

Partie 1 Nombre de personnes à la fin de l'exercice financier entre mars 2019 et mars 2023

Section 1.1 Catégorie d'emplois et région administrative 3

Tableau 1.1.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2019 à mars 2023.....	3
Tableau 1.1.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de mars 2019 à mars 2023.....	4
Tableau 1.1.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2019 à mars 2023.....	4

Section 1.2 Traitement et nombre d'heures de travail hebdomadaire 5

Tableau 1.2.1	Nombre de personnes dans l'ensemble de l'effectif régulier par tranche de traitement (salaire à l'échelle) de mars 2019 à mars 2023.....	5
Tableau 1.2.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2019 à mars 2023	6
Tableau 1.2.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et selon le sexe de mars 2019 à mars 2023.....	6

Section 1.3 Sexe..... 7

Tableau 1.3.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe de mars 2019 à mars 2023	7
Tableau 1.3.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2019 à mars 2023	8
Tableau 1.3.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2019 à mars 2023	9

Section 1.4 Âge 10

Tableau 1.4.1	Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2019 à mars 2023.....	10
Tableau 1.4.2	Âge moyen de l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2019 à mars 2023.....	11
Tableau 1.4.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par grand groupe d'âge de mars 2019 à mars 2023	12
Tableau 1.4.4	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par groupe d'âge de mars 2019 à mars 2023.....	13
Tableau 1.4.5	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par grand groupe d'âge de mars 2019 à mars 2023.....	14
Tableau 1.4.6	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2019 à mars 2023	15

Section 1.5 Présence de groupes cibles 18

Tableau 1.5.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de mars 2019 à mars 2023	18
Tableau 1.5.2	Nombre de personnes membre des minorités visibles et ethniques dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2019 à mars 2023	19
Tableau 1.5.3	Nombre de personnes anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2019 à mars 2023	20
Tableau 1.5.4	Nombre de personnes autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2019 à mars 2023	21
Tableau 1.5.5	Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2019 à mars 2023	22
Tableau 1.5.6	Nombre de personnes membres d'au moins un groupe cible dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2019 à mars 2023	23

Section 1.6 Mobilité interrégionale 24

Tableau 1.6.1	Portrait de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2022 et en mars 2023	24
Tableau 1.6.2	Détail de la stabilité et de la mobilité régionale pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2022 et en mars 2023	25
Tableau 1.6.3	Proportion de l'effectif régulier qui a changé de région administrative de 2018-2019 à 2022-2023	26

Section 1.7 Effectif par période de paie 27

Tableau 1.7.1	Nombre de personnes par période de paie et selon le statut d'emploi pour l'année 2022-2023	27
---------------	--	----

Section 1.8 Ministère et organisme 28

Tableau 1.8.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2023	28
---------------	--	----

Section 1.9 Catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois 32

Tableau 1.9.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2023	32
---------------	--	----

Partie 1 Nombre de personnes à la fin de l'exercice financier entre mars 2019 et mars 2023

Section 1.1 Catégorie d'emplois et région administrative

**Tableau 1.1.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois
de mars 2019 à mars 2023**

Catégorie d'emplois	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %	Mars 2023 Nombre	Mars 2023 %
Haute direction	724	1,4	752	1,4	764	1,4	761	1,3	779	1,3
Cadre	3 533	6,6	3 653	6,6	3 763	6,8	3 821	6,7	4 010	6,6
Professionnel	22 878	42,9	24 400	44,4	25 040	45,1	26 481	46,4	28 419	46,9
Enseignant	120	0,2	111	0,2	94	0,2	79	0,1	67	0,1
Technicien	13 011	24,4	13 441	24,5	13 624	24,5	14 369	25,2	15 283	25,2
Personnel de bureau	7 473	14,0	7 239	13,2	6 965	12,5	6 478	11,4	6 830	11,3
Agent de la paix	3 884	7,3	3 832	7,0	3 729	6,7	3 603	6,3	3 620	6,0
Ouvrier	1 670	3,1	1 535	2,8	1 521	2,7	1 478	2,6	1 613	2,7
Ensemble de l'effectif régulier	53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0

Tableau 1.1.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de mars 2019 à mars 2023

Groupement de régions administratives	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %	Mars 2023 Nombre	Mars 2023 %
Capitale-Nationale	26 492	49,7	27 554	50,1	27 762	50,0	28 500	49,9	29 190	48,2
Montréal	10 398	19,5	10 750	19,6	10 948	19,7	11 273	19,8	12 333	20,3
Autres régions	16 403	30,8	16 659	30,3	16 790	30,3	17 297	30,3	19 098	31,5
Ensemble de l'effectif régulier	53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0

Tableau 1.1.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2019 à mars 2023

Région administrative	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %	Mars 2023 Nombre	Mars 2023 %
Bas-Saint-Laurent	1 081	2,0	1 090	2,0	1 105	2,0	1 168	2,0	1 257	2,1
Saguenay-Lac-Saint-Jean	1 191	2,2	1 206	2,2	1 259	2,3	1 315	2,3	1 458	2,4
Capitale-Nationale	26 492	49,7	27 554	50,1	27 762	50,0	28 500	49,9	29 190	48,2
Mauricie	1 306	2,5	1 339	2,4	1 357	2,4	1 418	2,5	1 608	2,7
Estrie	1 023	1,9	1 028	1,9	1 020	1,8	1 240	2,2	1 437	2,4
Montréal	10 398	19,5	10 750	19,6	10 948	19,7	11 273	19,8	12 333	20,3
Outaouais	983	1,8	1 019	1,9	1 017	1,8	1 007	1,8	1 157	1,9
Abitibi-Témiscamingue	1 158	2,2	1 162	2,1	1 149	2,1	1 152	2,0	1 197	2,0
Côte-Nord	792	1,5	786	1,4	788	1,4	754	1,3	779	1,3
Nord-du-Québec	185	0,3	185	0,3	176	0,3	169	0,3	192	0,3
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	928	1,7	923	1,7	933	1,7	921	1,6	1 011	1,7
Chaudière-Appalaches	1 240	2,3	1 242	2,3	1 233	2,2	1 247	2,2	1 399	2,3
Laval	961	1,8	957	1,7	985	1,8	1 047	1,8	1 160	1,9
Lanaudière	771	1,4	782	1,4	766	1,4	828	1,5	928	1,5
Laurentides	1 419	2,7	1 443	2,6	1 452	2,6	1 534	2,7	1 714	2,8
Montérégie	2 849	5,3	2 914	5,3	2 979	5,4	2 892	5,1	3 114	5,1
Centre-du-Québec	505	0,9	514	0,9	506	0,9	521	0,9	608	1,0
Hors Québec	3	0,0	7	0,0	7	0,0	6	0,0	5	0,0
Donnée sans correspondance	8	0,0	62	0,1	58	0,1	78	0,1	74	0,1
Ensemble de l'effectif régulier	53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0

Section 1.2 Traitement et nombre d'heures de travail hebdomadaire

Tableau 1.2.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par tranche de traitement (salaire à l'échelle) de mars 2019 à mars 2023

Statut d'emploi	Tranche de traitement	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021	Mars 2022	Mars 2022	Mars 2023	Mars 2023
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Régulier	Moins de 30 000 \$	91	0,2	88	0,2	86	0,2	93	0,2	92	0,2
	30 000 \$ - 39 999 \$	2 143	4,0	2 039	3,7	1 742	3,1	1 648	2,9	884	1,5
	40 000 \$ - 49 999 \$	12 904	24,2	12 067	22,0	11 352	20,5	10 945	19,2	9 002	14,8
	50 000 \$ - 59 999 \$	10 643	20,0	11 383	20,7	11 844	21,3	11 655	20,4	13 164	21,7
	60 000 \$ - 69 999 \$	7 813	14,7	7 757	14,1	7 832	14,1	8 101	14,2	9 313	15,4
	70 000 \$ - 79 999 \$	7 183	13,5	5 950	10,8	5 219	9,4	4 647	8,1	5 737	9,5
	80 000 \$ - 89 999 \$	6 713	12,6	6 790	12,4	7 561	13,6	8 712	15,3	4 160	6,9
	90 000 \$ - 99 999 \$	1 672	3,1	4 050	7,4	4 542	8,2	5 032	8,8	10 878	17,9
	100 000 \$ - 109 999 \$	1 532	2,9	1 392	2,5	1 599	2,9	2 020	3,5	2 007	3,3
	110 000 \$ - 119 999 \$	304	0,6	1 121	2,0	1 272	2,3	1 647	2,9	2 421	4,0
	120 000 \$ et plus	2 295	4,3	2 326	4,2	2 451	4,4	2 570	4,5	2 963	4,9
Ensemble de l'effectif régulier		53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0

Note : Des explications sur le salaire à l'échelle se trouvent sous l'onglet « Notes méthodologiques ».

Tableau 1.2.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2019 à mars 2023

Nombre d'heures de travail hebdomadaire	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %	Mars 2023 Nombre	Mars 2023 %
Inférieur à 35 heures	8 760	16,4	8 582	15,6	7 539	13,6	7 183	12,6	7 151	11,8
Égal à 35 heures	36 913	69,3	38 681	70,4	40 304	72,6	42 206	74,0	44 880	74,0
Supérieur à 35 heures	7 620	14,3	7 700	14,0	7 657	13,8	7 681	13,5	8 590	14,2
Ensemble de l'effectif régulier	53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0

Tableau 1.2.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et selon le sexe de mars 2019 à mars 2023

Nombre d'heures de travail hebdomadaire	Sexe	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %	Mars 2023 Nombre	Mars 2023 %
Inférieur à 35 heures	Homme	2 159	24,6	2 059	24,0	1 831	24,3	1 737	24,2	1 593	22,3
	Femme	6 601	75,4	6 523	76,0	5 708	75,7	5 446	75,8	5 558	77,7
	Total	8 760	100,0	8 582	100,0	7 539	100,0	7 183	100,0	7 151	100,0
Égal à 35 heures	Homme	14 990	40,6	15 497	40,1	15 871	39,4	16 414	38,9	17 087	38,1
	Femme	21 923	59,4	23 184	59,9	24 433	60,6	25 792	61,1	27 793	61,9
	Total	36 913	100,0	38 681	100,0	40 304	100,0	42 206	100,0	44 880	100,0
Supérieur à 35 heures	Homme	4 808	63,1	4 817	62,6	4 755	62,1	4 696	61,1	5 140	59,8
	Femme	2 812	36,9	2 883	37,4	2 902	37,9	2 985	38,9	3 450	40,2
	Total	7 620	100,0	7 700	100,0	7 657	100,0	7 681	100,0	8 590	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	21 957	41,2	22 373	40,7	22 457	40,5	22 847	40,0	23 820	39,3
	Femme	31 336	58,8	32 590	59,3	33 043	59,5	34 223	60,0	36 801	60,7
	Total	53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0

Section 1.3 Sexe

Tableau 1.3.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe de mars 2019 à mars 2023

Sexe	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021	Mars 2022	Mars 2022	Mars 2023	Mars 2023
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Homme	21 957	41,2	22 373	40,7	22 457	40,5	22 847	40,0	23 820	39,3
Femme	31 336	58,8	32 590	59,3	33 043	59,5	34 223	60,0	36 801	60,7
Ensemble de l'effectif régulier	53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0

Tableau 1.3.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2019 à mars 2023

Catégorie d'emplois	Sexe	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %	Mars 2023 Nombre	Mars 2023 %
Haute direction	Homme	373	51,5	384	51,1	397	52,0	385	50,6	387	49,7
	Femme	351	48,5	368	48,9	367	48,0	376	49,4	392	50,3
	Total	724	100,0	752	100,0	764	100,0	761	100,0	779	100,0
Cadre	Homme	1 829	51,8	1 856	50,8	1 884	50,1	1 915	50,1	1 987	49,6
	Femme	1 704	48,2	1 797	49,2	1 879	49,9	1 906	49,9	2 023	50,4
	Total	3 533	100,0	3 653	100,0	3 763	100,0	3 821	100,0	4 010	100,0
Professionnel	Homme	10 167	44,4	10 698	43,8	10 853	43,3	11 344	42,8	11 922	42,0
	Femme	12 711	55,6	13 702	56,2	14 187	56,7	15 137	57,2	16 497	58,0
	Total	22 878	100,0	24 400	100,0	25 040	100,0	26 481	100,0	28 419	100,0
Enseignant	Homme	43	35,8	37	33,3	31	33,0	25	31,6	20	29,9
	Femme	77	64,2	74	66,7	63	67,0	54	68,4	47	70,1
	Total	120	100,0	111	100,0	94	100,0	79	100,0	67	100,0
Technicien	Homme	4 185	32,2	4 144	30,8	4 155	30,5	4 176	29,1	4 315	28,2
	Femme	8 826	67,8	9 297	69,2	9 469	69,5	10 193	70,9	10 968	71,8
	Total	13 011	100,0	13 441	100,0	13 624	100,0	14 369	100,0	15 283	100,0
Personnel de bureau	Homme	1 216	16,3	1 291	17,8	1 291	18,5	1 286	19,9	1 326	19,4
	Femme	6 257	83,7	5 948	82,2	5 674	81,5	5 192	80,1	5 504	80,6
	Total	7 473	100,0	7 239	100,0	6 965	100,0	6 478	100,0	6 830	100,0
Agent de la paix	Homme	2 556	65,8	2 501	65,3	2 402	64,4	2 311	64,1	2 333	64,4
	Femme	1 328	34,2	1 331	34,7	1 327	35,6	1 292	35,9	1 287	35,6
	Total	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0	3 603	100,0	3 620	100,0
Ouvrier	Homme	1 588	95,1	1 462	95,2	1 444	94,9	1 405	95,1	1 530	94,9
	Femme	82	4,9	73	4,8	77	5,1	73	4,9	83	5,1
	Total	1 670	100,0	1 535	100,0	1 521	100,0	1 478	100,0	1 613	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	21 957	41,2	22 373	40,7	22 457	40,5	22 847	40,0	23 820	39,3
	Femme	31 336	58,8	32 590	59,3	33 043	59,5	34 223	60,0	36 801	60,7
	Total	53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0

Tableau 1.3.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2019 à mars 2023

Sexe	Catégorie d'emplois	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021	Mars 2022	Mars 2022	Mars 2023	Mars 2023
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Homme	Haute direction	373	1,7	384	1,7	397	1,8	385	1,7	387	1,6
	Cadre	1 829	8,3	1 856	8,3	1 884	8,4	1 915	8,4	1 987	8,3
	Professionnel	10 167	46,3	10 698	47,8	10 853	48,3	11 344	49,7	11 922	50,1
	Enseignant	43	0,2	37	0,2	31	0,1	25	0,1	20	0,1
	Technicien	4 185	19,1	4 144	18,5	4 155	18,5	4 176	18,3	4 315	18,1
	Personnel de bureau	1 216	5,5	1 291	5,8	1 291	5,7	1 286	5,6	1 326	5,6
	Agent de la paix	2 556	11,6	2 501	11,2	2 402	10,7	2 311	10,1	2 333	9,8
	Ouvrier	1 588	7,2	1 462	6,5	1 444	6,4	1 405	6,1	1 530	6,4
	Total	21 957	100,0	22 373	100,0	22 457	100,0	22 847	100,0	23 820	100,0
Femme	Haute direction	351	1,1	368	1,1	367	1,1	376	1,1	392	1,1
	Cadre	1 704	5,4	1 797	5,5	1 879	5,7	1 906	5,6	2 023	5,5
	Professionnel	12 711	40,6	13 702	42,0	14 187	42,9	15 137	44,2	16 497	44,8
	Enseignant	77	0,2	74	0,2	63	0,2	54	0,2	47	0,1
	Technicien	8 826	28,2	9 297	28,5	9 469	28,7	10 193	29,8	10 968	29,8
	Personnel de bureau	6 257	20,0	5 948	18,3	5 674	17,2	5 192	15,2	5 504	15,0
	Agent de la paix	1 328	4,2	1 331	4,1	1 327	4,0	1 292	3,8	1 287	3,5
	Ouvrier	82	0,3	73	0,2	77	0,2	73	0,2	83	0,2
	Total	31 336	100,0	32 590	100,0	33 043	100,0	34 223	100,0	36 801	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Haute direction	724	1,4	752	1,4	764	1,4	761	1,3	779	1,3
	Cadre	3 533	6,6	3 653	6,6	3 763	6,8	3 821	6,7	4 010	6,6
	Professionnel	22 878	42,9	24 400	44,4	25 040	45,1	26 481	46,4	28 419	46,9
	Enseignant	120	0,2	111	0,2	94	0,2	79	0,1	67	0,1
	Technicien	13 011	24,4	13 441	24,5	13 624	24,5	14 369	25,2	15 283	25,2
	Personnel de bureau	7 473	14,0	7 239	13,2	6 965	12,5	6 478	11,4	6 830	11,3
	Agent de la paix	3 884	7,3	3 832	7,0	3 729	6,7	3 603	6,3	3 620	6,0
	Ouvrier	1 670	3,1	1 535	2,8	1 521	2,7	1 478	2,6	1 613	2,7
	Total	53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0

Section 1.4 Âge

Tableau 1.4.1 Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2019 à mars 2023

Sexe	Mars 2019 Âge moyen	Mars 2020 Âge moyen	Mars 2021 Âge moyen	Mars 2022 Âge moyen	Mars 2023 Âge moyen
Homme	46,6	46,5	46,7	46,9	46,8
Femme	45,9	45,7	45,7	45,7	45,5
Ensemble de l'effectif régulier	46,2	46,0	46,1	46,2	46,0

Catégorie d'emplois	Mars 2019 Âge moyen	Mars 2020 Âge moyen	Mars 2021 Âge moyen	Mars 2022 Âge moyen	Mars 2023 Âge moyen
Haute direction	55,3	54,8	54,9	55,0	54,7
Cadre	49,9	49,3	49,4	49,3	49,2
Professionnel	45,0	44,9	45,1	45,2	45,2
Enseignant	57,8	58,0	57,9	57,9	57,5
Technicien	46,5	46,2	46,3	46,2	46,2
Personnel de bureau	49,0	48,8	48,8	48,8	48,1
Agent de la paix	40,3	40,4	40,7	40,9	40,7
Ouvrier	49,2	49,5	49,7	49,7	48,8
Ensemble de l'effectif régulier	46,2	46,0	46,1	46,2	46,0

Tableau 1.4.2 Âge moyen de l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2019 à mars 2023

Catégorie d'emplois	Sexe	Mars 2019 Âge moyen	Mars 2020 Âge moyen	Mars 2021 Âge moyen	Mars 2022 Âge moyen	Mars 2023 Âge moyen
Haute direction	Homme	56,4	55,7	55,7	55,9	55,5
	Femme	54,1	54,0	54,1	54,0	53,8
	Total	55,3	54,8	54,9	55,0	54,7
Cadre	Homme	50,5	49,7	49,9	49,7	49,5
	Femme	49,2	48,8	49,0	49,0	48,9
	Total	49,9	49,3	49,4	49,3	49,2
Professionnel	Homme	46,0	46,0	46,1	46,3	46,4
	Femme	44,2	44,1	44,3	44,4	44,4
	Total	45,0	44,9	45,1	45,2	45,2
Enseignant	Homme	59,3	59,0	58,9	58,9	58,0
	Femme	56,9	57,5	57,4	57,5	57,3
	Total	57,8	58,0	57,9	57,9	57,5
Technicien	Homme	46,7	46,6	47,0	47,2	47,2
	Femme	46,4	46,1	46,0	45,9	45,8
	Total	46,5	46,2	46,3	46,2	46,2
Personnel de bureau	Homme	49,5	49,1	49,3	49,3	49,0
	Femme	48,8	48,7	48,7	48,7	47,9
	Total	49,0	48,8	48,8	48,8	48,1
Agent de la paix	Homme	41,4	41,5	41,7	42,0	41,8
	Femme	38,2	38,4	38,8	39,0	38,8
	Total	40,3	40,4	40,7	40,9	40,7
Ouvrier	Homme	49,2	49,4	49,7	49,7	48,9
	Femme	49,5	50,1	49,3	49,9	48,3
	Total	49,2	49,5	49,7	49,7	48,8
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	46,6	46,5	46,7	46,9	46,8
	Femme	45,9	45,7	45,7	45,7	45,5
	Total	46,2	46,0	46,1	46,2	46,0

Tableau 1.4.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par grand groupe d'âge de mars 2019 à mars 2023

Sexe	Grand groupe d'âge	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %	Mars 2023 Nombre	Mars 2023 %
Homme	Moins de 35 ans	3 406	15,5	3 418	15,3	3 213	14,3	3 090	13,5	3 261	13,7
	35 à 49 ans	9 581	43,6	10 068	45,0	10 321	46,0	10 775	47,2	11 270	47,3
	50 ans et plus	8 970	40,9	8 887	39,7	8 923	39,7	8 982	39,3	9 289	39,0
	Total	21 957	100,0	22 373	100,0	22 457	100,0	22 847	100,0	23 820	100,0
Femme	Moins de 35 ans	5 219	16,7	5 523	16,9	5 414	16,4	5 435	15,9	5 946	16,2
	35 à 49 ans	13 974	44,6	14 964	45,9	15 626	47,3	16 683	48,7	18 260	49,6
	50 ans et plus	12 143	38,8	12 103	37,1	12 003	36,3	12 105	35,4	12 595	34,2
	Total	31 336	100,0	32 590	100,0	33 043	100,0	34 223	100,0	36 801	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 35 ans	8 625	16,2	8 941	16,3	8 627	15,5	8 525	14,9	9 207	15,2
	35 à 49 ans	23 555	44,2	25 032	45,5	25 947	46,8	27 458	48,1	29 530	48,7
	50 ans et plus	21 113	39,6	20 990	38,2	20 926	37,7	21 087	36,9	21 884	36,1
	Total	53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0

Tableau 1.4.4 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par groupe d'âge de mars 2019 à mars 2023

Sexe	Groupe d'âge	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %	Mars 2023 Nombre	Mars 2023 %
Homme	Moins de 25 ans	215	1,0	219	1,0	170	0,8	144	0,6	234	1,0
	25-29	1 124	5,1	1 097	4,9	1 003	4,5	961	4,2	989	4,2
	30-34	2 067	9,4	2 102	9,4	2 040	9,1	1 985	8,7	2 038	8,6
	35-39	3 030	13,8	3 104	13,9	3 031	13,5	3 010	13,2	2 961	12,4
	40-44	3 403	15,5	3 675	16,4	3 781	16,8	3 946	17,3	4 123	17,3
	45-49	3 148	14,3	3 289	14,7	3 509	15,6	3 819	16,7	4 186	17,6
	50-54	3 334	15,2	3 299	14,7	3 323	14,8	3 385	14,8	3 655	15,3
	55-59	3 588	16,3	3 507	15,7	3 432	15,3	3 358	14,7	3 333	14,0
	60-64	1 621	7,4	1 612	7,2	1 663	7,4	1 709	7,5	1 754	7,4
	65 ans et plus	427	1,9	469	2,1	505	2,2	530	2,3	547	2,3
	Total	21 957	100,0	22 373	100,0	22 457	100,0	22 847	100,0	23 820	100,0
Femme	Moins de 25 ans	265	0,8	287	0,9	258	0,8	271	0,8	398	1,1
	25-29	1 626	5,2	1 756	5,4	1 689	5,1	1 656	4,8	1 854	5,0
	30-34	3 328	10,6	3 480	10,7	3 467	10,5	3 508	10,3	3 694	10,0
	35-39	4 529	14,5	4 783	14,7	4 948	15,0	5 096	14,9	5 349	14,5
	40-44	5 027	16,0	5 480	16,8	5 663	17,1	6 084	17,8	6 633	18,0
	45-49	4 418	14,1	4 701	14,4	5 015	15,2	5 503	16,1	6 278	17,1
	50-54	4 963	15,8	4 825	14,8	4 812	14,6	4 889	14,3	5 211	14,2
	55-59	4 995	15,9	4 961	15,2	4 736	14,3	4 682	13,7	4 662	12,7
	60-64	1 810	5,8	1 927	5,9	2 035	6,2	2 085	6,1	2 220	6,0
	65 ans et plus	375	1,2	390	1,2	420	1,3	449	1,3	502	1,4
	Total	31 336	100,0	32 590	100,0	33 043	100,0	34 223	100,0	36 801	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 25 ans	480	0,9	506	0,9	428	0,8	415	0,7	632	1,0
	25-29	2 750	5,2	2 853	5,2	2 692	4,9	2 617	4,6	2 843	4,7
	30-34	5 395	10,1	5 582	10,2	5 507	9,9	5 493	9,6	5 732	9,5
	35-39	7 559	14,2	7 887	14,3	7 979	14,4	8 106	14,2	8 310	13,7
	40-44	8 430	15,8	9 155	16,7	9 444	17,0	10 030	17,6	10 756	17,7
	45-49	7 566	14,2	7 990	14,5	8 524	15,4	9 322	16,3	10 464	17,3
	50-54	8 297	15,6	8 124	14,8	8 135	14,7	8 274	14,5	8 866	14,6
	55-59	8 583	16,1	8 468	15,4	8 168	14,7	8 040	14,1	7 995	13,2
	60-64	3 431	6,4	3 539	6,4	3 698	6,7	3 794	6,6	3 974	6,6
	65 ans et plus	802	1,5	859	1,6	925	1,7	979	1,7	1 049	1,7
	Total	53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0

Tableau 1.4.5 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par grand groupe d'âge de mars 2019 à mars 2023

Catégorie d'emplois	Grand groupe d'âge	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %	Mars 2023 Nombre	Mars 2023 %
Haute direction	Moins de 35 ans	10	1,4	9	1,2	8	1,0	8	1,1	6	0,8
	35 à 49 ans	167	23,1	188	25,0	194	25,4	197	25,9	219	28,1
	50 ans et plus	547	75,6	555	73,8	562	73,6	556	73,1	554	71,1
	Total	724	100,0	752	100,0	764	100,0	761	100,0	779	100,0
Cadre	Moins de 35 ans	75	2,1	97	2,7	67	1,8	68	1,8	74	1,8
	35 à 49 ans	1 651	46,7	1 823	49,9	1 908	50,7	1 996	52,2	2 139	53,3
	50 ans et plus	1 807	51,1	1 733	47,4	1 788	47,5	1 757	46,0	1 797	44,8
	Total	3 533	100,0	3 653	100,0	3 763	100,0	3 821	100,0	4 010	100,0
Professionnel	Moins de 35 ans	3 887	17,0	4 064	16,7	3 974	15,9	3 926	14,8	4 200	14,8
	35 à 49 ans	11 330	49,5	12 466	51,1	13 107	52,3	14 251	53,8	15 400	54,2
	50 ans et plus	7 661	33,5	7 870	32,3	7 959	31,8	8 304	31,4	8 819	31,0
	Total	22 878	100,0	24 400	100,0	25 040	100,0	26 481	100,0	28 419	100,0
Enseignant	Moins de 35 ans	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	35 à 49 ans	17	14,2	16	14,4	16	17,0	14	17,7	12	17,9
	50 ans et plus	103	85,8	95	85,6	78	83,0	65	82,3	55	82,1
	Total	120	100,0	111	100,0	94	100,0	79	100,0	67	100,0
Technicien	Moins de 35 ans	2 072	15,9	2 202	16,4	2 137	15,7	2 238	15,6	2 355	15,4
	35 à 49 ans	5 541	42,6	5 850	43,5	6 115	44,9	6 582	45,8	7 116	46,6
	50 ans et plus	5 398	41,5	5 389	40,1	5 372	39,4	5 549	38,6	5 812	38,0
	Total	13 011	100,0	13 441	100,0	13 624	100,0	14 369	100,0	15 283	100,0
Personnel de bureau	Moins de 35 ans	919	12,3	944	13,0	896	12,9	827	12,8	1 024	15,0
	35 à 49 ans	2 674	35,8	2 602	35,9	2 571	36,9	2 422	37,4	2 623	38,4
	50 ans et plus	3 880	51,9	3 693	51,0	3 498	50,2	3 229	49,8	3 183	46,6
	Total	7 473	100,0	7 239	100,0	6 965	100,0	6 478	100,0	6 830	100,0
Agent de la paix	Moins de 35 ans	1 474	38,0	1 465	38,2	1 394	37,4	1 321	36,7	1 348	37,2
	35 à 49 ans	1 562	40,2	1 518	39,6	1 487	39,9	1 443	40,0	1 430	39,5
	50 ans et plus	848	21,8	849	22,2	848	22,7	839	23,3	842	23,3
	Total	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0	3 603	100,0	3 620	100,0
Ouvrier	Moins de 35 ans	188	11,3	160	10,4	151	9,9	137	9,3	200	12,4
	35 à 49 ans	613	36,7	569	37,1	549	36,1	553	37,4	591	36,6
	50 ans et plus	869	52,0	806	52,5	821	54,0	788	53,3	822	51,0
	Total	1 670	100,0	1 535	100,0	1 521	100,0	1 478	100,0	1 613	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 35 ans	8 625	16,2	8 941	16,3	8 627	15,5	8 525	14,9	9 207	15,2
	35 à 49 ans	23 555	44,2	25 032	45,5	25 947	46,8	27 458	48,1	29 530	48,7
	50 ans et plus	21 113	39,6	20 990	38,2	20 926	37,7	21 087	36,9	21 884	36,1
	Total	53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2019 à mars 2023

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %	Mars 2023 Nombre	Mars 2023 %
Haute direction	Moins de 25 ans	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	25-29	2	0,3	1	0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	30-34	8	1,1	8	1,1	8	1,0	8	1,1	6	0,8
	35-39	18	2,5	22	2,9	18	2,4	20	2,6	15	1,9
	40-44	58	8,0	63	8,4	59	7,7	54	7,1	72	9,2
	45-49	91	12,6	103	13,7	117	15,3	123	16,2	132	16,9
	50-54	136	18,8	151	20,1	153	20,0	154	20,2	165	21,2
	55-59	213	29,4	213	28,3	215	28,1	211	27,7	188	24,1
	60-64	122	16,9	115	15,3	124	16,2	125	16,4	141	18,1
	65 ans et plus	76	10,5	76	10,1	70	9,2	66	8,7	60	7,7
	Total	724	100,0	752	100,0	764	100,0	761	100,0	779	100,0
Cadre	Moins de 25 ans	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	25-29	3	0,1	4	0,1	1	0,0	3	0,1	2	0,0
	30-34	72	2,0	93	2,5	66	1,8	65	1,7	72	1,8
	35-39	298	8,4	333	9,1	348	9,2	343	9,0	352	8,8
	40-44	648	18,3	699	19,1	734	19,5	739	19,3	763	19,0
	45-49	705	20,0	791	21,7	826	22,0	914	23,9	1 024	25,5
	50-54	792	22,4	753	20,6	802	21,3	805	21,1	850	21,2
	55-59	752	21,3	726	19,9	714	19,0	700	18,3	697	17,4
	60-64	235	6,7	221	6,0	237	6,3	215	5,6	214	5,3
	65 ans et plus	28	0,8	33	0,9	35	0,9	37	1,0	36	0,9
	Total	3 533	100,0	3 653	100,0	3 763	100,0	3 821	100,0	4 010	100,0
Professionnel	Moins de 25 ans	95	0,4	94	0,4	86	0,3	85	0,3	129	0,5
	25-29	1 044	4,6	1 127	4,6	1 092	4,4	1 094	4,1	1 245	4,4
	30-34	2 748	12,0	2 843	11,7	2 796	11,2	2 747	10,4	2 826	9,9
	35-39	4 112	18,0	4 337	17,8	4 375	17,5	4 432	16,7	4 520	15,9
	40-44	4 073	17,8	4 665	19,1	4 889	19,5	5 395	20,4	5 792	20,4
	45-49	3 145	13,7	3 464	14,2	3 843	15,3	4 424	16,7	5 088	17,9
	50-54	3 194	14,0	3 258	13,4	3 318	13,3	3 485	13,2	3 871	13,6
	55-59	3 086	13,5	3 130	12,8	3 079	12,3	3 169	12,0	3 179	11,2
	60-64	1 124	4,9	1 206	4,9	1 256	5,0	1 304	4,9	1 396	4,9
	65 ans et plus	257	1,1	276	1,1	306	1,2	346	1,3	373	1,3
	Total	22 878	100,0	24 400	100,0	25 040	100,0	26 481	100,0	28 419	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2019 à mars 2023 (suite)

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %	Mars 2023 Nombre	Mars 2023 %
Enseignant	Moins de 25 ans	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	25-29	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	30-34	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	35-39	1	0,8	1	0,9	1	1,1	0	0,0	0	0,0
	40-44	8	6,7	7	6,3	3	3,2	3	3,8	3	4,5
	45-49	8	6,7	8	7,2	12	12,8	11	13,9	9	13,4
	50-54	19	15,8	18	16,2	14	14,9	9	11,4	7	10,4
	55-59	35	29,2	32	28,8	27	28,7	23	29,1	24	35,8
	60-64	30	25,0	29	26,1	25	26,6	21	26,6	17	25,4
	65 ans et plus	19	15,8	16	14,4	12	12,8	12	15,2	7	10,4
	Total	120	100,0	111	100,0	94	100,0	79	100,0	67	100,0
Technicien	Moins de 25 ans	100	0,8	136	1,0	139	1,0	148	1,0	179	1,2
	25-29	636	4,9	679	5,1	645	4,7	672	4,7	718	4,7
	30-34	1 336	10,3	1 387	10,3	1 353	9,9	1 418	9,9	1 458	9,5
	35-39	1 735	13,3	1 826	13,6	1 888	13,9	1 996	13,9	2 036	13,3
	40-44	1 962	15,1	2 078	15,5	2 142	15,7	2 355	16,4	2 578	16,9
	45-49	1 844	14,2	1 946	14,5	2 085	15,3	2 231	15,5	2 502	16,4
	50-54	2 140	16,4	2 126	15,8	2 084	15,3	2 139	14,9	2 296	15,0
	55-59	2 288	17,6	2 239	16,7	2 181	16,0	2 198	15,3	2 215	14,5
	60-64	815	6,3	857	6,4	918	6,7	1 009	7,0	1 065	7,0
	65 ans et plus	155	1,2	167	1,2	189	1,4	203	1,4	236	1,5
	Total	13 011	100,0	13 441	100,0	13 624	100,0	14 369	100,0	15 283	100,0
Personnel de bureau	Moins de 25 ans	72	1,0	89	1,2	64	0,9	55	0,8	109	1,6
	25-29	311	4,2	330	4,6	316	4,5	300	4,6	330	4,8
	30-34	536	7,2	525	7,3	516	7,4	472	7,3	585	8,6
	35-39	760	10,2	754	10,4	739	10,6	702	10,8	751	11,0
	40-44	942	12,6	913	12,6	918	13,2	834	12,9	909	13,3
	45-49	972	13,0	935	12,9	914	13,1	886	13,7	963	14,1
	50-54	1 289	17,2	1 132	15,6	1 050	15,1	994	15,3	961	14,1
	55-59	1 564	20,9	1 504	20,8	1 363	19,6	1 157	17,9	1 102	16,1
	60-64	813	10,9	830	11,5	842	12,1	833	12,9	854	12,5
	65 ans et plus	214	2,9	227	3,1	243	3,5	245	3,8	266	3,9
	Total	7 473	100,0	7 239	100,0	6 965	100,0	6 478	100,0	6 830	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2019 à mars 2023 (suite et fin)

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %	Mars 2023 Nombre	Mars 2023 %
Agent de la paix	Moins de 25 ans	195	5,0	176	4,6	134	3,6	120	3,3	185	5,1
	25-29	700	18,0	663	17,3	587	15,7	503	14,0	481	13,3
	30-34	579	14,9	626	16,3	673	18,0	698	19,4	682	18,8
	35-39	476	12,3	459	12,0	466	12,5	459	12,7	488	13,5
	40-44	534	13,7	533	13,9	503	13,5	466	12,9	436	12,0
	45-49	552	14,2	526	13,7	518	13,9	518	14,4	506	14,0
	50-54	437	11,3	428	11,2	443	11,9	435	12,1	436	12,0
	55-59	310	8,0	304	7,9	284	7,6	283	7,9	286	7,9
	60-64	90	2,3	99	2,6	98	2,6	102	2,8	97	2,7
	65 ans et plus	11	0,3	18	0,5	23	0,6	19	0,5	23	0,6
	Total	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0	3 603	100,0	3 620	100,0
Ouvrier	Moins de 25 ans	18	1,1	11	0,7	5	0,3	7	0,5	30	1,9
	25-29	54	3,2	49	3,2	51	3,4	45	3,0	67	4,2
	30-34	116	6,9	100	6,5	95	6,2	85	5,8	103	6,4
	35-39	159	9,5	155	10,1	144	9,5	154	10,4	148	9,2
	40-44	205	12,3	197	12,8	196	12,9	184	12,4	203	12,6
	45-49	249	14,9	217	14,1	209	13,7	215	14,5	240	14,9
	50-54	290	17,4	258	16,8	271	17,8	253	17,1	280	17,4
	55-59	335	20,1	320	20,8	305	20,1	299	20,2	304	18,8
	60-64	202	12,1	182	11,9	198	13,0	185	12,5	190	11,8
	65 ans et plus	42	2,5	46	3,0	47	3,1	51	3,5	48	3,0
	Total	1 670	100,0	1 535	100,0	1 521	100,0	1 478	100,0	1 613	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 25 ans	480	0,9	506	0,9	428	0,8	415	0,7	632	1,0
	25-29	2 750	5,2	2 853	5,2	2 692	4,9	2 617	4,6	2 843	4,7
	30-34	5 395	10,1	5 582	10,2	5 507	9,9	5 493	9,6	5 732	9,5
	35-39	7 559	14,2	7 887	14,3	7 979	14,4	8 106	14,2	8 310	13,7
	40-44	8 430	15,8	9 155	16,7	9 444	17,0	10 030	17,6	10 756	17,7
	45-49	7 566	14,2	7 990	14,5	8 524	15,4	9 322	16,3	10 464	17,3
	50-54	8 297	15,6	8 124	14,8	8 135	14,7	8 274	14,5	8 866	14,6
	55-59	8 583	16,1	8 468	15,4	8 168	14,7	8 040	14,1	7 995	13,2
	60-64	3 431	6,4	3 539	6,4	3 698	6,7	3 794	6,6	3 974	6,6
	65 ans et plus	802	1,5	859	1,6	925	1,7	979	1,7	1 049	1,7
	Total	53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0

Section 1.5 Présence de groupes cibles

Tableau 1.5.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de mars 2019 à mars 2023

Groupe cible	Ensemble de l'effectif régulier	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021	Mars 2022	Mars 2022	Mars 2023	Mars 2023
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Membres des Minorités visibles et ethniques	Membres	5 958	11,2	6 799	12,4	7 313	13,2	8 347	14,6	9 934	16,4
	Non-membres	43 907	82,4	44 764	81,4	44 382	80,0	45 279	79,3	47 097	77,7
	Indéterminé	3 428	6,4	3 400	6,2	3 805	6,9	3 444	6,0	3 590	5,9
	Total	53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0
Anglophones	Anglophones	505	0,9	527	1,0	528	1,0	517	0,9	563	0,9
	Non-anglophones	49 360	92,6	51 036	92,9	51 167	92,2	53 109	93,1	56 468	93,1
	Indéterminé	3 428	6,4	3 400	6,2	3 805	6,9	3 444	6,0	3 590	5,9
	Total	53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0
Autochtones	Autochtones	326	0,6	361	0,7	353	0,6	367	0,6	403	0,7
	Non-autochtones	49 539	93,0	51 202	93,2	51 342	92,5	53 259	93,3	56 628	93,4
	Indéterminé	3 428	6,4	3 400	6,2	3 805	6,9	3 444	6,0	3 590	5,9
	Total	53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0
Personnes handicapées	Pers. handicapées	714	1,3	771	1,4	761	1,4	782	1,4	841	1,4
	Aucun handicap	49 151	92,2	50 792	92,4	50 934	91,8	52 844	92,6	56 190	92,7
	Indéterminé	3 428	6,4	3 400	6,2	3 805	6,9	3 444	6,0	3 590	5,9
	Total	53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0
Membres d'au moins un groupe cible	Membres	7 366	13,8	8 302	15,1	8 789	15,8	9 841	17,2	11 525	19,0
	Non-membres	42 499	79,7	43 261	78,7	42 906	77,3	43 785	76,7	45 506	75,1
	Indéterminé	3 428	6,4	3 400	6,2	3 805	6,9	3 444	6,0	3 590	5,9
	Total	53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0

Tableau 1.5.2 Nombre de personnes membre des minorités visibles et ethniques dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2019 à mars 2023

Catégorie d'emplois	Membre des minorités visibles et ethniques	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021	Mars 2022	Mars 2022	Mars 2023	Mars 2023
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Membres	23	3,2	29	3,9	28	3,7	32	4,2	35	4,5
	Non-membres	545	75,3	548	72,9	544	71,2	569	74,8	567	72,8
	Indéterminé	156	21,5	175	23,3	192	25,1	160	21,0	177	22,7
	Total	724	100,0	752	100,0	764	100,0	761	100,0	779	100,0
Cadre	Membres	173	4,9	211	5,8	235	6,2	277	7,2	314	7,8
	Non-membres	3 184	90,1	3 281	89,8	3 355	89,2	3 401	89,0	3 594	89,6
	Indéterminé	176	5,0	161	4,4	173	4,6	143	3,7	102	2,5
	Total	3 533	100,0	3 653	100,0	3 763	100,0	3 821	100,0	4 010	100,0
Professionnel	Membres	2 553	11,2	2 981	12,2	3 274	13,1	3 805	14,4	4 622	16,3
	Non-membres	19 113	83,5	20 187	82,7	20 338	81,2	21 368	80,7	22 502	79,2
	Indéterminé	1 212	5,3	1 232	5,0	1 428	5,7	1 308	4,9	1 295	4,6
	Total	22 878	100,0	24 400	100,0	25 040	100,0	26 481	100,0	28 419	100,0
Enseignant	Membres	32	26,7	27	24,3	24	25,5	21	26,6	21	31,3
	Non-membres	76	63,3	74	66,7	61	64,9	51	64,6	44	65,7
	Indéterminé	12	10,0	10	9,0	9	9,6	7	8,9	2	3,0
	Total	120	100,0	111	100,0	94	100,0	79	100,0	67	100,0
Technicien	Membres	1 546	11,9	1 842	13,7	1 996	14,7	2 440	17,0	3 009	19,7
	Non-membres	10 692	82,2	10 830	80,6	10 753	78,9	11 088	77,2	11 331	74,1
	Indéterminé	773	5,9	769	5,7	875	6,4	841	5,9	943	6,2
	Total	13 011	100,0	13 441	100,0	13 624	100,0	14 369	100,0	15 283	100,0
Personnel de bureau	Membres	1 151	15,4	1 223	16,9	1 271	18,2	1 287	19,9	1 415	20,7
	Non-membres	5 872	78,6	5 499	76,0	5 086	73,0	4 671	72,1	4 736	69,3
	Indéterminé	450	6,0	517	7,1	608	8,7	520	8,0	679	9,9
	Total	7 473	100,0	7 239	100,0	6 965	100,0	6 478	100,0	6 830	100,0
Agent de la paix	Membres	405	10,4	415	10,8	410	11,0	407	11,3	431	11,9
	Non-membres	2 997	77,2	2 985	77,9	2 903	77,8	2 842	78,9	2 952	81,5
	Indéterminé	482	12,4	432	11,3	416	11,2	354	9,8	237	6,5
	Total	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0	3 603	100,0	3 620	100,0
Ouvrier	Membres	75	4,5	71	4,6	75	4,9	78	5,3	87	5,4
	Non-membres	1 428	85,5	1 360	88,6	1 342	88,2	1 289	87,2	1 371	85,0
	Indéterminé	167	10,0	104	6,8	104	6,8	111	7,5	155	9,6
	Total	1 670	100,0	1 535	100,0	1 521	100,0	1 478	100,0	1 613	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Membres	5 958	11,2	6 799	12,4	7 313	13,2	8 347	14,6	9 934	16,4
	Non-membres	43 907	82,4	44 764	81,4	44 382	80,0	45 279	79,3	47 097	77,7
	Indéterminé	3 428	6,4	3 400	6,2	3 805	6,9	3 444	6,0	3 590	5,9
	Total	53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0

Tableau 1.5.3 Nombre de personnes anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2019 à mars 2023

Catégorie d'emplois	Anglophones	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %	Mars 2023 Nombre	Mars 2023 %
Haute direction	Anglophones	6	0,8	8	1,1	9	1,2	9	1,2	8	1,0
	Non-anglophones	562	77,6	569	75,7	563	73,7	592	77,8	594	76,3
	Indéterminé	156	21,5	175	23,3	192	25,1	160	21,0	177	22,7
	Total	724	100,0	752	100,0	764	100,0	761	100,0	779	100,0
Cadre	Anglophones	40	1,1	39	1,1	36	1,0	34	0,9	34	0,8
	Non-anglophones	3 317	93,9	3 453	94,5	3 554	94,4	3 644	95,4	3 874	96,6
	Indéterminé	176	5,0	161	4,4	173	4,6	143	3,7	102	2,5
	Total	3 533	100,0	3 653	100,0	3 763	100,0	3 821	100,0	4 010	100,0
Professionnel	Anglophones	201	0,9	218	0,9	221	0,9	227	0,9	244	0,9
	Non-anglophones	21 465	93,8	22 950	94,1	23 391	93,4	24 946	94,2	26 880	94,6
	Indéterminé	1 212	5,3	1 232	5,0	1 428	5,7	1 308	4,9	1 295	4,6
	Total	22 878	100,0	24 400	100,0	25 040	100,0	26 481	100,0	28 419	100,0
Enseignant	Anglophones	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Non-anglophones	108	90,0	101	91,0	85	90,4	72	91,1	65	97,0
	Indéterminé	12	10,0	10	9,0	9	9,6	7	8,9	2	3,0
	Total	120	100,0	111	100,0	94	100,0	79	100,0	67	100,0
Technicien	Anglophones	99	0,8	98	0,7	106	0,8	105	0,7	125	0,8
	Non-anglophones	12 139	93,3	12 574	93,5	12 643	92,8	13 423	93,4	14 215	93,0
	Indéterminé	773	5,9	769	5,7	875	6,4	841	5,9	943	6,2
	Total	13 011	100,0	13 441	100,0	13 624	100,0	14 369	100,0	15 283	100,0
Personnel de bureau	Anglophones	92	1,2	94	1,3	84	1,2	72	1,1	75	1,1
	Non-anglophones	6 931	92,7	6 628	91,6	6 273	90,1	5 886	90,9	6 076	89,0
	Indéterminé	450	6,0	517	7,1	608	8,7	520	8,0	679	9,9
	Total	7 473	100,0	7 239	100,0	6 965	100,0	6 478	100,0	6 830	100,0
Agent de la paix	Anglophones	44	1,1	45	1,2	46	1,2	45	1,2	47	1,3
	Non-anglophones	3 358	86,5	3 355	87,6	3 267	87,6	3 204	88,9	3 336	92,2
	Indéterminé	482	12,4	432	11,3	416	11,2	354	9,8	237	6,5
	Total	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0	3 603	100,0	3 620	100,0
Ouvrier	Anglophones	23	1,4	25	1,6	26	1,7	25	1,7	30	1,9
	Non-anglophones	1 480	88,6	1 406	91,6	1 391	91,5	1 342	90,8	1 428	88,5
	Indéterminé	167	10,0	104	6,8	104	6,8	111	7,5	155	9,6
	Total	1 670	100,0	1 535	100,0	1 521	100,0	1 478	100,0	1 613	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Anglophones	505	0,9	527	1,0	528	1,0	517	0,9	563	0,9
	Non-anglophones	49 360	92,6	51 036	92,9	51 167	92,2	53 109	93,1	56 468	93,1
	Indéterminé	3 428	6,4	3 400	6,2	3 805	6,9	3 444	6,0	3 590	5,9
	Total	53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0

Tableau 1.5.4 Nombre de personnes autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2019 à mars 2023

Catégorie d'emplois	Autochtones	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %	Mars 2023 Nombre	Mars 2023 %
Haute direction	Autochtones	1	0,1	3	0,4	4	0,5	4	0,5	3	0,4
	Non-autochtones	567	78,3	574	76,3	568	74,3	597	78,4	599	76,9
	Indéterminé	156	21,5	175	23,3	192	25,1	160	21,0	177	22,7
	Total	724	100,0	752	100,0	764	100,0	761	100,0	779	100,0
Cadre	Autochtones	18	0,5	27	0,7	25	0,7	22	0,6	27	0,7
	Non-autochtones	3 339	94,5	3 465	94,9	3 565	94,7	3 656	95,7	3 881	96,8
	Indéterminé	176	5,0	161	4,4	173	4,6	143	3,7	102	2,5
	Total	3 533	100,0	3 653	100,0	3 763	100,0	3 821	100,0	4 010	100,0
Professionnel	Autochtones	121	0,5	135	0,6	137	0,5	147	0,6	162	0,6
	Non-autochtones	21 545	94,2	23 033	94,4	23 475	93,8	25 026	94,5	26 962	94,9
	Indéterminé	1 212	5,3	1 232	5,0	1 428	5,7	1 308	4,9	1 295	4,6
	Total	22 878	100,0	24 400	100,0	25 040	100,0	26 481	100,0	28 419	100,0
Enseignant	Autochtones	1	0,8	1	0,9	1	1,1	1	1,3	1	1,5
	Non-autochtones	107	89,2	100	90,1	84	89,4	71	89,9	64	95,5
	Indéterminé	12	10,0	10	9,0	9	9,6	7	8,9	2	3,0
	Total	120	100,0	111	100,0	94	100,0	79	100,0	67	100,0
Technicien	Autochtones	86	0,7	83	0,6	82	0,6	87	0,6	95	0,6
	Non-autochtones	12 152	93,4	12 589	93,7	12 667	93,0	13 441	93,5	14 245	93,2
	Indéterminé	773	5,9	769	5,7	875	6,4	841	5,9	943	6,2
	Total	13 011	100,0	13 441	100,0	13 624	100,0	14 369	100,0	15 283	100,0
Personnel de bureau	Autochtones	52	0,7	55	0,8	52	0,7	54	0,8	62	0,9
	Non-autochtones	6 971	93,3	6 667	92,1	6 305	90,5	5 904	91,1	6 089	89,2
	Indéterminé	450	6,0	517	7,1	608	8,7	520	8,0	679	9,9
	Total	7 473	100,0	7 239	100,0	6 965	100,0	6 478	100,0	6 830	100,0
Agent de la paix	Autochtones	30	0,8	35	0,9	30	0,8	30	0,8	30	0,8
	Non-autochtones	3 372	86,8	3 365	87,8	3 283	88,0	3 219	89,3	3 353	92,6
	Indéterminé	482	12,4	432	11,3	416	11,2	354	9,8	237	6,5
	Total	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0	3 603	100,0	3 620	100,0
Ouvrier	Autochtones	17	1,0	22	1,4	22	1,4	22	1,5	23	1,4
	Non-autochtones	1 486	89,0	1 409	91,8	1 395	91,7	1 345	91,0	1 435	89,0
	Indéterminé	167	10,0	104	6,8	104	6,8	111	7,5	155	9,6
	Total	1 670	100,0	1 535	100,0	1 521	100,0	1 478	100,0	1 613	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Autochtones	326	0,6	361	0,7	353	0,6	367	0,6	403	0,7
	Non-autochtones	49 539	93,0	51 202	93,2	51 342	92,5	53 259	93,3	56 628	93,4
	Indéterminé	3 428	6,4	3 400	6,2	3 805	6,9	3 444	6,0	3 590	5,9
	Total	53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0

Tableau 1.5.5 Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2019 à mars 2023

Catégorie d'emplois	Personne handicapée	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %	Mars 2023 Nombre	Mars 2023 %
Haute direction	Pers. handicapées	6	0,8	6	0,8	6	0,8	7	0,9	6	0,8
	Aucun handicap	562	77,6	571	75,9	566	74,1	594	78,1	596	76,5
	Indéterminé	156	21,5	175	23,3	192	25,1	160	21,0	177	22,7
	Total	724	100,0	752	100,0	764	100,0	761	100,0	779	100,0
Cadre	Pers. handicapées	14	0,4	16	0,4	14	0,4	15	0,4	16	0,4
	Aucun handicap	3 343	94,6	3 476	95,2	3 576	95,0	3 663	95,9	3 892	97,1
	Indéterminé	176	5,0	161	4,4	173	4,6	143	3,7	102	2,5
	Total	3 533	100,0	3 653	100,0	3 763	100,0	3 821	100,0	4 010	100,0
Professionnel	Pers. handicapées	225	1,0	252	1,0	266	1,1	273	1,0	312	1,1
	Aucun handicap	21 441	93,7	22 916	93,9	23 346	93,2	24 900	94,0	26 812	94,3
	Indéterminé	1 212	5,3	1 232	5,0	1 428	5,7	1 308	4,9	1 295	4,6
	Total	22 878	100,0	24 400	100,0	25 040	100,0	26 481	100,0	28 419	100,0
Enseignant	Pers. handicapées	1	0,8	1	0,9	1	1,1	1	1,3	1	1,5
	Aucun handicap	107	89,2	100	90,1	84	89,4	71	89,9	64	95,5
	Indéterminé	12	10,0	10	9,0	9	9,6	7	8,9	2	3,0
	Total	120	100,0	111	100,0	94	100,0	79	100,0	67	100,0
Technicien	Pers. handicapées	207	1,6	227	1,7	234	1,7	255	1,8	272	1,8
	Aucun handicap	12 031	92,5	12 445	92,6	12 515	91,9	13 273	92,4	14 068	92,0
	Indéterminé	773	5,9	769	5,7	875	6,4	841	5,9	943	6,2
	Total	13 011	100,0	13 441	100,0	13 624	100,0	14 369	100,0	15 283	100,0
Personnel de bureau	Pers. handicapées	246	3,3	251	3,5	222	3,2	214	3,3	217	3,2
	Aucun handicap	6 777	90,7	6 471	89,4	6 135	88,1	5 744	88,7	5 934	86,9
	Indéterminé	450	6,0	517	7,1	608	8,7	520	8,0	679	9,9
	Total	7 473	100,0	7 239	100,0	6 965	100,0	6 478	100,0	6 830	100,0
Agent de la paix	Pers. handicapées	4	0,1	4	0,1	4	0,1	5	0,1	5	0,1
	Aucun handicap	3 398	87,5	3 396	88,6	3 309	88,7	3 244	90,0	3 378	93,3
	Indéterminé	482	12,4	432	11,3	416	11,2	354	9,8	237	6,5
	Total	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0	3 603	100,0	3 620	100,0
Ouvrier	Pers. handicapées	11	0,7	14	0,9	14	0,9	12	0,8	12	0,7
	Aucun handicap	1 492	89,3	1 417	92,3	1 403	92,2	1 355	91,7	1 446	89,6
	Indéterminé	167	10,0	104	6,8	104	6,8	111	7,5	155	9,6
	Total	1 670	100,0	1 535	100,0	1 521	100,0	1 478	100,0	1 613	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Pers. handicapées	714	1,3	771	1,4	761	1,4	782	1,4	841	1,4
	Aucun handicap	49 151	92,2	50 792	92,4	50 934	91,8	52 844	92,6	56 190	92,7
	Indéterminé	3 428	6,4	3 400	6,2	3 805	6,9	3 444	6,0	3 590	5,9
	Total	53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0

Tableau 1.5.6 Nombre de personnes membres d'au moins un groupe cible dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2019 à mars 2023

Catégorie d'emplois	Membre d'au moins un groupe cible	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %	Mars 2023 Nombre	Mars 2023 %
Haute direction	Membres	35	4,8	45	6,0	46	6,0	51	6,7	51	6,5
	Non-membres	533	73,6	532	70,7	526	68,8	550	72,3	551	70,7
	Indéterminé	156	21,5	175	23,3	192	25,1	160	21,0	177	22,7
	Total	724	100,0	752	100,0	764	100,0	761	100,0	779	100,0
Cadre	Membres	241	6,8	290	7,9	306	8,1	345	9,0	389	9,7
	Non-membres	3 116	88,2	3 202	87,7	3 284	87,3	3 333	87,2	3 519	87,8
	Indéterminé	176	5,0	161	4,4	173	4,6	143	3,7	102	2,5
	Total	3 533	100,0	3 653	100,0	3 763	100,0	3 821	100,0	4 010	100,0
Professionnel	Membres	3 064	13,4	3 540	14,5	3 843	15,3	4 397	16,6	5 272	18,6
	Non-membres	18 602	81,3	19 628	80,4	19 769	78,9	20 776	78,5	21 852	76,9
	Indéterminé	1 212	5,3	1 232	5,0	1 428	5,7	1 308	4,9	1 295	4,6
	Total	22 878	100,0	24 400	100,0	25 040	100,0	26 481	100,0	28 419	100,0
Enseignant	Membres	33	27,5	28	25,2	25	26,6	22	27,8	22	32,8
	Non-membres	75	62,5	73	65,8	60	63,8	50	63,3	43	64,2
	Indéterminé	12	10,0	10	9,0	9	9,6	7	8,9	2	3,0
	Total	120	100,0	111	100,0	94	100,0	79	100,0	67	100,0
Technicien	Membres	1 908	14,7	2 207	16,4	2 377	17,4	2 832	19,7	3 431	22,4
	Non-membres	10 330	79,4	10 465	77,9	10 372	76,1	10 696	74,4	10 909	71,4
	Indéterminé	773	5,9	769	5,7	875	6,4	841	5,9	943	6,2
	Total	13 011	100,0	13 441	100,0	13 624	100,0	14 369	100,0	15 283	100,0
Personnel de bureau	Membres	1 489	19,9	1 575	21,8	1 580	22,7	1 585	24,5	1 717	25,1
	Non-membres	5 534	74,1	5 147	71,1	4 777	68,6	4 373	67,5	4 434	64,9
	Indéterminé	450	6,0	517	7,1	608	8,7	520	8,0	679	9,9
	Total	7 473	100,0	7 239	100,0	6 965	100,0	6 478	100,0	6 830	100,0
Agent de la paix	Membres	473	12,2	488	12,7	478	12,8	475	13,2	498	13,8
	Non-membres	2 929	75,4	2 912	76,0	2 835	76,0	2 774	77,0	2 885	79,7
	Indéterminé	482	12,4	432	11,3	416	11,2	354	9,8	237	6,5
	Total	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0	3 603	100,0	3 620	100,0
Ouvrier	Membres	123	7,4	129	8,4	134	8,8	134	9,1	145	9,0
	Non-membres	1 380	82,6	1 302	84,8	1 283	84,4	1 233	83,4	1 313	81,4
	Indéterminé	167	10,0	104	6,8	104	6,8	111	7,5	155	9,6
	Total	1 670	100,0	1 535	100,0	1 521	100,0	1 478	100,0	1 613	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Membres	7 366	13,8	8 302	15,1	8 789	15,8	9 841	17,2	11 525	19,0
	Non-membres	42 499	79,7	43 261	78,7	42 906	77,3	43 785	76,7	45 506	75,1
	Indéterminé	3 428	6,4	3 400	6,2	3 805	6,9	3 444	6,0	3 590	5,9
	Total	53 293	100,0	54 963	100,0	55 500	100,0	57 070	100,0	60 621	100,0

Section 1.6 Mobilité interrégionale

Tableau 1.6.1 Portrait de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2022 et en mars 2023

Région administrative	Mars 2022	2022-2023		2022-2023		2022-2023		2022-2023		2022-2023		Mars 2023
	Total Nombre	Stabilité		Parti de la région		Arrivé dans la région		Différentiel				Total Nombre
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%			
Bas-Saint-Laurent	1 065	1 024	96,15	(41)	(3,85)	59	5,54	18	1,69			1 083
Saguenay-Lac-Saint-Jean	1 205	1 177	97,68	(28)	(2,32)	71	5,89	43	3,57			1 248
Capitale-Nationale	26 809	26 219	97,80	(590)	(2,20)	410	1,53	(180)	(0,67)			26 629
Mauricie	1 316	1 264	96,05	(52)	(3,95)	110	8,36	58	4,41			1 374
Estrie	1 116	1 081	96,86	(35)	(3,14)	104	9,32	69	6,18			1 185
Montréal	10 453	9 871	94,43	(582)	(5,57)	353	3,38	(229)	(2,19)			10 224
Outaouais	925	901	97,41	(24)	(2,59)	41	4,43	17	1,84			942
Abitibi-Témiscamingue	1 035	1 002	96,81	(33)	(3,19)	25	2,42	(8)	(0,77)			1 027
Côte-Nord	669	638	95,37	(31)	(4,63)	18	2,69	(13)	(1,94)			656
Nord-du-Québec	158	151	95,57	(7)	(4,43)	10	6,33	3	1,90			161
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	859	840	97,79	(19)	(2,21)	41	4,77	22	2,56			881
Chaudière-Appalaches	1 164	1 090	93,64	(74)	(6,36)	137	11,77	63	5,41			1 227
Laval	996	907	91,06	(89)	(8,94)	130	13,05	41	4,12			1 037
Lanaudière	745	694	93,15	(51)	(6,85)	90	12,08	39	5,23			784
Laurentides	1 438	1 364	94,85	(74)	(5,15)	122	8,48	48	3,34			1 486
Montréal	2 679	2 502	93,39	(177)	(6,61)	178	6,64	1	0,04			2 680
Centre-du-Québec	472	434	91,95	(38)	(8,05)	57	12,08	19	4,03			491
Hors Québec	5	4	80,00	(1)	(20,00)	1	20,00	0	0,00			5
Donnée sans correspondance	70	44	62,86	(26)	(37,14)	15	21,43	(11)	(15,71)			59
Total	53 179	51 207	96,29	(1 972)	(3,71)	1 972	3,71	0	0,00			53 179

Ensemble de l'effectif régulier	57 070											60 621
% d'effectif commun à chacune des deux années	93,18											87,72

La façon d'interpréter le tableau est la suivante :

L'effectif régulier en poste à la fin de mars 2022 est de **57 070** personnes. L'effectif régulier en poste à la fin de mars 2023 est de **60 621** personnes. En comparant ces deux populations, nous dénombrons **53 179** employés communs, c'est-à-dire en poste à la fois en mars 2022 et en mars 2023. Ce nombre commun représente 93,18 % de l'effectif régulier de mars 2022 et 87,72 % de celui de mars 2023.

De ce nombre de 53 179 employés réguliers présents pendant toute l'année 2022-2023, **51 207** personnes (96,29 %) occupaient leur emploi dans la même région administrative, en mars 2022 comme en mars 2023 (colonne **Stabilité**). Les **1 972** personnes restantes (3,71 %) occupaient, en mars 2023, un emploi régulier dans une région administrative différente de celle où elles se trouvaient en mars 2022.

La colonne **Parti de la région** donne la répartition des 1 972 employés selon la région administrative qu'ils ont quittée entre mars 2022 et mars 2023. L'inverse vaut pour la colonne **Arrivé dans la région** qui établit la région administrative d'accueil de ces 1 972 employés.

La colonne **Différentiel** indique la somme des deux colonnes précédentes. Elle détermine donc les régions dont l'écart est **positif** (nombre positif), dont l'écart est **négatif** (nombre négatif) ou celles qui sont **stables** (zéro ou petit nombre) quant au processus de mobilité géographique au cours de l'année. La somme des différentiels donne zéro, puisque nous étudions la population des 51 207 employés stables et la mobilité géographique des 1 972 qui ont changé de région administrative entre mars 2022 et mars 2023.

Tableau 1.6.2 Détail de la stabilité et de la mobilité régionale pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2022 et en mars 2023

Lignes du tableau : région de départ (mars 2022)
Colonnes du tableau : région d'arrivée (mars 2023)

Colonne total = total des lignes : total région de départ (mars 2022)
Ligne total = total des colonnes : total région d'arrivée (mars 2023)

Intersection d'une région avec elle-même : personnel régulier demeuré dans la même région

	Région d'arrivée (mars 2023)																			Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	90	99	
Région de départ (mars 2022)	1	1 024	0	30	2	0	6	0	0	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1 065
	2	1	1 177	24	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	1 205
	3	36	43	26 219	57	36	125	21	9	12	3	24	128	11	10	10	19	34	1	26 809
	4	0	3	19	1 264	2	6	1	1	0	0	2	1	1	3	1	6	6	0	1 316
	5	1	1	7	2	1 081	10	0	0	0	1	1	0	2	0	7	3	0	0	1 116
	6	2	3	163	14	41	9 871	10	5	3	2	5	1	92	46	52	131	8	0	10 453
	7	1	2	9	1	0	2	901	1	0	1	0	0	2	1	2	2	0	0	925
	8	1	0	6	2	2	3	5	1 002	1	0	0	1	1	4	5	1	1	0	1 035
	9	1	10	9	3	0	2	0	0	638	0	0	0	0	0	5	1	0	0	669
	10	0	2	1	0	0	1	0	0	1	151	0	0	0	0	2	0	0	0	158
	11	4	2	10	1	0	1	0	1	0	0	840	0	0	0	0	0	0	0	859
	12	5	0	62	1	1	2	0	0	1	0	1 090	0	0	1	1	0	0	0	1 164
	13	0	0	7	0	1	40	1	2	0	0	0	907	5	30	3	0	0	0	996
	14	0	1	6	5	1	19	0	0	0	2	1	5	694	9	1	0	0	0	745
	15	1	2	7	2	1	28	0	4	0	0	1	0	14	12	1 364	2	0	0	1 438
	16	2	0	30	7	10	100	0	1	0	0	5	3	4	7	4	2 502	4	0	2 679
	17	1	0	11	8	9	2	2	1	0	1	0	0	0	1	2	434	0	0	472
	90	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	5
	99	3	2	8	5	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	44	70
Total	1 083	1 248	26 629	1 374	1 185	10 224	942	1 027	656	161	881	1 227	1 037	784	1 486	2 680	491	5	59	53 179

Note : Le nouveau système informatique mis en service au cours de l'année 2010-2011 a entraîné la normalisation des adresses de travail. Ce système a également comme caractéristique de ne pas accepter les adresses hors Québec. Par conséquent, la grande majorité des employés travaillant hors Québec sont maintenant comptabilisés à l'adresse de travail de leur port d'attache au Québec, ce qui ne permet plus de présenter le nombre exact d'employés travaillant à l'extérieur du territoire québécois.

Codification des régions administratives :

01	Bas-Saint-Laurent	10	Nord-du-Québec
02	Saguenay-Lac-Saint-Jean	11	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
03	Capitale-Nationale	12	Chaudière-Appalaches
04	Mauricie	13	Laval
05	Estrie	14	Lanaudière
06	Montréal	15	Laurentides
07	Outaouais	16	Montréal
08	Abitibi-Témiscamingue	17	Centre-du-Québec
09	Côte-Nord	90	Hors Québec
		99	Donnée sans correspondance

Tableau 1.6.3 Proportion de l'effectif régulier qui a changé de région administrative de 2018-2019 à 2022-2023

	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2022	Mars 2023
Effectif régulier à la dernière paie de mars	51 196	53 293	54 963	55 500	57 070	60 621
Effectif commun 2018-2019	48 430	48 430				
Effectif commun en %	94,6	90,9				
Mobilité interrégionale 2018-2019	1 050 personnes / 48 430 : 2,2 %					
Effectif commun 2019-2020		50 143	50 143			
Effectif commun en %		94,1	91,2			
Mobilité interrégionale 2019-2020		1 123 personnes / 50 143 : 2,2 %				
Effectif commun 2020-2021			51 975	51 975		
Effectif commun en %			94,6	93,6		
Mobilité interrégionale 2020-2021			1 018 personnes / 51 975 : 2,0 %			
Effectif commun 2021-2022				52 166	52 166	
Effectif commun en %				94,0	91,4	
Mobilité interrégionale 2021-2022				1 437 personnes / 52 166 : 2,8 %		
Effectif commun 2022-2023					53 179	53 179
Effectif commun en %					93,2	87,7
Mobilité interrégionale 2022-2023					1 972 personnes / 53 179 : 3,7 %	

Section 1.7 Effectif par période de paie

Tableau 1.7.1 Nombre de personnes par période de paie et selon le statut d'emploi pour l'année 2022-2023

Paies 2021-2022	Régulier	Régulier	Occasionnel	Occasionnel	Étudiant et stagiaire	Étudiant et stagiaire
Numéro	Nombre	Indice	Nombre	Indice	Nombre	Indice
26	57 070	100,0	10 102	100,0	2 796	100,0

Paies 2022-2023	Régulier	Régulier	Occasionnel	Occasionnel	Étudiant et stagiaire	Étudiant et stagiaire
Numéro	Nombre	Indice	Nombre	Indice	Nombre	Indice
1	56 815	99,6	10 100	100,0	2 806	100,4
2	56 876	99,7	9 990	98,9	2 828	101,1
3	56 941	99,8	10 192	100,9	2 795	100,0
4	56 973	99,8	10 509	104,0	2 750	98,4
5	57 103	100,1	10 955	108,4	3 031	108,4
6	57 227	100,3	11 048	109,4	3 187	114,0
7	57 403	100,6	11 079	109,7	3 518	125,8
8	57 440	100,6	10 952	108,4	3 579	128,0
9	57 466	100,7	10 877	107,7	3 681	131,7
10	57 499	100,8	10 714	106,1	3 697	132,2
11	57 572	100,9	10 611	105,0	3 636	130,0
12	57 646	101,0	10 529	104,2	3 580	128,0
13	57 827	101,3	10 479	103,7	3 402	121,7
14	58 012	101,7	10 413	103,1	3 191	114,1
15	58 196	102,0	10 052	99,5	3 130	111,9
16	58 362	102,3	9 911	98,1	3 148	112,6
17	58 675	102,8	9 897	98,0	3 174	113,5
18	58 945	103,3	9 827	97,3	3 202	114,5
19	59 212	103,8	9 643	95,5	3 207	114,7
20	59 446	104,2	9 374	92,8	3 189	114,1
21	59 486	104,2	9 376	92,8	3 177	113,6
22	59 650	104,5	9 281	91,9	3 015	107,8
23	59 937	105,0	9 352	92,6	3 054	109,2
24	60 181	105,5	9 297	92,0	3 116	111,4
25	60 422	105,9	9 170	90,8	3 149	112,6
26	60 621	106,2	9 289	92,0	3 161	113,1
Moyenne des 26 paies	58 305	102,2	10 112	100,1	3 208	114,7

1. Indice : paie 26 de 2021-2022 = 100,0

2. En vert : Nombre et indice les plus bas de 2022-2023

3. En bleu : Nombre et indice les plus élevés de 2022-2023

Section 1.8 Ministère et organisme

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2023

	Mars 2023	
Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Affaires municipales et Habitation		
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	540	31,0
Commission municipale du Québec	82	4,7
Régie du bâtiment du Québec	549	31,6
Société d'habitation du Québec	342	19,7
Tribunal administratif du logement	227	13,0
Total du portefeuille ministériel	1 740	100,0
Portefeuille ministériel : Agriculture, Pêcheries et Alimentation		
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	1 289	65,0
Commission de protection du territoire agricole du Québec	87	4,4
La Financière agricole du Québec	568	28,7
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	38	1,9
Total du portefeuille ministériel	1 982	100,0
Portefeuille ministériel : Assemblée nationale		
Assemblée nationale	550	100,0
Total du portefeuille ministériel	550	100,0
Portefeuille ministériel : Conseil du trésor et Administration gouvernementale		
Conseil du trésor et Administration gouvernementale	684	65,3
Centre d'acquisitions gouvernementales	334	31,9
Commission de la fonction publique	30	2,9
Total du portefeuille ministériel	1 048	100,0
Portefeuille ministériel : Conseil exécutif		
Ministère du Conseil exécutif	1 216	93,4
Commission d'accès à l'information	86	6,6
Total du portefeuille ministériel	1 302	100,0
Portefeuille ministériel : Culture et Communications		
Ministère de la Culture et des Communications	397	99,0
Conseil du patrimoine culturel du Québec	4	1,0
Total du portefeuille ministériel	401	100,0
Portefeuille ministériel : Cybersécurité et Numérique		
Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	374	93,3
Fonds de la cybersécurité et du numérique	1 451	361,8
Total du portefeuille ministériel	1 825	455,1
Portefeuille ministériel : Économie et Innovation		
Ministère de l'Économie et de l'Innovation	512	98,7
Commission de l'éthique en science et en technologie	7	1,3
Total du portefeuille ministériel	519	100,0
Portefeuille ministériel : Éducation		
Ministère de l'Éducation	943	94,6
Conseil du statut de la femme	25	2,5
Conseil supérieur de l'éducation	29	2,9
Total du portefeuille ministériel	997	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2023 (suite)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Énergie et Ressources naturelles		
Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles	594	41,7
Fonds des ressources naturelles	178	12,5
Fonds de transition, d'innovation et d'efficacité énergétiques	103	7,2
Fonds d'information sur le territoire	550	38,6
Total du portefeuille ministériel	1 425	100,0
Portefeuille ministériel : Enseignement supérieur		
Ministère de l'Enseignement supérieur	546	85,6
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	21	3,3
Office des professions du Québec	71	11,1
Total du portefeuille ministériel	638	100,0
Portefeuille ministériel : Environnement et Lutte contre les changements climatiques		
Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques	2 010	97,8
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement	45	2,2
Total du portefeuille ministériel	2 055	100,0
Portefeuille ministériel : Famille		
Ministère de la Famille	616	48,9
Curateur public	643	51,1
Total du portefeuille ministériel	1 259	100,0
Portefeuille ministériel : Finances		
Ministère des Finances	556	18,7
Fonds de financement	15	0,5
Fonds du Tribunal administratif des marchés financiers	19	0,6
Institut de la statistique du Québec	275	9,3
Retraite Québec	2 103	70,9
Total du portefeuille ministériel	2 968	100,0
Portefeuille ministériel : Forêts, Faune et Parcs		
Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs	1 753	76,4
Fonds des ressources naturelles - Volet Aménagement durable du territoire forestier	541	23,6
Total du portefeuille ministériel	2 294	100,0
Portefeuille ministériel : Immigration, Francisation et Intégration		
Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration	1 228	100,0
Total du portefeuille ministériel	1 228	100,0
Portefeuille ministériel : Justice		
Ministère de la Justice	2 980	69,5
Conseil de la magistrature	9	0,2
Conseil supérieur de la langue française	0	0,0
Directeur des poursuites criminelles et pénales	489	11,4
Fonds Accès Justice	6	0,1
Fonds d'aide aux actions collectives	6	0,1
Fonds d'aide aux victimes d'infractions criminelles	17	0,4
Fonds des registres du ministère de la Justice	88	2,1
Fonds du Tribunal administratif du Québec	277	6,5
Office de la protection du consommateur	114	2,7
Office québécois de la langue française	304	7,1
Total du portefeuille ministériel	4 290	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2023 (suite)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Personnes désignées par l'Assemblée nationale		
Commissaire à l'éthique et à la déontologie	13	1,9
Commissaire au lobbying du Québec	40	6,0
Élections Québec	307	45,8
Vérificateur général	311	46,3
Total du portefeuille ministériel	671	100,0
Portefeuille ministériel : Relations internationales et Francophonie		
Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	365	100,0
Total du portefeuille ministériel	365	100,0
Portefeuille ministériel : Santé et Services sociaux		
Ministère de la Santé et des Services sociaux	1 036	31,2
Commissaire à la santé et au bien-être	18	0,5
Fonds de prévention et de recherche en matière de cannabis	18	0,5
Fonds des ressources informationnelles du secteur de la santé et des services sociaux	367	11,1
Office des personnes handicapées du Québec	108	3,3
Régie de l'assurance maladie du Québec	1 774	53,4
Total du portefeuille ministériel	3 321	100,0
Portefeuille ministériel : Sécurité publique		
Ministère de la Sécurité publique	5 592	70,6
Bureau des enquêtes indépendantes	48	0,6
Bureau du coroner	35	0,4
Comité de déontologie policière	14	0,2
Commissaire à la déontologie policière	34	0,4
Commissaire à la lutte contre la corruption	82	1,0
Commission québécoise des libérations conditionnelles	43	0,5
Fonds des services de police	1 074	13,6
Régie des alcools, des courses et des jeux	172	2,2
Sûreté du Québec	830	10,5
Total du portefeuille ministériel	7 924	100,0
Portefeuille ministériel : Tourisme		
Fonds de partenariat touristique	187	100,0
Total du portefeuille ministériel	187	100,0
Portefeuille ministériel : Transports		
Ministère des Transports	1 271	12,4
Commission des transports du Québec	93	0,9
Fonds aérien	205	2,0
Fonds de gestion de l'équipement roulant	375	3,7
Fonds de la sécurité routière	14	0,1
Fonds des réseaux de transport terrestre	5 053	49,4
Société de l'assurance automobile du Québec	3 214	31,4
Total du portefeuille ministériel	10 225	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2023 (suite et fin)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Travail, Emploi et Solidarité sociale		
Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale	6 494	56,9
Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	4 413	38,7
Conseil de gestion de l'assurance parentale	11	0,1
Fonds du Tribunal administratif du travail	489	4,3
Total du portefeuille ministériel	11 407	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	60 621	

Section 1.9 Catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2023

Catégorie d'emplois : Haute direction

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
617-Sous-ministre	Classe 0	49	100,0
618-Sous-ministre associé	Classe 0	38	100,0
619-Sous-ministre adjoint	Classe 0	130	100,0
825-Dirigeant d'organisme	Classe 0	65	100,0
826-Membre de direction	Classe 0	497	100,0
Total de la catégorie		779	

Catégorie d'emplois : Cadre

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
630-Cadre	Classe 1	41	1,0
	Classe 2	501	12,8
	Classe 3	969	24,7
	Classe 4	1 561	39,8
	Classe 5	263	6,7
	Classe 6	106	2,7
	Classe 7	454	11,6
	Classe 8	16	0,4
	Classe 9	10	0,3
	Total du corps d'emplois	3 921	100,0
640-Cadre juridique	Classe 1	6	6,7
	Classe 2	83	93,3
	Total du corps d'emplois	89	100,0
Total de la catégorie		4 010	

Catégorie d'emplois : Professionnel

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
100-Conseiller en gestion de ressources humaines	0- Standard	881	72,7
	10- Expert (désignation)	299	24,7
	15- Émérite (désignation)	32	2,6
	Total du corps d'emplois	1 212	100,0
101-Conseiller du vérificateur général	5- Grade II : Conseiller du vérificateur général	99	48,8
	6- Grade I : Conseiller principal du vérificateur général	0	0,0
	20- Expert du grade II (désignation)	52	25,6
	21- Expert du grade I (désignation)	21	10,3
	25- Émérite du grade II (désignation)	16	7,9
	26- Émérite du grade I (désignation)	15	7,4
	Total du corps d'emplois	203	100,0
102-Agent de développement industriel	0- Standard	299	80,2
	10- Expert (désignation)	71	19,0
	15- Émérite (désignation)	3	0,8
	Total du corps d'emplois	373	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2023 (suite)**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
103-Agent de la gestion financière	0- Standard	416	87,6
	10- Expert (désignation)	56	11,8
	15- Émérite (désignation)	3	0,6
	Total du corps d'emplois	475	100,0
104-Agent d'information	0- Standard	927	83,7
	10- Expert (désignation)	179	16,2
	15- Émérite (désignation)	2	0,2
	Total du corps d'emplois	1 108	100,0
105-Agent de recherche et de planification socio-économique	0- Standard	5 853	71,1
	10- Expert (désignation)	2 184	26,5
	15- Émérite (désignation)	195	2,4
	Total du corps d'emplois	8 232	100,0
106-Agronome	0- Standard	183	86,7
	10- Expert (désignation)	27	12,8
	15- Émérite (désignation)	1	0,5
	Total du corps d'emplois	211	100,0
108-Analyste de l'informatique et des procédés administratifs	0- Standard	5 535	74,9
	10- Expert (désignation)	1 726	23,3
	15- Émérite (désignation)	133	1,8
	Total du corps d'emplois	7 394	100,0
109-Architecte	0- Grade I - Standard	33	58,9
	4- Grade stagiaire	1	1,8
	10- Grade I - Expert (désignation)	22	39,3
	15- Grade I - Émérite (désignation)	0	0,0
	Total du corps d'emplois	56	100,0
110-Arporteur-géomètre	0- Standard	79	83,2
	10- Expert (désignation)	15	15,8
	15- Émérite (désignation)	1	1,1
	Total du corps d'emplois	95	100,0
111-Attaché d'administration	0- Standard	2 820	90,4
	10- Expert (désignation)	298	9,6
	15- Émérite (désignation)	0	0,0
	Total du corps d'emplois	3 118	100,0
112-Bibliothécaire	0- Standard	29	80,6
	10- Expert (désignation)	7	19,4
	15- Émérite (désignation)	0	0,0
	Total du corps d'emplois	36	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2023 (suite)**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
113-Biologiste	0- Standard	393	86,2
	10- Expert (désignation)	57	12,5
	15- Émélite (désignation)	6	1,3
	Total du corps d'emplois	456	100,0
115-Avocat et notaire	1- Zone normale	706	62,8
	15- Émélite (désignation)	418	37,2
	Total du corps d'emplois	1 124	100,0
116-Conseiller en orientation professionnelle	0- Standard	1	100,0
	10- Expert (désignation)	0	0,0
	15- Émélite (désignation)	0	0,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
117-Dentiste	0- Standard	8	100,0
	Total du corps d'emplois	8	100,0
119-Ingénieur forestier	0- Standard	283	73,9
	10- Expert (désignation)	93	24,3
	15- Émélite (désignation)	7	1,8
	Total du corps d'emplois	383	100,0
120-Médecin	1- Médecin spécialiste	63	44,4
	5- Médecin évaluateur	79	55,6
	Total du corps d'emplois	142	100,0
121-Médecin vétérinaire	0- Standard	62	82,7
	10- Expert (désignation)	12	16,0
	15- Émélite (désignation)	1	1,3
	Total du corps d'emplois	75	100,0
122-Psychologue	0- Standard	9	81,8
	10- Expert (désignation)	2	18,2
	15- Émélite (désignation)	0	0,0
	Total du corps d'emplois	11	100,0
123-Spécialiste en sciences de l'éducation	0- Standard	186	81,9
	10- Expert (désignation)	37	16,3
	15- Émélite (désignation)	4	1,8
	Total du corps d'emplois	227	100,0
124-Spécialiste en sciences physiques	0- Standard	501	75,3
	10- Expert (désignation)	136	20,5
	15- Émélite (désignation)	28	4,2
	Total du corps d'emplois	665	100,0
126-Travailleur social	0- Standard	2	100,0
	10- Expert (désignation)	0	0,0
	15- Émélite (désignation)	0	0,0
	Total du corps d'emplois	2	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2023 (suite)**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
129-Actuaire	0- Standard	84	52,2
	10- Expert (désignation)	43	26,7
	15- Émélite (désignation)	34	21,1
	Total du corps d'emplois	161	100,0
130-Agent de l'approvisionnement	0- Standard	339	82,7
	10- Expert (désignation)	70	17,1
	15- Émélite (désignation)	1	0,2
	Total du corps d'emplois	410	100,0
131-Attaché judiciaire	0- Standard	40	62,5
	10- Expert (désignation)	24	37,5
	15- Émélite (désignation)	0	0,0
	Total du corps d'emplois	64	100,0
132-Évaluateur agréé ou agent d'évaluation foncière	0- Standard	40	71,4
	10- Expert (désignation)	15	26,8
	15- Émélite (désignation)	1	1,8
	Total du corps d'emplois	56	100,0
133-Conseiller en affaires internationales	0- Standard	208	80,6
	10- Expert (désignation)	48	18,6
	15- Émélite (désignation)	2	0,8
	Total du corps d'emplois	258	100,0
134-Restaurateur de biens culturels et du patrimoine	0- Standard	23	8,9
	10- Expert (désignation)	0	0,0
	15- Émélite (désignation)	0	0,0
	Total du corps d'emplois	23	8,9
150-Médiateur et conciliateur	1- Grade I	23	88,5
	2- Grade II	3	11,5
	Total du corps d'emplois	26	100,0
186-Ingénieur	0- Grade I - Standard	1 157	63,8
	4- Grade stagiaire	53	2,9
	10- Grade I - Expert (désignation)	503	27,7
	15- Grade I - Émélite (désignation)	101	5,6
	Total du corps d'emplois	1 814	100,0
Total de la catégorie		28 419	

Catégorie d'emplois : Enseignant

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
675-Personnel enseignant	18- 18 années de scolarité et moins	67	100,0
	Total du corps d'emplois	67	100,0
Total de la catégorie		67	

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2023 (suite)**Catégorie d'emplois : Technicien**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
207-Agent d'indemnisation	5- Classe principale	4	0,5
	10- Classe nominale	775	99,5
	Total du corps d'emplois	779	100,0
209-Agent-vérificateur	5- Classe principale	0	0,0
	10- Classe nominale	1	100,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
214-Agent d'aide socio-économique	5- Classe principale	318	12,8
	10- Classe nominale	2 171	87,2
	Total du corps d'emplois	2 489	100,0
217-Bibliotechnicien	10- Classe nominale	143	100,0
	Total du corps d'emplois	143	100,0
222-Enquêteur-évaluateur	10- Classe nominale	2	100,0
	Total du corps d'emplois	2	100,0
226-Infirmière et infirmier	5- Classe principale	0	0,0
	10- Classe nominale	4	100,0
	Total du corps d'emplois	4	100,0
230-Inspecteur en agroalimentaire et en santé animale	25- Inspecteur principal en agroalimentaire et en santé animale	14	7,6
	30- Inspecteur en agroalimentaire et en santé animale	170	92,4
	Total du corps d'emplois	184	100,0
233-Inspecteur des installations sous pression	25- Inspecteur principal des installations sous pression	7	24,1
	30- Inspecteur des installations sous pression (Grade I)	19	65,5
	35- Inspecteur des installations sous pression (Grade stagiaire)	3	10,3
	Total du corps d'emplois	29	100,0
234-Inspecteur en bâtiment et en installations techniques	25- Inspecteur principal en bâtiment et en installations techniques	10	11,8
	30- Inspecteur en bâtiment et en installations techniques	75	88,2
	Total du corps d'emplois	85	100,0
237-Inspecteur en environnement	25- Inspecteur principal en environnement	45	17,7
	30- Inspecteur en environnement	209	82,3
	Total du corps d'emplois	254	100,0
248-Pilote d'aéronefs	1- Gestionnaire des opérations aériennes	1	1,1
	4- Assistant-chef pilote avion d'affaires	3	3,4
	5- Commandant avion d'affaires	22	25,0
	6- Chef pilote avion d'affaires	1	1,1
	9- Assistant-chef pilote avion-citerne	4	4,5
	10- Commandant avion-citerne	20	22,7
	11- Chef pilote avion-citerne	1	1,1
	25- Copilote avion d'affaires	6	6,8
	35- Copilote avion-citerne	18	20,5
	36- Assistant-chef pilote commandant d'avion-citerne	0	0,0
	39- Assistant-chef pilote commandant hélicoptère	1	1,1
	40- Commandant hélicoptère	7	8,0
	41- Chef pilote hélicoptère	1	1,1
	45- Copilote d'hélicoptère	3	3,4
	Total du corps d'emplois	88	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2023 (suite)**Catégorie d'emplois : Technicien (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
257-Technicien agricole	5- Classe principale	2	1,9
	10- Classe nominale	101	98,1
	Total du corps d'emplois	103	100,0
258-Technicien de laboratoire	5- Classe principale	26	12,2
	10- Classe nominale	187	87,8
	Total du corps d'emplois	213	100,0
259-Technicien de la faune	5- Classe principale	13	9,4
	10- Classe nominale	125	90,6
	Total du corps d'emplois	138	100,0
260-Technicien en évaluation foncière	5- Classe principale	0	0,0
	10- Classe nominale	11	100,0
	Total du corps d'emplois	11	100,0
261-Technicien en aéronautique	30- Standard (Grade I)	39	73,6
	31- Chef d'équipe (désignation)	8	15,1
	32- Représentant assurance qualité (désignation)	3	5,7
	35- Technicien (Grade stagiaire)	3	5,7
	Total du corps d'emplois	53	100,0
262-Technicien de l'équipement motorisé	5- Classe principale	0	0,0
	10- Classe nominale	10	100,0
	Total du corps d'emplois	10	100,0
263-Technicien des travaux publics	5- Classe principale	312	29,3
	10- Classe nominale	752	70,7
	Total du corps d'emplois	1 064	100,0
264-Technicien en administration	5- Classe principale	344	5,0
	10- Classe nominale	6 550	95,0
	Total du corps d'emplois	6 894	100,0
265-Technicien en arts appliqués et graphiques	5- Classe principale	4	4,0
	10- Classe nominale	95	96,0
	Total du corps d'emplois	99	100,0
266-Technicien en eau et assainissement	5- Classe principale	5	14,7
	10- Classe nominale	29	85,3
	Total du corps d'emplois	34	100,0
268-Technicien en électronique	5- Classe principale	16	17,6
	10- Classe nominale	75	82,4
	Total du corps d'emplois	91	100,0
269-Technicien en foresterie	5- Classe principale	65	15,7
	10- Classe nominale	350	84,3
	Total du corps d'emplois	415	100,0
270-Technicien en génie industriel	5- Classe principale	1	100,0
	10- Classe nominale	0	0,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
271-Technicien en information	10- Classe nominale	51	100,0
	Total du corps d'emplois	51	100,0
272-Technicien en informatique	5- Classe principale	39	6,4
	10- Classe nominale (Grade I)	561	92,6
	35- Classe nominale (Grade stagiaire)	6	1,0
	Total du corps d'emplois	606	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2023 (suite)**Catégorie d'emplois : Technicien (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
273-Technicien en mécanique du bâtiment	5- Classe principale	0	0,0
	10- Classe nominale	2	100,0
	Total du corps d'emplois	2	100,0
275-Technicien en ressources minérales	5- Classe principale	0	0,0
	10- Classe nominale	10	100,0
	Total du corps d'emplois	10	100,0
283-Technicien en droit	5- Classe principale	75	7,4
	10- Classe nominale	935	92,6
	Total du corps d'emplois	1 010	100,0
294-Inspecteur de conformité législative et réglementaire	5- Classe principale	9	3,5
	10- Classe nominale	249	96,5
	Total du corps d'emplois	258	100,0
298-Enquêteur en matières frauduleuses	5- Classe principale	20	12,3
	30- Enquêteur en matières frauduleuses	142	87,7
	Total du corps d'emplois	162	100,0
Total de la catégorie		15 283	

Catégorie d'emplois : Personnel de bureau

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
200-Agent de bureau	5- Classe principale	51	2,7
	10- Classe nominale	1 870	97,3
	Total du corps d'emplois	1 921	100,0
201-Agent de sécurité	25- Classe principale	8	10,0
	30- Classe nominale	72	90,0
	Total du corps d'emplois	80	100,0
208-Agent de rentes, de retraite et d'assurances	5- Classe principale	50	26,9
	10- Classe nominale	136	73,1
	Total du corps d'emplois	186	100,0
211-Auxiliaire de bureau	5- Classe principale	0	0,0
	10- Classe nominale	4	100,0
	Total du corps d'emplois	4	100,0
212-Auxiliaire de laboratoire	10- Classe nominale	3	100,0
	Total du corps d'emplois	3	100,0
213-Auxiliaire en informatique	5- Classe principale	0	0,0
	10- Classe nominale	3	100,0
	Total du corps d'emplois	3	100,0
219-Dessinateur	5- Classe principale	0	0,0
	10- Classe nominale	1	100,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
220-Dispatcher de navigation aérienne	30- Grade I	7	70,0
	31- Chef régulateur	1	10,0
	35- Grade stagiaire	2	20,0
	Total du corps d'emplois	10	100,0
221-Agent de secrétariat	20- Classe nominale	1 839	86,7
	21- Adjoint à la magistrature (désignation)	281	13,3
	Total du corps d'emplois	2 120	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2023 (suite)**Catégorie d'emplois : Personnel de bureau (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
223-Préposé aux permis et à l'immatriculation	5- Classe principale	10	4,3
	10- Classe nominale	223	95,7
	Total du corps d'emplois	233	100,0
224-Garde-forestier	10- Classe nominale	1	100,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
225-Greffier-audencier	5- Classe principale	0	0,0
	10- Classe nominale	20	100,0
	Total du corps d'emplois	20	100,0
238-Préposé à la photocopie	5- Classe principale	0	-
	10- Classe nominale	0	-
	Total du corps d'emplois	0	-
240-Instructeur en sauvetage minier	10- Classe nominale	7	100,0
	Total du corps d'emplois	7	100,0
241-Magasinier	5- Classe principale	0	0,0
	10- Classe nominale	23	100,0
	Total du corps d'emplois	23	100,0
244-Opérateur en informatique	10- Classe I	9	81,8
	15- Classe II	2	18,2
	Total du corps d'emplois	11	100,0
246-Photographe	5- Classe principale	2	100,0
	10- Classe nominale	0	0,0
	Total du corps d'emplois	2	100,0
249-Préposé aux renseignements	5- Classe principale	46	2,5
	10- Classe nominale	1 779	97,5
	Total du corps d'emplois	1 825	100,0
250-Préposé aux autopsies	10- Classe nominale	4	100,0
	Total du corps d'emplois	4	100,0
251-Agent de soutien aux enquêtes policières	25- Classe principale	2	3,3
	30- Classe nominale	59	96,7
	Total du corps d'emplois	61	100,0
252-Préposé aux relevés d'arpentage	10- Classe nominale	2	100,0
	Total du corps d'emplois	2	100,0
253-Préposé aux télécommunications	25- Classe principale	48	17,4
	30- Classe nominale	228	82,6
	Total du corps d'emplois	276	100,0
293-Instructeur en opération d'équipements mobiles	10- Classe nominale	1	100,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
296-Assistant-pathologiste en médecine légale	5- Classe principale	0	-
	30- Assistant-pathologiste en médecine légale	0	-
	Total du corps d'emplois	0	-
297-Secrétaire principale	5- Classe principale	28	100,0
	Total du corps d'emplois	28	100,0
500-Agent de bord	30- Classe nominale	8	100,0
	Total du corps d'emplois	8	100,0
Total de la catégorie		6 830	

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2023 (suite)**Catégorie d'emplois : Agent de la paix**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
300-Agent de protection de la faune	5- Classe principale	72	25,4
	10- Classe nominale	211	74,6
	Total du corps d'emplois	283	100,0
303-Constable spécial à la sécurité dans les édifices gouvernementaux	5- Classe principale	36	10,2
	10- Classe nominale	318	89,8
	Total du corps d'emplois	354	100,0
307-Agent des services correctionnels	10- Classe nominale	2 656	100,0
	15- Agent des soins de santé	0	0,0
	Total du corps d'emplois	2 656	100,0
309-Garde du corps - chauffeur	10- Classe nominale	71	100,0
	Total du corps d'emplois	71	100,0
310-Contrôleur routier	5- Classe principale	43	16,8
	10- Classe nominale	208	81,3
	15- Vérification mécanique	5	2,0
	Total du corps d'emplois	256	100,0
Total de la catégorie		3 620	

Catégorie d'emplois : Ouvrier

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
410-Menuiserie	5- Menuisier ébéniste	0	0,0
	10- Charpentier-menuisier	4	100,0
	Total du corps d'emplois	4	100,0
416-Entretien général	5- Ouvrier certifié d'entretien	6	100,0
	10- Aide de métiers du bâtiment	0	0,0
	Total du corps d'emplois	6	100,0
417-Conduite de machines fixes	35- Classe VII	0	0,0
	65- Classe XIII	2	100,0
	Total du corps d'emplois	2	100,0
418-Entretien des installations frigorifiques	10- Mécanicien en réfrigération	0	-
	Total du corps d'emplois	0	-
420-Plomberie et chauffage	5- Mécanicien en plomberie-chauffage	2	100,0
	Total du corps d'emplois	2	100,0
421-Électricité	5- Électricien principal	2	8,0
	10- Électricien	21	84,0
	15- Aide-électricien	2	8,0
	Total du corps d'emplois	25	100,0
431-Forage	10- Opérateur de foreuse à diamants	1	100,0
	20- Aide-foreur	0	0,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2023 (suite)**Catégorie d'emplois : Ouvrier (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
433-Entreposage de matériel	5- Manutentionnaire principal	3	5,5
	10- Préposé au matériel	39	70,9
	15- Manutentionnaire	13	23,6
	Total du corps d'emplois	55	100,0
434-Entretien mécanique d'équipements motorisés	5- Mécanicien classe I	266	86,4
	10- Mécanicien classe II	38	12,3
	15- Préposé à l'entretien mécanique	3	1,0
	20- Machiniste	1	0,3
	Total du corps d'emplois	308	100,0
435-Forge et soudure	5- Forgeron-soudeur	1	100,0
	10- Soudeur	0	0,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
436-Débosselage et peinture	10- Débosseleur-peintre	0	-
	Total du corps d'emplois	0	-
437-Assistance aux mécaniciens et personnel d'atelier mécanique	10- Aide de garage et d'atelier mécanique	3	100,0
	Total du corps d'emplois	3	100,0
441-Agriculture	5- Ouvrier agricole classe principale	0	-
	10- Ouvrier agricole	0	-
	15- Aide agricole	0	-
	Total du corps d'emplois	0	-
442-Horticulture	25- Ouvrier horticole principal	0	-
	30- Ouvrier horticole	0	-
	35- Pépiniériste	0	-
	Total du corps d'emplois	0	-
443-Forêt	5- Ouvrier sylvicole principal	0	-
	10- Ouvrier sylvicole	0	-
	15- Assistant-forestier	0	-
	25- Aide-sylvicole	0	-
	Total du corps d'emplois	0	-
445-Faune	15- Pisciculteur	3	75,0
	25- Trappeur	1	25,0
	45- Aide-pisciculteur	0	0,0
	Total du corps d'emplois	4	100,0
446-Cuisine	5- Chef de cuisine	1	0,8
	10- Chef d'équipe en cuisine	5	4,2
	15- Cuisinier classe I	66	55,0
	20- Cuisinier classe II	0	0,0
	35- Préposé à la cafétéria et à la cuisine	0	0,0
	40- Aide à la cuisine	48	40,0
	Total du corps d'emplois	120	100,0
450-Entretien domestique	5- Nettoyeur-laveur	0	-
	15- Aide-domestique	0	-
	Total du corps d'emplois	0	-

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2023 (suite et fin)**Catégorie d'emplois : Ouvrier (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
451-Surveillance de la propriété	15- Gardien de barrage	3	100,0
	20- Préposé à la morgue	0	0,0
	Total du corps d'emplois	3	100,0
456-Aide général	10- Journalier	5	100,0
	Total du corps d'emplois	5	100,0
459-Construction et entretien de routes et structures, Conduite de véhicules et d'équipements mobiles	5- Chef d'équipe en routes et structures	309	29,0
	25- Conducteur de véhicules et d'équipements mobiles classe III	2	0,2
	30- Conducteur de véhicules et d'équipements mobiles classe IV	2	0,2
	35- Ouvrier de voirie	166	15,6
	50- Traceur de bandes de démarcation routière classe I	0	0,0
	60- Conducteur et opérateur de camions lourds et d'engin de chantiers	463	43,5
	65- Surveillant du réseau routier	113	10,6
	66- Patrouille secours de la Réserve des Laurentides	9	0,8
	Total du corps d'emplois	1 064	100,0
	10- Préposé à l'aéroport	10	100,0
462-Sécurité et entretien des aéroports	Total du corps d'emplois	10	100,0
Total de la catégorie		1 613	
Ensemble de l'effectif régulier		60 621	