Partie 1 Nombre de personnes à la fin de l'exercice financier entre mars 2013 et mars 2017

Table des matières

Section 1.1	Catégorie d'emplois et région administrative	3
Tableau 1.1.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2013 à mars 2017	3
Tableau 1.1.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de mars 2013 à mars 2017	4
Tableau 1.1.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2013 à mars 2017	4
Section 1.2	Traitement et nombre d'heures de travail hebdomadaire	5
Tableau 1.2.1	Nombre de personnes dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par tranche de traitement (salaire à l'échelle) de mars 2013 à mars 2017	5
Tableau 1.2.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2013 à mars 2017	6
Tableau 1.2.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et selon le sexe de mars 2013 à mars 2017	6
Section 1.3	Sexe	7
Tableau 1.3.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe de mars 2013 à mars 2017	7
Tableau 1.3.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2013 à mars 2017	8
Tableau 1.3.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2013 à mars 2017	g
Section 1.4	Âge	10
Tableau 1.4.1	Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2013 à mars 2017	10
Tableau 1.4.2	Âge moyen de l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2013 à mars 2017	11
Tableau 1.4.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par grand groupe d'âge de mars 2013 à mars 2017	12
Tableau 1.4.4	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par groupe d'âge de mars 2013 à mars 2017	

Tableau 1.4.5	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par grand groupe d'âge de mars 2013 à mars 2017	14
Tableau 1.4.6	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2013 à mars 2017	15
Section 1.5	Présence de groupes cibles	18
Tableau 1.5.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de mars 2013 à mars 2017	18
Tableau 1.5.2	Nombre de personnes membres de communautés culturelles dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2013 à mars 2017	19
Tableau 1.5.3	Nombre de personnes anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2013 à mars 2017	20
Tableau 1.5.4	Nombre de personnes autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2013 à mars 2017	21
Tableau 1.5.5	Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2013 à mars 2017	22
Tableau 1.5.6	Nombre de personnes membres d'au moins un groupe cible dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2013 à mars 2017	23
Section 1.6	Mobilité interrégionale	24
Tableau 1.6.1	Portrait de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2016 et en mars 2017	24
Tableau 1.6.2	Détail de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2016 et en mars 2017	25
Tableau 1.6.3	Proportion de l'effectif régulier qui a changé de région administrative de 2012-2013 à 2016-2017	26
Section 1.7	Effectif par période de paie	27
Tableau 1.7.1	Nombre de personnes par période de paie et selon le statut d'emploi pour l'année 2016-2017 .	27
Section 1.8	Ministère et organisme	28
Tableau 1.8.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2017	28
Section 1.9	Catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois	31
Tableau 1.9.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2017	31

2

Partie 1 Nombre de personnes à la fin de l'exercice financier entre mars 2013 et mars 2017

Section 1.1 Catégorie d'emplois et région administrative

Tableau 1.1.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2013 à mars 2017

Catégorie d'emplois	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %
Haute direction	666	1,4	701	1,4	689	1,4	673	1,4	652	1,3
Cadre	3 459	7,0	3 461	6,8	3 426	6,8	3 269	6,6	3 261	6,7
Professionnel	19 546	39,8	20 384	39,9	20 441	40,5	20 380	41,2	20 408	41,8
Enseignant	306	0,6	320	0,6	289	0,6	264	0,5	247	0,5
Technicien	12 820	26,1	13 104	25,6	12 775	25,3	12 487	25,2	12 192	25,0
Personnel de bureau	7 792	15,9	8 169	16,0	7 796	15,5	7 550	15,3	7 212	14,8
Agent de la paix	3 440	7,0	3 584	7,0	3 692	7,3	3 631	7,3	3 633	7,4
Ouvrier	1 122	2,3	1 395	2,7	1 331	2,6	1 246	2,5	1 228	2,5
Ensemble de l'effectif régulier	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0

Tableau 1.1.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de mars 2013 à mars 2017

Groupement de régions administratives	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %
Capitale-Nationale	23 865	48,6	24 586	48,1	24 288	48,2	24 089	48,7	23 937	49,0
Montréal	9 685	19,7	10 154	19,9	10 024	19,9	9 748	19,7	9 523	19,5
Autres régions	15 601	31,7	16 378	32,0	16 127	32,0	15 663	31,6	15 373	31,5
Ensemble de l'effectif régulier	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0

Tableau 1.1.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2013 à mars 2017

Région administrative	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %
Bas-Saint-Laurent	1 093	2,2	1 180	2,3	1 158	2,3	1 127	2,3	1 096	2,2
Saguenay-Lac-Saint-Jean	1 121	2,3	1 162	2,3	1 144	2,3	1 116	2,3	1 097	2,2
Capitale-Nationale	23 865	48,6	24 586	48,1	24 288	48,2	24 089	48,7	23 937	49,0
Mauricie	1 275	2,6	1 327	2,6	1 307	2,6	1 265	2,6	1 231	2,5
Estrie	993	2,0	1 061	2,1	1 019	2,0	971	2,0	958	2,0
Montréal	9 685	19,7	10 154	19,9	10 024	19,9	9 748	19,7	9 523	19,5
Outaouais	962	2,0	1 005	2,0	991	2,0	947	1,9	902	1,8
Abitibi-Témiscamingue	1 140	2,3	1 183	2,3	1 158	2,3	1 116	2,3	1 118	2,3
Côte-Nord	746	1,5	784	1,5	754	1,5	739	1,5	765	1,6
Nord-du-Québec	170	0,3	177	0,3	162	0,3	162	0,3	165	0,3
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	849	1,7	919	1,8	898	1,8	867	1,8	861	1,8
Chaudière-Appalaches	1 238	2,5	1 320	2,6	1 261	2,5	1 244	2,5	1 215	2,5
Laval	685	1,4	706	1,4	866	1,7	899	1,8	895	1,8
Lanaudière	723	1,5	763	1,5	731	1,4	700	1,4	668	1,4
Laurentides	1 316	2,7	1 362	2,7	1 347	2,7	1 325	2,7	1 272	2,6
Montérégie	2 779	5,7	2 899	5,7	2 811	5,6	2 695	5,4	2 657	5,4
Centre-du-Québec	505	1,0	525	1,0	517	1,0	487	1,0	470	1,0
Hors Québec	6	0,0	5	0,0	3	0,0	3	0,0	3	0,0
Ensemble de l'effectif régulier	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0

Section 1.2 Traitement et nombre d'heures de travail hebdomadaire

Tableau 1.2.1 Nombre de personnes dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par tranche de traitement (salaire à l'échelle) de mars 2013 à mars 2017

Statut d'emploi	Tranche de traitement	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %
	Moins de 30 000 \$	263	0,5	188	0,4	194	0,4	135	0,3	115	0,2
	30 000 \$ - 39 999 \$	6 943	14,1	7 193	14,1	4 168	8,3	3 153	6,4	2 771	5,7
	40 000 \$ - 49 999 \$	14 241	29,0	14 595	28,6	16 175	32,1	13 876	28,0	12 452	25,5
	50 000 \$ - 59 999 \$	9 716	19,8	8 952	17,5	8 593	17,0	9 424	19,0	9 959	20,4
	60 000 \$ - 69 999 \$	4 919	10,0	6 251	12,2	6 352	12,6	7 584	15,3	7 963	16,3
Régulier	70 000 \$ - 79 999 \$	6 620	13,5	6 251	12,2	6 790	13,5	7 154	14,5	7 439	15,2
	80 000 \$ - 89 999 \$	2 564	5,2	3 489	6,8	3 722	7,4	3 545	7,2	3 605	7,4
	90 000 \$ - 99 999 \$	1 504	3,1	1 623	3,2	1 006	2,0	1 147	2,3	1 179	2,4
	100 000 \$ - 109 999 \$	921	1,9	404	0,8	1 153	2,3	1 198	2,4	1 144	2,3
	110 000 \$ - 119 999 \$	335	0,7	766	1,5	749	1,5	775	1,6	719	1,5
	120 000 \$ et plus	1 125	2,3	1 406	2,8	1 537	3,0	1 509	3,0	1 487	3,0
	Total	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0
	Moins de 30 000 \$	377	2,9	230	1,9	192	1,8	140	1,5	226	2,2
	30 000 \$ - 39 999 \$	7 150	54,2	5 981	49,5	3 922	37,3	3 144	33,5	3 167	30,5
	40 000 \$ - 49 999 \$	3 856	29,3	3 927	32,5	4 362	41,5	4 126	44,0	4 655	44,8
	50 000 \$ - 59 999 \$	1 047	7,9	1 081	8,9	1 170	11,1	1 040	11,1	1 299	12,5
	60 000 \$ - 69 999 \$	452	3,4	495	4,1	442	4,2	496	5,3	520	5,0
Occasionnel	70 000 \$ - 79 999 \$	204	1,5	255	2,1	287	2,7	265	2,8	329	3,2
	80 000 \$ - 89 999 \$	75	0,6	88	0,7	107	1,0	135	1,4	167	1,6
	90 000 \$ - 99 999 \$	4	0,0	6	0,0	9	0,1	11	0,1	18	0,2
	100 000 \$ - 109 999 \$	8	0,1	4	0,0	4	0,0	6	0,1	4	0,0
	110 000 \$ - 119 999 \$	1	0,0	5	0,0	6	0,1	5	0,1	5	0,0
	120 000 \$ et plus	7	0,1	10	0,1	5	0,0	4	0,0	5	0,0
	Total	13 181	100,0	12 082	100,0	10 506	100,0	9 372	100,0	10 395	100,0
	Moins de 30 000 \$	1 878	94,5	1 866	95,3	1 947	95,3	1 849	94,6	2 036	92,8
Étudiant	30 000 \$ - 39 999 \$	110	5,5	84	4,3	95	4,6	103	5,3	157	7,2
et stagiaire	40 000 \$ - 49 999 \$	-	0,0	8	0,4	2	0,1	2	0,1	1	0,0
	Total	1 988	100,0	1 958	100,0	2 044	100,0	1 954	100,0	2 194	100,0
	Moins de 30 000 \$	2 518	3,9	2 284	3,5	2 333	3,7	2 124	3,5	2 377	3,9
	30 000 \$ - 39 999 \$	14 203	22,1	13 258	20,3	8 185	13,0	6 400	10,5	6 095	9,9
	40 000 \$ - 49 999 \$	18 097	28,1	18 530	28,4	20 539	32,6	18 004	29,6	17 108	27,9
	50 000 \$ - 59 999 \$	10 763	16,7	10 033	15,4	9 763	15,5	10 464	17,2	11 258	18,3
Ensemble	60 000 \$ - 69 999 \$	5 371	8,4	6 746	10,4	6 794	10,8	8 080	13,3	8 483	13,8
de l'effectif	70 000 \$ - 79 999 \$	6 824	10,6	6 506	10,0	7 077	11,2	7 419	12,2	7 768	12,6
	80 000 \$ - 89 999 \$	2 639	4,1	3 577	5,5	3 829	6,1	3 680	6,1	3 772	6,1
	90 000 \$ - 99 999 \$	1 508	2,3	1 629	2,5	1 015	1,6	1 158	1,9	1 197	1,9
	100 000 \$ - 109 999 \$	929	1,4	408	0,6	1 157	1,8	1 204	2,0	1 148	1,9
	110 000 \$ - 119 999 \$	336	0,5	771	1,2	755	1,2	780	1,3	724	1,2
	120 000 \$ et plus	1 132	1,8	1 416	2,2	1 542	2,4	1 513	2,5	1 492	2,4
	Total	64 320	100,0	65 158	100,0	62 989	100,0	60 826	100,0	61 422	100,0

Note: Des explications sur le salaire à l'échelle se trouvent sous l'onglet « Notes méthodologiques ».

Tableau 1.2.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2013 à mars 2017

Nombre d'heures de travail hebdomadaire	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %
Inférieur à 35 heures	9 378	19,1	9 655	18,9	9 312	18,5	8 703	17,6	8 702	17,8
Égal à 35 heures	33 487	68,1	34 627	67,7	34 342	68,1	34 203	69,1	33 675	69,0
Supérieur à 35 heures	6 286	12,8	6 836	13,4	6 785	13,5	6 594	13,3	6 456	13,2
Ensemble de l'effectif régulier	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0

Tableau 1.2.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et selon le sexe de mars 2013 à mars 2017

Nombre d'heures de travail hebdomadaire	Sexe	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %
	Homme	2 605	27,8	2 631	27,3	2 563	27,5	2 400	27,6	2 317	26,6
Inférieur à 35 heures	Femme	6 773	72,2	7 024	72,7	6 749	72,5	6 303	72,4	6 385	73,4
	Total	9 378	100,0	9 655	100,0	9 312	100,0	8 703	100,0	8 702	100,0
	Homme	13 998	41,8	14 425	41,7	14 220	41,4	14 090	41,2	13 913	41,3
Égal à 35 heures	Femme	19 489	58,2	20 202	58,3	20 122	58,6	20 113	58,8	19 762	58,7
	Total	33 487	100,0	34 627	100,0	34 342	100,0	34 203	100,0	33 675	100,0
	Homme	3 887	61,8	4 343	63,5	4 247	62,6	4 093	62,1	4 019	62,3
Supérieur à 35 heures	Femme	2 399	38,2	2 493	36,5	2 538	37,4	2 501	37,9	2 437	37,7
	Total	6 286	100,0	6 836	100,0	6 785	100,0	6 594	100,0	6 456	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	20 490	41,7	21 399	41,9	21 030	41,7	20 583	41,6	20 249	41,5
	Femme	28 661	58,3	29 719	58,1	29 409	58,3	28 917	58,4	28 584	58,5
	Total	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0

Section 1.3 Sexe

Tableau 1.3.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe de mars 2013 à mars 2017

Sexe	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %
Homme	20 490	41,7	21 399	41,9	21 030	41,7	20 583	41,6	20 249	41,5
Femme	28 661	58,3	29 719	58,1	29 409	58,3	28 917	58,4	28 584	58,5
Ensemble de l'effectif régulier	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0

Tableau 1.3.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2013 à mars 2017

Catégorie d'emplois	Sexe	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %
u empiois	Homme	370	55,6	387	55,2	382	55,4	370	55,0	349	53,5
Haute direction	Femme	296	44.4	314	44.8	307	44.6	303	45.0	303	46,5
	Total	666	100,0	701	100,0	689	100,0	673	100,0	652	100,0
	Homme	1 921	55,5	1 893	54,7	1 866	54,5	1 764	54,0	1 746	53,5
Cadre	Femme	1 538	44,5	1 568	45,3	1 560	45,5	1 505	46,0	1 515	46,5
	Total	3 459	100,0	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0	3 261	100,0
	Homme	9 198	47,1	9 494	46,6	9 425	46,1	9 331	45,8	9 289	45,5
Professionnel	Femme	10 348	52,9	10 890	53,4	11 016	53,9	11 049	54,2	11 119	54,5
	Total	19 546	100,0	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0	20 408	100,0
	Homme	151	49,3	161	50,3	145	50,2	135	51,1	124	50,2
Enseignant	Femme	155	50,7	159	49,7	144	49,8	129	48,9	123	49,8
	Total	306	100,0	320	100,0	289	100,0	264	100,0	247	100,0
	Homme	4 332	33,8	4 490	34,3	4 293	33,6	4 201	33,6	4 047	33,2
Technicien	Femme	8 488	66,2	8 614	65,7	8 482	66,4	8 286	66,4	8 145	66,8
	Total	12 820	100,0	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0	12 192	100,0
	Homme	1 135	14,6	1 236	15,1	1 203	15,4	1 187	15,7	1 135	15,7
Personnel de bureau	Femme	6 657	85,4	6 933	84,9	6 593	84,6	6 363	84,3	6 077	84,3
	Total	7 792	100,0	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0	7 212	100,0
	Homme	2 322	67,5	2 412	67,3	2 457	66,5	2 423	66,7	2 414	66,4
Agent de la paix	Femme	1 118	32,5	1 172	32,7	1 235	33,5	1 208	33,3	1 219	33,6
	Total	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0
	Homme	1 061	94,6	1 326	95,1	1 259	94,6	1 172	94,1	1 145	93,2
Ouvrier	Femme	61	5,4	69	4,9	72	5,4	74	5,9	83	6,8
	Total	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0	1 228	100,0
	Homme	20 490	41,7	21 399	41,9	21 030	41,7	20 583	41,6	20 249	41,5
Ensemble de l'effectif régulier	Femme	28 661	58,3	29 719	58,1	29 409	58,3	28 917	58,4	28 584	58,5
	Total	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0

Tableau 1.3.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2013 à mars 2017

Sexe	Catégorie d'emplois	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %
	Haute direction	370	1,8	387	1,8	382	1,8	370	1,8	349	1,7
	Cadre	1 921	9,4	1 893	8,8	1 866	8,9	1 764	8,6	1 746	8,6
	Professionnel	9 198	44,9	9 494	44,4	9 425	44,8	9 331	45,3	9 289	45,9
	Enseignant	151	0,7	161	0,8	145	0,7	135	0,7	124	0,6
Homme	Technicien	4 332	21,1	4 490	21,0	4 293	20,4	4 201	20,4	4 047	20,0
	Personnel de bureau	1 135	5,5	1 236	5,8	1 203	5,7	1 187	5,8	1 135	5,6
	Agent de la paix	2 322	11,3	2 412	11,3	2 457	11,7	2 423	11,8	2 414	11,9
	Ouvrier	1 061	5,2	1 326	6,2	1 259	6,0	1 172	5,7	1 145	5,7
	Total	20 490	100,0	21 399	100,0	21 030	100,0	20 583	100,0	20 249	100,0
	Haute direction	296	1,0	314	1,1	307	1,0	303	1,0	303	1,1
	Cadre	1 538	5,4	1 568	5,3	1 560	5,3	1 505	5,2	1 515	5,3
	Professionnel	10 348	36,1	10 890	36,6	11 016	37,5	11 049	38,2	11 119	38,9
	Enseignant	155	0,5	159	0,5	144	0,5	129	0,4	123	0,4
Femme	Technicien	8 488	29,6	8 614	29,0	8 482	28,8	8 286	28,7	8 145	28,5
	Personnel de bureau	6 657	23,2	6 933	23,3	6 593	22,4	6 363	22,0	6 077	21,3
	Agent de la paix	1 118	3,9	1 172	3,9	1 235	4,2	1 208	4,2	1 219	4,3
	Ouvrier	61	0,2	69	0,2	72	0,2	74	0,3	83	0,3
	Total	28 661	100,0	29 719	100,0	29 409	100,0	28 917	100,0	28 584	100,0
	Haute direction	666	1,4	701	1,4	689	1,4	673	1,4	652	1,3
	Cadre	3 459	7,0	3 461	6,8	3 426	6,8	3 269	6,6	3 261	6,7
	Professionnel	19 546	39,8	20 384	39,9	20 441	40,5	20 380	41,2	20 408	41,8
Ensemble de	Enseignant	306	0,6	320	0,6	289	0,6	264	0,5	247	0,5
l'effectif régulier	Technicien	12 820	26,1	13 104	25,6	12 775	25,3	12 487	25,2	12 192	25,0
	Personnel de bureau	7 792	15,9	8 169	16,0	7 796	15,5	7 550	15,3	7 212	14,8
	Agent de la paix	3 440	7,0	3 584	7,0	3 692	7,3	3 631	7,3	3 633	7,4
	Ouvrier	1 122	2,3	1 395	2,7	1 331	2,6	1 246	2,5	1 228	2,5
	Total	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0

Section 1.4 Âge

Tableau 1.4.1 Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2013 à mars 2017

Sexe	Mars 2013 Âge moyen	Mars 2014 Âge moyen	Mars 2015 Âge moyen	Mars 2016 Âge moyen	Mars 2017 Âge moyen
Homme	47,4	47,0	47,2	47,2	47,0
Femme	46,6	46,4	46,5	46,5	46,4
Ensemble de l'effectif régulier	46,9	46,7	46,8	46,8	46,7

Catégorie d'emplois	Mars 2013 Âge moyen	Mars 2014 Âge moyen	Mars 2015 Âge moyen	Mars 2016 Âge moyen	Mars 2017 Âge moyen
Haute direction	56,1	56,0	56,4	56,5	56,5
Cadre	50,6	50,7	50,8	50,9	50,5
Professionnel	45,5	45,3	45,4	45,5	45,3
Enseignant	54,1	54,2	54,5	54,9	55,4
Technicien	46,8	46,5	46,8	46,9	46,8
Personnel de bureau	49,9	49,4	49,5	49,4	49,3
Agent de la paix	41,2	40,8	40,7	41,0	40,9
Ouvrier	51,5	50,6	51,0	51,0	50,8
Ensemble de l'effectif régulier	46,9	46,7	46,8	46,8	46,7

Tableau 1.4.2 Âge moyen de l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2013 à mars 2017

Catégorie d'emplois	Sexe	Mars 2013 Âge moyen	Mars 2014 Âge moyen	Mars 2015 Âge moyen	Mars 2016 Âge moyen	Mars 2017 Âge moyen
	Homme	57,3	57,3	57,6	57,7	57,7
Haute direction	Femme	54,5	54,4	54,9	54,9	55,2
	Total	56,1	56,0	56,4	56,5	56,5
	Homme	51,2	51,2	51,3	51,4	51,0
Cadre	Femme	49,8	50,0	50,1	50,3	49,9
	Total	50,6	50,7	50,8	50,9	50,5
	Homme	46,6	46,3	46,5	46,6	46,3
Professionnel	Femme	44,5	44,4	44,5	44,6	44,6
	Total	45,5	45,3	45,4	45,5	45,3
	Homme	54,2	54,2	54,3	55,0	55,4
Enseignant	Femme	54,0	54,1	54,6	54,8	55,5
	Total	54,1	54,2	54,5	54,9	55,4
	Homme	47,1	46,6	47,0	47,1	46,9
Technicien	Femme	46,6	46,5	46,8	46,8	46,8
	Total	46,8	46,5	46,8	46,9	46,8
	Homme	49,9	49,2	49,4	49,5	49,6
Personnel de bureau	Femme	49,9	49,4	49,5	49,4	49,3
	Total	49,9	49,4	49,5	49,4	49,3
	Homme	42,3	41,8	41,8	42,0	42,0
Agent de la paix	Femme	39,0	38,6	38,4	39,0	38,9
	Total	41,2	40,8	40,7	41,0	40,9
	Homme	51,6	50,7	51,1	51,1	50,8
Ouvrier	Femme	49,7	48,6	48,8	49,5	50,3
	Total	51,5	50,6	51,0	51,0	50,8
	Homme	47,4	47,0	47,2	47,2	47,0
Ensemble de l'effectif régulier	Femme	46,6	46,4	46,5	46,5	46,4
	Total	46,9	46,7	46,8	46,8	46,7

Tableau 1.4.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par grand groupe d'âge de mars 2013 à mars 2017

Sexe	Grand groupe d'âge	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %
	Moins de 35 ans	3 154	15,4	3 496	16,3	3 278	15,6	3 088	15,0	3 030	15,0
Homme	35 à 49 ans	7 684	37,5	8 146	38,1	8 077	38,4	8 130	39,5	8 366	41,3
	50 ans et plus	9 652	47,1	9 757	45,6	9 675	46,0	9 365	45,5	8 853	43,7
	Total	20 490	100,0	21 399	100,0	21 030	100,0	20 583	100,0	20 249	100,0
	Moins de 35 ans	4 648	16,2	5 025	16,9	4 840	16,5	4 644	16,1	4 450	15,6
Femme	35 à 49 ans	11 181	39,0	11 710	39,4	11 636	39,6	11 789	40,8	12 111	42,4
	50 ans et plus	12 832	44,8	12 984	43,7	12 933	44,0	12 484	43,2	12 023	42,1
	Total	28 661	100,0	29 719	100,0	29 409	100,0	28 917	100,0	28 584	100,0
	Moins de 35 ans	7 802	15,9	8 521	16,7	8 118	16,1	7 732	15,6	7 480	15,3
Ensemble de	35 à 49 ans	18 865	38,4	19 856	38,8	19 713	39,1	19 919	40,2	20 477	41,9
l'effectif régulier	50 ans et plus	22 484	45,7	22 741	44,5	22 608	44,8	21 849	44,1	20 876	42,7
	Total	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0

Tableau 1.4.4 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par groupe d'âge de mars 2013 à mars 2017

Sexe	Groupe d'âge	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %
	Moins de 25 ans	240	1,2	288	1,3	242	1,2	162	0,8	154	0,8
	25-29	980	4,8	1 152	5,4	1 084	5,2	1 029	5,0	1 001	4,9
	30-34	1 934	9,4	2 056	9,6	1 952	9,3	1 897	9,2	1 875	9,3
	35-39	2 345	11,4	2 640	12,3	2 687	12,8	2 667	13,0	2 749	13,6
	40-44	2 363	11,5	2 556	11,9	2 562	12,2	2 660	12,9	2 819	13,9
Homme	45-49	2 976	14,5	2 950	13,8	2 828	13,4	2 803	13,6	2 798	13,8
	50-54	3 949	19,3	3 938	18,4	3 825	18,2	3 619	17,6	3 470	17,1
	55-59	4 056	19,8	3 999	18,7	3 895	18,5	3 772	18,3	3 512	17,3
	60-64	1 377	6,7	1 508	7,0	1 603	7,6	1 615	7,8	1 524	7,5
	65 ans et plus	270	1,3	312	1,5	352	1,7	359	1,7	347	1,7
	Total	20 490	100,0	21 399	100,0	21 030	100,0	20 583	100,0	20 249	100,0
	Moins de 25 ans	299	1,0	339	1,1	291	1,0	199	0,7	186	0,7
	25-29	1 522	5,3	1 625	5,5	1 551	5,3	1 466	5,1	1 360	4,8
	30-34	2 827	9,9	3 061	10,3	2 998	10,2	2 979	10,3	2 904	10,2
	35-39	3 372	11,8	3 756	12,6	3 850	13,1	3 923	13,6	4 061	14,2
	40-44	3 359	11,7	3 637	12,2	3 739	12,7	3 823	13,2	4 070	14,2
Femme	45-49	4 450	15,5	4 317	14,5	4 047	13,8	4 043	14,0	3 980	13,9
	50-54	6 532	22,8	6 319	21,3	6 052	20,6	5 617	19,4	5 355	18,7
	55-59	4 672	16,3	4 853	16,3	4 961	16,9	4 935	17,1	4 715	16,5
	60-64	1 403	4,9	1 540	5,2	1 636	5,6	1 634	5,7	1 624	5,7
	65 ans et plus	225	0,8	272	0,9	284	1,0	298	1,0	329	1,2
	Total	28 661	100,0	29 719	100,0	29 409	100,0	28 917	100,0	28 584	100,0
	Moins de 25 ans	539	1,1	627	1,2	533	1,1	361	0,7	340	0,7
	25-29	2 502	5,1	2 777	5,4	2 635	5,2	2 495	5,0	2 361	4,8
	30-34	4 761	9,7	5 117	10,0	4 950	9,8	4 876	9,9	4 779	9,8
	35-39	5 717	11,6	6 396	12,5	6 537	13,0	6 590	13,3	6 810	13,9
Ensemble de	40-44	5 722	11,6	6 193	12,1	6 301	12,5	6 483	13,1	6 889	14,1
l'effectif régulier	45-49	7 426	15,1	7 267	14,2	6 875	13,6	6 846	13,8	6 778	13,9
	50-54	10 481	21,3	10 257	20,1	9 877	19,6	9 236	18,7	8 825	18,1
	55-59	8 728	17,8	8 852	17,3	8 856	17,6	8 707	17,6	8 227	16,8
	60-64	2 780	5,7	3 048	6,0	3 239	6,4	3 249	6,6	3 148	6,4
	65 ans et plus	495	1,0	584	1,1	636	1,3	657	1,3	676	1,4
	Total	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0

Tableau 1.4.5 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par grand groupe d'âge de mars 2013 à mars 2017

Catégorie d'emplois	Grand groupe d'âge	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %
	Moins de 35 ans	-	0,0	1	0,1	-	0,0	3	0,4	6	0,9
Haute direction	35 à 49 ans	116	17,4	129	18,4	121	17,6	117	17,4	114	17,5
	50 ans et plus	550	82,6	571	81,5	568	82,4	553	82,2	532	81,6
	Total	666	100,0	701	100,0	689	100,0	673	100,0	652	100,0
	Moins de 35 ans	67	1,9	57	1,6	42	1,2	29	0,9	54	1,7
Cadre	35 à 49 ans	1 376	39,8	1 380	39,9	1 349	39,4	1 297	39,7	1 349	41,4
	50 ans et plus	2 016	58,3	2 024	58,5	2 035	59,4	1 943	59,4	1 858	57,0
	Total	3 459	100,0	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0	3 261	100,0
	Moins de 35 ans	3 862	19,8	4 072	20,0	3 831	18,7	3 627	17,8	3 432	16,8
Professionnel	35 à 49 ans	8 034	41,1	8 566	42,0	8 789	43,0	9 095	44,6	9 602	47,1
	50 ans et plus	7 650	39,1	7 746	38,0	7 821	38,3	7 658	37,6	7 374	36,1
	Total	19 546	100,0	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0	20 408	100,0
	Moins de 35 ans	3	1,0	4	1,3	1	0,3	1	0,4	-	0,0
Enseignant	35 à 49 ans	81	26,5	82	25,6	75	26,0	62	23,5	57	23,1
	50 ans et plus	222	72,5	234	73,1	213	73,7	201	76,1	190	76,9
	Total	306	100,0	320	100,0	289	100,0	264	100,0	247	100,0
	Moins de 35 ans	2 012	15,7	2 177	16,6	2 009	15,7	1 903	15,2	1 826	15,0
Technicien	35 à 49 ans	4 915	38,3	5 060	38,6	4 948	38,7	4 961	39,7	4 992	40,9
	50 ans et plus	5 893	46,0	5 867	44,8	5 818	45,5	5 623	45,0	5 374	44,1
	Total	12 820	100,0	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0	12 192	100,0
	Moins de 35 ans	766	9,8	938	11,5	896	11,5	894	11,8	858	11,9
Personnel	35 à 49 ans	2 347	30,1	2 557	31,3	2 397	30,7	2 380	31,5	2 381	33,0
de bureau	50 ans et plus	4 679	60,0	4 674	57,2	4 503	57,8	4 276	56,6	3 973	55,1
	Total	7 792	100,0	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0	7 212	100,0
	Moins de 35 ans	1 021	29,7	1 155	32,2	1 230	33,3	1 180	32,5	1 216	33,5
Agent de la paix	35 à 49 ans	1 667	48,5	1 642	45,8	1 621	43,9	1 608	44,3	1 561	43,0
	50 ans et plus	752	21,9	787	22,0	841	22,8	843	23,2	856	23,6
	Total	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0
	Moins de 35 ans	71	6,3	117	8,4	109	8,2	95	7,6	88	7,2
Ouvrier	35 à 49 ans	329	29,3	440	31,5	413	31,0	399	32,0	421	34,3
	50 ans et plus	722	64,3	838	60,1	809	60,8	752	60,4	719	58,6
	Total	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0	1 228	100,0
	Moins de 35 ans	7 802	15,9	8 521	16,7	8 118	16,1	7 732	15,6	7 480	15,3
Ensemble de	35 à 49 ans	18 865	38,4	19 856	38,8	19 713	39,1	19 919	40,2	20 477	41,9
l'effectif régulier	50 ans et plus	22 484	45,7	22 741	44,5	22 608	44,8	21 849	44,1	20 876	42,7
	Total	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2013 à mars 2017

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %
	Moins de 25 ans	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	25-29	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	3	0,5
	30-34	-	0,0	1	0,1	-	0,0	3	0,4	3	0,5
	35-39	6	0,9	9	1,3	8	1,2	10	1,5	7	1,1
	40-44	37	5,6	41	5,8	40	5,8	35	5,2	34	5,2
Haute direction	45-49	73	11,0	79	11,3	73	10,6	72	10,7	73	11,2
	50-54	158	23,7	163	23,3	145	21,0	139	20,7	140	21,5
	55-59	203	30,5	204	29,1	205	29,8	207	30,8	180	27,6
	60-64	139	20,9	147	21,0	153	22,2	142	21,1	137	21,0
	65 ans et plus	50	7,5	57	8,1	65	9,4	65	9,7	75	11,5
	Total	666	100,0	701	100,0	689	100,0	673	100,0	652	100,0
	Moins de 25 ans	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	25-29	2	0,1	2	0,1	-	0,0	-	0,0	2	0,1
	30-34	65	1,9	55	1,6	42	1,2	29	0,9	52	1,6
	35-39	242	7,0	260	7,5	267	7,8	240	7,3	260	8,0
	40-44	449	13,0	453	13,1	458	13,4	442	13,5	474	14,5
Cadre	45-49	685	19,8	667	19,3	624	18,2	615	18,8	615	18,9
	50-54	1 001	28,9	1 004	29,0	978	28,5	900	27,5	883	27,1
	55-59	790	22,8	789	22,8	819	23,9	819	25,1	760	23,3
	60-64	191	5,5	199	5,7	207	6,0	194	5,9	184	5,6
	65 ans et plus	34	1,0	32	0,9	31	0,9	30	0,9	31	1,0
	Total	3 459	100,0	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0	3 261	100,0
	Moins de 25 ans	91	0,5	91	0,4	71	0,3	44	0,2	38	0,2
	25-29	1 175	6,0	1 218	6,0	1 047	5,1	950	4,7	880	4,3
	30-34	2 596	13,3	2 763	13,6	2 713	13,3	2 633	12,9	2 514	12,3
	35-39	2 841	14,5	3 202	15,7	3 349	16,4	3 448	16,9	3 649	17,9
	40-44	2 361	12,1	2 610	12,8	2 762	13,5	2 953	14,5	3 236	15,9
Professionnel	45-49	2 832	14,5	2 754	13,5	2 678	13,1	2 694	13,2	2 717	13,3
	50-54	3 461	17,7	3 492	17,1	3 494	17,1	3 344	16,4	3 306	16,2
	55-59	3 100	15,9	3 070	15,1	3 070	15,0	3 044	14,9	2 864	14,0
	60-64	918	4,7	993	4,9	1 052	5,1	1 066	5,2	1 015	5,0
	65 ans et plus	171	0,9	191	0,9	205	1,0	204	1,0	189	0,9
	Total	19 546	100,0	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0	20 408	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2013 à mars 2017 (suite)

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %
	Moins de 25 ans	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	25-29	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	30-34	3	1,0	4	1,3	1	0,3	1	0,4	-	0,0
	35-39	21	6,9	25	7,8	21	7,3	15	5,7	10	4,0
	40-44	19	6,2	20	6,3	21	7,3	19	7,2	25	10,1
Enseignant	45-49	41	13,4	37	11,6	33	11,4	28	10,6	22	8,9
	50-54	71	23,2	70	21,9	68	23,5	62	23,5	47	19,0
	55-59	75	24,5	82	25,6	72	24,9	68	25,8	72	29,1
	60-64	48	15,7	58	18,1	48	16,6	47	17,8	45	18,2
	65 ans et plus	28	9,2	24	7,5	25	8,7	24	9,1	26	10,5
	Total	306	100,0	320	100,0	289	100,0	264	100,0	247	100,0
	Moins de 25 ans	169	1,3	178	1,4	127	1,0	105	0,8	93	0,8
	25-29	687	5,4	746	5,7	687	5,4	609	4,9	569	4,7
	30-34	1 156	9,0	1 253	9,6	1 195	9,4	1 189	9,5	1 164	9,5
	35-39	1 399	10,9	1 569	12,0	1 563	12,2	1 568	12,6	1 598	13,1
	40-44	1 489	11,6	1 548	11,8	1 551	12,1	1 594	12,8	1 649	13,5
Technicien	45-49	2 027	15,8	1 943	14,8	1 834	14,4	1 799	14,4	1 745	14,3
	50-54	3 022	23,6	2 865	21,9	2 696	21,1	2 516	20,1	2 327	19,1
	55-59	2 202	17,2	2 261	17,3	2 301	18,0	2 238	17,9	2 187	17,9
	60-64	600	4,7	644	4,9	711	5,6	745	6,0	738	6,1
	65 ans et plus	69	0,5	97	0,7	110	0,9	124	1,0	122	1,0
	Total	12 820	100,0	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0	12 192	100,0
	Moins de 25 ans	102	1,3	114	1,4	88	1,1	61	0,8	55	0,8
	25-29	257	3,3	315	3,9	329	4,2	333	4,4	287	4,0
	30-34	407	5,2	509	6,2	479	6,1	500	6,6	516	7,2
	35-39	556	7,1	670	8,2	674	8,6	683	9,0	680	9,4
Personnel	40-44	707	9,1	791	9,7	762	9,8	762	10,1	782	10,8
de bureau	45-49	1 084	13,9	1 096	13,4	961	12,3	935	12,4	919	12,7
	50-54	2 080	26,7	1 938	23,7	1 784	22,9	1 601	21,2	1 431	19,8
	55-59	1 793	23,0	1 821	22,3	1 756	22,5	1 695	22,5	1 569	21,8
	60-64	689	8,8	772	9,5	803	10,3	801	10,6	780	10,8
	65 ans et plus	117	1,5	143	1,8	160	2,1	179	2,4	193	2,7
	Total	7 792	100,0	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0	7 212	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2013 à mars 2017 (suite et fin)

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %
	Moins de 25 ans	175	5,1	237	6,6	243	6,6	150	4,1	150	4,1
	25-29	360	10,5	458	12,8	542	14,7	579	15,9	604	16,6
	30-34	486	14,1	460	12,8	445	12,1	451	12,4	462	12,7
	35-39	586	17,0	550	15,3	554	15,0	530	14,6	496	13,7
	40-44	546	15,9	580	16,2	560	15,2	547	15,1	548	15,1
Agent de la paix	45-49	535	15,6	512	14,3	507	13,7	531	14,6	517	14,2
	50-54	438	12,7	447	12,5	463	12,5	454	12,5	472	13,0
	55-59	241	7,0	267	7,4	288	7,8	305	8,4	300	8,3
	60-64	61	1,8	60	1,7	79	2,1	73	2,0	71	2,0
	65 ans et plus	12	0,3	13	0,4	11	0,3	11	0,3	13	0,4
	Total	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0
	Moins de 25 ans	2	0,2	7	0,5	4	0,3	1	0,1	4	0,3
	25-29	21	1,9	38	2,7	30	2,3	24	1,9	16	1,3
	30-34	48	4,3	72	5,2	75	5,6	70	5,6	68	5,5
	35-39	66	5,9	111	8,0	101	7,6	96	7,7	110	9,0
	40-44	114	10,2	150	10,8	147	11,0	131	10,5	141	11,5
Ouvrier	45-49	149	13,3	179	12,8	165	12,4	172	13,8	170	13,8
	50-54	250	22,3	278	19,9	249	18,7	220	17,7	219	17,8
	55-59	324	28,9	358	25,7	345	25,9	331	26,6	295	24,0
	60-64	134	11,9	175	12,5	186	14,0	181	14,5	178	14,5
	65 ans et plus	14	1,2	27	1,9	29	2,2	20	1,6	27	2,2
	Total	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0	1 228	100,0
	Moins de 25 ans	539	1,1	627	1,2	533	1,1	361	0,7	340	0,7
	25-29	2 502	5,1	2 777	5,4	2 635	5,2	2 495	5,0	2 361	4,8
	30-34	4 761	9,7	5 117	10,0	4 950	9,8	4 876	9,9	4 779	9,8
	35-39	5 717	11,6	6 396	12,5	6 537	13,0	6 590	13,3	6 810	13,9
Ensemble de	40-44	5 722	11,6	6 193	12,1	6 301	12,5	6 483	13,1	6 889	14,1
l'effectif régulier	45-49	7 426	15,1	7 267	14,2	6 875	13,6	6 846	13,8	6 778	13,9
	50-54	10 481	21,3	10 257	20,1	9 877	19,6	9 236	18,7	8 825	18,1
	55-59	8 728	17,8	8 852	17,3	8 856	17,6	8 707	17,6	8 227	16,8
	60-64	2 780	5,7	3 048	6,0	3 239	6,4	3 249	6,6	3 148	6,4
	65 ans et plus	495	1,0	584	1,1	636	1,3	657	1,3	676	1,4
	Total	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0

Section 1.5 Présence de groupes cibles

Tableau 1.5.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de mars 2013 à mars 2017

Groupe cible	Ensemble de l'effectif régulier	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %
Membre de	Membre	3 530	7,2	4 065	8,0	4 233	8,4	4 339	8,8	4 591	9,4
communauté	Non-membre	42 695	86,9	44 393	86,8	43 681	86,6	42 552	86,0	41 415	84,8
culturelle	Indéterminé	2 926	6,0	2 660	5,2	2 525	5,0	2 609	5,3	2 827	5,8
	Total	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0
	Anglophone	489	1,0	504	1,0	490	1,0	478	1,0	467	1,0
Anglophone	Non-anglophone	45 736	93,1	47 954	93,8	47 424	94,0	46 413	93,8	45 539	93,3
	Indéterminé	2 926	6,0	2 660	5,2	2 525	5,0	2 609	5,3	2 827	5,8
	Total	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0
	Autochtone	291	0,6	298	0,6	291	0,6	285	0,6	284	0,6
Autochtone	Non-autochtone	45 934	93,5	48 160	94,2	47 623	94,4	46 606	94,2	45 722	93,6
	Indéterminé	2 926	6,0	2 660	5,2	2 525	5,0	2 609	5,3	2 827	5,8
	Total	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0
	Personne handicapée	687	1,4	707	1,4	684	1,4	665	1,3	659	1,3
Personne	Aucun handicap	45 538	92,6	47 814	93,5	47 230	93,6	46 226	93,4	45 347	92,9
handicapée	Indéterminé	2 926	6,0	2 597	5,1	2 525	5,0	2 609	5,3	2 827	5,8
	Total	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0
Membre d'au	Membre	4 897	10,0	5 468	10,7	5 599	11,1	5 668	11,5	5 896	12,1
moins un	Non-membre	41 328	84,1	43 053	84,2	42 315	83,9	41 223	83,3	40 110	82,1
groupe cible	Indéterminé	2 926	6,0	2 597	5,1	2 525	5,0	2 609	5,3	2 827	5,8
	Total	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0

Tableau 1.5.2 Nombre de personnes membres de communautés culturelles dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2013 à mars 2017

Catégorie d'emplois	Membre de communauté culturelle	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %
	Membre	18	2,7	16	2,3	17	2,5	20	3,0	21	3,2
Haute	Non-membre	536	80,5	543	77,5	548	79,5	520	77,3	501	76,8
direction	Indéterminé	112	16,8	142	20,3	124	18,0	133	19,8	130	19,9
	Total	666	100,0	701	100,0	689	100,0	673	100,0	652	100,0
	Membre	86	2,5	97	2,8	100	2,9	103	3,2	114	3,5
Cadre	Non-membre	3 217	93,0	3 223	93,1	3 182	92,9	3 010	92,1	2 985	91,5
	Indéterminé	156	4,5	141	4,1	144	4,2	156	4,8	162	5,0
	Total	3 459	100,0	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0	3 261	100,0
	Membre	1 462	7,5	1 670	8,2	1 744	8,5	1 796	8,8	1 939	9,5
Professionnel	Non-membre	17 094	87,5	17 868	87,7	17 882	87,5	17 743	87,1	17 500	85,8
	Indéterminé	990	5,1	846	4,2	815	4,0	841	4,1	969	4,7
	Total	19 546	100,0	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0	20 408	100,0
	Membre	30	9,8	34	10,6	32	11,1	29	11,0	30	12,1
Enseignant	Non-membre	256	83,7	263	82,2	236	81,7	214	81,1	197	79,8
	Indéterminé	20	6,5	23	7,2	21	7,3	21	8,0	20	8,1
	Total	306	100,0	320	100,0	289	100,0	264	100,0	247	100,0
	Membre	805	6,3	944	7,2	1 022	8,0	1 057	8,5	1 128	9,3
Technicien	Non-membre	11 372	88,7	11 574	88,3	11 213	87,8	10 869	87,0	10 462	85,8
	Indéterminé	643	5,0	586	4,5	540	4,2	561	4,5	602	4,9
	Total	12 820	100,0	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0	12 192	100,0
	Membre	727	9,3	872	10,7	872	11,2	896	11,9	917	12,7
Personnel	Non-membre	6 670	85,6	7 007	85,8	6 662	85,5	6 378	84,5	5 972	82,8
de bureau	Indéterminé	395	5,1	290	3,6	262	3,4	276	3,7	323	4,5
	Total	7 792	100,0	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0	7 212	100,0
	Membre	369	10,7	386	10,8	402	10,9	392	10,8	388	10,7
Agent	Non-membre	2 509	72,9	2 644	73,8	2 741	74,2	2 692	74,1	2 709	74,6
de la paix	Indéterminé	562	16,3	554	15,5	549	14,9	547	15,1	536	14,8
	Total	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0
	Membre	33	2,9	46	3,3	44	3,3	46	3,7	54	4,4
Ouvrier	Non-membre	1 041	92,8	1 271	91,1	1 217	91,4	1 126	90,4	1 089	88,7
	Indéterminé	48	4,3	78	5,6	70	5,3	74	5,9	85	6,9
	Total	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0	1 228	100,0
Ensemble	Membre	3 530	7,2	4 065	8,0	4 233	8,4	4 339	8,8	4 591	9,4
de l'effectif	Non-membre	42 695	86,9	44 393	86,8	43 681	86,6	42 552	86,0	41 415	84,8
régulier	Indéterminé	2 926	6,0	2 660	5,2	2 525	5,0	2 609	5,3	2 827	5,8
	Total	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0

Tableau 1.5.3 Nombre de personnes anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2013 à mars 2017

Catégorie d'emplois	Anglophone	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %
	Anglophone	9	1,4	7	1,0	7	1,0	5	0,7	3	0,5
Haute direction	Non-anglophone	545	81,8	552	78,7	558	81,0	535	79,5	519	79,6
	Indéterminé	112	16,8	142	20,3	124	18,0	133	19,8	130	19,9
	Total	666	100,0	701	100,0	689	100,0	673	100,0	652	100,0
	Anglophone	25	0,7	32	0,9	33	1,0	32	1,0	35	1,1
Cadre	Non-anglophone	3 278	94,8	3 288	95,0	3 249	94,8	3 081	94,2	3 064	94,0
	Indéterminé	156	4,5	141	4,1	144	4,2	156	4,8	162	5,0
	Total	3 459	100,0	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0	3 261	100,0
	Anglophone	182	0,9	187	0,9	187	0,9	186	0,9	181	0,9
Professionnel	Non-anglophone	18 374	94,0	19 351	94,9	19 439	95,1	19 353	95,0	19 258	94,4
	Indéterminé	990	5,1	846	4,2	815	4,0	841	4,1	969	4,7
	Total	19 546	100,0	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0	20 408	100,0
	Anglophone	5	1,6	4	1,3	2	0,7	2	0,8	2	0,8
Enseignant	Non-anglophone	281	91,8	293	91,6	266	92,0	241	91,3	225	91,1
	Indéterminé	20	6,5	23	7,2	21	7,3	21	8,0	20	8,1
	Total	306	100,0	320	100,0	289	100,0	264	100,0	247	100,0
	Anglophone	119	0,9	121	0,9	114	0,9	108	0,9	107	0,9
Technicien	Non-anglophone	12 058	94,1	12 397	94,6	12 121	94,9	11 818	94,6	11 483	94,2
	Indéterminé	643	5,0	586	4,5	540	4,2	561	4,5	602	4,9
	Total	12 820	100,0	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0	12 192	100,0
	Anglophone	89	1,1	91	1,1	83	1,1	86	1,1	78	1,1
Personnel	Non-anglophone	7 308	93,8	7 788	95,3	7 451	95,6	7 188	95,2	6 811	94,4
de bureau	Indéterminé	395	5,1	290	3,6	262	3,4	276	3,7	323	4,5
	Total	7 792	100,0	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0	7 212	100,0
	Anglophone	44	1,3	43	1,2	44	1,2	40	1,1	41	1,1
Agent de la paix	Non-anglophone	2 834	82,4	2 987	83,3	3 099	83,9	3 044	83,8	3 056	84,1
	Indéterminé	562	16,3	554	15,5	549	14,9	547	15,1	536	14,8
	Total	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0
	Anglophone	16	1,4	19	1,4	20	1,5	19	1,5	20	1,6
Ouvrier	Non-anglophone	1 058	94,3	1 298	93,0	1 241	93,2	1 153	92,5	1 123	91,4
	Indéterminé	48	4,3	78	5,6	70	5,3	74	5,9	85	6,9
	Total	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0	1 228	100,0
	Anglophone	489	1,0	504	1,0	490	1,0	478	1,0	467	1,0
Ensemble de	Non-anglophone	45 736	93,1	47 954	93,8	47 424	94,0	46 413	93,8	45 539	93,3
l'effectif régulier	Indéterminé	2 926	6,0	2 660	5,2	2 525	5,0	2 609	5,3	2 827	5,8
	Total	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0

Tableau 1.5.4 Nombre de personnes autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2013 à mars 2017

Catégorie d'emplois	Autochtone	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %
	Autochtone	1	0,2	1	0,1	2	0,3	1	0,1	1	0,2
Haute direction	Non-autochtone	553	83,0	558	79,6	563	81,7	539	80,1	521	79,9
	Indéterminé	112	16,8	142	20,3	124	18,0	133	19,8	130	19,9
	Total	666	100,0	701	100,0	689	100,0	673	100,0	652	100,0
	Autochtone	10	0,3	12	0,3	14	0,4	14	0,4	15	0,5
Cadre	Non-autochtone	3 293	95,2	3 308	95,6	3 268	95,4	3 099	94,8	3 084	94,6
	Indéterminé	156	4,5	141	4,1	144	4,2	156	4,8	162	5,0
	Total	3 459	100,0	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0	3 261	100,0
	Autochtone	90	0,5	98	0,5	104	0,5	107	0,5	106	0,5
Professionnel	Non-autochtone	18 466	94,5	19 440	95,4	19 522	95,5	19 432	95,3	19 333	94,7
	Indéterminé	990	5,1	846	4,2	815	4,0	841	4,1	969	4,7
	Total	19 546	100,0	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0	20 408	100,0
	Autochtone	2	0,7	2	0,6	1	0,3	1	0,4	1	0,4
Enseignant	Non-autochtone	284	92,8	295	92,2	267	92,4	242	91,7	226	91,5
-	Indéterminé	20	6,5	23	7,2	21	7,3	21	8,0	20	8,1
	Total	306	100,0	320	100,0	289	100,0	264	100,0	247	100,0
	Autochtone	95	0,7	96	0,7	87	0,7	88	0,7	85	0,7
Technicien	Non-autochtone	12 082	94,2	12 422	94,8	12 148	95,1	11 838	94,8	11 505	94,4
	Indéterminé	643	5,0	586	4,5	540	4,2	561	4,5	602	4,9
	Total	12 820	100,0	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0	12 192	100,0
	Autochtone	57	0,7	53	0,6	46	0,6	42	0,6	43	0,6
Personnel	Non-autochtone	7 340	94,2	7 826	95,8	7 488	96,0	7 232	95,8	6 846	94,9
de bureau	Indéterminé	395	5,1	290	3,6	262	3,4	276	3,7	323	4,5
	Total	7 792	100,0	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0	7 212	100,0
	Autochtone	27	0,8	25	0,7	25	0,7	22	0,6	21	0,6
Agent de la paix	Non-autochtone	2 851	82,9	3 005	83,8	3 118	84,5	3 062	84,3	3 076	84,7
	Indéterminé	562	16,3	554	15,5	549	14,9	547	15,1	536	14,8
	Total	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0
	Autochtone	9	0,8	11	0,8	12	0,9	10	0,8	12	1,0
Ouvrier	Non-autochtone	1 065	94,9	1 306	93,6	1 249	93,8	1 162	93,3	1 131	92,1
	Indéterminé	48	4,3	78	5,6	70	5,3	74	5,9	85	6,9
	Total	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0	1 228	100,0
	Autochtone	291	0,6	298	0,6	291	0,6	285	0,6	284	0,6
Ensemble de	Non-autochtone	45 934	93,5	48 160	94,2	47 623	94,4	46 606	94,2	45 722	93,6
l'effectif régulier	Indéterminé	2 926	6,0	2 660	5,2	2 525	5,0	2 609	5,3	2 827	5,8
	Total	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0

Tableau 1.5.5 Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2013 à mars 2017

Catégorie d'emplois	Personne handicapée	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %
	Personne handicapée	2	0,3	2	0,3	1	0,1	1	0,1	1	0,2
Haute	Aucun handicap	552	82,9	557	79,5	564	81,9	539	80,1	521	79,9
direction	Indéterminé	112	16,8	142	20,3	124	18,0	133	19,8	130	19,9
	Total	666	100,0	701	100,0	689	100,0	673	100,0	652	100,0
	Personne handicapée	12	0,3	16	0,5	16	0,5	19	0,6	16	0,5
Cadre	Aucun handicap	3 291	95,1	3 312	95,7	3 266	95,3	3 094	94,6	3 083	94,5
	Indéterminé	156	4,5	133	3,8	144	4,2	156	4,8	162	5,0
	Total	3 459	100,0	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0	3 261	100,0
	Personne handicapée	216	1,1	225	1,1	222	1,1	212	1,0	207	1,0
Professionnel	Aucun handicap	18 340	93,8	19 345	94,9	19 404	94,9	19 327	94,8	19 232	94,2
	Indéterminé	990	5,1	814	4,0	815	4,0	841	4,1	969	4,7
	Total	19 546	100,0	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0	20 408	100,0
	Personne handicapée	2	0,7	2	0,6	2	0,7	2	0,8	1	0,4
Enseignant	Aucun handicap	284	92,8	295	92,2	266	92,0	241	91,3	226	91,5
•	Indéterminé	20	6,5	23	7,2	21	7,3	21	8,0	20	8,1
	Total	306	100,0	320	100,0	289	100,0	264	100,0	247	100,0
	Personne handicapée	206	1,6	207	1,6	201	1,6	198	1,6	194	1,6
Technicien	Aucun handicap	11 971	93,4	12 333	94,1	12 034	94,2	11 728	93,9	11 396	93,5
	Indéterminé	643	5,0	564	4,3	540	4,2	561	4,5	602	4,9
	Total	12 820	100,0	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0	12 192	100,0
	Personne handicapée	238	3,1	245	3,0	230	3,0	221	2,9	227	3,1
Personnel	Aucun handicap	7 159	91,9	7 635	93,5	7 304	93,7	7 053	93,4	6 662	92,4
de bureau	Indéterminé	395	5,1	289	3,5	262	3,4	276	3,7	323	4,5
	Total	7 792	100,0	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0	7 212	100,0
	Personne handicapée	3	0,1	3	0,1	5	0,1	5	0,1	5	0,1
Agent	Aucun handicap	2 875	83,6	3 027	84,5	3 138	85,0	3 079	84,8	3 092	85,1
de la paix	Indéterminé	562	16,3	554	15,5	549	14,9	547	15,1	536	14,8
	Total	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0
	Personne handicapée	8	0,7	7	0,5	7	0,5	7	0,6	8	0,7
Ouvrier	Aucun handicap	1 066	95,0	1 310	93,9	1 254	94,2	1 165	93,5	1 135	92,4
	Indéterminé	48	4,3	78	5,6	70	5,3	74	5,9	85	6,9
	Total	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0	1 228	100,0
Ensemble	Personne handicapée	687	1,4	707	1,4	684	1,4	665	1,3	659	1,3
de l'effectif	Aucun handicap	45 538	92,6	47 814	93,5	47 230	93,6	46 226	93,4	45 347	92,9
régulier	Indéterminé	2 926	6,0	2 597	5,1	2 525	5,0	2 609	5,3	2 827	5,8
	Total	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0

Tableau 1.5.6 Nombre de personnes membres d'au moins un groupe cible dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2013 à mars 2017

Catégorie d'emplois	Membre d'au moins un groupe cible	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %
	Membre	30	4,5	26	3,7	27	3,9	27	4,0	26	4,0
Haute	Non-membre	524	78,7	533	76,0	538	78,1	513	76,2	496	76,1
direction	Indéterminé	112	16,8	142	20,3	124	18,0	133	19,8	130	19,9
	Total	666	100,0	701	100,0	689	100,0	673	100,0	652	100,0
	Membre	133	3,8	156	4,5	162	4,7	166	5,1	178	5,5
Cadre	Non-membre	3 170	91,6	3 172	91,6	3 120	91,1	2 947	90,1	2 921	89,6
	Indéterminé	156	4,5	133	3,8	144	4,2	156	4,8	162	5,0
	Total	3 459	100,0	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0	3 261	100,0
	Membre	1 930	9,9	2 160	10,6	2 238	10,9	2 278	11,2	2 407	11,8
Professionnel	Non-membre	16 626	85,1	17 410	85,4	17 388	85,1	17 261	84,7	17 032	83,5
	Indéterminé	990	5,1	814	4,0	815	4,0	841	4,1	969	4,7
	Total	19 546	100,0	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0	20 408	100,0
	Membre	38	12,4	41	12,8	36	12,5	33	12,5	33	13,4
Enseignant	Non-membre	248	81,0	256	80,0	232	80,3	210	79,5	194	78,5
	Indéterminé	20	6,5	23	7,2	21	7,3	21	8,0	20	8,1
	Total	306	100,0	320	100,0	289	100,0	264	100,0	247	100,0
	Membre	1 200	9,4	1 340	10,2	1 396	10,9	1 425	11,4	1 488	12,2
Technicien	Non-membre	10 977	85,6	11 200	85,5	10 839	84,8	10 501	84,1	10 102	82,9
	Indéterminé	643	5,0	564	4,3	540	4,2	561	4,5	602	4,9
	Total	12 820	100,0	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0	12 192	100,0
	Membre	1 069	13,7	1 218	14,9	1 194	15,3	1 209	16,0	1 226	17,0
Personnel	Non-membre	6 328	81,2	6 662	81,6	6 340	81,3	6 065	80,3	5 663	78,5
de bureau	Indéterminé	395	5,1	289	3,5	262	3,4	276	3,7	323	4,5
	Total	7 792	100,0	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0	7 212	100,0
	Membre	433	12,6	446	12,4	465	12,6	450	12,4	446	12,3
Agent	Non-membre	2 445	71,1	2 584	72,1	2 678	72,5	2 634	72,5	2 651	73,0
de la paix	Indéterminé	562	16,3	554	15,5	549	14,9	547	15,1	536	14,8
	Total	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0
	Membre	64	5,7	81	5,8	81	6,1	80	6,4	92	7,5
Ouvrier	Non-membre	1 010	90,0	1 236	88,6	1 180	88,7	1 092	87,6	1 051	85,6
-	Indéterminé	48	4,3	78	5,6	70	5,3	74	5,9	85	6,9
	Total	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0	1 228	100,0
Ensemble	Membre	4 897	10,0	5 468	10,7	5 599	11,1	5 668	11,5	5 896	12,1
de l'effectif	Non-membre	41 328	84,1	43 053	84,2	42 315	83,9	41 223	83,3	40 110	82,1
régulier	Indéterminé	2 926	6,0	2 597	5,1	2 525	5,0	2 609	5,3	2 827	5,8
	Total	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0

Section 1.6 Mobilité interrégionale

Tableau 1.6.1 Portrait de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2016 et en mars 2017

Région administrative	Mars 2016 Nombre	2016-2017 Stabilité Nombre	2016-2017 Stabilité %	2016-2017 Parti de la région Nombre	2016-2017 Parti de la région %	2016-2017 Arrivé dans la région Nombre	2016-2017 Arrivé dans la région %	2016-2017 Différentiel Nombre	2016-2017 Différentiel %	Mars 2017 Nombre
Bas-Saint-Laurent	1 034	1 011	97,78	(23)	(2,22)	21	2,03	(2)	(0,19)	1 032
Saguenay–Lac-Saint-Jean	1 048	1 034	98,66	(14)	(1,34)	15	1,43	1	0,10	1 049
Capitale-Nationale	22 629	22 480	99,34	(149)	(0,66)	137	0,61	(12)	(0,05)	22 617
Mauricie	1 164	1 130	97,08	(34)	(2,92)	25	2,15	(9)	(0,77)	1 155
Estrie	905	891	98,45	(14)	(1,55)	23	2,54	9	0,99	914
Montréal	9 068	8 829	97,36	(239)	(2,64)	208	2,29	(31)	(0,34)	9 037
Outaouais	876	847	96,69	(29)	(3,31)	12	1,37	(17)	(1,94)	859
Abitibi-Témiscamingue	1 041	1 021	98,08	(20)	(1,92)	5	0,48	(15)	(1,44)	1 026
Côte-Nord	691	671	97,11	(20)	(2,89)	4	0,58	(16)	(2,32)	675
Nord-du-Québec	158	150	94,94	(8)	(5,06)	3	1,90	(5)	(3,16)	153
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	816	806	98,77	(10)	(1,23)	19	2,33	9	1,10	825
Chaudière-Appalaches	1 170	1 136	97,09	(34)	(2,91)	40	3,42	6	0,51	1 176
Laval	860	812	94,42	(48)	(5,58)	53	6,16	5	0,58	865
Lanaudière	648	620	95,68	(28)	(4,32)	36	5,56	8	1,23	656
Laurentides	1 207	1 174	97,27	(33)	(2,73)	62	5,14	29	2,40	1 236
Montérégie	2 481	2 386	96,17	(95)	(3,83)	131	5,28	36	1,45	2 517
Centre-du-Québec	453	435	96,03	(18)	(3,97)	22	4,86	4	0,88	457
Hors Québec	3	2	66,67	(1)	(33,33)	1	33,33	0	0,00	3
Total	46 252	45 435	98,23	(817)	(1,77)	817	1,77	0	0,00	46 252
Ensemble de l'effectif régulier	49 500									48 833
% d'effectif commun à chacune des deux années	93,44									94,71

La facon d'interpréter le tableau est la suivante :

L'effectif régulier en poste à la fin de mars 2016 est de **49 500** personnes. L'effectif régulier en poste à la fin de mars 2017 est de **48 833** personnes. En comparant ces deux populations, nous dénombrons **46 252** employés communs, c'est-à-dire en poste à la fois en mars 2016 et en mars 2017. Ce nombre commun représente 93,4 % de l'effectif régulier de mars 2016 et 94,7 % de celui de mars 2017.

De ce nombre de 46 252 employés réguliers présents pendant toute l'année 2016-2017, **45 435** personnes (98,2 %) occupaient leur emploi dans la même région administrative, en mars 2016 comme en mars 2017 (colonne **Stabilité**). Les **817** personnes restantes (1,8 %) occupaient, en mars 2017, un emploi régulier dans une région administrative différente de celle où elles se trouvaient en mars 2016.

La colonne **Parti de la région** donne la répartition des 817 employés selon la région administrative qu'ils ont quittée entre mars 2016 et mars 2017. L'inverse vaut pour la colonne **Arrivé dans la région** qui établit la région administrative d'accueil de ces 817 employés.

La colonne **Différentiel** indique la somme des deux colonnes précédentes. Elle détermine donc les régions dont l'écart est **positif** (nombre positif), dont l'écart est **négatif** (nombre négatif) ou celles qui sont **stables** (zéro ou petit nombre) quant au processus de mobilité géographique au cours de l'année. La somme des différentiels donne zéro, puisque nous étudions toujours la même population des 46 252 employés communs et la mobilité géographique des 817 d'entre eux qui ont changé de région administrative entre mars 2016 et mars 2017.

Tableau 1.6.2 Détail de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2016 et en mars 2017

Lignes du tableau : région de départ (mars 2016) Colonnes du tableau : région d'arrivée (mars 2017) Colonne total = total des lignes : total région de départ (mars 2016) Ligne total = total des colonnes : total région d'arrivée (mars 2017)

Intersection d'une région avec elle-même : personnel régulier demeuré dans la même région

	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	90	Total
01	1 011	-	3	2	-	1	1	-	1	-	11	2	-	-	1	-	1	-	1 034
02	1	1 034	8	-	1	2	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 048
03	6	10	22 480	6	5	71	1	-	-	1	5	33	3	1	1	5	1	-	22 629
04	-	1	9	1 130	3	4	1	-	-	-	-	-	-	7	1	1	7	-	1 164
05	-	-	2	1	891	5	-	1	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	905
06	2	-	52	3	4	8 829	3	-	1	-	1	-	36	15	21	98	2	1	9 068
07	-	-	5	1	1	-	847	1	-	1	-	2	-	2	9	6	1	-	876
08	-	-	7	-	-	5	2	1 021	1	1	-	-	1	-	2	-	1	-	1 041
09	2	2	8	1	1	-	1	-	671	-	1	-	-	-	1	2	1	-	691
10	-	1	2	-	-	-	-	2	1	150	1	-	-	-	1	-	-	-	158
11	3	-	3	1	-	-	-	-	-	-	806	-	-	1	2	-	-	-	816
12	1	-	27	1	1	-	-	-	-	-	-	1 136	-	1	-	1	2	-	1 170
13	-	-	1	-	-	28	-	-	-	-	-	-	812	4	12	3	-	-	860
14	1	-	-	1	-	11	1	-	-	-	-	-	1	620	8	5	-	-	648
15	1	-	3	-	-	16	-	-	-	-	-	-	8	3	1 174	2	-	-	1 207
16	4	-	3	1	7	63	-	-	-	-	-	3	4	2	2	2 386	6	-	2 481
17	-	1	4	7	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	1	3	435	-	453
90	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	3
Total	1 032	1 049	22 617	1 155	914	9 037	859	1 026	675	153	825	1 176	865	656	1 236	2 517	457	3	46 252

Note: Le nouveau système informatique mis en service au cours de l'année 2010-2011 a entraîné la normalisation des adresses de travail. Ce système a également comme caractéristique de ne pas accepter les adresses hors Québec. Par conséquent, la grande majorité des employés travaillant hors Québec sont maintenant comptabilisés à l'adresse de travail de leur port d'attache au Québec, ce qui ne permet plus de présenter le nombre exact d'employés travaillant à l'extérieur du territoire québécois.

Codification des régions administratives :

01 Bas-Saint-Laurent	aurer	nt
----------------------	-------	----

02 Saguenay-Lac-Saint-Jean

03 Capitale-Nationale

04 Mauricie

05 Estrie

06 Montréal

07 Outaouais

08 Abitibi-Témiscamingue

09 Côte-Nord

10 Nord-du-Québec

11 Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine

12 Chaudière-Appalaches

13 Laval

14 Lanaudière

15 Laurentides

16 Montérégie

17 Centre-du-Québec

90 Hors Québec

Tableau 1.6.3 Proportion de l'effectif régulier qui a changé de région administrative de 2012-2013 à 2016-2017

	Mars 2012	Mars 2013	Mars 2014	Mars 2015	Mars 2016	Mars 2017
Effectif régulier à la dernière paie de mars	47 828	49 151	51 118	50 439	49 500	48 833
Effectif commun 2012-2013	44 987	44 987				
Effectif commun en %	94,1	91,5				
Mobilité interrégionale 2012-2013		nnes / 44 987 : 1,7 %				
Effectif commun 2013-2014		46 391	46 391			
Effectif commun en %		94,4	90,8			
Mobilité interrégionale 2013-2014		760 persor	nnes / 46 391 : 1,6 %	-		
Effectif commun 2014-2015			48 456	48 456		
Effectif commun en %			94.8	96,1		
Mobilité interrégionale 2014-2015	-			nnes / 48 456 : 2,1 %		
Effectif commun 2015-2016				47 403	47 403	
Effectif commun en %				94,0	95,8	
Mobilité interrégionale 2015-2016				760 persoi	nnes / 47 403 : 1,6 %	
Effectif commun 2016-2017					46 252	46 252
Effectif commun en %					93,4	94,7
Mobilité interrégionale 2016-2017						ines / 46 252 : 1,8 %

Note: Entre mars 2014 et mars 2015, il y a eu une hausse de 160 personnes travaillant dans la région de Laval. Cette augmentation est principalement due à une réorganisation au ministère de la Sécurité publique, ministère dont l'effectif a augmenté de 175 personnes dans la région de Laval au cours de l'année. Ce nombre a contribué à gonfler légèrement la mobilité interrégionale pour 2014-2015, laquelle se situe plutôt autour de 825 personnes (1,7 %), soit un taux comparable à celui des autres années présentées dans le tableau.

Effectif par période de paie Section 1.7

Nombre de personnes par période de paie et selon le statut d'emploi Tableau 1.7.1 pour l'année 2016-2017

Paies 2015-2016 Numéro	Paies 2015-2016 Date	Régulier Nombre	Régulier Indice	Occasionnel Nombre	Occasionnel Indice	Étudiant et stagiaire Nombre	Étudiant et stagiaire Indice
27	2016-03-31	49 500	100,0 ³	9 372	100,0 1	1 954	100,0 1
Paies 2016-2017 Numéro	Paies 2016-2017 Date	Régulier Nombre	Régulier Indice	Occasionnel Nombre	Occasionnel Indice	Étudiant et stagiaire Nombre	Étudiant et stagiaire Indice
1	2016-04-14	49 456	99,9 1	9 325	99,5 2	1 957	100,2 ¹
2	2016-04-28	49 455	99,9 1	9 402	100,3 1	1 880	96,2 ²
3	2016-05-12	49 434	99,9 1	9 800	104,6 ¹	2 036	104,2 ¹
4	2016-05-26	49 447	99,9 1	10 679	113,9 ¹	2 190	112,1 ¹
5	2016-06-09	49 413	99,8 1	10 813	115,4 1	2 574	131,7 1
6	2016-06-23	49 375	99,7 1	10 820	115,5 ¹	3 104	158,9 ¹
7	2016-07-07	49 355	99,7 ¹	10 835	115,6 ³	3 352	171,5 ¹
8	2016-07-21	49 337	99,7 1	10 675	113,9 1	3 477	177,9 ¹
9	2016-08-04	49 269	99,5 ¹	10 455	111,6 ¹	3 516	179,9 ³
10	2016-08-18	49 313	99,6 ¹	10 431	111,3 ¹	3 346	171,2 ¹
11	2016-09-01	49 275	99,5 1	10 387	110,8 1	2 551	130,6 ¹
12	2016-09-15	49 244	99,5 ¹	10 585	112,9 ¹	2 480	126,9 ¹
13	2016-09-29	49 240	99,5 1	10 629	113,4 1	2 325	119,0 1
14	2016-10-13	49 194	99,4 1	10 601	113,1 ¹	2 310	118,2 ¹
15	2016-10-27	49 167	99,3 1	10 392	110,9 ¹	2 289	117,1 ¹
16	2016-11-10	49 143	99,3 1	10 337	110,3 1	2 242	114,7 1
17	2016-11-24	49 177	99,3 1	10 412	111,1 ¹	2 234	114,3 ¹
18	2016-12-08	49 209	99,4 1	10 268	109,6 ¹	2 259	115,6 ¹
19	2016-12-22	49 213	99,4 1	10 089	107,7 1	2 181	111,6 ¹
20	2017-01-05	48 783	98,6 ²	10 038	107,1 ¹	2 167	110,9 1
21	2017-01-19	48 805	98,6 ¹	10 065	107,4 1	2 169	111,0 1
22	2017-02-02	48 801	98,6 ¹	10 232	109,2 ¹	2 081	106,5 ¹
23	2017-02-16	48 800	98,6 ¹	10 423	111,2 1	2 141	109,6 ¹
24	2017-03-02	48 817	98,6 ¹	10 370	110,6 ¹	2 176	111,4 ¹
25	2017-03-16	48 814	98,6 ¹	10 452	111,5 ¹	2 186	111,9 ¹
26	2017-03-30	48 833	98,7 ¹	10 395	110,9 ¹	2 194	112,3 ¹
Moyenne des 26 paies		49 168	99,3 ¹	10 343	110,4 1	2 439	124,8 1

^{1.} Indice : paie 27 de 2015-2016 = 100,0

^{2.} En vert : Nombre et indice les plus bas de 2016-2017
3. En bleu : Nombre et indice les plus élevés de 2016-2017 (en 2016-2017, aucun nombre n'est plus élevé que celui de la paie 27 de 2015-2016)

Section 1.8 Ministère et organisme

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2017

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Affaires municipales et Occupation du territoire		
Affaires municipales et Occupation du territoire	437	46,6
Commission municipale du Québec	19	2,0
Régie du logement	151	16,1
Société d'habitation du Québec	331	35,3
Total du portefeuille ministériel	938	100,0
Portefeuille ministériel : Agriculture, Pêcheries et Alimentation		
Agriculture, Pêcheries et Alimentation	1 340	68,2
Commission de protection du territoire agricole du Québec	77	3,9
La Financière agricole du Québec	513	26,1
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	35	1,8
Total du portefeuille ministériel	1 965	100,0
Portefeuille ministériel : Assemblée nationale		
Assemblée nationale	461	100,0
Total du portefeuille ministériel	461	100,0
Portefeuille ministériel : Conseil du trésor et Administration gouvernementale		
Conseil du trésor et Administration gouvernementale	527	23,5
Centre de services partagés du Québec	1 677	74,9
Commission de la fonction publique	34	1,5
Total du portefeuille ministériel	2 238	100,0
Portefeuille ministériel : Conseil exécutif		
Conseil exécutif	930	94,8
Commission d'accès à l'information du Québec	51	5,2
Total du portefeuille ministériel	981	100,0
Portefeuille ministériel : Culture et Communications		
Culture et Communications	316	56,1
Conseil du patrimoine culturel du Québec	3	0,5
Conseil supérieur de la langue française	6	1,1
Office québécois de la langue française	214	38,0
Régie du cinéma	24	4,3
Total du portefeuille ministériel	563	100,0
Portefeuille ministériel : Développement durable, Environnement et Lutte contre les changements climatiques		
Développement durable, Environnement et Lutte contre les changements climatiques	1 566	97,1
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement	46	2,9
Total du portefeuille ministériel	1 612	100,0
Portefeuille ministériel : Économie, Science et Innovation		
Économie, Science et Innovation	696	95,3
Commission de l'éthique en science et en technologie	8	1,1
Conseil du statut de la femme	26	3,6
Total du portefeuille ministériel	730	100,0
Portefeuille ministériel : Éducation et Enseignement supérieur		
Éducation et Enseignement supérieur	989	86,5
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial du Québec	21	1,8
Conseil supérieur de l'éducation	21	1,8
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	112	9,8
Total du portefeuille ministériel	1 143	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2017 (suite)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Énergie et Ressources naturelles		
Énergie et Ressources naturelles	653	51,7
Fonds d'information sur le territoire	418	33,1
Fonds des ressources naturelles	191	15,1
Total du portefeuille ministériel	1 262	100,0
Portefeuille ministériel : Famille		
Famille	419	42,2
Curateur public du Québec	574	57,8
Total du portefeuille ministériel	993	100,0
Portefeuille ministériel : Finances		
Finances	517	20,5
Fonds de financement	11	0,4
Institut de la statistique du Québec	229	9,1
Retraite Québec	1 754	69,5
Tribunal administratif des marchés financiers	14	0,6
Total du portefeuille ministériel	2 525	100,0
Portefeuille ministériel : Forêts, Faune et Parcs		
Forêts, Faune et Parcs	1 665	79,8
Fonds des ressources naturelles - Volet aménagement durable du territoire forestier	422	20,2
Total du portefeuille ministériel	2 087	100,0
Portefeuille ministériel : Immigration, Diversité et Inclusion		
Immigration, Diversité et Inclusion	678	100,0
Total du portefeuille ministériel	678	100,0
Portefeuille ministériel : Justice		
Justice	1 722	65,8
Conseil de la magistrature	5	0,2
Directeur des poursuites criminelles et pénales	355	13,6
Fonds Accès Justice	4	0,2
Fonds d'aide aux actions collectives	4	0,2
Fonds d'aide aux victimes d'actes criminels	5	0,2
Fonds des registres du ministère de la Justice	111	4,2
Office de la protection du consommateur	109	4,2
Office des professions du Québec	66	2,5
Tribunal administratif du Québec	238	9,1
Total du portefeuille ministériel	2 619	100,0
Portefeuille ministériel : Personnes désignées par l'Assemblée nationale		
Personnes désignées par l'Assemblée nationale	-	0,0
Commissaire à l'éthique et à la déontologie	5	0,9
Commissaire au lobbyisme du Québec	27	5,0
Directeur général des élections du Québec	231	43,1
Vérificateur général du Québec	273	50,9
Total du portefeuille ministériel	536	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2017 (suite et fin)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Relations internationales et Francophonie		
Relations internationales et Francophonie	262	100,0
Total du portefeuille ministériel	262	100,0
Portefeuille ministériel : Santé et Services sociaux		
Santé et Services sociaux	734	28,6
Commissaire à la santé et au bien-être	7	0,3
Fonds des ressources informationnelles du secteur de la santé et des services sociaux	244	9,5
Office des personnes handicapées du Québec	97	3,8
Régie de l'assurance maladie du Québec	1 488	57,9
Total du portefeuille ministériel	2 570	100,0
Portefeuille ministériel : Sécurité publique		
Sécurité publique	4 796	70,1
Bureau des enquêtes indépendantes	29	0,4
Comité de déontologie policière	13	0,2
Commissaire à la déontologie policière	29	0,4
Commissaire à la lutte contre la corruption	75	1,1
Commission québécoise des libérations conditionnelles	34	0,5
Coroner	32	0,5
Fonds des services de police	907	13,3
Régie des alcools, des courses et des jeux	144	2,1
Sûreté du Québec	779	11,4
Total du portefeuille ministériel	6 838	100,0
Portefeuille ministériel : Tourisme		
Tourisme	-	0,0
Fonds de partenariat touristique	188	100,0
Total du portefeuille ministériel	188	100,0
Portefeuille ministériel : Transports, Mobilité durable et Électrification des transports		
Transports, Mobilité durable et Électrification des transports	1 163	14,3
Commission des transports du Québec	96	1,2
Fonds aérien	158	1,9
Fonds de gestion de l'équipement roulant	227	2,8
Fonds de la sécurité routière	10	0,1
Fonds des réseaux de transport terrestre	3 799	46,7
Société de l'assurance automobile du Québec	2 683	33,0
Total du portefeuille ministériel	8 136	100,0
Portefeuille ministériel : Travail, Emploi et Solidarité sociale		
Travail, Emploi et Solidarité sociale	4 721	49,7
Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	3 872	40,7
Conseil de gestion de l'assurance parentale	10	0,1
Régie du bâtiment du Québec	434	4,6
Tribunal administratif du travail	471	5,0
Total du portefeuille ministériel	9 508	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	48 833	

Section 1.9 Catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2017

Catégorie d'emplois : Haute direction

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
617- Sous-ministre	Classe 0	41	100,0
618- Sous-ministre associé	Classe 0	47	100,0
619- Sous-ministre adjoint	Classe 0	89	100,0
825- Dirigeant d'organisme	Classe 0	58	100,0
826- Membre de direction	Classe 0	417	100,0
Total de la catégorie		652	

Catégorie d'emplois : Cadre

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
	Classe 1	31	1,0
	Classe 2	404	12,6
	Classe 3	728	22,8
	Classe 4	1 256	39,3
	Classe 5	239	7,5
630- Cadre	Classe 6	101	3,2
	Classe 7	392	12,3
	Classe 8	30	0,9
	Classe 9	13	0,4
	Total du corps d'emplois	3 194	100,0
	Classe 1	7	10,4
640- Cadre juridique	Classe 2	60	89,6
	Total du corps d'emplois	67	100,0
Total de la catégorie		3 261	

Catégorie d'emplois : Professionnel

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
	1- Grade I - Standard	572	74,9
	2- Grade II	21	2,7
100- Conseiller en gestion de ressources humaines	11- Grade I - Expert (désignation)	158	20,7
	16- Grade I - Émérite (désignation)	13	1,7
	Total du corps d'emplois	764	100,0
	1- Standard	123	62,1
101- Conseiller du vérificateur général	11- Expert (désignation)	60	30,3
	16- Émérite (désignation)	15	7,6
	Total du corps d'emplois	198	100,0
	0- Standard	327	82,4
102- Agent de développement industriel	10- Expert (désignation)	67	16,9
	15- Émérite (désignation)	3	0,8
	Total du corps d'emplois	397	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2017 (suite)

Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
	0- Standard	37	77,1
103- Agent de la gestion financière	10- Expert (désignation)	11	22,9
	Total du corps d'emplois	48	100,0
	0- Standard	599	83,0
104- Agent d'information	10- Expert (désignation)	122	16,9
	15- Émérite (désignation)	1	0,1
	Total du corps d'emplois	722	100,0
	0- Standard	4 334	71,2
105- Agent de recherche et de planification socioéconomique	10- Expert (désignation)	1 616	26,5
	15- Émérite (désignation)	138	2,3
	Total du corps d'emplois	6 088	100,0
	0- Standard	120	87,6
106- Agronome	10- Expert (désignation)	17	12,4
	Total du corps d'emplois	137	100,0
	0- Standard	45	95,7
107- Agent culturel	10- Expert (désignation)	2	4,3
	Total du corps d'emplois	47	100,0
	0- Standard	4 210	77,5
108- Analyste de l'informatique et des procédés administratifs	10- Expert (désignation)	1 152	21,2
·	15- Émérite (désignation)	73	1,3
	Total du corps d'emplois	5 435	100,0
	0- Grade I - Standard	39	72,2
109- Architecte	4- Grade stagiaire	1	1,9
	10- Grade I - Expert (désignation)	14	25,9
	Total du corps d'emplois	54	100,0
	0- Standard	66	76,7
110- Arpenteur-géomètre	10- Expert (désignation)	20	23,3
	Total du corps d'emplois	86	100,0
	0- Standard	1 969	88,7
111- Attaché d'administration	10- Expert (désignation)	250	11,3
	Total du corps d'emplois	2 219	100,0
	0- Standard	28	77,8
112- Bibliothécaire	10- Expert (désignation)	7	19,4
	15- Émérite (désignation)	1	2,8
	Total du corps d'emplois	36	100,0
	0- Standard	255	85,9
13- Biologiste	10- Expert (désignation)	38	12,8
2.0.03.0.0	15- Émérite (désignation)	4	1,3
	Total du corps d'emplois	297	100,0
	1- Zone normale	436	52,6
115- Avocat et notaire	15- Émérite (désignation)	393	47,4
TO ATOMEST HOURS	Total du corps d'emplois	829	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2017 (suite)

Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
116- Conseiller en orientation professionnelle	0- Standard	6	100,0
117- Dentiste	0- Standard	7	100,0
	0- Standard	257	72,4
119- Ingénieur forestier	10- Expert (désignation)	91	25,6
•	15- Émérite (désignation)	7	2,0
	Total du corps d'emplois	355	100,0
	1- Médecin spécialiste	44	34,9
120- Médecin	5- Médecin évaluateur	82	65,1
	Total du corps d'emplois	126	100,0
	0- Standard	64	90,1
121- Médecin vétérinaire	10- Expert (désignation)	6	8,5
	15- Émérite (désignation)	1	1,4
	Total du corps d'emplois	71	100,0
	0- Standard	5	71,4
122- Psychologue	10- Expert (désignation)	2	28,6
, ,	Total du corps d'emplois	7	100,0
	0- Standard	109	76,2
123- Spécialiste en sciences de l'éducation	10- Expert (désignation)	33	23,1
•	15- Émérite (désignation)	1	0,7
	Total du corps d'emplois	143	100,0
	0- Standard	263	64,0
124- Spécialiste en sciences physiques	10- Expert (désignation)	128	31,1
· oposianoto sir osisinoso priyolyado	15- Émérite (désignation)	20	4,9
	Total du corps d'emplois	411	100,0
	0- Standard	30	81,1
125- Traducteur	10- Expert (désignation)	7	18,9
720 Traduction	Total du corps d'emplois	37	100,0
126- Travailleur social	0- Standard	4	100,0
	0- Standard	81	59,1
29- Actuaire	10- Expert (désignation)	38	27,7
725 Notatio	15- Émérite (désignation)	18	13,1
	Total du corps d'emplois	137	100,0
130- Agent de l'approvisionnement	0- Standard	3	100,0
	0- Standard	20	46,5
131- Attaché judiciaire	10- Expert (désignation)	23	53,5
	Total du corps d'emplois	43	100,0
	0- Standard	33	68,8
32- Évaluateur agréé ou agent d'évaluation foncière	10- Expert (désignation)	13	27,1
22 Evaluation agree of agent a evaluation folidere	15- Émérite (désignation)	2	4,2
	Total du corps d'emplois	48	100,0
	0- Standard	190	76,9
133- Conseiller en affaires internationales	10- Expert (désignation)	56	22,7
33 Solloword of analist internationals	15- Émérite (désignation)	1	0,4
	Total du corps d'emplois	247	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2017 (suite)

Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
150- Médiateur et conciliateur	1- Grade I	20	100,0
	0- Grade I - Standard	858	61,9
	4- Grade stagiaire	77	5,6
186- Ingénieur	10- Grade I - Expert (désignation)	363	26,2
	15- Grade I - Émérite (désignation)	88	6,3
	Total du corps d'emplois	1 386	100,0
Total de la catégorie		20 408	

Catégorie d'emplois : Enseignant

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
675- Personnel enseignant	18- 18 années de scolarité et moins	187	75,7
	19- 19 années de scolarité et plus	60	24,3
	Total du corps d'emplois	247	100,0
Total de la catégorie		247	

Catégorie d'emplois : Technicien

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
	5- Classe principale	21	3,2
207- Agent d'indemnisation	10- Classe nominale	642	96,8
	Total du corps d'emplois	663	100,0
	5- Classe principale	1	7,1
209- Agent vérificateur	10- Classe nominale	13	92,9
	Total du corps d'emplois	14	100,0
	5- Classe principale	309	17,1
214- Agent d'aide socioéconomique	10- Classe nominale	1 501	82,9
	Total du corps d'emplois	1 810	100,0
217- Bibliotechnicien	10- Classe nominale	150	100,0
222- Enquêteur-évaluateur	10- Classe nominale	9	100,0
	5- Classe principale	2	14,3
226- Infirmière et infirmier	10- Classe nominale	12	85,7
	Total du corps d'emplois	14	100,0
	25- Inspecteur principal en agroalimentaire et en santé animale	16	8,5
230- Inspecteur en agroalimentaire et en santé animale	30- Inspecteur en agroalimentaire et en santé animale	172	91,5
	Total du corps d'emplois	188	100,0
	15- Grade stagiaire	1	4,0
233- Inspecteur des installations sous pression	25- Inspecteur principal des installations sous pression	9	36,0
	30- Inspecteur des installations sous pression (Grade I)	13	52,0
	35- Inspecteur des installations sous pression (Grade stagiaire)	2	8,0
	Total du corps d'emplois	25	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2017 (suite)

Catégorie d'emplois : Technicien (suite)

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
234- Inspecteur en bâtiment et en installations techniques	25- Inspecteur principal en bâtiment et en installations techniques	14	13,3
	30- Inspecteur en bâtiment et en installations techniques	91	86,7
	Total du corps d'emplois	105	100,0
	25- Inspecteur principal en environnement	44	17,8
237- Inspecteur en environnement	30- Inspecteur en environnement	203	82,2
	Total du corps d'emplois	247	100,0
	4- Assistant-chef pilote avion d'affaires	1	1,7
	5- Commandant avion d'affaires	14	23,3
	6- Chef pilote avion d'affaires	1	1,7
	9- Assistant-chef pilote avion-citerne	4	6,7
	10- Commandant avion-citerne	21	35,0
248- Pilote d'aéronefs	11- Chef pilote avion-citerne	1	1,7
	25- Copilote avion d'affaires	1	1,7
	35- Copilote avion-citerne	12	20,0
	40- Commandant hélicoptère	4	6,7
	41- Chef pilote hélicoptère	1	1,7
	Total du corps d'emplois	60	100,0
	5- Classe principale	18	14,1
257- Technicien agricole	10- Classe nominale	110	85,9
	Total du corps d'emplois	128	100,0
	5- Classe principale	25	14,8
258- Technicien de laboratoire	10- Classe nominale	144	85,2
	Total du corps d'emplois	169	100,0
	5- Classe principale	12	11,9
259- Technicien de la faune	10- Classe nominale	89	88,1
	Total du corps d'emplois	101	100,0
260- Technicien en évaluation foncière	10- Classe nominale	15	100,0
	30- Standard (Grade I)	35	76,1
	31- Chef d'équipe (désignation)	8	17,4
261- Technicien en aéronautique	32- Représentant assurance qualité (désignation)	2	4,3
'	35- Technicien (Grade stagiaire)	1	2,2
	Total du corps d'emplois	46	100,0
	5- Classe principale	1	25,0
262- Technicien de l'équipement motorisé	10- Classe nominale	3	75,0
	Total du corps d'emplois	4	100,0
	5- Classe principale	259	22,9
263- Technicien des travaux publics	10- Classe nominale	874	77,1
•	Total du corps d'emplois	1 133	100,0
	5- Classe principale	118	2,6
264- Technicien en administration	10- Classe nominale	4 383	97,4
	Total du corps d'emplois	4 501	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2017 (suite)

Catégorie d'emplois : Technicien (suite)

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
265- Technicien en arts appliqués et graphiques	5- Classe principale	13	7,0
	10- Classe nominale	174	93,0
	Total du corps d'emplois	187	100,0
	5- Classe principale	6	20,7
266- Technicien en eau et assainissement	10- Classe nominale	23	79,3
	Total du corps d'emplois	29	100,0
	5- Classe principale	17	15,5
268- Technicien en électronique	10- Classe nominale	93	84,5
	Total du corps d'emplois	110	100,0
	5- Classe principale	73	16,4
269- Technicien en foresterie	10- Classe nominale	371	83,6
	Total du corps d'emplois	444	100,0
271- Technicien en information	10- Classe nominale	87	100,0
	5- Classe principale	62	7,2
272- Technicien en informatique	10- Classe nominale (Grade I)	801	92,8
	Total du corps d'emplois	863	100,0
	5- Classe principale	2	28,6
273- Technicien en mécanique du bâtiment	10- Classe nominale	5	71,4
	Total du corps d'emplois	7	100,0
	5- Classe principale	1	6,7
275- Technicien en ressources minérales	10- Classe nominale	14	93,3
	Total du corps d'emplois	15	100,0
	5- Classe principale	26	4,3
283- Technicien en droit	10- Classe nominale	581	95,7
	Total du corps d'emplois	607	100,0
292- Technicien en criminalistique	10- Classe nominale	1	100,0
·	5- Classe principale	7	2,9
294- Inspecteur de conformité législative et réglementaire	10- Classe nominale	237	97,1
	Total du corps d'emplois	244	100,0
	5- Classe principale	48	22,2
	10- Classe nominale (Grade I)	56	25,9
298- Enquêteur en matières frauduleuses	15- Classe nominale (Grade stagiaire)	1	0,5
·	30- Enquêteur en matières frauduleuses	111	51,4
	Total du corps d'emplois	216	100,0
Total de la catégorie		12 192	·

Catégorie d'emplois : Personnel de bureau

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
	5- Classe principale	123	5,7
200- Agent de bureau	10- Classe nominale	2 049	94,3
	Total du corps d'emplois	2 172	100,0
208- Agent de rentes, de retraite et d'assurances	5- Classe principale	108	52,7
	10- Classe nominale	97	47,3
	Total du corps d'emplois	205	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2017 (suite)

Catégorie d'emplois : Personnel de bureau (suite)

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
211- Auxiliaire de bureau	5- Classe principale	2	10,0
	10- Classe nominale	18	90,0
	Total du corps d'emplois	20	100,0
212- Auxiliaire de laboratoire	10- Classe nominale	3	100,0
213- Auxiliaire en informatique	10- Classe nominale	10	100,0
219- Dessinateur	10- Classe nominale	1	100,0
220- Dispatcher de navigation aérienne	10- Classe nominale	9	100,0
	20- Classe nominale	2 896	93,6
221- Agent de secrétariat	21- Adjoint à la magistrature (désignation)	199	6,4
	Total du corps d'emplois	3 095	100,0
	5- Classe principale	55	17,0
223- Préposé aux permis et à l'immatriculation	10- Classe nominale	268	83,0
	Total du corps d'emplois	323	100,0
224- Garde-forestier	10- Classe nominale	2	100,0
	5- Classe principale	14	45,2
225- Greffier-audiencier	10- Classe nominale	17	54,8
	Total du corps d'emplois	31	100,0
238- Préposé à la photocopie	10- Classe nominale	3	100,0
240- Instructeur en sauvetage minier	10- Classe nominale	5	100,0
, i	5- Classe principale	1	2,9
241- Magasinier	10- Classe nominale	33	97,1
	Total du corps d'emplois	34	100,0
242- Préposé aux services d'imprimerie	10- Classe nominale	1	100,0
- р	5- Classe principale	2	5,4
244- Opérateur en informatique	10- Classe I	25	67,6
211 Operator of morning	15- Classe II	10	27,0
	Total du corps d'emplois	37	100,0
	5- Classe principale	2	66,7
246- Photographe	10- Classe nominale	1	33,3
.	Total du corps d'emplois	3	100,0
	5- Classe principale	48	5,1
249- Préposé aux renseignements	10- Classe nominale	902	94,9
_ 10 1 1 0p000 dd. 10 1100 lg. 10 110 110	Total du corps d'emplois	950	100,0
250- Préposé aux autopsies	10- Classe nominale	3	100,0
251- Agent de soutien aux enquêtes policières	30- Agent de soutien aux enquêtes policières	45	100,0
252- Préposé aux relevés d'arpentage	10- Classe nominale	1	100,0
202 1 10pood day 10lovod a dipolitage	25- Classe rincipale	46	20,3
253- Préposé aux télécommunications	30- Classe nominale	181	79,7
200 Tropose dux telecominaliteations	Total du corps d'emplois	227	100,0
293- Instructeur en opération d'équipements mobiles	10- Classe nominale	1	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2017 (suite)

Catégorie d'emplois : Personnel de bureau (suite)

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
296- Assistant-pathologiste en médecine légale	30- Assistant-pathologiste en médecine légale	4	100,0
297- Secrétaire principale	5- Classe principale	24	100,0
500- Agent de bord	10- Classe nominale	3	100,0
Total de la catégorie		7 212	

Catégorie d'emplois : Agent de la paix

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
	5- Classe principale	76	23,5
300- Agent de protection de la faune	10- Classe nominale	248	76,5
	Total du corps d'emplois	324	100,0
	5- Classe principale	29	10,8
303- Constable spécial à la sécurité dans les édifices gouvernementaux	10- Classe nominale	239	89,2
	Total du corps d'emplois	268	100,0
	10- Classe nominale	2 698	99,5
307- Agent des services correctionnels	15- Agent des soins de santé	13	0,5
	Total du corps d'emplois	2 711	100,0
309- Garde du corps-chauffeur	10- Classe nominale	59	100,0
	5- Classe principale	36	13,3
310- Contrôleur routier	10- Classe nominale	230	84,9
	15- Vérification mécanique	5	1,8
	Total du corps d'emplois	271	100,0
Total de la catégorie		3 633	

Catégorie d'emplois : Ouvrier

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
410- Menuiserie	5- Menuisier ébéniste	1	25,0
	10- Charpentier-menuisier	3	75,0
	Total du corps d'emplois	4	100,0
416- Entretien général	5- Ouvrier certifié d'entretien	8	88,9
	10- Aide de métier du bâtiment	1	11,1
	Total du corps d'emplois	9	100,0
417- Conduite de machines fixes	35- Classe VII	1	100,0
420- Plomberie et chauffage	5- Mécanicien en plomberie-chauffage	1	100,0
421- Électricité	5- Électricien principal	4	14,3
	10- Électricien	22	78,6
	15- Aide-électricien	2	7,1
	Total du corps d'emplois	28	100,0
430- Patrouille	10- Patrouilleur	78	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2017 (suite et fin)

Catégorie d'emplois : Ouvrier (suite)

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
431- Forage	10- Opérateur de foreuse à diamants	1	33,3
	15- Opérateur de foreuse mobile	1	33,3
	20- Aide-foreur	1	33,3
	Total du corps d'emplois	3	100,0
433- Entreposage de matériel	5- Manutentionnaire principal	4	5,1
	10- Préposé au matériel	54	69,2
	15- Manutentionnaire	20	25,6
	Total du corps d'emplois	78	100,0
	5- Mécanicien classe I	127	91,4
	10- Mécanicien classe II	10	7,2
434- Entretien mécanique d'équipements motorisés	15- Préposé à l'entretien mécanique	1	0,7
	20- Machiniste	1	0,7
	Total du corps d'emplois	139	100,0
	5- Forgeron-soudeur	4	80,0
135- Forge et soudage	10- Soudeur	1	20,0
	Total du corps d'emplois	5	100,0
136- Débosselage et peinture	10- Débosseleur-peintre	4	100,0
141- Agriculture	10- Ouvrier agricole	3	100,0
142- Horticulture	10- Jardinier	1	100,0
145- Faune	15- Pisciculteur	6	100,0
	10- Chef d'équipe en cuisine	7	6,2
446- Cuisine	15- Cuisinier classe I	63	55,8
	40- Aide à la cuisine	43	38,1
	Total du corps d'emplois	113	100,0
	5- Gardien principal	9	10,2
l51- Surveillance de la propriété	10- Gardien	74	84,1
	15- Gardien de barrage	5	5,7
	Total du corps d'emplois	88	100,0
156- Aide général	10- Journalier	1	100,0
158- Reliure	10- Relieur	1	100,0
	5- Chef d'équipe en routes et structures	254	38,5
	15- Conducteur classe I	43	6,5
	20- Conducteur classe II	206	31,3
159- Construction et entretien de routes et structures,	25- Conducteur classe III	5	0,8
conduite de véhicules et d'équipements mobiles	30- Conducteur classe IV	4	0,6
	35- Ouvrier de voirie	115	17,5
	40- Poseur de panneau de signalisation	32	4,9
	Total du corps d'emplois	659	100,0
462- Sécurité et entretien des aéroports	10- Préposé à l'aéroport	6	100,0
Total de la catégorie		1 228	. 00,0
Ensemble de l'effectif régulier		48 833	