

Partie 1 Nombre de personnes à la fin de l'exercice financier entre mars 2015 et mars 2019

Section 1.1	Catégorie d'emplois et région administrative.....	3
Tableau 1.1.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2015 à mars 2019.....	3
Tableau 1.1.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de mars 2015 à mars 2019	4
Tableau 1.1.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2015 à mars 2019.....	4
Section 1.2	Traitement et nombre d'heures de travail hebdomadaire.....	5
Tableau 1.2.1	Nombre de personnes dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par tranche de traitement (salaire à l'échelle) de mars 2015 à mars 2019	5
Tableau 1.2.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2015 à mars 2019	6
Tableau 1.2.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et selon le sexe de mars 2015 à mars 2019	6
Section 1.3	Sexe.....	7
Tableau 1.3.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe de mars 2015 à mars 2019	7
Tableau 1.3.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2015 à mars 2019.....	8
Tableau 1.3.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2015 à mars 2019.....	9
Section 1.4	Âge.....	10
Tableau 1.4.1	Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2015 à mars 2019.....	10
Tableau 1.4.2	Âge moyen de l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2015 à mars 2019.....	11
Tableau 1.4.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par grand groupe d'âge de mars 2015 à mars 2019.....	12
Tableau 1.4.4	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par groupe d'âge de mars 2015 à mars 2019.....	13

Tableau 1.4.5	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par grand groupe d'âge de mars 2015 à mars 2019	14
Tableau 1.4.6	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2015 à mars 2019	15
Section 1.5	Présence de groupes cibles	18
Tableau 1.5.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de mars 2015 à mars 2019.....	18
Tableau 1.5.2	Nombre de personnes membres de communautés culturelles dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2015 à mars 2019	19
Tableau 1.5.3	Nombre de personnes anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2015 à mars 2019.....	20
Tableau 1.5.4	Nombre de personnes autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2015 à mars 2019.....	21
Tableau 1.5.5	Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2015 à mars 2019.....	22
Tableau 1.5.6	Nombre de personnes membres d'au moins un groupe cible dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2015 à mars 2019	23
Section 1.6	Mobilité interrégionale	24
Tableau 1.6.1	Portrait de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2018 et en mars 2019	24
Tableau 1.6.2	Détail de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2018 et en mars 2019	25
Tableau 1.6.3	Proportion de l'effectif régulier qui a changé de région administrative de 2014-2015 à 2018-2019	26
Section 1.7	Effectif par période de paie	27
Tableau 1.7.1	Nombre de personnes par période de paie et selon le statut d'emploi pour l'année 2018-2019	27
Section 1.8	Ministère et organisme	28
Tableau 1.8.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2019.....	28
Section 1.9	Catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois	32
Tableau 1.9.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2019	32

Partie 1 Nombre de personnes à la fin de l'exercice financier entre mars 2015 et mars 2019

Section 1.1 Catégorie d'emplois et région administrative

Tableau 1.1.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois
de mars 2015 à mars 2019

Catégorie d'emplois	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %
Haute direction	688	1,4	672	1,4	651	1,3	694	1,3	724	1,4
Cadre	3 409	6,8	3 255	6,6	3 247	6,7	3 466	6,7	3 543	6,6
Professionnel	20 418	40,6	20 355	41,2	20 391	41,9	21 158	41,1	22 928	42,8
Enseignant	231	0,5	210	0,4	198	0,4	243	0,5	214	0,4
Technicien	12 751	25,3	12 466	25,2	12 171	25,0	13 154	25,6	13 062	24,4
Personnel de bureau	7 785	15,5	7 539	15,3	7 203	14,8	7 464	14,5	7 532	14,1
Agent de la paix	3 692	7,3	3 631	7,4	3 633	7,5	3 751	7,3	3 884	7,3
Ouvrier	1 328	2,6	1 243	2,5	1 227	2,5	1 553	3,0	1 683	3,1
Ensemble de l'effectif régulier	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0

Tableau 1.1.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de mars 2015 à mars 2019

Groupement de régions administratives	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %
Capitale-Nationale	24 279	48,3	24 086	48,8	23 935	49,1	25 234	49,0	26 578	49,6
Montréal	9 886	19,7	9 619	19,5	9 411	19,3	9 954	19,3	10 411	19,4
Autres régions	16 137	32,1	15 666	31,7	15 375	31,6	16 295	31,7	16 581	31,0
Ensemble de l'effectif régulier	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0

Tableau 1.1.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2015 à mars 2019

Région administrative	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %
Bas-Saint-Laurent	1 158	2,3	1 127	2,3	1 096	2,2	1 151	2,2	1 150	2,1
Saguenay-Lac-Saint-Jean	1 144	2,3	1 116	2,3	1 097	2,3	1 171	2,3	1 191	2,2
Capitale-Nationale	24 279	48,3	24 086	48,8	23 935	49,1	25 234	49,0	26 578	49,6
Mauricie	1 307	2,6	1 265	2,6	1 231	2,5	1 290	2,5	1 306	2,4
Estrie	1 019	2,0	971	2,0	958	2,0	1 007	2,0	1 023	1,9
Montréal	9 886	19,7	9 619	19,5	9 411	19,3	9 954	19,3	10 411	19,4
Outaouais	991	2,0	947	1,9	902	1,9	979	1,9	983	1,8
Abitibi-Témiscamingue	1 158	2,3	1 116	2,3	1 118	2,3	1 134	2,2	1 158	2,2
Côte-Nord	754	1,5	739	1,5	765	1,6	774	1,5	792	1,5
Nord-du-Québec	162	0,3	162	0,3	165	0,3	182	0,4	185	0,3
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	898	1,8	867	1,8	861	1,8	906	1,8	928	1,7
Chaudière-Appalaches	1 261	2,5	1 244	2,5	1 215	2,5	1 240	2,4	1 240	2,3
Laval	866	1,7	899	1,8	895	1,8	943	1,8	966	1,8
Lanaudière	731	1,5	700	1,4	668	1,4	747	1,5	771	1,4
Laurentides	1 347	2,7	1 325	2,7	1 272	2,6	1 377	2,7	1 419	2,6
Montérégie	2 811	5,6	2 695	5,5	2 657	5,5	2 888	5,6	2 953	5,5
Centre-du-Québec	517	1,0	487	1,0	470	1,0	497	1,0	505	0,9
Hors Québec	3	0,0	3	0,0	3	0,0	3	0,0	3	0,0
Donnée sans correspondance	10	0,0	3	0,0	2	0,0	6	0,0	8	0,0
Ensemble de l'effectif régulier	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0

Section 1.2 Traitement et nombre d'heures de travail hebdomadaire

Tableau 1.2.1 Nombre de personnes dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par tranche de traitement (salaire à l'échelle) de mars 2015 à mars 2019

Statut d'emploi	Tranche de traitement	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %
Régulier	Moins de 30 000 \$	194	0,4	135	0,3	115	0,2	110	0,2	92	0,2
	30 000 \$ - 39 999 \$	4 162	8,3	3 149	6,4	2 769	5,7	2 470	4,8	2 155	4,0
	40 000 \$ - 49 999 \$	16 144	32,1	13 854	28,1	12 435	25,5	13 481	26,2	12 979	24,2
	50 000 \$ - 59 999 \$	8 583	17,1	9 409	19,1	9 944	20,4	10 496	20,4	10 689	20,0
	60 000 \$ - 69 999 \$	6 343	12,6	7 578	15,3	7 960	16,3	8 267	16,1	7 837	14,6
	70 000 \$ - 79 999 \$	6 730	13,4	7 091	14,4	7 382	15,2	7 977	15,5	7 214	13,5
	80 000 \$ - 89 999 \$	3 718	7,4	3 543	7,2	3 599	7,4	3 832	7,4	6 791	12,7
	90 000 \$ - 99 999 \$	1 004	2,0	1 142	2,3	1 176	2,4	1 299	2,5	1 677	3,1
	100 000 \$ - 109 999 \$	1 147	2,3	1 194	2,4	1 140	2,3	1 077	2,1	1 535	2,9
	110 000 \$ - 119 999 \$	744	1,5	771	1,6	717	1,5	883	1,7	304	0,6
	120 000 \$ et plus	1 533	3,0	1 505	3,0	1 484	3,0	1 591	3,1	2 297	4,3
	Total		50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570
Occasionnel	Moins de 30 000 \$	165	1,6	116	1,3	199	1,9	205	2,1	182	1,9
	30 000 \$ - 39 999 \$	3 873	37,4	3 107	33,7	3 138	30,7	2 885	29,8	2 386	24,8
	40 000 \$ - 49 999 \$	4 323	41,8	4 086	44,3	4 600	45,0	4 364	45,1	4 573	47,6
	50 000 \$ - 59 999 \$	1 159	11,2	1 023	11,1	1 281	12,5	1 044	10,8	1 037	10,8
	60 000 \$ - 69 999 \$	426	4,1	483	5,2	511	5,0	635	6,6	719	7,5
	70 000 \$ - 79 999 \$	273	2,6	249	2,7	304	3,0	364	3,8	373	3,9
	80 000 \$ - 89 999 \$	105	1,0	130	1,4	160	1,6	165	1,7	295	3,1
	90 000 \$ - 99 999 \$	9	0,1	11	0,1	18	0,2	7	0,1	16	0,2
	100 000 \$ - 109 999 \$	4	0,0	6	0,1	4	0,0	7	0,1	7	0,1
	110 000 \$ - 119 999 \$	6	0,1	5	0,1	5	0,0	4	0,0	3	0,0
	120 000 \$ et plus	5	0,0	4	0,0	5	0,0	6	0,1	12	0,1
	Total		10 348	100,0	9 220	100,0	10 225	100,0	9 686	100,0	9 603
Étudiant et stagiaire	Moins de 30 000 \$	1 944	95,3	1 845	94,7	2 030	92,8	2 246	91,5	2 353	89,0
	30 000 \$ - 39 999 \$	93	4,6	102	5,2	157	7,2	190	7,7	218	8,2
	40 000 \$ - 49 999 \$	2	0,1	2	0,1	1	0,0	19	0,8	74	2,8
	Total	2 039	100,0	1 949	100,0	2 188	100,0	2 455	100,0	2 645	100,0
Ensemble de l'effectif	Moins de 30 000 \$	2 303	3,7	2 096	3,5	2 344	3,8	2 561	4,0	2 627	4,0
	30 000 \$ - 39 999 \$	8 128	13,0	6 358	10,5	6 064	9,9	5 545	8,7	4 759	7,2
	40 000 \$ - 49 999 \$	20 469	32,7	17 942	29,6	17 036	27,9	17 864	28,1	17 626	26,8
	50 000 \$ - 59 999 \$	9 742	15,5	10 432	17,2	11 225	18,4	11 540	18,1	11 726	17,8
	60 000 \$ - 69 999 \$	6 769	10,8	8 061	13,3	8 471	13,9	8 902	14,0	8 556	13,0
	70 000 \$ - 79 999 \$	7 003	11,2	7 340	12,1	7 686	12,6	8 341	13,1	7 587	11,5
	80 000 \$ - 89 999 \$	3 823	6,1	3 673	6,1	3 759	6,1	3 997	6,3	7 086	10,8
	90 000 \$ - 99 999 \$	1 013	1,6	1 153	1,9	1 194	2,0	1 306	2,1	1 693	2,6
	100 000 \$ - 109 999 \$	1 151	1,8	1 200	2,0	1 144	1,9	1 084	1,7	1 542	2,3
	110 000 \$ - 119 999 \$	750	1,2	776	1,3	722	1,2	887	1,4	307	0,5
	120 000 \$ et plus	1 538	2,5	1 509	2,5	1 489	2,4	1 597	2,5	2 309	3,5
	Total		62 689	100,0	60 540	100,0	61 134	100,0	63 624	100,0	65 818

Note : Des explications sur le salaire à l'échelle se trouvent sous l'onglet « Notes méthodologiques ».

Tableau 1.2.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2015 à mars 2019

Nombre d'heures de travail hebdomadaire	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %
Inférieur à 35 heures	9 300	18,5	8 690	17,6	8 695	17,8	8 843	17,2	8 785	16,4
Égal à 35 heures	34 230	68,0	34 101	69,1	33 579	68,9	35 462	68,9	37 127	69,3
Supérieur à 35 heures	6 772	13,5	6 580	13,3	6 447	13,2	7 178	13,9	7 658	14,3
Ensemble de l'effectif régulier	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0

Tableau 1.2.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et selon le sexe de mars 2015 à mars 2019

Nombre d'heures de travail hebdomadaire	Sexe	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %
Inférieur à 35 heures	Homme	2 559	27,5	2 397	27,6	2 317	26,6	2 267	25,6	2 168	24,7
	Femme	6 741	72,5	6 293	72,4	6 378	73,4	6 576	74,4	6 617	75,3
	Total	9 300	100,0	8 690	100,0	8 695	100,0	8 843	100,0	8 785	100,0
Égal à 35 heures	Homme	14 161	41,4	14 034	41,2	13 858	41,3	14 481	40,8	15 088	40,6
	Femme	20 069	58,6	20 067	58,8	19 721	58,7	20 981	59,2	22 039	59,4
	Total	34 230	100,0	34 101	100,0	33 579	100,0	35 462	100,0	37 127	100,0
Supérieur à 35 heures	Homme	4 243	62,7	4 089	62,1	4 017	62,3	4 540	63,2	4 837	63,2
	Femme	2 529	37,3	2 491	37,9	2 430	37,7	2 638	36,8	2 821	36,8
	Total	6 772	100,0	6 580	100,0	6 447	100,0	7 178	100,0	7 658	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	20 963	41,7	20 520	41,6	20 192	41,4	21 288	41,3	22 093	41,2
	Femme	29 339	58,3	28 851	58,4	28 529	58,6	30 195	58,7	31 477	58,8
	Total	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0

Section 1.3 Sexe

Tableau 1.3.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe de mars 2015 à mars 2019

Sexe	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %
Homme	20 963	41,7	20 520	41,6	20 192	41,4	21 288	41,3	22 093	41,2
Femme	29 339	58,3	28 851	58,4	28 529	58,6	30 195	58,7	31 477	58,8
Ensemble de l'effectif régulier	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0

Tableau 1.3.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2015 à mars 2019

Catégorie d'emplois	Sexe	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %
Haute direction	Homme	382	55,5	370	55,1	349	53,6	364	52,4	373	51,5
	Femme	306	44,5	302	44,9	302	46,4	330	47,6	351	48,5
	Total	688	100,0	672	100,0	651	100,0	694	100,0	724	100,0
Cadre	Homme	1 855	54,4	1 756	53,9	1 738	53,5	1 831	52,8	1 835	51,8
	Femme	1 554	45,6	1 499	46,1	1 509	46,5	1 635	47,2	1 708	48,2
	Total	3 409	100,0	3 255	100,0	3 247	100,0	3 466	100,0	3 543	100,0
Professionnel	Homme	9 420	46,1	9 324	45,8	9 283	45,5	9 643	45,6	10 181	44,4
	Femme	10 998	53,9	11 031	54,2	11 108	54,5	11 515	54,4	12 747	55,6
	Total	20 418	100,0	20 355	100,0	20 391	100,0	21 158	100,0	22 928	100,0
Enseignant	Homme	104	45,0	97	46,2	88	44,4	103	42,4	91	42,5
	Femme	127	55,0	113	53,8	110	55,6	140	57,6	123	57,5
	Total	231	100,0	210	100,0	198	100,0	243	100,0	214	100,0
Technicien	Homme	4 289	33,6	4 197	33,7	4 042	33,2	4 163	31,6	4 210	32,2
	Femme	8 462	66,4	8 269	66,3	8 129	66,8	8 991	68,4	8 852	67,8
	Total	12 751	100,0	12 466	100,0	12 171	100,0	13 154	100,0	13 062	100,0
Personnel de bureau	Homme	1 199	15,4	1 183	15,7	1 133	15,7	1 228	16,5	1 246	16,5
	Femme	6 586	84,6	6 356	84,3	6 070	84,3	6 236	83,5	6 286	83,5
	Total	7 785	100,0	7 539	100,0	7 203	100,0	7 464	100,0	7 532	100,0
Agent de la paix	Homme	2 457	66,5	2 423	66,7	2 414	66,4	2 488	66,3	2 556	65,8
	Femme	1 235	33,5	1 208	33,3	1 219	33,6	1 263	33,7	1 328	34,2
	Total	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0
Ouvrier	Homme	1 257	94,7	1 170	94,1	1 145	93,3	1 468	94,5	1 601	95,1
	Femme	71	5,3	73	5,9	82	6,7	85	5,5	82	4,9
	Total	1 328	100,0	1 243	100,0	1 227	100,0	1 553	100,0	1 683	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	20 963	41,7	20 520	41,6	20 192	41,4	21 288	41,3	22 093	41,2
	Femme	29 339	58,3	28 851	58,4	28 529	58,6	30 195	58,7	31 477	58,8
	Total	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0

Tableau 1.3.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2015 à mars 2019

Sexe	Catégorie d'emplois	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %
Homme	Haute direction	382	1,8	370	1,8	349	1,7	364	1,7	373	1,7
	Cadre	1 855	8,8	1 756	8,6	1 738	8,6	1 831	8,6	1 835	8,3
	Professionnel	9 420	44,9	9 324	45,4	9 283	46,0	9 643	45,3	10 181	46,1
	Enseignant	104	0,5	97	0,5	88	0,4	103	0,5	91	0,4
	Technicien	4 289	20,5	4 197	20,5	4 042	20,0	4 163	19,6	4 210	19,1
	Personnel de bureau	1 199	5,7	1 183	5,8	1 133	5,6	1 228	5,8	1 246	5,6
	Agent de la paix	2 457	11,7	2 423	11,8	2 414	12,0	2 488	11,7	2 556	11,6
	Ouvrier	1 257	6,0	1 170	5,7	1 145	5,7	1 468	6,9	1 601	7,2
	Total	20 963	100,0	20 520	100,0	20 192	100,0	21 288	100,0	22 093	100,0
Femme	Haute direction	306	1,0	302	1,0	302	1,1	330	1,1	351	1,1
	Cadre	1 554	5,3	1 499	5,2	1 509	5,3	1 635	5,4	1 708	5,4
	Professionnel	10 998	37,5	11 031	38,2	11 108	38,9	11 515	38,1	12 747	40,5
	Enseignant	127	0,4	113	0,4	110	0,4	140	0,5	123	0,4
	Technicien	8 462	28,8	8 269	28,7	8 129	28,5	8 991	29,8	8 852	28,1
	Personnel de bureau	6 586	22,4	6 356	22,0	6 070	21,3	6 236	20,7	6 286	20,0
	Agent de la paix	1 235	4,2	1 208	4,2	1 219	4,3	1 263	4,2	1 328	4,2
	Ouvrier	71	0,2	73	0,3	82	0,3	85	0,3	82	0,3
	Total	29 339	100,0	28 851	100,0	28 529	100,0	30 195	100,0	31 477	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Haute direction	688	1,4	672	1,4	651	1,3	694	1,3	724	1,4
	Cadre	3 409	6,8	3 255	6,6	3 247	6,7	3 466	6,7	3 543	6,6
	Professionnel	20 418	40,6	20 355	41,2	20 391	41,9	21 158	41,1	22 928	42,8
	Enseignant	231	0,5	210	0,4	198	0,4	243	0,5	214	0,4
	Technicien	12 751	25,3	12 466	25,2	12 171	25,0	13 154	25,6	13 062	24,4
	Personnel de bureau	7 785	15,5	7 539	15,3	7 203	14,8	7 464	14,5	7 532	14,1
	Agent de la paix	3 692	7,3	3 631	7,4	3 633	7,5	3 751	7,3	3 884	7,3
	Ouvrier	1 328	2,6	1 243	2,5	1 227	2,5	1 553	3,0	1 683	3,1
	Total	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0

Section 1.4 Âge

Tableau 1.4.1 Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2015 à mars 2019

Sexe	Mars 2015 Âge moyen	Mars 2016 Âge moyen	Mars 2017 Âge moyen	Mars 2018 Âge moyen	Mars 2019 Âge moyen
Homme	47,2	47,2	47,0	46,9	46,7
Femme	46,5	46,5	46,4	46,2	46,0
Ensemble de l'effectif régulier	46,8	46,8	46,6	46,5	46,2

Catégorie d'emplois	Mars 2015 Âge moyen	Mars 2016 Âge moyen	Mars 2017 Âge moyen	Mars 2018 Âge moyen	Mars 2019 Âge moyen
Haute direction	56,4	56,4	56,5	55,9	55,3
Cadre	50,7	50,9	50,5	50,0	49,9
Professionnel	45,4	45,5	45,3	45,3	45,0
Enseignant	54,9	55,4	55,8	54,3	54,5
Technicien	46,8	46,9	46,8	46,5	46,5
Personnel de bureau	49,5	49,4	49,3	49,3	49,0
Agent de la paix	40,7	41,0	40,9	40,6	40,3
Ouvrier	50,9	51,0	50,8	49,6	49,2
Ensemble de l'effectif régulier	46,8	46,8	46,6	46,5	46,2

Tableau 1.4.2 Âge moyen de l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2015 à mars 2019

Catégorie d'emplois	Sexe	Mars 2015 Âge moyen	Mars 2016 Âge moyen	Mars 2017 Âge moyen	Mars 2018 Âge moyen	Mars 2019 Âge moyen
Haute direction	Homme	57,6	57,7	57,7	57,2	56,4
	Femme	54,9	54,9	55,2	54,4	54,1
	Total	56,4	56,4	56,5	55,9	55,3
Cadre	Homme	51,3	51,4	51,0	50,5	50,5
	Femme	50,1	50,3	49,9	49,4	49,2
	Total	50,7	50,9	50,5	50,0	49,9
Professionnel	Homme	46,5	46,6	46,3	46,3	46,0
	Femme	44,5	44,6	44,6	44,5	44,3
	Total	45,4	45,5	45,3	45,3	45,0
Enseignant	Homme	54,6	55,4	55,7	55,4	55,7
	Femme	55,1	55,3	55,9	53,5	53,7
	Total	54,9	55,4	55,8	54,3	54,5
Technicien	Homme	47,0	47,1	46,9	46,8	46,7
	Femme	46,8	46,8	46,8	46,4	46,4
	Total	46,8	46,9	46,8	46,5	46,5
Personnel de bureau	Homme	49,4	49,5	49,6	49,5	49,6
	Femme	49,5	49,4	49,3	49,2	48,9
	Total	49,5	49,4	49,3	49,3	49,0
Agent de la paix	Homme	41,8	42,0	42,0	41,7	41,4
	Femme	38,4	39,0	38,9	38,6	38,2
	Total	40,7	41,0	40,9	40,6	40,3
Ouvrier	Homme	51,1	51,1	50,8	49,6	49,2
	Femme	48,7	49,3	50,2	49,6	49,5
	Total	50,9	51,0	50,8	49,6	49,2
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	47,2	47,2	47,0	46,9	46,7
	Femme	46,5	46,5	46,4	46,2	46,0
	Total	46,8	46,8	46,6	46,5	46,2

Tableau 1.4.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par grand groupe d'âge de mars 2015 à mars 2019

Sexe	Grand groupe d'âge	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %
Homme	Moins de 35 ans	3 277	15,6	3 087	15,0	3 029	15,0	3 179	14,9	3 409	15,4
	35 à 49 ans	8 059	38,4	8 115	39,5	8 354	41,4	9 042	42,5	9 632	43,6
	50 ans et plus	9 627	45,9	9 318	45,4	8 809	43,6	9 067	42,6	9 052	41,0
	Total	20 963	100,0	20 520	100,0	20 192	100,0	21 288	100,0	22 093	100,0
Femme	Moins de 35 ans	4 836	16,5	4 642	16,1	4 449	15,6	4 838	16,0	5 223	16,6
	35 à 49 ans	11 615	39,6	11 769	40,8	12 094	42,4	13 131	43,5	14 050	44,6
	50 ans et plus	12 888	43,9	12 440	43,1	11 986	42,0	12 226	40,5	12 204	38,8
	Total	29 339	100,0	28 851	100,0	28 529	100,0	30 195	100,0	31 477	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 35 ans	8 113	16,1	7 729	15,7	7 478	15,3	8 017	15,6	8 632	16,1
	35 à 49 ans	19 674	39,1	19 884	40,3	20 448	42,0	22 173	43,1	23 682	44,2
	50 ans et plus	22 515	44,8	21 758	44,1	20 795	42,7	21 293	41,4	21 256	39,7
	Total	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0

Tableau 1.4.4 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par groupe d'âge de mars 2015 à mars 2019

Sexe	Groupe d'âge	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %
Homme	Moins de 25 ans	242	1,2	162	0,8	154	0,8	167	0,8	215	1,0
	25-29	1 084	5,2	1 029	5,0	1 001	5,0	1 064	5,0	1 124	5,1
	30-34	1 951	9,3	1 896	9,2	1 874	9,3	1 948	9,2	2 070	9,4
	35-39	2 685	12,8	2 665	13,0	2 748	13,6	2 937	13,8	3 038	13,8
	40-44	2 556	12,2	2 657	12,9	2 816	13,9	3 141	14,8	3 425	15,5
	45-49	2 818	13,4	2 793	13,6	2 790	13,8	2 964	13,9	3 169	14,3
	50-54	3 812	18,2	3 606	17,6	3 457	17,1	3 467	16,3	3 355	15,2
	55-59	3 876	18,5	3 755	18,3	3 495	17,3	3 621	17,0	3 623	16,4
	60-64	1 588	7,6	1 600	7,8	1 514	7,5	1 592	7,5	1 639	7,4
	65 ans et plus	351	1,7	357	1,7	343	1,7	387	1,8	435	2,0
	Total	20 963	100,0	20 520	100,0	20 192	100,0	21 288	100,0	22 093	100,0
Femme	Moins de 25 ans	291	1,0	199	0,7	186	0,7	198	0,7	265	0,8
	25-29	1 550	5,3	1 466	5,1	1 360	4,8	1 498	5,0	1 627	5,2
	30-34	2 995	10,2	2 977	10,3	2 903	10,2	3 142	10,4	3 331	10,6
	35-39	3 843	13,1	3 916	13,6	4 055	14,2	4 315	14,3	4 549	14,5
	40-44	3 734	12,7	3 817	13,2	4 064	14,2	4 604	15,2	5 061	16,1
	45-49	4 038	13,8	4 036	14,0	3 975	13,9	4 212	13,9	4 440	14,1
	50-54	6 033	20,6	5 601	19,4	5 342	18,7	5 169	17,1	4 987	15,8
	55-59	4 939	16,8	4 910	17,0	4 696	16,5	4 964	16,4	5 021	16,0
	60-64	1 632	5,6	1 632	5,7	1 620	5,7	1 733	5,7	1 819	5,8
	65 ans et plus	284	1,0	297	1,0	328	1,1	360	1,2	377	1,2
	Total	29 339	100,0	28 851	100,0	28 529	100,0	30 195	100,0	31 477	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 25 ans	533	1,1	361	0,7	340	0,7	365	0,7	480	0,9
	25-29	2 634	5,2	2 495	5,1	2 361	4,8	2 562	5,0	2 751	5,1
	30-34	4 946	9,8	4 873	9,9	4 777	9,8	5 090	9,9	5 401	10,1
	35-39	6 528	13,0	6 581	13,3	6 803	14,0	7 252	14,1	7 587	14,2
	40-44	6 290	12,5	6 474	13,1	6 880	14,1	7 745	15,0	8 486	15,8
	45-49	6 856	13,6	6 829	13,8	6 765	13,9	7 176	13,9	7 609	14,2
	50-54	9 845	19,6	9 207	18,6	8 799	18,1	8 636	16,8	8 342	15,6
	55-59	8 815	17,5	8 665	17,6	8 191	16,8	8 585	16,7	8 644	16,1
	60-64	3 220	6,4	3 232	6,5	3 134	6,4	3 325	6,5	3 458	6,5
	65 ans et plus	635	1,3	654	1,3	671	1,4	747	1,5	812	1,5
	Total	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0

Tableau 1.4.5 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par grand groupe d'âge de mars 2015 à mars 2019

Catégorie d'emplois	Grand groupe d'âge	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %
Haute direction	Moins de 35 ans	-	0,0	3	0,4	6	0,9	7	1,0	10	1,4
	35 à 49 ans	121	17,6	117	17,4	114	17,5	143	20,6	167	23,1
	50 ans et plus	567	82,4	552	82,1	531	81,6	544	78,4	547	75,6
	Total	688	100,0	672	100,0	651	100,0	694	100,0	724	100,0
Cadre	Moins de 35 ans	42	1,2	29	0,9	53	1,6	71	2,0	75	2,1
	35 à 49 ans	1 346	39,5	1 294	39,8	1 347	41,5	1 545	44,6	1 654	46,7
	50 ans et plus	2 021	59,3	1 932	59,4	1 847	56,9	1 850	53,4	1 814	51,2
	Total	3 409	100,0	3 255	100,0	3 247	100,0	3 466	100,0	3 543	100,0
Professionnel	Moins de 35 ans	3 828	18,7	3 626	17,8	3 432	16,8	3 510	16,6	3 890	17,0
	35 à 49 ans	8 783	43,0	9 086	44,6	9 596	47,1	10 183	48,1	11 355	49,5
	50 ans et plus	7 807	38,2	7 643	37,5	7 363	36,1	7 465	35,3	7 683	33,5
	Total	20 418	100,0	20 355	100,0	20 391	100,0	21 158	100,0	22 928	100,0
Enseignant	Moins de 35 ans	1	0,4	1	0,5	-	0,0	3	1,2	3	1,4
	35 à 49 ans	53	22,9	45	21,4	43	21,7	64	26,3	58	27,1
	50 ans et plus	177	76,6	164	78,1	155	78,3	176	72,4	153	71,5
	Total	231	100,0	210	100,0	198	100,0	243	100,0	214	100,0
Technicien	Moins de 35 ans	2 008	15,7	1 902	15,3	1 825	15,0	2 063	15,7	2 073	15,9
	35 à 49 ans	4 942	38,8	4 957	39,8	4 986	41,0	5 566	42,3	5 568	42,6
	50 ans et plus	5 801	45,5	5 607	45,0	5 360	44,0	5 525	42,0	5 421	41,5
	Total	12 751	100,0	12 466	100,0	12 171	100,0	13 154	100,0	13 062	100,0
Personnel de bureau	Moins de 35 ans	895	11,5	893	11,8	858	11,9	864	11,6	919	12,2
	35 à 49 ans	2 395	30,8	2 378	31,5	2 380	33,0	2 571	34,4	2 701	35,9
	50 ans et plus	4 495	57,7	4 268	56,6	3 965	55,0	4 029	54,0	3 912	51,9
	Total	7 785	100,0	7 539	100,0	7 203	100,0	7 464	100,0	7 532	100,0
Agent de la paix	Moins de 35 ans	1 230	33,3	1 180	32,5	1 216	33,5	1 343	35,8	1 474	38,0
	35 à 49 ans	1 621	43,9	1 608	44,3	1 561	43,0	1 546	41,2	1 562	40,2
	50 ans et plus	841	22,8	843	23,2	856	23,6	862	23,0	848	21,8
	Total	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0
Ouvrier	Moins de 35 ans	109	8,2	95	7,6	88	7,2	156	10,0	188	11,2
	35 à 49 ans	413	31,1	399	32,1	421	34,3	555	35,7	617	36,7
	50 ans et plus	806	60,7	749	60,3	718	58,5	842	54,2	878	52,2
	Total	1 328	100,0	1 243	100,0	1 227	100,0	1 553	100,0	1 683	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 35 ans	8 113	16,1	7 729	15,7	7 478	15,3	8 017	15,6	8 632	16,1
	35 à 49 ans	19 674	39,1	19 884	40,3	20 448	42,0	22 173	43,1	23 682	44,2
	50 ans et plus	22 515	44,8	21 758	44,1	20 795	42,7	21 293	41,4	21 256	39,7
	Total	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2015 à mars 2019

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %
Haute direction	Moins de 25 ans	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	25-29	-	0,0	-	0,0	3	0,5	2	0,3	2	0,3
	30-34	-	0,0	3	0,4	3	0,5	5	0,7	8	1,1
	35-39	8	1,2	10	1,5	7	1,1	15	2,2	18	2,5
	40-44	40	5,8	35	5,2	34	5,2	49	7,1	58	8,0
	45-49	73	10,6	72	10,7	73	11,2	79	11,4	91	12,6
	50-54	145	21,1	139	20,7	140	21,5	139	20,0	136	18,8
	55-59	205	29,8	207	30,8	180	27,6	197	28,4	213	29,4
	60-64	152	22,1	142	21,1	137	21,0	131	18,9	122	16,9
	65 ans et plus	65	9,4	64	9,5	74	11,4	77	11,1	76	10,5
	Total		688	100,0	672	100,0	651	100,0	694	100,0	724
Cadre	Moins de 25 ans	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	25-29	-	0,0	-	0,0	2	0,1	2	0,1	3	0,1
	30-34	42	1,2	29	0,9	51	1,6	69	2,0	72	2,0
	35-39	267	7,8	240	7,4	260	8,0	317	9,1	298	8,4
	40-44	456	13,4	440	13,5	473	14,6	582	16,8	649	18,3
	45-49	623	18,3	614	18,9	614	18,9	646	18,6	707	20,0
	50-54	974	28,6	898	27,6	880	27,1	851	24,6	794	22,4
	55-59	816	23,9	816	25,1	757	23,3	765	22,1	757	21,4
	60-64	200	5,9	188	5,8	180	5,5	204	5,9	235	6,6
	65 ans et plus	31	0,9	30	0,9	30	0,9	30	0,9	28	0,8
	Total		3 409	100,0	3 255	100,0	3 247	100,0	3 466	100,0	3 543
Professionnel	Moins de 25 ans	71	0,3	44	0,2	38	0,2	45	0,2	95	0,4
	25-29	1 047	5,1	950	4,7	880	4,3	922	4,4	1045	4,6
	30-34	2 710	13,3	2 632	12,9	2 514	12,3	2 543	12,0	2 750	12,0
	35-39	3 346	16,4	3 442	16,9	3 645	17,9	3 756	17,8	4 118	18,0
	40-44	2 761	13,5	2 952	14,5	3 234	15,9	3 540	16,7	4 084	17,8
	45-49	2 676	13,1	2 692	13,2	2 717	13,3	2 887	13,6	3 153	13,8
	50-54	3 486	17,1	3 337	16,4	3 302	16,2	3 181	15,0	3 202	14,0
	55-59	3 064	15,0	3 036	14,9	2 857	14,0	2 995	14,2	3 093	13,5
	60-64	1 052	5,2	1 066	5,2	1 015	5,0	1 072	5,1	1 131	4,9
	65 ans et plus	205	1,0	204	1,0	189	0,9	217	1,0	257	1,1
	Total		20 418	100,0	20 355	100,0	20 391	100,0	21 158	100,0	22 928

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2015 à mars 2019 (suite)

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %
Enseignant	Moins de 25 ans	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	25-29	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	30-34	1	0,4	1	0,5	-	0,0	3	1,2	3	1,4
	35-39	18	7,8	14	6,7	10	5,1	13	5,3	8	3,7
	40-44	15	6,5	14	6,7	19	9,6	34	14,0	34	15,9
	45-49	20	8,7	17	8,1	14	7,1	17	7,0	16	7,5
	50-54	56	24,2	49	23,3	33	16,7	49	20,2	33	15,4
	55-59	56	24,2	52	24,8	57	28,8	56	23,0	58	27,1
	60-64	41	17,7	41	19,5	42	21,2	48	19,8	40	18,7
	65 ans et plus	24	10,4	22	10,5	23	11,6	23	9,5	22	10,3
	Total		231	100,0	210	100,0	198	100,0	243	100,0	214
Technicien	Moins de 25 ans	127	1,0	105	0,8	93	0,8	84	0,6	100	0,8
	25-29	687	5,4	609	4,9	569	4,7	645	4,9	636	4,9
	30-34	1 194	9,4	1 188	9,5	1 163	9,6	1 334	10,1	1 337	10,2
	35-39	1 561	12,2	1 567	12,6	1 596	13,1	1 790	13,6	1 745	13,4
	40-44	1 550	12,2	1 593	12,8	1 649	13,5	1 949	14,8	1 968	15,1
	45-49	1 831	14,4	1 797	14,4	1 741	14,3	1 827	13,9	1 855	14,2
	50-54	2 690	21,1	2 510	20,1	2 322	19,1	2 305	17,5	2 151	16,5
	55-59	2 292	18,0	2 230	17,9	2 182	17,9	2 288	17,4	2 298	17,6
	60-64	709	5,6	743	6,0	734	6,0	788	6,0	816	6,2
	65 ans et plus	110	0,9	124	1,0	122	1,0	144	1,1	156	1,2
	Total		12 751	100,0	12 466	100,0	12 171	100,0	13 154	100,0	13 062
Personnel de bureau	Moins de 25 ans	88	1,1	61	0,8	55	0,8	54	0,7	72	1,0
	25-29	328	4,2	333	4,4	287	4,0	299	4,0	311	4,1
	30-34	479	6,2	499	6,6	516	7,2	511	6,8	536	7,1
	35-39	673	8,6	682	9,0	679	9,4	724	9,7	764	10,1
	40-44	761	9,8	762	10,1	782	10,9	860	11,5	952	12,6
	45-49	961	12,3	934	12,4	919	12,8	987	13,2	985	13,1
	50-54	1 782	22,9	1 600	21,2	1 431	19,9	1 368	18,3	1 297	17,2
	55-59	1 751	22,5	1 689	22,4	1 563	21,7	1 641	22,0	1 575	20,9
	60-64	802	10,3	800	10,6	778	10,8	819	11,0	822	10,9
	65 ans et plus	160	2,1	179	2,4	193	2,7	201	2,7	218	2,9
	Total		7 785	100,0	7 539	100,0	7 203	100,0	7 464	100,0	7 532

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2015 à mars 2019 (suite et fin)

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %
Agent de la paix	Moins de 25 ans	243	6,6	150	4,1	150	4,1	178	4,7	195	5,0
	25-29	542	14,7	579	15,9	604	16,6	653	17,4	700	18,0
	30-34	445	12,1	451	12,4	462	12,7	512	13,6	579	14,9
	35-39	554	15,0	530	14,6	496	13,7	480	12,8	476	12,3
	40-44	560	15,2	547	15,1	548	15,1	547	14,6	534	13,7
	45-49	507	13,7	531	14,6	517	14,2	519	13,8	552	14,2
	50-54	463	12,5	454	12,5	472	13,0	463	12,3	437	11,3
	55-59	288	7,8	305	8,4	300	8,3	304	8,1	310	8,0
	60-64	79	2,1	73	2,0	71	2,0	83	2,2	90	2,3
	65 ans et plus	11	0,3	11	0,3	13	0,4	12	0,3	11	0,3
	Total		3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884
Ouvrier	Moins de 25 ans	4	0,3	1	0,1	4	0,3	4	0,3	18	1,1
	25-29	30	2,3	24	1,9	16	1,3	39	2,5	54	3,2
	30-34	75	5,6	70	5,6	68	5,5	113	7,3	116	6,9
	35-39	101	7,6	96	7,7	110	9,0	157	10,1	160	9,5
	40-44	147	11,1	131	10,5	141	11,5	184	11,8	207	12,3
	45-49	165	12,4	172	13,8	170	13,9	214	13,8	250	14,9
	50-54	249	18,8	220	17,7	219	17,8	280	18,0	292	17,3
	55-59	343	25,8	330	26,5	295	24,0	339	21,8	340	20,2
	60-64	185	13,9	179	14,4	177	14,4	180	11,6	202	12,0
	65 ans et plus	29	2,2	20	1,6	27	2,2	43	2,8	44	2,6
	Total		1 328	100,0	1 243	100,0	1 227	100,0	1 553	100,0	1 683
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 25 ans	533	1,1	361	0,7	340	0,7	365	0,7	480	0,9
	25-29	2 634	5,2	2 495	5,1	2 361	4,8	2 562	5,0	2 751	5,1
	30-34	4 946	9,8	4 873	9,9	4 777	9,8	5 090	9,9	5 401	10,1
	35-39	6 528	13,0	6 581	13,3	6 803	14,0	7 252	14,1	7 587	14,2
	40-44	6 290	12,5	6 474	13,1	6 880	14,1	7 745	15,0	8 486	15,8
	45-49	6 856	13,6	6 829	13,8	6 765	13,9	7 176	13,9	7 609	14,2
	50-54	9 845	19,6	9 207	18,6	8 799	18,1	8 636	16,8	8 342	15,6
	55-59	8 815	17,5	8 665	17,6	8 191	16,8	8 585	16,7	8 644	16,1
	60-64	3 220	6,4	3 232	6,5	3 134	6,4	3 325	6,5	3 458	6,5
	65 ans et plus	635	1,3	654	1,3	671	1,4	747	1,5	812	1,5
	Total		50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570

Section 1.5 Présence de groupes cibles

Tableau 1.5.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de mars 2015 à mars 2019

Groupe cible	Ensemble de l'effectif régulier	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %
Membre de Minorité visible et ethnique	Membre	4 215	8,4	4 321	8,8	4 574	9,4	5 287	10,3	5 973	11,1
	Non-membre	43 568	86,6	42 448	86,0	41 327	84,8	43 041	83,6	44 149	82,4
	Indéterminé	2 519	5,0	2 602	5,3	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4
	Total	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0
Anglophone	Anglophone	487	1,0	477	1,0	466	1,0	491	1,0	506	0,9
	Non-anglophone	47 296	94,0	46 292	93,8	45 435	93,3	47 837	92,9	49 616	92,6
	Indéterminé	2 519	5,0	2 602	5,3	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4
	Total	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0
Autochtone	Autochtone	291	0,6	285	0,6	284	0,6	307	0,6	328	0,6
	Non-autochtone	47 492	94,4	46 484	94,2	45 617	93,6	48 021	93,3	49 794	93,0
	Indéterminé	2 519	5,0	2 602	5,3	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4
	Total	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0
Personne handicapée	Personne handicapée	682	1,4	664	1,3	658	1,4	726	1,4	716	1,3
	Aucun handicap	47 101	93,6	46 105	93,4	45 243	92,9	47 602	92,5	49 406	92,2
	Indéterminé	2 519	5,0	2 602	5,3	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4
	Total	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0
Membre d'au moins un groupe cible	Membre	5 576	11,1	5 648	11,4	5 877	12,1	6 689	13,0	7 386	13,8
	Non-membre	42 207	83,9	41 121	83,3	40 024	82,1	41 639	80,9	42 736	79,8
	Indéterminé	2 519	5,0	2 602	5,3	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4
	Total	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0

Tableau 1.5.2 Nombre de personnes membres de minorité visible ou ethnique dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2015 à mars 2019

Catégorie d'emplois	Membre de minorité visible et ethnique	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %
Haute direction	Membre	17	2,5	20	3,0	21	3,2	21	3,0	23	3,2
	Non-membre	547	79,5	520	77,4	501	77,0	525	75,6	545	75,3
	Indéterminé	124	18,0	132	19,6	129	19,8	148	21,3	156	21,5
	Total	688	100,0	672	100,0	651	100,0	694	100,0	724	100,0
Cadre	Membre	99	2,9	102	3,1	114	3,5	156	4,5	173	4,9
	Non-membre	3 168	92,9	2 999	92,1	2 973	91,6	3 140	90,6	3 193	90,1
	Indéterminé	142	4,2	154	4,7	160	4,9	170	4,9	177	5,0
	Total	3 409	100,0	3 255	100,0	3 247	100,0	3 466	100,0	3 543	100,0
Professionnel	Membre	1 742	8,5	1 793	8,8	1 936	9,5	2 166	10,2	2 558	11,2
	Non-membre	17 861	87,5	17 721	87,1	17 486	85,8	17 992	85,0	19 155	83,5
	Indéterminé	815	4,0	841	4,1	969	4,8	1 000	4,7	1 215	5,3
	Total	20 418	100,0	20 355	100,0	20 391	100,0	21 158	100,0	22 928	100,0
Enseignant	Membre	24	10,4	22	10,5	23	11,6	40	16,5	34	15,9
	Non-membre	189	81,8	170	81,0	158	79,8	177	72,8	155	72,4
	Indéterminé	18	7,8	18	8,6	17	8,6	26	10,7	25	11,7
	Total	231	100,0	210	100,0	198	100,0	243	100,0	214	100,0
Technicien	Membre	1 016	8,0	1 051	8,4	1 121	9,2	1 408	10,7	1 549	11,9
	Non-membre	11 195	87,8	10 854	87,1	10 448	85,8	11 006	83,7	10 739	82,2
	Indéterminé	540	4,2	561	4,5	602	4,9	740	5,6	774	5,9
	Total	12 751	100,0	12 466	100,0	12 171	100,0	13 154	100,0	13 062	100,0
Personnel de bureau	Membre	871	11,2	895	11,9	917	12,7	1 032	13,8	1 155	15,3
	Non-membre	6 653	85,5	6 369	84,5	5 964	82,8	6 031	80,8	5 925	78,7
	Indéterminé	261	3,4	275	3,6	322	4,5	401	5,4	452	6,0
	Total	7 785	100,0	7 539	100,0	7 203	100,0	7 464	100,0	7 532	100,0
Agent de la paix	Membre	402	10,9	392	10,8	388	10,7	397	10,6	405	10,4
	Non-membre	2 741	74,2	2 692	74,1	2 709	74,6	2 818	75,1	2 997	77,2
	Indéterminé	549	14,9	547	15,1	536	14,8	536	14,3	482	12,4
	Total	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0
Ouvrier	Membre	44	3,3	46	3,7	54	4,4	67	4,3	76	4,5
	Non-membre	1 214	91,4	1 123	90,3	1 088	88,7	1 352	87,1	1 440	85,6
	Indéterminé	70	5,3	74	6,0	85	6,9	134	8,6	167	9,9
	Total	1 328	100,0	1 243	100,0	1 227	100,0	1 553	100,0	1 683	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Membre	4 215	8,4	4 321	8,8	4 574	9,4	5 287	10,3	5 973	11,1
	Non-membre	43 568	86,6	42 448	86,0	41 327	84,8	43 041	83,6	44 149	82,4
	Indéterminé	2 519	5,0	2 602	5,3	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4
	Total	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0

Tableau 1.5.3 Nombre de personnes anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2015 à mars 2019

Catégorie d'emplois	Anglophone	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %
Haute direction	Anglophone	6	0,9	5	0,7	3	0,5	5	0,7	6	0,8
	Non-anglophone	558	81,1	535	79,6	519	79,7	541	78,0	562	77,6
	Indéterminé	124	18,0	132	19,6	129	19,8	148	21,3	156	21,5
	Total	688	100,0	672	100,0	651	100,0	694	100,0	724	100,0
Cadre	Anglophone	32	0,9	32	1,0	35	1,1	37	1,1	40	1,1
	Non-anglophone	3 235	94,9	3 069	94,3	3 052	94,0	3 259	94,0	3 326	93,9
	Indéterminé	142	4,2	154	4,7	160	4,9	170	4,9	177	5,0
	Total	3 409	100,0	3 255	100,0	3 247	100,0	3 466	100,0	3 543	100,0
Professionnel	Anglophone	187	0,9	186	0,9	181	0,9	195	0,9	201	0,9
	Non-anglophone	19 416	95,1	19 328	95,0	19 241	94,4	19 963	94,4	21 512	93,8
	Indéterminé	815	4,0	841	4,1	969	4,8	1 000	4,7	1 215	5,3
	Total	20 418	100,0	20 355	100,0	20 391	100,0	21 158	100,0	22 928	100,0
Enseignant	Anglophone	2	0,9	2	1,0	2	1,0	2	0,8	-	0,0
	Non-anglophone	211	91,3	190	90,5	179	90,4	215	88,5	189	88,3
	Indéterminé	18	7,8	18	8,6	17	8,6	26	10,7	25	11,7
	Total	231	100,0	210	100,0	198	100,0	243	100,0	214	100,0
Technicien	Anglophone	114	0,9	108	0,9	107	0,9	109	0,8	99	0,8
	Non-anglophone	12 097	94,9	11 797	94,6	11 462	94,2	12 305	93,5	12 189	93,3
	Indéterminé	540	4,2	561	4,5	602	4,9	740	5,6	774	5,9
	Total	12 751	100,0	12 466	100,0	12 171	100,0	13 154	100,0	13 062	100,0
Personnel de bureau	Anglophone	82	1,1	85	1,1	77	1,1	81	1,1	93	1,2
	Non-anglophone	7 442	95,6	7 179	95,2	6 804	94,5	6 982	93,5	6 987	92,8
	Indéterminé	261	3,4	275	3,6	322	4,5	401	5,4	452	6,0
	Total	7 785	100,0	7 539	100,0	7 203	100,0	7 464	100,0	7 532	100,0
Agent de la paix	Anglophone	44	1,2	40	1,1	41	1,1	40	1,1	44	1,1
	Non-anglophone	3 099	83,9	3 044	83,8	3 056	84,1	3 175	84,6	3 358	86,5
	Indéterminé	549	14,9	547	15,1	536	14,8	536	14,3	482	12,4
	Total	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0
Ouvrier	Anglophone	20	1,5	19	1,5	20	1,6	22	1,4	23	1,4
	Non-anglophone	1 238	93,2	1 150	92,5	1 122	91,4	1 397	90,0	1 493	88,7
	Indéterminé	70	5,3	74	6,0	85	6,9	134	8,6	167	9,9
	Total	1 328	100,0	1 243	100,0	1 227	100,0	1 553	100,0	1 683	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Anglophone	487	1,0	477	1,0	466	1,0	491	1,0	506	0,9
	Non-anglophone	47 296	94,0	46 292	93,8	45 435	93,3	47 837	92,9	49 616	92,6
	Indéterminé	2 519	5,0	2 602	5,3	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4
	Total	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0

Tableau 1.5.4 Nombre de personnes autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2015 à mars 2019

Catégorie d'emplois	Autochtone	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %
Haute direction	Autochtone	2	0,3	1	0,1	1	0,2	1	0,1	1	0,1
	Non-autochtone	562	81,7	539	80,2	521	80,0	545	78,5	567	78,3
	Indéterminé	124	18,0	132	19,6	129	19,8	148	21,3	156	21,5
	Total	688	100,0	672	100,0	651	100,0	694	100,0	724	100,0
Cadre	Autochtone	14	0,4	14	0,4	15	0,5	16	0,5	18	0,5
	Non-autochtone	3 253	95,4	3 087	94,8	3 072	94,6	3 280	94,6	3 348	94,5
	Indéterminé	142	4,2	154	4,7	160	4,9	170	4,9	177	5,0
	Total	3 409	100,0	3 255	100,0	3 247	100,0	3 466	100,0	3 543	100,0
Professionnel	Autochtone	104	0,5	107	0,5	106	0,5	111	0,5	123	0,5
	Non-autochtone	19 499	95,5	19 407	95,3	19 316	94,7	20 047	94,7	21 590	94,2
	Indéterminé	815	4,0	841	4,1	969	4,8	1 000	4,7	1 215	5,3
	Total	20 418	100,0	20 355	100,0	20 391	100,0	21 158	100,0	22 928	100,0
Enseignant	Autochtone	1	0,4	1	0,5	1	0,5	1	0,4	1	0,5
	Non-autochtone	212	91,8	191	91,0	180	90,9	216	88,9	188	87,9
	Indéterminé	18	7,8	18	8,6	17	8,6	26	10,7	25	11,7
	Total	231	100,0	210	100,0	198	100,0	243	100,0	214	100,0
Technicien	Autochtone	87	0,7	88	0,7	85	0,7	93	0,7	86	0,7
	Non-autochtone	12 124	95,1	11 817	94,8	11 484	94,4	12 321	93,7	12 202	93,4
	Indéterminé	540	4,2	561	4,5	602	4,9	740	5,6	774	5,9
	Total	12 751	100,0	12 466	100,0	12 171	100,0	13 154	100,0	13 062	100,0
Personnel de bureau	Autochtone	46	0,6	42	0,6	43	0,6	43	0,6	52	0,7
	Non-autochtone	7 478	96,1	7 222	95,8	6 838	94,9	7 020	94,1	7 028	93,3
	Indéterminé	261	3,4	275	3,6	322	4,5	401	5,4	452	6,0
	Total	7 785	100,0	7 539	100,0	7 203	100,0	7 464	100,0	7 532	100,0
Agent de la paix	Autochtone	25	0,7	22	0,6	21	0,6	25	0,7	30	0,8
	Non-autochtone	3 118	84,5	3 062	84,3	3 076	84,7	3 190	85,0	3 372	86,8
	Indéterminé	549	14,9	547	15,1	536	14,8	536	14,3	482	12,4
	Total	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0
Ouvrier	Autochtone	12	0,9	10	0,8	12	1,0	17	1,1	17	1,0
	Non-autochtone	1 246	93,8	1 159	93,2	1 130	92,1	1 402	90,3	1 499	89,1
	Indéterminé	70	5,3	74	6,0	85	6,9	134	8,6	167	9,9
	Total	1 328	100,0	1 243	100,0	1 227	100,0	1 553	100,0	1 683	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Autochtone	291	0,6	285	0,6	284	0,6	307	0,6	328	0,6
	Non-autochtone	47 492	94,4	46 484	94,2	45 617	93,6	48 021	93,3	49 794	93,0
	Indéterminé	2 519	5,0	2 602	5,3	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4
	Total	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0

Tableau 1.5.5 Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2015 à mars 2019

Catégorie d'emplois	Personne handicapée	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %
Haute direction	Personne handicapée	1	0,1	1	0,1	1	0,2	5	0,7	6	0,8
	Aucun handicap	563	81,8	539	80,2	521	80,0	541	78,0	562	77,6
	Indéterminé	124	18,0	132	19,6	129	19,8	148	21,3	156	21,5
	Total	688	100,0	672	100,0	651	100,0	694	100,0	724	100,0
Cadre	Personne handicapée	16	0,5	19	0,6	16	0,5	16	0,5	14	0,4
	Aucun handicap	3 251	95,4	3 082	94,7	3 071	94,6	3 280	94,6	3 352	94,6
	Indéterminé	142	4,2	154	4,7	160	4,9	170	4,9	177	5,0
	Total	3 409	100,0	3 255	100,0	3 247	100,0	3 466	100,0	3 543	100,0
Professionnel	Personne handicapée	221	1,1	211	1,0	206	1,0	216	1,0	225	1,0
	Aucun handicap	19 382	94,9	19 303	94,8	19 216	94,2	19 942	94,3	21 488	93,7
	Indéterminé	815	4,0	841	4,1	969	4,8	1 000	4,7	1 215	5,3
	Total	20 418	100,0	20 355	100,0	20 391	100,0	21 158	100,0	22 928	100,0
Enseignant	Personne handicapée	2	0,9	2	1,0	1	0,5	3	1,2	2	0,9
	Aucun handicap	211	91,3	190	90,5	180	90,9	214	88,1	187	87,4
	Indéterminé	18	7,8	18	8,6	17	8,6	26	10,7	25	11,7
	Total	231	100,0	210	100,0	198	100,0	243	100,0	214	100,0
Technicien	Personne handicapée	200	1,6	198	1,6	194	1,6	215	1,6	207	1,6
	Aucun handicap	12 011	94,2	11 707	93,9	11 375	93,5	12 199	92,7	12 081	92,5
	Indéterminé	540	4,2	561	4,5	602	4,9	740	5,6	774	5,9
	Total	12 751	100,0	12 466	100,0	12 171	100,0	13 154	100,0	13 062	100,0
Personnel de bureau	Personne handicapée	230	3,0	221	2,9	227	3,2	257	3,4	247	3,3
	Aucun handicap	7 294	93,7	7 043	93,4	6 654	92,4	6 806	91,2	6 833	90,7
	Indéterminé	261	3,4	275	3,6	322	4,5	401	5,4	452	6,0
	Total	7 785	100,0	7 539	100,0	7 203	100,0	7 464	100,0	7 532	100,0
Agent de la paix	Personne handicapée	5	0,1	5	0,1	5	0,1	4	0,1	4	0,1
	Aucun handicap	3 138	85,0	3 079	84,8	3 092	85,1	3 211	85,6	3 398	87,5
	Indéterminé	549	14,9	547	15,1	536	14,8	536	14,3	482	12,4
	Total	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0
Ouvrier	Personne handicapée	7	0,5	7	0,6	8	0,7	10	0,6	11	0,7
	Aucun handicap	1 251	94,2	1 162	93,5	1 134	92,4	1 409	90,7	1 505	89,4
	Indéterminé	70	5,3	74	6,0	85	6,9	134	8,6	167	9,9
	Total	1 328	100,0	1 243	100,0	1 227	100,0	1 553	100,0	1 683	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Personne handicapée	682	1,4	664	1,3	658	1,4	726	1,4	716	1,3
	Aucun handicap	47 101	93,6	46 105	93,4	45 243	92,9	47 602	92,5	49 406	92,2
	Indéterminé	2 519	5,0	2 602	5,3	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4
	Total	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0

Tableau 1.5.6 Nombre de personnes membres d'au moins un groupe cible dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2015 à mars 2019

Catégorie d'emplois	Membre d'au moins un groupe cible	Mars 2015	Mars 2015	Mars 2016	Mars 2016	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Membre	26	3,8	27	4,0	26	4,0	32	4,6	35	4,8
	Non-membre	538	78,2	513	76,3	496	76,2	514	74,1	533	73,6
	Indéterminé	124	18,0	132	19,6	129	19,8	148	21,3	156	21,5
	Total	688	100,0	672	100,0	651	100,0	694	100,0	724	100,0
Cadre	Membre	160	4,7	165	5,1	178	5,5	222	6,4	241	6,8
	Non-membre	3 107	91,1	2 936	90,2	2 909	89,6	3 074	88,7	3 125	88,2
	Indéterminé	142	4,2	154	4,7	160	4,9	170	4,9	177	5,0
	Total	3 409	100,0	3 255	100,0	3 247	100,0	3 466	100,0	3 543	100,0
Professionnel	Membre	2 235	10,9	2 274	11,2	2 403	11,8	2 659	12,6	3 071	13,4
	Non-membre	17 368	85,1	17 240	84,7	17 019	83,5	17 499	82,7	18 642	81,3
	Indéterminé	815	4,0	841	4,1	969	4,8	1 000	4,7	1 215	5,3
	Total	20 418	100,0	20 355	100,0	20 391	100,0	21 158	100,0	22 928	100,0
Enseignant	Membre	28	12,1	26	12,4	26	13,1	45	18,5	36	16,8
	Non-membre	185	80,1	166	79,0	155	78,3	172	70,8	153	71,5
	Indéterminé	18	7,8	18	8,6	17	8,6	26	10,7	25	11,7
	Total	231	100,0	210	100,0	198	100,0	243	100,0	214	100,0
Technicien	Membre	1 389	10,9	1 419	11,4	1 481	12,2	1 794	13,6	1 911	14,6
	Non-membre	10 822	84,9	10 486	84,1	10 088	82,9	10 620	80,7	10 377	79,4
	Indéterminé	540	4,2	561	4,5	602	4,9	740	5,6	774	5,9
	Total	12 751	100,0	12 466	100,0	12 171	100,0	13 154	100,0	13 062	100,0
Personnel de bureau	Membre	1 192	15,3	1 207	16,0	1 225	17,0	1 366	18,3	1 495	19,8
	Non-membre	6 332	81,3	6 057	80,3	5 656	78,5	5 697	76,3	5 585	74,2
	Indéterminé	261	3,4	275	3,6	322	4,5	401	5,4	452	6,0
	Total	7 785	100,0	7 539	100,0	7 203	100,0	7 464	100,0	7 532	100,0
Agent de la paix	Membre	465	12,6	450	12,4	446	12,3	457	12,2	473	12,2
	Non-membre	2 678	72,5	2 634	72,5	2 651	73,0	2 758	73,5	2 929	75,4
	Indéterminé	549	14,9	547	15,1	536	14,8	536	14,3	482	12,4
	Total	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0
Ouvrier	Membre	81	6,1	80	6,4	92	7,5	114	7,3	124	7,4
	Non-membre	1 177	88,6	1 089	87,6	1 050	85,6	1 305	84,0	1 392	82,7
	Indéterminé	70	5,3	74	6,0	85	6,9	134	8,6	167	9,9
	Total	1 328	100,0	1 243	100,0	1 227	100,0	1 553	100,0	1 683	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Membre	5 576	11,1	5 648	11,4	5 877	12,1	6 689	13,0	7 386	13,8
	Non-membre	42 207	83,9	41 121	83,3	40 024	82,1	41 639	80,9	42 736	79,8
	Indéterminé	2 519	5,0	2 602	5,3	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4
	Total	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0

Section 1.6 Mobilité interrégionale

Tableau 1.6.1 Portrait de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2018 et en mars 2019

Région administrative	Mars 2018 Nombre	2018-2019 Stabilité Nombre	2018-2019 Stabilité %	2018-2019 Parti de la région Nombre	2018-2019 Parti de la région %	2018-2019 Arrivé dans la région Nombre	2018-2019 Arrivé dans la région %	2018-2019 Différentiel Nombre	2018-2019 Différentiel %	Mars 2019 Nombre
Bas-Saint-Laurent	1 079	1 054	97,68	(25)	(2,32)	14	1,30	(11)	(1,02)	1 068
Saguenay-Lac-Saint-Jean	1 105	1 090	98,64	(15)	(1,36)	14	1,27	(1)	(0,09)	1 104
Capitale-Nationale	24 023	23 826	99,18	(197)	(0,82)	224	0,93	27	0,11	24 050
Mauricie	1 207	1 180	97,76	(27)	(2,24)	33	2,73	6	0,50	1 213
Estrie	945	930	98,41	(15)	(1,59)	34	3,60	19	2,01	964
Montréal	9 385	9 070	96,64	(315)	(3,36)	270	2,88	(45)	(0,48)	9 340
Outaouais	894	874	97,76	(20)	(2,24)	33	3,69	13	1,45	907
Abitibi-Témiscamingue	1 069	1 043	97,57	(26)	(2,43)	5	0,47	(21)	(1,96)	1 048
Côte-Nord	724	706	97,51	(18)	(2,49)	11	1,52	(7)	(0,97)	717
Nord-du-Québec	174	164	94,25	(10)	(5,75)	2	1,15	(8)	(4,60)	166
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	848	839	98,94	(9)	(1,06)	12	1,42	3	0,35	851
Chaudière-Appalaches	1 174	1 111	94,63	(63)	(5,37)	66	5,62	3	0,26	1 177
Laval	894	826	92,39	(68)	(7,61)	70	7,83	2	0,22	896
Lanaudière	705	671	95,18	(34)	(4,82)	37	5,25	3	0,43	708
Laurentides	1 306	1 252	95,87	(54)	(4,13)	63	4,82	9	0,69	1 315
Montréal	2 712	2 575	94,95	(137)	(5,05)	152	5,60	15	0,55	2 727
Centre-du-Québec	467	444	95,07	(23)	(4,93)	17	3,64	(6)	(1,28)	461
Hors Québec	2	1	50,00	(1)	(50,00)	1	50,00	0	0,00	2
Donnée sans correspondance	6	4	66,67	(2)	(33,33)	1	16,67	(1)	(16,67)	5
Total	48 719	47 660	97,83	(1 059)	(2,17)	1 059	2,17	0	0,00	48 719
Ensemble de l'effectif régulier	51 483									53 570
% d'effectif commun à chacune des deux années	94,63									90,94

La façon d'interpréter le tableau est la suivante :

L'effectif régulier en poste à la fin de mars 2018 est de **51 483** personnes. L'effectif régulier en poste à la fin de mars 2019 est de **53 570** personnes. En comparant ces deux populations, nous dénombrons **48 719** employés communs, c'est-à-dire en poste à la fois en mars 2018 et en mars 2019. Ce nombre commun représente 94,6 % de l'effectif régulier de mars 2018 et 90,9 % de celui de mars 2019.

De ce nombre de 48 719 employés réguliers présents pendant toute l'année 2018-2019, **47 660** personnes (97,8 %) occupaient leur emploi dans la même région administrative, en mars 2018 comme en mars 2019 (colonne **Stabilité**). Les **1 059** personnes restantes (2,2 %) occupaient, en mars 2019, un emploi régulier dans une région administrative différente de celle où elles se trouvaient en mars 2018.

La colonne **Parti de la région** donne la répartition des 1 059 employés selon la région administrative qu'ils ont quittée entre mars 2018 et mars 2019. L'inverse vaut pour la colonne **Arrivé dans la région** qui établit la région administrative d'accueil de ces 1 059 employés.

La colonne **Différentiel** indique la somme des deux colonnes précédentes. Elle détermine donc les régions dont l'écart est **positif** (nombre positif), dont l'écart est **négatif** (nombre négatif) ou celles qui sont **stables** (zéro ou petit nombre) quant au processus de mobilité géographique au cours de l'année. La somme des différentiels donne zéro, puisque nous étudions toujours la même population des 48 719 employés communs et la mobilité géographique des 1 059 d'entre eux qui ont changé de région administrative entre mars 2018 et mars 2019.

Tableau 1.6.2 Détail de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2018 et en mars 2019

Lignes du tableau : région de départ (mars 2018)
Colonnes du tableau : région d'arrivée (mars 2019)

Colonne total = total des lignes : total région de départ (mars 2018)
Ligne total = total des colonnes : total région d'arrivée (mars 2019)

Intersection d'une région avec elle-même : personnel régulier demeuré dans la même région

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	90	99	Total
1	1 054	-	14	-	1	-	-	-	-	-	8	1	-	-	1	-	-	-	-	1 079
2	-	1 090	9	-	-	1	1	-	2	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1 105
3	7	3	23 826	5	5	85	5	1	5	-	1	61	3	1	3	10	1	1	-	24 023
4	-	-	8	1 180	3	1	1	-	-	-	-	-	-	2	2	2	8	-	-	1 207
5	-	-	2	1	930	-	1	-	1	-	1	-	-	-	2	5	2	-	-	945
6	1	3	67	8	7	9 070	10	2	1	-	-	1	45	21	34	114	1	-	-	9 385
7	-	1	6	1	-	3	874	1	-	-	1	-	1	1	2	3	-	-	-	894
8	-	2	8	2	1	3	3	1 043	-	-	-	-	-	1	2	3	1	-	-	1 069
9	3	3	7	-	-	-	-	-	706	-	-	1	-	-	1	3	-	-	-	724
10	-	-	4	-	-	2	2	1	-	164	-	-	-	-	-	-	1	-	-	174
11	3	-	4	-	-	2	-	-	-	-	839	-	-	-	-	-	-	-	-	848
12	-	1	60	-	-	-	-	-	-	-	1	1 111	-	-	-	-	1	-	-	1 174
13	-	-	2	-	-	44	2	-	-	-	-	-	826	4	10	5	1	-	-	894
14	-	-	4	2	-	14	1	-	-	-	-	1	5	671	4	3	-	-	-	705
15	-	1	6	2	-	25	4	-	-	1	-	-	10	4	1 252	1	-	-	-	1 306
16	-	-	16	2	13	89	3	-	1	-	-	1	6	1	2	2 575	2	-	1	2 712
17	-	-	4	10	4	1	-	-	1	-	-	-	-	2	-	1	444	-	-	467
90	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2
99	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	6
Total	1 068	1 104	24 050	1 213	964	9 340	907	1 048	717	166	851	1 177	896	708	1 315	2 727	461	2	5	48 719

Note : Le nouveau système informatique mis en service au cours de l'année 2010-2011 a entraîné la normalisation des adresses de travail. Ce système a également comme caractéristique de ne pas accepter les adresses hors Québec. Par conséquent, la grande majorité des employés travaillant hors Québec sont maintenant comptabilisés à l'adresse de travail de leur port d'attache au Québec, ce qui ne permet plus de présenter le nombre exact d'employés travaillant à l'extérieur du territoire québécois.

Codification des régions administratives :

01	Bas-Saint-Laurent
02	Saguenay-Lac-Saint-Jean
03	Capitale-Nationale
04	Mauricie
05	Estrie
06	Montréal
07	Outaouais
08	Abitibi-Témiscamingue
09	Côte-Nord
10	Nord-du-Québec
11	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
12	Chaudière-Appalaches
13	Laval
14	Lanaudière
15	Laurentides
16	Montérégie
17	Centre-du-Québec
90	Hors Québec
99	Donnée sans correspondance

Tableau 1.6.3 Proportion de l'effectif régulier qui a changé de région administrative de 2014-2015 à 2018-2019

	Mars 2014	Mars 2015	Mars 2016	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2019
Effectif régulier à la dernière paie de mars	50 975	50 302	49 371	48 721	51 483	53 570
Effectif commun 2014-2015	48 319	48 319				
Effectif commun en %	94,8	96,1				
Mobilité interrégionale 2014-2015	1 002 personnes / 48 319 : 2,1 %					
Effectif commun 2015-2016		47 275	47 275			
Effectif commun en %		94,0	95,8			
Mobilité interrégionale 2015-2016		766 personnes / 47 275 : 1,6 %				
Effectif commun 2016-2017			46 136	46 136		
Effectif commun en %			93,4	94,7		
Mobilité interrégionale 2016-2017			816 personnes / 46 136 : 1,8 %			
Effectif commun 2017-2018				46 203	46 203	
Effectif commun en %				94,8	89,7	
Mobilité interrégionale 2017-2018				907 personnes / 46 203 : 2,0 %		
Effectif commun 2018-2019					48 719	48 719
Effectif commun en %					94,6	90,9
Mobilité interrégionale 2018-2019					1 059 personnes / 48 719 : 2,2 %	

Section 1.7 Effectif par période de paie

Tableau 1.7.1 Nombre de personnes par période de paie et selon le statut d'emploi pour l'année 2018-2019

Paies 2017-2018 Numéro	Paies 2017-2018 Date	Régulier Nombre	Régulier Indice	Occasionnel Nombre	Occasionnel Indice	Étudiant et stagiaire Nombre	Étudiant et stagiaire Indice
26	2018-03-29	51 483	100,0 ¹	9 686	100,0 ¹	2 455	100,0 ¹
Paies 2018-2019 Numéro	Paies 2018-2019 Date	Régulier Nombre	Régulier Indice	Occasionnel Nombre	Occasionnel Indice	Étudiant et stagiaire Nombre	Étudiant et stagiaire Indice
1	2018-04-12	51 557	100,1 ¹	9 554	98,6 ¹	2 449	99,8 ¹
2	2018-04-26	51 616	100,3 ¹	9 540	98,5 ¹	2 377	96,8 ¹
3	2018-05-10	51 679	100,4 ¹	9 994	103,2 ¹	2 415	98,4 ¹
4	2018-05-24	51 476	100,0 ²	10 080	104,1 ¹	2 330	94,9 ²
5	2018-06-07	52 097	101,2 ¹	10 642	109,9 ¹	2 998	122,1 ¹
6	2018-06-21	52 132	101,3 ¹	10 695	110,4 ³	3 482	141,8 ¹
7	2018-07-05	52 181	101,4 ¹	10 685	110,3 ¹	3 754	152,9 ¹
8	2018-07-19	52 217	101,4 ¹	10 624	109,7 ¹	3 864	157,4 ¹
9	2018-08-02	52 256	101,5 ¹	10 488	108,3 ¹	3 880	158,0 ³
10	2018-08-16	52 345	101,7 ¹	10 239	105,7 ¹	3 802	154,9 ¹
11	2018-08-30	52 360	101,7 ¹	10 164	104,9 ¹	3 434	139,9 ¹
12	2018-09-13	52 408	101,8 ¹	10 402	107,4 ¹	3 336	135,9 ¹
13	2018-09-27	52 008	101,0 ¹	10 239	105,7 ¹	2 951	120,2 ¹
14	2018-10-11	52 566	102,1 ¹	10 226	105,6 ¹	2 712	110,5 ¹
15	2018-10-25	52 629	102,2 ¹	10 024	103,5 ¹	2 728	111,1 ¹
16	2018-11-08	52 667	102,3 ¹	9 888	102,1 ¹	2 761	112,5 ¹
17	2018-11-22	52 814	102,6 ¹	9 896	102,2 ¹	2 750	112,0 ¹
18	2018-12-06	52 885	102,7 ¹	9 774	100,9 ¹	2 752	112,1 ¹
19	2018-12-20	53 024	103,0 ¹	9 562	98,7 ¹	2 699	109,9 ¹
20	2019-01-03	53 076	103,1 ¹	9 440	97,5 ²	2 646	107,8 ¹
21	2019-01-17	53 034	103,0 ¹	9 478	97,9 ¹	2 653	108,1 ¹
22	2019-01-31	53 139	103,2 ¹	9 552	98,6 ¹	2 620	106,7 ¹
23	2019-02-14	53 196	103,3 ¹	9 779	101,0 ¹	2 605	106,1 ¹
24	2019-02-28	53 342	103,6 ¹	9 624	99,4 ¹	2 622	106,8 ¹
25	2019-03-14	53 486	103,9 ¹	9 659	99,7 ¹	2 631	107,2 ¹
26	2019-03-28	53 570	104,1 ³	9 603	99,1 ¹	2 645	107,7 ¹
Moyenne		52 529	102,0 ¹	9 994	103,2 ¹	2 919	118,9 ¹

1. Indice : paie 26 de 2018-2019 = 100,0

2. En vert : Nombre et indice les plus bas de 2018-2019

3. En bleu : Nombre et indice les plus élevés de 2018-2019

Section 1.8 Ministère et organisme

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2019

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Affaires municipales et Habitation		
Affaires municipales et Habitation	472	29,6
Commission municipale du Québec	46	2,9
Office de la protection du consommateur	114	7,2
Régie du bâtiment du Québec	433	27,2
Régie du logement	177	11,1
Société d'habitation du Québec	350	22,0
Total du portefeuille ministériel	1 592	100,0
Portefeuille ministériel : Agriculture, Pêcheries et Alimentation		
Agriculture, Pêcheries et Alimentation	1 381	68,2
Commission de protection du territoire agricole du Québec	80	4,0
La Financière agricole du Québec	528	26,1
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	36	1,8
Total du portefeuille ministériel	2 025	100,0
Portefeuille ministériel : Assemblée nationale		
Assemblée nationale	468	100,0
Total du portefeuille ministériel	468	100,0
Portefeuille ministériel : Conseil du trésor et Administration gouvernementale		
Conseil du trésor et Administration gouvernementale	579	23,7
Centre de services partagés du Québec	1 825	74,7
Commission de la fonction publique	38	1,6
Total du portefeuille ministériel	2 442	100,0
Portefeuille ministériel : Conseil exécutif		
Conseil exécutif	1 111	95,4
Commission d'accès à l'information du Québec	54	4,6
Total du portefeuille ministériel	1 165	100,0
Portefeuille ministériel : Culture et Communications		
Culture et Communications	353	61,1
Conseil du patrimoine culturel du Québec	4	0,7
Conseil supérieur de la langue française	4	0,7
Office québécois de la langue française	217	37,5
Total du portefeuille ministériel	578	100,0
Portefeuille ministériel : Économie et Innovation		
Économie et Innovation	685	99,0
Commission de l'éthique en science et en technologie	7	1,0
Total du portefeuille ministériel	692	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2019 (suite)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Éducation et Enseignement supérieur		
Éducation et Enseignement supérieur	1 278	94,4
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	22	1,6
Conseil du statut de la femme	26	1,9
Conseil supérieur de l'éducation	28	2,1
Total du portefeuille ministériel	1 354	100,0
Portefeuille ministériel : Énergie et Ressources naturelles		
Énergie et Ressources naturelles	711	54,4
Fonds des ressources naturelles	138	10,6
Fonds d'information sur le territoire	369	28,3
Transition énergétique Québec	88	6,7
Total du portefeuille ministériel	1 306	100,0
Portefeuille ministériel : Environnement et Lutte contre les changements climatiques		
Environnement et Lutte contre les changements climatiques	1 679	97,2
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement	40	2,3
Conseil de gestion du Fonds vert	8	0,5
Total du portefeuille ministériel	1 727	100,0
Portefeuille ministériel : Famille		
Famille	468	44,0
Curateur public du Québec	595	56,0
Total du portefeuille ministériel	1 063	100,0
Portefeuille ministériel : Finances		
Finances	541	20,1
Fonds de financement	13	0,5
Institut de la statistique du Québec	249	9,2
Retraite Québec	1 878	69,7
Tribunal administratif des marchés financiers	15	0,6
Total du portefeuille ministériel	2 696	100,0
Portefeuille ministériel : Forêts, Faune et Parcs		
Forêts, Faune et Parcs	1 777	78,9
Fonds des ressources naturelles - Volet aménagement durable du territoire forestier	474	21,1
Total du portefeuille ministériel	2 251	100,0
Portefeuille ministériel : Immigration, Diversité et Inclusion		
Immigration, Diversité et Inclusion	843	100,0
Total du portefeuille ministériel	843	100,0
Portefeuille ministériel : Justice		
Justice	2 198	71,4
Fonds d'aide aux victimes d'actes criminels	6	0,2
Conseil de la magistrature	3	0,1
Directeur des poursuites criminelles et pénales	443	14,4
Fonds Accès Justice	4	0,1
Fonds d'aide aux actions collectives	6	0,2
Fonds des registres du ministère de la Justice	92	3,0
Office des professions du Québec	79	2,6
Tribunal administratif du Québec	248	8,1
Total du portefeuille ministériel	3 079	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2019 (suite)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Personnes désignées par l'Assemblée nationale		
Personnes désignées par l'Assemblée nationale	-	0,0
Commissaire à l'éthique et à la déontologie	11	2,0
Commissaire au lobbying du Québec	28	5,0
Directeur général des élections du Québec	233	41,8
Vérificateur général du Québec	285	51,2
Total du portefeuille ministériel	557	100,0
Portefeuille ministériel : Relations internationales et Francophonie		
Relations internationales et Francophonie	283	100,0
Total du portefeuille ministériel	283	100,0
Portefeuille ministériel : Santé et Services sociaux		
Santé et Services sociaux	785	27,6
Commissaire à la santé et au bien-être	2	0,1
Fonds de prévention et de recherche en matière de cannabis	11	0,4
Fonds des ressources informationnelles du secteur de la santé et des services sociaux	284	10,0
Office des personnes handicapées du Québec	104	3,7
Régie de l'assurance maladie du Québec	1 661	58,3
Total du portefeuille ministériel	2 847	100,0
Portefeuille ministériel : Sécurité publique		
Sécurité publique	5 214	70,5
Bureau des enquêtes indépendantes	49	0,7
Bureau du coroner	38	0,5
Comité de déontologie policière	14	0,2
Commissaire à la déontologie policière	28	0,4
Commissaire à la lutte contre la corruption	79	1,1
Commission québécoise des libérations conditionnelles	33	0,4
Fonds des services de police	1 012	13,7
Régie des alcools, des courses et des jeux	165	2,2
Sûreté du Québec	761	10,3
Total du portefeuille ministériel	7 393	100,0
Portefeuille ministériel : Tourisme		
Tourisme	-	0,0
Fonds de partenariat touristique	189	100,0
Total du portefeuille ministériel	189	100,0
Portefeuille ministériel : Transports		
Transports	1 143	12,2
Commission des transports du Québec	97	1,0
Fonds aérien	170	1,8
Fonds de gestion de l'équipement roulant	346	3,7
Fonds de la sécurité routière	12	0,1
Fonds des réseaux de transport terrestre	4 729	50,3
Société de l'assurance automobile du Québec	2 910	30,9
Total du portefeuille ministériel	9 407	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2019 (suite et fin)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Travail, Emploi et Solidarité sociale		
Travail, Emploi et Solidarité sociale	5 200	54,1
Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	3 927	40,9
Conseil de gestion de l'assurance parentale	14	0,1
Tribunal administratif du travail	472	4,9
Total du portefeuille ministériel	9 613	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	53 570	

Section 1.9 Catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2019

Catégorie d'emplois : Haute direction

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
617- Sous-ministre	Classe 0	41	100,0
618- Sous-ministre associé	Classe 0	49	100,0
619- Sous-ministre adjoint	Classe 0	107	100,0
825- Dirigeant d'organisme	Classe 0	63	100,0
826- Membre de direction	Classe 0	464	100,0
Total de la catégorie		724	

Catégorie d'emplois : Cadre

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
630- Cadre	Classe 1	29	0,8
	Classe 2	430	12,4
	Classe 3	802	23,1
	Classe 4	1 424	41,0
	Classe 5	257	7,4
	Classe 6	86	2,5
	Classe 7	413	11,9
	Classe 8	26	0,7
	Classe 9	8	0,2
	Total du corps d'emplois		3 475
640- Cadre juridique	Classe 1	8	11,8
	Classe 2	60	88,2
	Total du corps d'emplois	68	100,0
Total de la catégorie		3 543	

Catégorie d'emplois : Professionnel

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
100- Conseiller en gestion de ressources humaines	0- Standard	670	77,2
	10- Expert (désignation)	184	21,2
	15- Émérite (désignation)	14	1,6
	Total du corps d'emplois	868	100,0
101- Conseiller du vérificateur général	5- Grade II : Conseiller du vérificateur général	122	61,6
	20- Expert du grade II (désignation)	49	24,7
	21- Expert du grade I (désignation)	17	8,6
	25- Émérite du grade II (désignation)	3	1,5
	26- Émérite du grade I (désignation)	7	3,5
	Total du corps d'emplois	198	100,0
102- Agent de développement industriel	0- Standard	313	82,2
	10- Expert (désignation)	63	16,5
	15- Émérite (désignation)	5	1,3
	Total du corps d'emplois	381	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2019 (suite)

Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
103- Agent de la gestion financière	0- Standard	110	85,9
	10- Expert (désignation)	17	13,3
	15- Émérite (désignation)	1	0,8
	Total du corps d'emplois	128	100,0
104- Agent d'information	0- Standard	722	84,0
	10- Expert (désignation)	137	15,9
	15- Émérite (désignation)	1	0,1
	Total du corps d'emplois	860	100,0
105- Agent de recherche et de planification socioéconomique	0- Standard	4 908	71,5
	10- Expert (désignation)	1 814	26,4
	15- Émérite (désignation)	146	2,1
	Total du corps d'emplois	6 868	100,0
106- Agronome	0- Standard	151	88,3
	10- Expert (désignation)	20	11,7
	Total du corps d'emplois	171	100,0
107- Agent culturel	0- Standard	45	91,8
	10- Expert (désignation)	4	8,2
	Total du corps d'emplois	49	100,0
108- Analyste de l'informatique et des procédés administratifs	0- Standard	4 837	77,6
	10- Expert (désignation)	1 317	21,1
	15- Émérite (désignation)	81	1,3
	Total du corps d'emplois	6 235	100,0
109- Architecte	0- Standard	39	70,9
	10- Expert (désignation)	16	29,1
	Total du corps d'emplois	55	100,0
110- Arpenteur-géomètre	0- Standard	63	76,8
	10- Expert (désignation)	19	23,2
	Total du corps d'emplois	82	100,0
111- Attaché d'administration	0- Standard	2 142	90,2
	10- Expert (désignation)	234	9,8
	Total du corps d'emplois	2 376	100,0
112- Bibliothécaire	0- Standard	28	77,8
	10- Expert (désignation)	8	22,2
	Total du corps d'emplois	36	100,0
113- Biologiste	0- Standard	295	87,3
	10- Expert (désignation)	39	11,5
	15- Émérite (désignation)	4	1,2
	Total du corps d'emplois	338	100,0
115- Avocat et notaire	1- Zone normale	523	56,2
	15- Émérite (désignation)	407	43,8
	Total du corps d'emplois	930	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2019 (suite)

Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
116- Conseiller en orientation professionnelle	0- Standard	3	75,0
	10- Expert (désignation)	1	25,0
	Total du corps d'emplois	4	100,0
117- Dentiste	0- Standard	5	100,0
119- Ingénieur forestier	0- Standard	262	72,2
	10- Expert (désignation)	94	25,9
	15- Émérite (désignation)	7	1,9
	Total du corps d'emplois	363	100,0
120- Médecin	1- Médecin spécialiste	57	40,7
	5- Médecin évaluateur	83	59,3
	Total du corps d'emplois	140	100,0
121- Médecin vétérinaire	0- Standard	57	86,4
	10- Expert (désignation)	8	12,1
	15- Émérite (désignation)	1	1,5
	Total du corps d'emplois	66	100,0
122- Psychologue	0- Standard	6	75,0
	10- Expert (désignation)	2	25,0
	Total du corps d'emplois	8	100,0
123- Spécialiste en sciences de l'éducation	0- Standard	166	83,8
	10- Expert (désignation)	30	15,2
	15- Émérite (désignation)	2	1,0
	Total du corps d'emplois	198	100,0
124- Spécialiste en sciences physiques	0- Standard	292	65,8
	10- Expert (désignation)	127	28,6
	15- Émérite (désignation)	25	5,6
	Total du corps d'emplois	444	100,0
125- Traducteur	0- Standard	33	78,6
	10- Expert (désignation)	9	21,4
	Total du corps d'emplois	42	100,0
126- Travailleur social	0- Standard	3	100,0
129- Actuaire	0- Standard	85	59,0
	10- Expert (désignation)	37	25,7
	15- Émérite (désignation)	22	15,3
	Total du corps d'emplois	144	100,0
130- Agent de l'approvisionnement	0- Standard	2	100,0
131- Attaché judiciaire	0- Standard	23	51,1
	10- Expert (désignation)	22	48,9
	Total du corps d'emplois	45	100,0
132- Évaluateur agréé ou agent d'évaluation foncière	0- Standard	30	63,8
	10- Expert (désignation)	14	29,8
	15- Émérite (désignation)	3	6,4
	Total du corps d'emplois	47	100,0
133- Conseiller en affaires internationales	0- Standard	209	78,0
	10- Expert (désignation)	59	22,0
	Total du corps d'emplois	268	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2019 (suite)

Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
150- Médiateur et conciliateur	1- Grade I	22	100,0
	0- Grade I - Standard	934	60,2
186- Ingénieur	4- Grade stagiaire	132	8,5
	10- Grade I - Expert (désignation)	394	25,4
	15- Grade I - Émérite (désignation)	92	5,9
	Total du corps d'emplois	1 552	100,0
Total de la catégorie		22 928	

Catégorie d'emplois : Enseignant

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
675- Personnel enseignant	18- 18 années de scolarité et moins	193	90,2
	19- 19 années de scolarité et plus	21	9,8
	Total du corps d'emplois	214	100,0
Total de la catégorie		214	

Catégorie d'emplois : Technicien

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
207- Agent d'indemnisation	5- Classe principale	15	2,1
	10- Classe nominale	711	97,9
	Total du corps d'emplois	726	100,0
209- Agent vérificateur	10- Classe nominale	6	100,0
214- Agent d'aide socioéconomique	5- Classe principale	269	13,5
	10- Classe nominale	1 726	86,5
	Total du corps d'emplois	1 995	100,0
217- Bibliotechnicien	10- Classe nominale	146	100,0
222- Technicien en évaluation de dommage et de responsabilité civile	10- Classe nominale	4	100,0
226- Infirmière et infirmier	5- Classe principale	1	7,1
	10- Classe nominale	13	92,9
	Total du corps d'emplois	14	100,0
230- Inspecteur en agroalimentaire et en santé animale	25- Inspecteur principal en agroalimentaire et en santé animale	17	8,2
	30- Inspecteur en agroalimentaire et en santé animale	191	91,8
	Total du corps d'emplois	208	100,0
233- Inspecteur des installations sous pression	25- Inspecteur principal des installations sous pression	8	36,4
	30- Inspecteur des installations sous pression (Grade I)	14	63,6
	Total du corps d'emplois	22	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2019 (suite)

Catégorie d'emplois : Technicien (suite)

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
234- Inspecteur en bâtiment et en installations techniques	25- Inspecteur principal en bâtiment et en installations techniques	11	11,8
	30- Inspecteur en bâtiment et en installations techniques	82	88,2
	Total du corps d'emplois	93	100,0
237- Inspecteur en environnement	25- Inspecteur principal en environnement	43	16,2
	30- Inspecteur en environnement	222	83,8
	Total du corps d'emplois	265	100,0
248- Pilote d'aéronefs	4- Assistant-chef pilote avion d'affaires	3	4,5
	5- Commandant avion d'affaires	14	21,2
	6- Chef pilote avion d'affaires	1	1,5
	9- Assistant-chef pilote avion-citerne	3	4,5
	10- Commandant avion-citerne	22	33,3
	11- Chef pilote avion-citerne	1	1,5
	25- Copilote avion d'affaires	4	6,1
	35- Copilote avion-citerne	12	18,2
	39- Assistant-chef pilote commandant hélicoptère	1	1,5
	40- Commandant hélicoptère	4	6,1
	41- Chef pilote hélicoptère	1	1,5
	Total du corps d'emplois	66	100,0
257- Technicien agricole	5- Classe principale	12	9,8
	10- Classe nominale	110	90,2
	Total du corps d'emplois	122	100,0
258- Technicien de laboratoire	5- Classe principale	21	10,7
	10- Classe nominale	175	89,3
	Total du corps d'emplois	196	100,0
259- Technicien de la faune	5- Classe principale	13	10,2
	10- Classe nominale	114	89,8
	Total du corps d'emplois	127	100,0
260- Technicien en évaluation foncière	10- Classe nominale	14	100,0
261- Technicien en aéronautique	30- Standard (Grade I)	39	75,0
	31- Chef d'équipe (désignation)	8	15,4
	32- Représentant assurance qualité (désignation)	3	5,8
	35- Technicien (Grade stagiaire)	2	3,8
Total du corps d'emplois	52	100,0	
262- Technicien de l'équipement motorisé	5- Classe principale	1	25,0
	10- Classe nominale	3	75,0
	Total du corps d'emplois	4	100,0
263- Technicien des travaux publics	5- Classe principale	243	20,4
	10- Classe nominale	949	79,6
	Total du corps d'emplois	1 192	100,0
264- Technicien en administration	5- Classe principale	121	2,4
	10- Classe nominale	4 870	97,6
	Total du corps d'emplois	4 991	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2019 (suite)

Catégorie d'emplois : Technicien (suite)

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
265- Technicien en arts appliqués et graphiques	5- Classe principale	10	5,3
	10- Classe nominale	178	94,7
	Total du corps d'emplois	188	100,0
266- Technicien en eau et assainissement	5- Classe principale	4	16,7
	10- Classe nominale	20	83,3
	Total du corps d'emplois	24	100,0
268- Technicien en électrotechnique	5- Classe principale	17	15,6
	10- Classe nominale	92	84,4
	Total du corps d'emplois	109	100,0
269- Technicien en foresterie	5- Classe principale	86	18,0
	10- Classe nominale	391	82,0
	Total du corps d'emplois	477	100,0
271- Technicien en information	10- Classe nominale	74	100,0
272- Technicien en informatique	5- Classe principale	42	5,1
	10- Classe nominale (Grade I)	770	93,4
	35- Classe nominale (Grade stagiaire)	12	1,5
	Total du corps d'emplois	824	100,0
273- Technicien en mécanique du bâtiment	5- Classe principale	1	33,3
	10- Classe nominale	2	66,7
	Total du corps d'emplois	3	100,0
275- Technicien en ressources minérales	5- Classe principale	1	6,3
	10- Classe nominale	15	93,8
	Total du corps d'emplois	16	100,0
283- Technicien en droit	5- Classe principale	22	3,3
	10- Classe nominale	646	96,7
	Total du corps d'emplois	668	100,0
294- Inspecteur de conformité législative et réglementaire	5- Classe principale	5	2,0
	10- Classe nominale	247	98,0
	Total du corps d'emplois	252	100,0
298- Enquêteur en matières frauduleuses	5- Classe principale	34	18,5
	10- Classe nominale (Grade I)	2	1,1
	30- Enquêteur en matières frauduleuses	148	80,4
	Total du corps d'emplois	184	100,0
Total de la catégorie		13 062	

Catégorie d'emplois : Personnel de bureau

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
200- Agent de bureau	5- Classe principale	96	4,2
	10- Classe nominale	2 167	95,8
	Total du corps d'emplois	2 263	100,0
208- Agent de rentes, de retraite et d'assurances	5- Classe principale	101	43,0
	10- Classe nominale	134	57,0
	Total du corps d'emplois	235	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2019 (suite)

Catégorie d'emplois : Personnel de bureau (suite)

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
211- Auxiliaire de bureau	5- Classe principale	2	13,3
	10- Classe nominale	13	86,7
	Total du corps d'emplois	15	100,0
212- Auxiliaire de laboratoire	10- Classe nominale	5	100,0
213- Auxiliaire en informatique	10- Classe nominale	9	100,0
219- Dessinateur	10- Classe nominale	1	100,0
220- <i>Dispatcher</i> de navigation aérienne	10- Classe nominale	9	100,0
221- Agent de secrétariat	20- Classe nominale	2 771	91,5
	21- Adjoint à la magistrature (désignation)	259	8,5
	Total du corps d'emplois	3 030	100,0
223- Préposé aux permis et à l'immatriculation	5- Classe principale	58	17,0
	10- Classe nominale	283	83,0
	Total du corps d'emplois	341	100,0
224- Garde-forestier	10- Classe nominale	2	100,0
225- Greffier-audencier	5- Classe principale	11	52,4
	10- Classe nominale	10	47,6
	Total du corps d'emplois	21	100,0
238- Préposé à la photocopie	10- Classe nominale	2	100,0
240- Instructeur en sauvetage minier	10- Classe nominale	5	100,0
241- Magasinier	5- Classe principale	1	2,9
	10- Classe nominale	34	97,1
	Total du corps d'emplois	35	100,0
242- Préposé aux services d'imprimerie	10- Classe nominale	1	100,0
244- Opérateur en informatique	5- Classe principale	1	3,7
	10- Classe I	14	51,9
	15- Classe II	12	44,4
	Total du corps d'emplois	27	100,0
246- Photographe	5- Classe principale	2	100,0
249- Préposé aux renseignements	5- Classe principale	34	2,8
	10- Classe nominale	1 197	97,2
	Total du corps d'emplois	1 231	100,0
250- Préposé aux autopsies	10- Classe nominale	7	100,0
251- Agent de soutien aux enquêtes policières	30- Agent de soutien aux enquêtes policières	45	100,0
252- Préposé aux relevés d'arpentage	10- Classe nominale	1	100,0
253- Préposé aux télécommunications	25- Classe principale	42	19,4
	30- Classe nominale	174	80,6
	Total du corps d'emplois	216	100,0
293- Instructeur en opération d'équipements mobiles	10- Classe nominale	1	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2019 (suite)

Catégorie d'emplois : Personnel de bureau (suite)

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
296- Assistant-pathologiste en médecine légale	30- Assistant-pathologiste en médecine légale	5	100,0
297- Secrétaire principale	5- Classe principale	18	100,0
500- Agent de bord	10- Classe nominale	5	100,0
Total de la catégorie		7 532	

Catégorie d'emplois : Agent de la paix

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
300- Agent de protection de la faune	5- Classe principale	82	23,6
	10- Classe nominale	265	76,4
	Total du corps d'emplois	347	100,0
303- Constable spécial à la sécurité dans les édifices gouvernementaux	5- Classe principale	29	9,4
	10- Classe nominale	281	90,6
	Total du corps d'emplois	310	100,0
307- Agent des services correctionnels	10- Classe nominale	2 884	99,6
	15- Agent des soins de santé	13	0,4
	Total du corps d'emplois	2 897	100,0
309- Garde du corps-chauffeur	10- Classe nominale	67	25,5
310- Contrôleur routier	5- Classe principale	39	14,8
	10- Classe nominale	219	83,3
	15- Vérification mécanique	5	1,9
	Total du corps d'emplois	263	100,0
Total de la catégorie		3 884	

Catégorie d'emplois : Ouvrier

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
410- Menuiserie	5- Menuisier ébéniste	1	25,0
	10- Charpentier-menuisier	3	75,0
	Total du corps d'emplois	4	100,0
416- Entretien général	5- Ouvrier certifié d'entretien	9	100,0
417- Conduite de machines fixes	35- Classe VII	1	50,0
	65- Classe XIII	1	50,0
	Total du corps d'emplois	2	100,0
420- Plomberie et chauffage	5- Mécanicien en plomberie-chauffage	2	100,0
421- Électricité	5- Électricien principal	5	12,5
	10- Électricien	32	80,0
	15- Aide-électricien	3	7,5
	Total du corps d'emplois	40	100,0
430- Patrouille	10- Patrouilleur	98	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2019 (suite et fin)

Catégorie d'emplois : Ouvrier (suite)

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
431- Forage	10- Opérateur de foreuse à diamants	1	33,3
	15- Opérateur de foreuse mobile	1	33,3
	20- Aide-foreur	1	33,3
	Total du corps d'emplois	3	100,0
433- Entreposage de matériel	5- Manutentionnaire principal	3	4,4
	10- Préposé au matériel	47	69,1
	15- Manutentionnaire	18	26,5
	Total du corps d'emplois	68	100,0
434- Entretien mécanique d'équipements motorisés	5- Mécanicien classe I	200	82,3
	10- Mécanicien classe II	31	12,8
	15- Préposé à l'entretien mécanique	11	4,5
	20- Machiniste	1	0,4
	Total du corps d'emplois	243	100,0
435- Forge et soudage	5- Forgeron-soudeur	4	80,0
	10- Soudeur	1	20,0
	Total du corps d'emplois	5	100,0
436- Débosselage et peinture	10- Débosseleur-peintre	2	100,0
441- Agriculture	10- Ouvrier agricole	2	100,0
442- Horticulture	10- Jardinier	1	100,0
445- Faune	15- Pisciculteur	6	100,0
446- Cuisine	10- Chef d'équipe en cuisine	8	6,6
	15- Cuisinier classe I	67	54,9
	20- Cuisinier classe II	1	0,8
	40- Aide à la cuisine	46	37,7
	Total du corps d'emplois	122	100,0
451- Surveillance de la propriété	5- Gardien principal	6	6,9
	10- Gardien	76	87,4
	15- Gardien de barrage	5	5,7
	Total du corps d'emplois	87	100,0
456- Aide général	10- Journalier	2	100,0
458- Reliure	10- Relieur	1	100,0
459- Construction, entretien et surveillance de routes et structures, conduite de véhicules et d'équipements mobiles	5- Chef d'équipe en routes et structures	301	30,8
	15- Conducteur classe I	45	4,6
	20- Conducteur classe II	402	41,2
	25- Conducteur classe III	8	0,8
	30- Conducteur classe IV	3	0,3
	35- Ouvrier de voirie	187	19,2
	40- Poseur de panneaux de signalisation	30	3,1
	Total du corps d'emplois	976	100,0
462- Sécurité et entretien des aéroports	10- Préposé à l'aéroport	10	100,0
Total de la catégorie		1 683	
Ensemble de l'effectif régulier		53 570	