

Partie 3 Mouvements de personnel entre 2012-2013 et 2016-2017

Section 3.1	Recrutement dans l'effectif régulier	3
Tableau 3.1.1	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2012-2013 à 2016-2017	3
Tableau 3.1.2	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de 2012-2013 à 2016-2017	4
Tableau 3.1.3	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par région administrative de 2012-2013 à 2016-2017	4
Tableau 3.1.4	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par grand groupe d'âge de 2012-2013 à 2016-2017	5
Tableau 3.1.5	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2012-2013 à 2016-2017	5
Tableau 3.1.6	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de 2012-2013 à 2016-2017	6
Section 3.2	Départs dans l'effectif régulier	7
Tableau 3.2.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2012-2013 à 2016-2017	7
Tableau 3.2.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon le groupement de régions administratives de 2012-2013 à 2016-2017	8
Tableau 3.2.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par région administrative de 2012-2013 à 2016-2017	8
Tableau 3.2.4	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par grand groupe d'âge de 2012-2013 à 2016-2017	9
Tableau 3.2.5	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2012-2013 à 2016-2017	9
Tableau 3.2.6	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon l'appartenance à un groupe cible de 2012-2013 à 2016-2017	10

Section 3.3	Mouvements internes dans l'effectif régulier	11
Tableau 3.3.1	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement de 2012-2013 à 2016-2017	11
Tableau 3.3.2	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2012-2013 à 2016-2017	12
Tableau 3.3.3	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et le groupement de régions administratives de 2012-2013 à 2016-2017	14

Partie 3 Mouvements de personnel entre 2012-2013 et 2016-2017

Section 3.1 Recrutement dans l'effectif régulier

Tableau 3.1.1 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2012-2013 à 2016-2017

Catégorie d'emplois	Sexe	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %
Haute direction	Homme	-	0,0	1	100,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	Femme	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	2	100,0
	Total	-	0,0	1	100,0	-	0,0	-	0,0	2	100,0
Cadre	Homme	38	79,2	12	70,6	6	75,0	4	66,7	4	66,7
	Femme	10	20,8	5	29,4	2	25,0	2	33,3	2	33,3
	Total	48	100,0	17	100,0	8	100,0	6	100,0	6	100,0
Professionnel	Homme	656	46,4	639	47,5	273	42,6	321	42,1	536	48,3
	Femme	759	53,6	707	52,5	368	57,4	442	57,9	574	51,7
	Total	1 415	100,0	1 346	100,0	641	100,0	763	100,0	1 110	100,0
Enseignant	Homme	56	40,3	16	55,2	-	0,0	1	100,0	-	0,0
	Femme	83	59,7	13	44,8	-	0,0	-	0,0	1	100,0
	Total	139	100,0	29	100,0	-	0,0	1	100,0	1	100,0
Technicien	Homme	395	47,6	529	45,8	139	36,9	189	40,7	266	45,9
	Femme	435	52,4	625	54,2	238	63,1	275	59,3	313	54,1
	Total	830	100,0	1 154	100,0	377	100,0	464	100,0	579	100,0
Personnel de bureau	Homme	91	11,4	232	16,8	72	16,5	83	15,3	67	12,6
	Femme	707	88,6	1 145	83,2	364	83,5	460	84,7	463	87,4
	Total	798	100,0	1 377	100,0	436	100,0	543	100,0	530	100,0
Agent de la paix	Homme	232	70,9	228	66,7	161	61,2	84	77,1	162	62,3
	Femme	95	29,1	114	33,3	102	38,8	25	22,9	98	37,7
	Total	327	100,0	342	100,0	263	100,0	109	100,0	260	100,0
Ouvrier	Homme	79	90,8	394	94,5	38	84,4	79	89,8	70	85,4
	Femme	8	9,2	23	5,5	7	15,6	9	10,2	12	14,6
	Total	87	100,0	417	100,0	45	100,0	88	100,0	82	100,0
Ensemble du recrutement	Homme	1 547	42,5	2 051	43,8	689	38,9	761	38,6	1 105	43,0
	Femme	2 097	57,5	2 632	56,2	1 081	61,1	1 213	61,4	1 465	57,0
	Total	3 644	100,0	4 683	100,0	1 770	100,0	1 974	100,0	2 570	100,0

Tableau 3.1.2 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de 2012-2013 à 2016-2017

Groupement de régions administratives	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %
Capitale-Nationale	1 864	51,2	1 938	41,4	768	43,4	1 035	52,4	1 278	49,7
Montréal	807	22,1	1 085	23,2	462	26,1	376	19,0	513	20,0
Autres régions	973	26,7	1 660	35,4	540	30,5	563	28,5	779	30,3
Ensemble du recrutement	3 644	100,0	4 683	100,0	1 770	100,0	1 974	100,0	2 570	100,0

Tableau 3.1.3 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par région administrative de 2012-2013 à 2016-2017

Région administrative	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %
Bas-Saint-Laurent	72	2,0	143	3,1	33	1,9	48	2,4	62	2,4
Saguenay-Lac-Saint-Jean	62	1,7	111	2,4	34	1,9	36	1,8	49	1,9
Capitale-Nationale	1 864	51,2	1 938	41,4	768	43,4	1 035	52,4	1 278	49,7
Mauricie	66	1,8	109	2,3	34	1,9	47	2,4	71	2,8
Estrie	54	1,5	104	2,2	22	1,2	18	0,9	49	1,9
Montréal	807	22,1	1 085	23,2	462	26,1	376	19,0	513	20,0
Outaouais	58	1,6	116	2,5	49	2,8	38	1,9	44	1,7
Abitibi-Témiscamingue	80	2,2	116	2,5	42	2,4	44	2,2	105	4,1
Côte-Nord	75	2,1	107	2,3	25	1,4	39	2,0	95	3,7
Nord-du-Québec	23	0,6	21	0,4	4	0,2	16	0,8	12	0,5
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	53	1,5	110	2,3	20	1,1	37	1,9	30	1,2
Chaudière-Appalaches	78	2,1	114	2,4	27	1,5	63	3,2	26	1,0
Laval	47	1,3	65	1,4	54	3,1	25	1,3	36	1,4
Lanaudière	26	0,7	65	1,4	16	0,9	26	1,3	13	0,5
Laurentides	78	2,1	135	2,9	73	4,1	39	2,0	47	1,8
Montérégie	174	4,8	293	6,3	97	5,5	72	3,6	130	5,1
Centre-du-Québec	27	0,7	51	1,1	10	0,6	15	0,8	10	0,4
Hors Québec	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Ensemble du recrutement	3 644	100,0	4 683	100,0	1 770	100,0	1 974	100,0	2 570	100,0

Tableau 3.1.4 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par grand groupe d'âge de 2012-2013 à 2016-2017

Grand groupe d'âge	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %
Moins de 35 ans	1 749	48,0	1 998	42,7	964	54,5	928	47,0	1 204	46,8
35 à 49 ans	1 369	37,6	1 831	39,1	616	34,8	783	39,7	1 039	40,4
50 ans et plus	526	14,4	854	18,2	190	10,7	263	13,3	327	12,7
Ensemble du recrutement	3 644	100,0	4 683	100,0	1 770	100,0	1 974	100,0	2 570	100,0

Tableau 3.1.5 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2012-2013 à 2016-2017

Groupe d'âge	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %
Moins de 25 ans	321	8,8	348	7,4	215	12,1	93	4,7	218	8,5
25-29	747	20,5	795	17,0	389	22,0	406	20,6	498	19,4
30-34	681	18,7	855	18,3	360	20,3	429	21,7	488	19,0
35-39	564	15,5	743	15,9	274	15,5	356	18,0	467	18,2
40-44	469	12,9	589	12,6	197	11,1	243	12,3	339	13,2
45-49	336	9,2	499	10,7	145	8,2	184	9,3	233	9,1
50-54	266	7,3	426	9,1	109	6,2	152	7,7	184	7,2
55-59	183	5,0	283	6,0	64	3,6	78	4,0	112	4,4
60-64	62	1,7	129	2,8	16	0,9	29	1,5	24	0,9
65 ans et plus	15	0,4	16	0,3	1	0,1	4	0,2	7	0,3
Ensemble du recrutement	3 644	100,0	4 683	100,0	1 770	100,0	1 974	100,0	2 570	100,0

Tableau 3.1.6 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de 2012-2013 à 2016-2017

Groupe cible	Ensemble du recrutement	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %
Membre de communauté culturelle	Membre	463	12,7	625	13,3	238	13,4	277	14,0	394	15,3
	Non-membre	2 775	76,2	3 649	77,9	1 379	77,9	1 476	74,8	1 848	71,9
	Indéterminé	406	11,1	409	8,7	153	8,6	221	11,2	328	12,8
	Total	3 644	100,0	4 683	100,0	1 770	100,0	1 974	100,0	2 570	100,0
Anglophone	Anglophone	30	0,8	37	0,8	10	0,6	17	0,9	20	0,8
	Non-anglophone	3 208	88,0	4 237	90,5	1 607	90,8	1 736	87,9	2 222	86,5
	Indéterminé	406	11,1	409	8,7	153	8,6	221	11,2	328	12,8
	Total	3 644	100,0	4 683	100,0	1 770	100,0	1 974	100,0	2 570	100,0
Autochtone	Autochtone	21	0,6	21	0,4	5	0,3	9	0,5	12	0,5
	Non-autochtone	3 217	88,3	4 253	90,8	1 612	91,1	1 744	88,3	2 230	86,8
	Indéterminé	406	11,1	409	8,7	153	8,6	221	11,2	328	12,8
	Total	3 644	100,0	4 683	100,0	1 770	100,0	1 974	100,0	2 570	100,0
Personne handicapée	Personne handicapée	52	1,4	56	1,2	20	1,1	18	0,9	19	0,7
	Aucun handicap	3 186	87,4	4 218	90,1	1 597	90,2	1 735	87,9	2 223	86,5
	Indéterminé	406	11,1	409	8,7	153	8,6	221	11,2	328	12,8
	Total	3 644	100,0	4 683	100,0	1 770	100,0	1 974	100,0	2 570	100,0
Membre d'au moins un groupe cible	Membre	553	15,2	728	15,5	268	15,1	319	16,2	442	17,2
	Non-membre	2 685	73,7	3 546	75,7	1 349	76,2	1 434	72,6	1 800	70,0
	Indéterminé	406	11,1	409	8,7	153	8,6	221	11,2	328	12,8
	Total	3 644	100,0	4 683	100,0	1 770	100,0	1 974	100,0	2 570	100,0

Section 3.2 Départs dans l'effectif régulier

Tableau 3.2.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2012-2013 à 2016-2017

Catégorie d'emplois	Sexe	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %
Haute direction	Homme	36	66,7	52	59,8	31	62,0	43	59,7	35	67,3
	Femme	18	33,3	35	40,2	19	38,0	29	40,3	17	32,7
	Total	54	100,0	87	100,0	50	100,0	72	100,0	52	100,0
Cadre	Homme	154	60,4	145	65,6	121	54,3	150	61,0	164	56,0
	Femme	101	39,6	76	34,4	102	45,7	96	39,0	129	44,0
	Total	255	100,0	221	100,0	223	100,0	246	100,0	293	100,0
Professionnel	Homme	455	55,0	458	51,3	457	51,1	461	48,9	655	53,9
	Femme	372	45,0	435	48,7	437	48,9	482	51,1	560	46,1
	Total	827	100,0	893	100,0	894	100,0	943	100,0	1 215	100,0
Enseignant	Homme	12	52,2	7	50,0	15	51,7	8	38,1	11	64,7
	Femme	11	47,8	7	50,0	14	48,3	13	61,9	6	35,3
	Total	23	100,0	14	100,0	29	100,0	21	100,0	17	100,0
Technicien	Homme	334	42,6	284	36,2	261	37,0	241	32,4	297	36,2
	Femme	450	57,4	501	63,8	445	63,0	502	67,6	523	63,8
	Total	784	100,0	785	100,0	706	100,0	743	100,0	820	100,0
Personnel de bureau	Homme	87	13,2	98	15,1	60	10,1	85	14,6	86	14,1
	Femme	572	86,8	553	84,9	537	89,9	498	85,4	523	85,9
	Total	659	100,0	651	100,0	597	100,0	583	100,0	609	100,0
Agent de la paix	Homme	146	76,0	106	70,7	117	70,5	126	70,8	107	69,9
	Femme	46	24,0	44	29,3	49	29,5	52	29,2	46	30,1
	Total	192	100,0	150	100,0	166	100,0	178	100,0	153	100,0
Ouvrier	Homme	115	93,5	89	94,7	100	96,2	123	96,1	117	97,5
	Femme	8	6,5	5	5,3	4	3,8	5	3,9	3	2,5
	Total	123	100,0	94	100,0	104	100,0	128	100,0	120	100,0
Ensemble des départs	Homme	1 339	45,9	1 239	42,8	1 162	42,0	1 237	42,5	1 472	44,9
	Femme	1 578	54,1	1 656	57,2	1 607	58,0	1 677	57,5	1 807	55,1
	Total	2 917	100,0	2 895	100,0	2 769	100,0	2 914	100,0	3 279	100,0

	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017
Nombre de départs à la retraite inclus dans les totaux	2 192	2 212	2 070	2 238	2 589

Tableau 3.2.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon le groupement de régions administratives de 2012-2013 à 2016-2017

Groupement de régions administratives	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %
Capitale-Nationale	1 312	45,0	1 322	45,7	1 204	43,5	1 232	42,3	1 489	45,4
Montréal	580	19,9	612	21,1	616	22,2	597	20,5	680	20,7
Autres régions	1 025	35,1	961	33,2	949	34,3	1 085	37,2	1 110	33,9
Ensemble des départs	2 917	100,0	2 895	100,0	2 769	100,0	2 914	100,0	3 279	100,0

Tableau 3.2.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par région administrative de 2012-2013 à 2016-2017

Région administrative	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %
Bas-Saint-Laurent	64	2,2	63	2,2	67	2,4	80	2,7	93	2,8
Saguenay-Lac-Saint-Jean	71	2,4	71	2,5	56	2,0	66	2,3	69	2,1
Capitale-Nationale	1 312	45,0	1 322	45,7	1 204	43,5	1 232	42,3	1 489	45,4
Mauricie	84	2,9	65	2,2	60	2,2	91	3,1	100	3,0
Estrie	67	2,3	51	1,8	61	2,2	72	2,5	67	2,0
Montréal	580	19,9	612	21,1	616	22,2	597	20,5	680	20,7
Outaouais	68	2,3	64	2,2	73	2,6	87	3,0	72	2,2
Abitibi-Témiscamingue	76	2,6	58	2,0	62	2,2	79	2,7	78	2,4
Côte-Nord	40	1,4	60	2,1	41	1,5	40	1,4	50	1,5
Nord-du-Québec	13	0,4	9	0,3	13	0,5	7	0,2	5	0,2
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	45	1,5	42	1,5	46	1,7	53	1,8	52	1,6
Chaudière-Appalaches	78	2,7	64	2,2	68	2,5	64	2,2	73	2,2
Laval	58	2,0	49	1,7	65	2,3	54	1,9	36	1,1
Lanaudière	40	1,4	36	1,2	59	2,1	52	1,8	51	1,6
Laurentides	94	3,2	107	3,7	75	2,7	84	2,9	120	3,7
Montérégie	206	7,1	177	6,1	174	6,3	214	7,3	208	6,3
Centre-du-Québec	21	0,7	43	1,5	27	1,0	41	1,4	36	1,1
Hors Québec	-	0,0	2	0,1	2	0,1	1	0,0	-	0,0
Ensemble des départs	2 917	100,0	2 895	100,0	2 769	100,0	2 914	100,0	3 279	100,0

Tableau 3.2.4 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par grand groupe d'âge de 2012-2013 à 2016-2017

Grand groupe d'âge	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %
Moins de 35 ans	203	7,0	188	6,5	223	8,1	203	7,0	201	6,1
35 à 49 ans	270	9,3	247	8,5	248	9,0	237	8,1	275	8,4
50 ans et plus	2 444	83,8	2 460	85,0	2 298	83,0	2 474	84,9	2 803	85,5
Ensemble des départs	2 917	100,0	2 895	100,0	2 769	100,0	2 914	100,0	3 279	100,0

Tableau 3.2.5 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2012-2013 à 2016-2017

Groupe d'âge	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %
Moins de 25 ans	26	0,9	30	1,0	23	0,8	23	0,8	17	0,5
25-29	83	2,8	66	2,3	104	3,8	85	2,9	86	2,6
30-34	94	3,2	92	3,2	96	3,5	95	3,3	98	3,0
35-39	99	3,4	83	2,9	91	3,3	94	3,2	95	2,9
40-44	89	3,1	89	3,1	86	3,1	79	2,7	93	2,8
45-49	82	2,8	75	2,6	71	2,6	64	2,2	87	2,7
50-54	348	11,9	287	9,9	196	7,1	180	6,2	118	3,6
55-59	1 122	38,5	990	34,2	910	32,9	925	31,7	1 100	33,5
60-64	804	27,6	969	33,5	927	33,5	1 056	36,2	1 237	37,7
65 ans et plus	170	5,8	214	7,4	265	9,6	313	10,7	348	10,6
Ensemble des départs	2 917	100,0	2 895	100,0	2 769	100,0	2 914	100,0	3 279	100,0

Tableau 3.2.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon l'appartenance à un groupe cible de 2012-2013 à 2016-2017

Groupe cible	Ensemble des départs	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %
Membre de communauté culturelle	Membre	93	3,2	122	4,2	123	4,4	147	5,0	144	4,4
	Non-membre	2 682	91,9	2 629	90,8	2 538	91,7	2 656	91,1	3 008	91,7
	Indéterminé	142	4,9	144	5,0	108	3,9	111	3,8	127	3,9
	Total	2 917	100,0	2 895	100,0	2 769	100,0	2 914	100,0	3 279	100,0
Anglophone	Anglophone	31	1,1	21	0,7	30	1,1	29	1,0	35	1,1
	Non-anglophone	2 744	94,1	2 730	94,3	2 631	95,0	2 774	95,2	3 117	95,1
	Indéterminé	142	4,9	144	5,0	108	3,9	111	3,8	127	3,9
	Total	2 917	100,0	2 895	100,0	2 769	100,0	2 914	100,0	3 279	100,0
Autochtone	Autochtone	20	0,7	17	0,6	17	0,6	18	0,6	17	0,5
	Non-autochtone	2 755	94,4	2 734	94,4	2 644	95,5	2 785	95,6	3 135	95,6
	Indéterminé	142	4,9	144	5,0	108	3,9	111	3,8	127	3,9
	Total	2 917	100,0	2 895	100,0	2 769	100,0	2 914	100,0	3 279	100,0
Personne handicapée	Personne handicapée	36	1,2	54	1,9	48	1,7	35	1,2	29	0,9
	Aucun handicap	2 739	93,9	2 700	93,3	2 613	94,4	2 768	95,0	3 123	95,2
	Indéterminé	142	4,9	141	4,9	108	3,9	111	3,8	127	3,9
	Total	2 917	100,0	2 895	100,0	2 769	100,0	2 914	100,0	3 279	100,0
Membre d'au moins un groupe cible	Membre	173	5,9	208	7,2	207	7,5	227	7,8	222	6,8
	Non-membre	2 602	89,2	2 546	87,9	2 454	88,6	2 576	88,4	2 930	89,4
	Indéterminé	142	4,9	141	4,9	108	3,9	111	3,8	127	3,9
	Total	2 917	100,0	2 895	100,0	2 769	100,0	2 914	100,0	3 279	100,0

Note : Une nouvelle façon de comptabiliser l'information a été appliquée au cours de l'année 2010-2011. Elle a entraîné d'importantes modifications entre, d'une part, les valeurs « non-membre », « non-anglophone », « non-autochtone », « aucun handicap » et, d'autre part, la valeur « indéterminé » de chaque groupe cible.

Section 3.3 Mouvements internes dans l'effectif régulier

Tableau 3.3.1 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement de 2012-2013 à 2016-2017

Type de mouvement de personnel	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %
Affectation	2 999	6,3	2 655	5,4	2 530	4,9	2 155	4,3	2 663	5,4
Mutation	2 237	4,7	2 380	4,8	2 554	5,0	1 869	3,7	2 462	5,0
Mutation suivant une promotion	229	0,5	207	0,4	198	0,4	85	0,2	149	0,3
Promotion	2 062	4,3	1 507	3,1	1 022	2,0	705	1,4	1 226	2,5
Reclassement	779	1,6	842	1,7	798	1,6	639	1,3	838	1,7
Réorientation	62	0,1	58	0,1	59	0,1	64	0,1	72	0,1
Nombre de personnes dans l'effectif régulier en date de la dernière paie de l'exercice précédent	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0

Note : Les mouvements d'affectation servent à enregistrer les affectations (un employé qui change d'emploi à l'intérieur de son ministère ou de son organisme) et certaines réorganisations administratives à l'intérieur des ministères et organismes. Afin de ne conserver que le nombre d'affectations, nous avons éliminé tous les mouvements où plus d'une personne à la fois était concernée par centre de responsabilité, par date de mouvement et par ministère ou organisme. Seuls les mouvements uniques ont donc été conservés ici, ce qui constitue une estimation du nombre d'affectations qui ont pu survenir.

Tableau 3.3.2 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2012-2013 à 2016-2017

Type de mouvement de personnel	Catégorie d'emplois	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %
Affectation	Haute direction	35	1,2	28	1,1	28	1,1	20	0,9	18	0,7
	Cadre	343	11,4	320	12,1	307	12,1	259	12,0	332	12,5
	Professionnel	1 194	39,8	1 142	43,0	1 067	42,2	933	43,3	1 139	42,8
	Enseignant	7	0,2	3	0,1	4	0,2	1	0,0	4	0,2
	Technicien	751	25,0	645	24,3	585	23,1	453	21,0	594	22,3
	Personnel de bureau	528	17,6	383	14,4	379	15,0	350	16,2	426	16,0
	Agent de la paix	110	3,7	103	3,9	124	4,9	106	4,9	126	4,7
	Ouvrier	31	1,0	31	1,2	36	1,4	33	1,5	24	0,9
	Total		2 999	100,0	2 655	100,0	2 530	100,0	2 155	100,0	2 663
Mutation	Haute direction	64	2,9	36	1,5	60	2,3	40	2,1	37	1,5
	Cadre	170	7,6	199	8,4	184	7,2	170	9,1	170	6,9
	Professionnel	1 216	54,4	1 306	54,9	1 313	51,4	993	53,1	1 380	56,1
	Enseignant	-	0,0	-	0,0	1	0,0	-	0,0	-	0,0
	Technicien	443	19,8	516	21,7	565	22,1	372	19,9	548	22,3
	Personnel de bureau	338	15,1	317	13,3	423	16,6	290	15,5	321	13,0
	Agent de la paix	3	0,1	2	0,1	3	0,1	1	0,1	2	0,1
	Ouvrier	3	0,1	4	0,2	5	0,2	3	0,2	4	0,2
	Total		2 237	100,0	2 380	100,0	2 554	100,0	1 869	100,0	2 462
Mutation suivant une promotion	Haute direction	1	0,4	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	Cadre	27	11,8	31	15,0	22	11,1	17	20,0	18	12,1
	Professionnel	35	15,3	32	15,5	34	17,2	19	22,4	36	24,2
	Enseignant	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	Technicien	72	31,4	78	37,7	72	36,4	23	27,1	56	37,6
	Personnel de bureau	91	39,7	59	28,5	65	32,8	25	29,4	33	22,1
	Agent de la paix	1	0,4	5	2,4	2	1,0	1	1,2	4	2,7
	Ouvrier	2	0,9	2	1,0	3	1,5	-	0,0	2	1,3
Total		229	100,0	207	100,0	198	100,0	85	100,0	149	100,0

Tableau 3.3.2 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2012-2013 à 2016-2017 (suite et fin)

Type de mouvement de personnel	Catégorie d'emplois	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %
Promotion	Haute direction	5	0,2	2	0,1	3	0,3	-	0,0	3	0,2
	Cadre	500	24,2	414	27,5	292	28,6	181	25,7	449	36,6
	Professionnel	585	28,4	491	32,6	324	31,7	200	28,4	339	27,7
	Enseignant	1	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	Technicien	764	37,1	505	33,5	312	30,5	242	34,3	365	29,8
	Personnel de bureau	154	7,5	69	4,6	71	6,9	53	7,5	41	3,3
	Agent de la paix	17	0,8	9	0,6	12	1,2	18	2,6	16	1,3
	Ouvrier	36	1,7	17	1,1	8	0,8	11	1,6	13	1,1
	Total		2 062	100,0	1 507	100,0	1 022	100,0	705	100,0	1 226
Reclassement	Haute direction	3	0,4	1	0,1	-	0,0	2	0,3	1	0,1
	Cadre	4	0,5	2	0,2	-	0,0	-	0,0	1	0,1
	Professionnel	581	74,6	647	76,8	556	69,7	461	72,1	613	73,2
	Enseignant	-	0,0	2	0,2	-	0,0	2	0,3	-	0,0
	Technicien	84	10,8	87	10,3	136	17,0	102	16,0	137	16,3
	Personnel de bureau	102	13,1	100	11,9	101	12,7	70	11,0	77	9,2
	Agent de la paix	1	0,1	1	0,1	1	0,1	1	0,2	8	1,0
	Ouvrier	4	0,5	2	0,2	4	0,5	1	0,2	1	0,1
Total		779	100,0	842	100,0	798	100,0	639	100,0	838	100,0
Réorientation	Haute direction	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	Cadre	1	1,6	-	0,0	1	1,7	1	1,6	1	1,4
	Professionnel	10	16,1	13	22,4	13	22,0	12	18,8	13	18,1
	Enseignant	1	1,6	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	Technicien	17	27,4	15	25,9	14	23,7	11	17,2	17	23,6
	Personnel de bureau	21	33,9	21	36,2	24	40,7	23	35,9	33	45,8
	Agent de la paix	9	14,5	5	8,6	4	6,8	12	18,8	5	6,9
	Ouvrier	3	4,8	4	6,9	3	5,1	5	7,8	3	4,2
Total		62	100,0	58	100,0	59	100,0	64	100,0	72	100,0

Tableau 3.3.3 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et le groupement de régions administratives de 2012-2013 à 2016-2017

Type de mouvement de personnel	Groupement de régions administratives	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %
Affectation	Capitale-Nationale	1 794	59,8	1 602	60,3	1 483	58,6	1 267	58,8	1 435	53,9
	Montréal	536	17,9	512	19,3	498	19,7	410	19,0	526	19,8
	Autres régions	669	22,3	541	20,4	549	21,7	478	22,2	702	26,4
	Total	2 999	100,0	2 655	100,0	2 530	100,0	2 155	100,0	2 663	100,0
Mutation	Capitale-Nationale	1 593	71,2	1 695	71,2	1 806	70,7	1 279	68,4	1 751	71,1
	Montréal	355	15,9	388	16,3	392	15,3	362	19,4	405	16,5
	Autres régions	289	12,9	297	12,5	356	13,9	228	12,2	306	12,4
	Total	2 237	100,0	2 380	100,0	2 554	100,0	1 869	100,0	2 462	100,0
Mutation suivant une promotion	Capitale-Nationale	158	69,0	140	67,6	129	65,2	45	52,9	92	61,7
	Montréal	31	13,5	25	12,1	37	18,7	13	15,3	25	16,8
	Autres régions	40	17,5	42	20,3	32	16,2	27	31,8	32	21,5
	Total	229	100,0	207	100,0	198	100,0	85	100,0	149	100,0
Promotion	Capitale-Nationale	1 193	57,9	847	56,2	548	53,6	379	53,8	661	53,9
	Montréal	334	16,2	251	16,7	221	21,6	103	14,6	228	18,6
	Autres régions	535	25,9	409	27,1	253	24,8	223	31,6	337	27,5
	Total	2 062	100,0	1 507	100,0	1 022	100,0	705	100,0	1 226	100,0
Reclassement	Capitale-Nationale	497	63,8	509	60,5	470	58,9	366	57,3	482	57,5
	Montréal	140	18,0	177	21,0	154	19,3	136	21,3	181	21,6
	Autres régions	142	18,2	156	18,5	174	21,8	137	21,4	175	20,9
	Total	779	100,0	842	100,0	798	100,0	639	100,0	838	100,0
Réorientation	Capitale-Nationale	27	43,5	29	50,0	26	44,1	21	32,8	36	50,0
	Montréal	10	16,1	10	17,2	9	15,3	11	17,2	7	9,7
	Autres régions	25	40,3	19	32,8	24	40,7	32	50,0	29	40,3
	Total	62	100,0	58	100,0	59	100,0	64	100,0	72	100,0