023

Région administrative	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %	2020-2021 Nombre	2020-2021 %	2021-2022 Nombre	2021-2022 %	2022-2023 Nombre	2022-2023 %
Bas-Saint-Laurent	79	1,7	97	2,0	75	2,2	117	2,3	192	2,5
Saguenay-Lac-Saint-Jean	86	1,8	91	1,9	93	2,8	137	2,7	206	2,6
Capitale-Nationale	2 435	51,4	2 411	50,1	1 454	43,2	2 149	42,6	2 683	34,3
Mauricie	98	2,1	104	2,2	81	2,4	135	2,7	234	3,0
Estrie	59	1,2	83	1,7	68	2,0	110	2,2	259	3,3
Montréal	1 058	22,3	1 120	23,3	812	24,2	1 179	23,4	2 237	28,6
Outaouais	77	1,6	105	2,2	73	2,2	110	2,2	229	2,9
Abitibi-Témiscamingue	110	2,3	128	2,7	63	1,9	118	2,3	192	2,5
Côte-Nord	76	1,6	80	1,7	51	1,5	71	1,4	127	1,6
Nord-du-Québec	20	0,4	17	0,4	18	0,5	14	0,3	31	0,4
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	80	1,7	70	1,5	58	1,7	84	1,7	134	1,7
Chaudière-Appalaches	71	1,5	64	1,3	61	1,8	102	2,0	181	2,3
Laval	65	1,4	57	1,2	60	1,8	93	1,8	121	1,5
Lanaudière	54	1,1	50	1,0	43	1,3	106	2,1	143	1,8
Laurentides	101	2,1	68	1,4	96	2,9	154	3,1	239	3,1
Montréal	210	4,4	219	4,6	209	6,2	284	5,6	453	5,8
Centre-du-Québec	46	1,0	39	0,8	42	1,2	50	1,0	111	1,4
Hors Québec	1	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	0,0
Donnée sans correspondance	11	0,2	9	0,2	5	0,1	35	0,7	57	0,7
Ensemble du recrutement	4 737	100,0	4 812	100,0	3 362	100,0	5 048	100,0	7 830	100,0

Tableau 3.1.4 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par grand groupe d'âge de 2018-2019 à 2022-2023

Grand groupe d'âge	2018-2019	2018-2019	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022	2022-2023	2022-2023
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 35 ans	2 038	43,0	2 022	42,0	1 296	38,5	1 776	35,2	2 652	33,9
35 à 49 ans	2 084	44,0	2 175	45,2	1 614	48,0	2 514	49,8	3 611	46,1
50 ans et plus	615	13,0	615	12,8	452	13,4	758	15,0	1 567	20,0
Ensemble du recrutement	4 737	100,0	4 812	100,0	3 362	100,0	5 048	100,0	7 830	100,0

Tableau 3.1.5 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2018-2019 à 2022-2023

Groupe d'âge	2018-2019	2018-2019	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022	2022-2023	2022-2023
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 25 ans	325	6,9	265	5,5	155	4,6	280	5,5	508	6,5
25-29	842	17,8	871	18,1	551	16,4	750	14,9	1 032	13,2
30-34	871	18,4	886	18,4	590	17,5	746	14,8	1 112	14,2
35-39	856	18,1	896	18,6	651	19,4	911	18,0	1 194	15,2
40-44	729	15,4	773	16,1	554	16,5	932	18,5	1 321	16,9
45-49	499	10,5	506	10,5	409	12,2	671	13,3	1 096	14,0
50-54	311	6,6	326	6,8	230	6,8	421	8,3	745	9,5
55-59	217	4,6	194	4,0	153	4,6	232	4,6	544	6,9
60-64	73	1,5	82	1,7	59	1,8	84	1,7	222	2,8
65 ans et plus	14	0,3	13	0,3	10	0,3	21	0,4	56	0,7
Ensemble du recrutement	4 737	100,0	4 812	100,0	3 362	100,0	5 048	100,0	7 830	100,0

Tableau 3.1.6 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de 2018-2019 à 2022-2023

Groupe cible	Ensemble du recrutement	2018-2019	2018-2019	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022	2022-2023	2022-2023
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Membres des minorités visibles et ethniques	Membres	822	17,4	941	19,6	698	20,8	1 223	24,2	1 945	24,8
	Non-membres	3 232	68,2	3 078	64,0	1 967	58,5	2 994	59,3	4 556	58,2
	Indéterminé	683	14,4	793	16,5	697	20,7	831	16,5	1 329	17,0
	Total	4 737	100,0	4 812	100,0	3 362	100,0	5 048	100,0	7 830	100,0
Anglophone	Anglophones	36	0,8	35	0,7	28	0,8	41	0,8	85	1,1
	Non-anglophones	4 018	84,8	3 984	82,8	2 637	78,4	4 176	82,7	6 416	81,9
	Indéterminé	683	14,4	793	16,5	697	20,7	831	16,5	1 329	17,0
	Total	4 737	100,0	4 812	100,0	3 362	100,0	5 048	100,0	7 830	100,0
Autochtone	Autochtones	29	0,6	26	0,5	20	0,6	21	0,4	43	0,5
	Non-autochtones	4 025	85,0	3 993	83,0	2 645	78,7	4 196	83,1	6 458	82,5
	Indéterminé	683	14,4	793	16,5	697	20,7	831	16,5	1 329	17,0
	Total	4 737	100,0	4 812	100,0	3 362	100,0	5 048	100,0	7 830	100,0
Personne handicapée	Pers. handicapées	39	0,8	51	1,1	38	1,1	69	1,4	98	1,3
	Aucun handicap	4 015	84,8	3 968	82,5	2 627	78,1	4 148	82,2	6 403	81,8
	Indéterminé	683	14,4	793	16,5	697	20,7	831	16,5	1 329	17,0
	Total	4 737	100,0	4 812	100,0	3 362	100,0	5 048	100,0	7 830	100,0
Membre d'au moins un groupe cible	Membres	911	19,2	1 031	21,4	770	22,9	1 333	26,4	2 118	27,0
	Non-membres	3 143	66,4	2 988	62,1	1 895	56,4	2 884	57,1	4 383	56,0
	Indéterminé	683	14,4	793	16,5	697	20,7	831	16,5	1 329	17,0
	Total	4 737	100,0	4 812	100,0	3 362	100,0	5 048	100,0	7 830	100,0

Section 3.2 Départs dans l'effectif régulier

Tableau 3.2.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2018-2019 à 2022-2023

Catégorie d'emplois	Sexe	2018-2019	2018-2019	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022	2022-2023	2022-2023
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Homme	34	63,0	35	55,6	32	55,2	38	57,6	37	56,9
	Femme	20	37,0	28	44,4	26	44,8	28	42,4	28	43,1
	Total	54	100,0	63	100,0	58	100,0	66	100,0	65	100,0
Cadre	Homme	118	55,1	171	58,8	86	54,8	149	56,9	146	56,8
	Femme	96	44,9	120	41,2	71	45,2	113	43,1	111	43,2
	Total	214	100,0	291	100,0	157	100,0	262	100,0	257	100,0
Professionnel	Homme	505	52,4	521	47,6	494	48,4	562	47,8	663	47,6
	Femme	459	47,6	573	52,4	527	51,6	613	52,2	729	52,4
	Total	964	100,0	1 094	100,0	1 021	100,0	1 175	100,0	1 392	100,0
Enseignant	Homme	7	41,2	5	55,6	7	38,9	6	40,0	4	36,4
	Femme	10	58,8	4	44,4	11	61,1	9	60,0	7	63,6
	Total	17	100,0	9	100,0	18	100,0	15	100,0	11	100,0
Technicien	Homme	232	32,4	300	36,5	235	31,9	347	33,8	407	33,9
	Femme	483	67,6	521	63,5	501	68,1	679	66,2	793	66,1
	Total	715	100,0	821	100,0	736	100,0	1 026	100,0	1 200	100,0
Personnel de bureau	Homme	83	14,3	100	15,8	101	16,8	144	19,5	178	18,6
	Femme	496	85,7	532	84,2	500	83,2	593	80,5	779	81,4
	Total	579	100,0	632	100,0	601	100,0	737	100,0	957	100,0
Agent de la paix	Homme	133	66,8	157	71,4	151	77,8	169	65,0	176	60,7
	Femme	66	33,2	63	28,6	43	22,2	91	35,0	114	39,3
	Total	199	100,0	220	100,0	194	100,0	260	100,0	290	100,0
Ouvrier	Homme	137	95,1	155	96,9	126	92,6	188	93,5	167	91,8
	Femme	7	4,9	5	3,1	10	7,4	13	6,5	15	8,2
	Total	144	100,0	160	100,0	136	100,0	201	100,0	182	100,0
Ensemble des départs	Homme	1 249	43,3	1 444	43,9	1 232	42,2	1 603	42,8	1 778	40,8
	Femme	1 637	56,7	1 846	56,1	1 689	57,8	2 139	57,2	2 576	59,2
	Total	2 886	100,0	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0	4 354	100,0

	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023
Nombre de départs à la retraite inclus dans les totaux	1 912	2 117	1 849	1 939	1 816

Tableau 3.2.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon le groupement de régions administratives de 2018-2019 à 2022-2023

Groupement de régions administratives	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %	2020-2021 Nombre	2020-2021 %	2021-2022 Nombre	2021-2022 %	2022-2023 Nombre	2022-2023 %
Capitale-Nationale	1 278	44,3	1 461	44,4	1 377	47,1	1 668	44,6	1 828	42,0
Montréal	592	20,5	680	20,7	548	18,8	738	19,7	961	22,1
Autres régions	1 016	35,2	1 149	34,9	996	34,1	1 336	35,7	1 565	35,9
Ensemble des départs	2 886	100,0	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0	4 354	100,0

Tableau 3.2.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par région administrative de 2018-2019 à 2022-2023

Région administrative	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %	2020-2021 Nombre	2020-2021 %	2021-2022 Nombre	2021-2022 %	2022-2023 Nombre	2022-2023 %
Bas-Saint-Laurent	70	2,4	87	2,6	79	2,7	82	2,2	107	2,5
Saguenay-Lac-Saint-Jean	66	2,3	81	2,5	66	2,3	102	2,7	123	2,8
Capitale-Nationale	1 278	44,3	1 461	44,4	1 377	47,1	1 668	44,6	1 828	42,0
Mauricie	92	3,2	76	2,3	75	2,6	96	2,6	116	2,7
Estrie	62	2,1	88	2,7	73	2,5	85	2,3	145	3,3
Montréal	592	20,5	680	20,7	548	18,8	738	19,7	961	22,1
Outaouais	91	3,2	79	2,4	63	2,2	112	3,0	101	2,3
Abitibi-Témiscamingue	69	2,4	99	3,0	77	2,6	104	2,8	121	2,8
Côte-Nord	51	1,8	72	2,2	50	1,7	87	2,3	85	2,0
Nord-du-Québec	9	0,3	7	0,2	15	0,5	12	0,3	12	0,3
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	60	2,1	73	2,2	43	1,5	76	2,0	71	1,6
Chaudière-Appalaches	65	2,3	74	2,2	76	2,6	74	2,0	104	2,4
Laval	49	1,7	54	1,6	44	1,5	69	1,8	64	1,5
Lanaudière	44	1,5	58	1,8	54	1,8	62	1,7	91	2,1
Laurentides	77	2,7	80	2,4	97	3,3	99	2,6	122	2,8
Montréal	179	6,2	179	5,4	133	4,6	226	6,0	246	5,6
Centre-du-Québec	31	1,1	42	1,3	48	1,6	42	1,1	51	1,2
Hors Québec	1	0,0	0	0,0	1	0,0	1	0,0	0	0,0
Donnée sans correspondance	0	0,0	0	0,0	2	0,1	7	0,2	6	0,1
Ensemble des départs	2 886	100,0	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0	4 354	100,0

Tableau 3.2.4 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par grand groupe d'âge de 2018-2019 à 2022-2023

Grand groupe d'âge	2018-2019	2018-2019	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022	2022-2023	2022-2023
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 35 ans	325	11,3	413	12,6	317	10,9	584	15,6	760	17,5
35 à 49 ans	423	14,7	494	15,0	475	16,3	820	21,9	1 218	28,0
50 ans et plus	2 138	74,1	2 383	72,4	2 129	72,9	2 338	62,5	2 376	54,6
Ensemble des départs	2 886	100,0	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0	4 354	100,0

Tableau 3.2.5 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2018-2019 à 2022-2023

Groupe d'âge	2018-2019	2018-2019	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022	2022-2023	2022-2023
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 25 ans	37	1,3	41	1,2	26	0,9	45	1,2	76	1,7
25-29	130	4,5	175	5,3	132	4,5	236	6,3	289	6,6
30-34	158	5,5	197	6,0	159	5,4	303	8,1	395	9,1
35-39	170	5,9	181	5,5	182	6,2	275	7,3	429	9,9
40-44	150	5,2	182	5,5	171	5,9	298	8,0	452	10,4
45-49	103	3,6	131	4,0	122	4,2	247	6,6	337	7,7
50-54	118	4,1	132	4,0	143	4,9	183	4,9	247	5,7
55-59	689	23,9	877	26,7	737	25,2	692	18,5	669	15,4
60-64	993	34,4	1 013	30,8	888	30,4	1 068	28,5	1 065	24,5
65 ans et plus	338	11,7	361	11,0	361	12,4	395	10,6	395	9,1
Ensemble des départs	2 886	100,0	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0	4 354	100,0

Tableau 3.2.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon l'appartenance à un groupe cible de 2018-2019 à 2022-2023

Groupe cible	Ensemble des départs	2018-2019	2018-2019	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022	2022-2023	2022-2023
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Membres des minorités visibles et ethniques	Membres	213	7,4	234	7,1	223	7,6	412	11,0	584	13,4
	Non-membres	2 525	87,5	2 862	87,0	2 524	86,4	3 027	80,9	3 490	80,2
	Indéterminé	148	5,1	194	5,9	174	6,0	303	8,1	280	6,4
	Total	2 886	100,0	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0	4 354	100,0
Anglophone	Anglophones	27	0,9	28	0,9	31	1,1	57	1,5	51	1,2
	Non-anglophones	2 711	93,9	3 068	93,3	2 716	93,0	3 382	90,4	4 023	92,4
	Indéterminé	148	5,1	194	5,9	174	6,0	303	8,1	280	6,4
	Total	2 886	100,0	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0	4 354	100,0
Autochtone	Autochtones	19	0,7	26	0,8	24	0,8	23	0,6	17	0,4
	Non-autochtones	2 719	94,2	3 070	93,3	2 723	93,2	3 416	91,3	4 057	93,2
	Indéterminé	148	5,1	194	5,9	174	6,0	303	8,1	280	6,4
	Total	2 886	100,0	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0	4 354	100,0
Personne handicapée	Pers. Handicapées	48	1,7	33	1,0	51	1,7	52	1,4	68	1,6
	Aucun handicap	2 690	93,2	3 063	93,1	2 696	92,3	3 387	90,5	4 006	92,0
	Indéterminé	148	5,1	194	5,9	174	6,0	303	8,1	280	6,4
	Total	2 886	100,0	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0	4 354	100,0
Membre d'au moins un groupe cible	Membres	299	10,4	317	9,6	325	11,1	529	14,1	706	16,2
	Non-membres	2 439	84,5	2 779	84,5	2 422	82,9	2 910	77,8	3 368	77,4
	Indéterminé	148	5,1	194	5,9	174	6,0	303	8,1	280	6,4
	Total	2 886	100,0	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0	4 354	100,0

Section 3.3 Mouvements internes dans l'effectif régulier

Tableau 3.3.1 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement de 2018-2019 à 2022-2023

Type de mouvement de personnel	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %	2020-2021 Nombre	2020-2021 %	2021-2022 Nombre	2021-2022 %	2022-2023 Nombre	2022-2023 %
Affectation	3 589	6,7	3 915	7,1	3 156	5,7	3 741	6,6	4 062	6,7
Mutation	4 243	8,0	4 218	7,7	3 316	6,0	4 975	8,7	4 556	7,5
Promotion	2 455	4,6	3 287	6,0	2 086	3,8	3 543	6,2	3 759	6,2
Reclassement	1 255	2,4	1 259	2,3	1 047	1,9	1 442	2,5	1 437	2,4
Réorientation	107	0,2	125	0,2	104	0,2	142	0,2	173	0,3
Nombre de personnes dans l'effectif régulier en date de la dernière paie de l'exercice précédent	53 293	-	54 963	-	55 500	-	57 070	-	60 621	-

Note : Les mouvements d'affectation servent à enregistrer les affectations (un employé qui change d'emploi à l'intérieur de son ministère ou de son organisme) et certaines réorganisations administratives à l'intérieur des ministères et organismes. Afin de ne conserver que le nombre d'affectations, nous avons éliminé tous les mouvements où plus d'une personne à la fois était concernée par centre de responsabilité, par date de mouvement et par ministère ou organisme. Seuls les mouvements uniques ont donc été conservés ici, ce qui constitue une estimation du nombre d'affectations qui ont pu survenir.

Tableau 3.3.2 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2018-2019 à 2022-2023

Type de mouvement de personnel	Catégorie d'emplois	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %	2020-2021 Nombre	2020-2021 %	2021-2022 Nombre	2021-2022 %	2022-2023 Nombre	2022-2023 %
Affectation	Haute direction	26	0,7	36	0,9	29	0,9	12	0,3	25	0,6
	Cadre	362	10,1	310	7,9	392	12,4	338	9,0	421	10,4
	Professionnel	1 570	43,7	1 576	40,3	1 489	47,2	1 690	45,2	1 859	45,8
	Enseignant	2	0,1	9	0,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Technicien	960	26,7	1 143	29,2	717	22,7	1 039	27,8	1 076	26,5
	Personnel de bureau	501	14,0	691	17,7	398	12,6	514	13,7	508	12,5
	Agent de la paix	126	3,5	116	3,0	106	3,4	110	2,9	141	3,5
	Ouvrier	42	1,2	34	0,9	25	0,8	38	1,0	32	0,8
	Total	3 589	100,0	3 915	100,0	3 156	100,0	3 741	100,0	4 062	100,0
Mutation	Haute direction	56	1,3	40	0,9	26	0,8	26	0,5	41	0,9
	Cadre	317	7,5	249	5,9	242	7,3	319	6,4	283	6,2
	Professionnel	2 106	49,6	1 940	46,0	1 839	55,5	2 559	51,4	2 278	50,0
	Enseignant	2	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Technicien	1 107	26,1	1 159	27,5	820	24,7	1 283	25,8	1 299	28,5
	Personnel de bureau	641	15,1	807	19,1	380	11,5	760	15,3	615	13,5
	Agent de la paix	6	0,1	10	0,2	1	0,0	20	0,4	23	0,5
	Ouvrier	8	0,2	13	0,3	8	0,2	8	0,2	17	0,4
	Total	4 243	100,0	4 218	100,0	3 316	100,0	4 975	100,0	4 556	100,0
Promotion	Haute direction	9	0,4	5	0,2	6	0,3	12	0,3	17	0,5
	Cadre	542	22,1	625	19,0	609	29,2	614	17,3	839	22,3
	Professionnel	1 131	46,1	1 030	31,3	662	31,7	1 093	30,8	1 065	28,3
	Enseignant	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Technicien	641	26,1	1 413	43,0	716	34,3	1 652	46,6	1 544	41,1
	Personnel de bureau	55	2,2	155	4,7	66	3,2	83	2,3	171	4,5
	Agent de la paix	23	0,9	17	0,5	11	0,5	30	0,8	27	0,7
	Ouvrier	54	2,2	42	1,3	16	0,8	59	1,7	96	2,6
	Total	2 455	100,0	3 287	100,0	2 086	100,0	3 543	100,0	3 759	100,0

Tableau 3.3.2 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois 2018-2019 à 2022-2023 (suite et fin)

Type de mouvement de personnel	Catégorie d'emplois	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %	2020-2021 Nombre	2020-2021 %	2021-2022 Nombre	2021-2022 %	2022-2023 Nombre	2022-2023 %
Reclassement	Haute direction	1	0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Cadre	4	0,3	2	0,2	2	0,2	1	0,1	2	0,1
	Professionnel	854	68,0	780	62,0	755	72,1	968	67,1	964	67,1
	Enseignant	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Technicien	241	19,2	298	23,7	182	17,4	296	20,5	288	20,0
	Personnel de bureau	141	11,2	161	12,8	101	9,6	169	11,7	138	9,6
	Agent de la paix	3	0,2	5	0,4	1	0,1	2	0,1	35	2,4
	Ouvrier	11	0,9	13	1,0	6	0,6	6	0,4	10	0,7
	Total	1 255	100,0	1 259	100,0	1 047	100,0	1 442	100,0	1 437	100,0
Réorientation	Haute direction	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Cadre	4	3,7	1	0,8	1	1,0	14	9,9	6	3,5
	Professionnel	29	27,1	23	18,4	32	30,8	35	24,6	47	27,2
	Enseignant	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Technicien	23	21,5	37	29,6	25	24,0	34	23,9	47	27,2
	Personnel de bureau	38	35,5	48	38,4	34	32,7	50	35,2	52	30,1
	Agent de la paix	5	4,7	9	7,2	5	4,8	6	4,2	14	8,1
	Ouvrier	8	7,5	7	5,6	7	6,7	3	2,1	7	4,0
	Total	107	100,0	125	100,0	104	100,0	142	100,0	173	100,0

Tableau 3.3.3 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et le groupement de régions administratives de 2018-2019 à 2022-2023

Type de mouvement de personnel	Groupement de régions administratives	2018-2019	2018-2019	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022	2022-2023	2022-2023
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Affectation	Capitale-Nationale	2 034	56,7	2 087	53,3	1 705	54,0	1 903	50,9	2 012	49,5
	Montréal	758	21,1	912	23,3	630	20,0	772	20,6	847	20,9
	Autres régions	797	22,2	916	23,4	821	26,0	1 066	28,5	1 203	29,6
	Total	3 589	100,0	3 915	100,0	3 156	100,0	3 741	100,0	4 062	100,0
Mutation	Capitale-Nationale	2 916	68,7	2 781	65,9	2 219	66,9	3 180	63,9	2 841	62,4
	Montréal	784	18,5	880	20,9	626	18,9	933	18,8	830	18,2
	Autres régions	543	12,8	557	13,2	471	14,2	862	17,3	885	19,4
	Total	4 243	100,0	4 218	100,0	3 316	100,0	4 975	100,0	4 556	100,0
Promotion	Capitale-Nationale	1 378	56,1	1 785	54,3	1 060	50,8	1 669	47,1	1 604	42,7
	Montréal	481	19,6	745	22,7	424	20,3	709	20,0	907	24,1
	Autres régions	596	24,3	757	23,0	602	28,9	1 165	32,9	1 248	33,2
	Total	2 455	100,0	3 287	100,0	2 086	100,0	3 543	100,0	3 759	100,0
Reclassement	Capitale-Nationale	730	58,2	668	53,1	601	57,4	775	53,7	745	51,8
	Montréal	296	23,6	296	23,5	230	22,0	291	20,2	314	21,9
	Autres régions	229	18,2	295	23,4	216	20,6	376	26,1	378	26,3
	Total	1 255	100,0	1 259	100,0	1 047	100,0	1 442	100,0	1 437	100,0
Réorientation	Capitale-Nationale	47	43,9	50	40,0	57	54,8	65	45,8	76	43,9
	Montréal	19	17,8	22	17,6	13	12,5	13	9,2	27	15,6
	Autres régions	41	38,3	53	42,4	34	32,7	64	45,1	70	40,5
	Total	107	100,0	125	100,0	104	100,0	142	100,0	173	100,0