

Partie 1 Nombre de personnes à la fin de l'exercice financier entre mars 2011 et mars 2015

Section 1.1	Catégorie d'emplois et région administrative	3
Tableau 1.1.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2011 à mars 2015.....	3
Tableau 1.1.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de mars 2011 à mars 2015	4
Tableau 1.1.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2011 à mars 2015.....	4
Section 1.2	Traitement et nombre d'heures de travail hebdomadaire	5
Tableau 1.2.1	Nombre de personnes dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par tranche de traitement (salaire à l'échelle) de mars 2011 à mars 2015	5
Tableau 1.2.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2011 à mars 2015	6
Tableau 1.2.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et selon le sexe de mars 2011 à mars 2015	6
Section 1.3	Sexe.....	7
Tableau 1.3.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe de mars 2011 à mars 2015.....	7
Tableau 1.3.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2011 à mars 2015.....	8
Tableau 1.3.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2011 à mars 2015.....	9
Section 1.4	Âge	10
Tableau 1.4.1	Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2011 à mars 2015.....	10
Tableau 1.4.2	Âge moyen de l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2011 à mars 2015.....	11
Tableau 1.4.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par grand groupe d'âge de mars 2011 à mars 2015.....	12

Tableau 1.4.4	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par groupe d'âge de mars 2011 à mars 2015.....	13
Tableau 1.4.5	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par grand groupe d'âge de mars 2011 à mars 2015	14
Tableau 1.4.6	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2011 à mars 2015	15
Section 1.5	Présence de groupes cibles	18
Tableau 1.5.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de mars 2011 à mars 2015.....	18
Tableau 1.5.2	Nombre de personnes membres de communautés culturelles dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2011 à mars 2015	19
Tableau 1.5.3	Nombre de personnes anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2011 à mars 2015.....	20
Tableau 1.5.4	Nombre de personnes autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2011 à mars 2015.....	21
Tableau 1.5.5	Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2011 à mars 2015.....	22
Section 1.6	Mobilité interrégionale	23
Tableau 1.6.1	Portrait de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2014 et en mars 2015.....	23
Tableau 1.6.2	Détail de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2014 et en mars 2015.....	24
Tableau 1.6.3	Proportion de l'effectif régulier qui a changé de région administrative de 2010-2011 à 2014-2015	25
Section 1.7	Effectif par période de paie	26
Tableau 1.7.1	Nombre de personnes par période de paie et selon le statut d'emploi pour l'année 2014-2015	26
Section 1.8	Ministère et organisme	27
Tableau 1.8.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2015.....	27
Section 1.9	Catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois	31
Tableau 1.9.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2015	31

Partie 1 Nombre de personnes à la fin de l'exercice financier entre mars 2011 et mars 2015

Section 1.1 Catégorie d'emplois et région administrative

**Tableau 1.1.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois
de mars 2011 à mars 2015**

Catégorie d'emplois	Mars 2011 Nombre	Mars 2011 %	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %
Haute direction	676	1,4	681	1,4	682	1,4	702	1,4	689	1,4
Cadre	3 396	7,3	3 404	7,1	3 458	7,0	3 460	6,8	3 426	6,8
Professionnel	17 919	38,3	18 313	38,3	19 535	39,8	20 373	39,9	20 441	40,5
Enseignant	216	0,5	196	0,4	306	0,6	320	0,6	289	0,6
Technicien	12 493	26,7	12 638	26,4	12 810	26,1	13 100	25,6	12 775	25,3
Personnel de bureau	7 865	16,8	8 097	16,9	7 791	15,9	8 162	16,0	7 796	15,5
Agent de la paix	3 290	7,0	3 346	7,0	3 440	7,0	3 584	7,0	3 692	7,3
Ouvrier	926	2,0	1 144	2,4	1 122	2,3	1 395	2,7	1 331	2,6
Ensemble de l'effectif régulier	46 781	100,0	47 819	100,0	49 144	100,0	51 096	100,0	50 439	100,0

Tableau 1.1.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de mars 2011 à mars 2015

Groupement de régions administratives	Mars 2011 Nombre	Mars 2011 %	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %
Capitale-Nationale	22 521	48,1	23 026	48,2	23 862	48,6	24 570	48,1	24 288	48,2
Montréal	9 341	20,0	9 335	19,5	9 682	19,7	10 149	19,9	10 024	19,9
Autres régions	14 919	31,9	15 458	32,3	15 600	31,7	16 377	32,1	16 127	32,0
Ensemble de l'effectif régulier	46 781	100,0	47 819	100,0	49 144	100,0	51 096	100,0	50 439	100,0

Tableau 1.1.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2011 à mars 2015

Région administrative	Mars 2011 Nombre	Mars 2011 %	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %
Bas-Saint-Laurent	1 056	2,3	1 088	2,3	1 093	2,2	1 180	2,3	1 158	2,3
Saguenay-Lac-Saint-Jean	1 108	2,4	1 105	2,3	1 121	2,3	1 162	2,3	1 144	2,3
Capitale-Nationale	22 521	48,1	23 026	48,2	23 862	48,6	24 570	48,1	24 288	48,2
Mauricie	1 215	2,6	1 284	2,7	1 275	2,6	1 327	2,6	1 307	2,6
Estrie	971	2,1	1 002	2,1	992	2,0	1 060	2,1	1 019	2,0
Montréal	9 341	20,0	9 335	19,5	9 682	19,7	10 149	19,9	10 024	19,9
Outaouais	948	2,0	949	2,0	962	2,0	1 005	2,0	991	2,0
Abitibi-Témiscamingue	1 097	2,3	1 143	2,4	1 140	2,3	1 183	2,3	1 158	2,3
Côte-Nord	674	1,4	709	1,5	746	1,5	784	1,5	754	1,5
Nord-du-Québec	155	0,3	163	0,3	170	0,3	177	0,3	162	0,3
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	778	1,7	842	1,8	849	1,7	919	1,8	898	1,8
Chaudière-Appalaches	1 140	2,4	1 228	2,6	1 238	2,5	1 320	2,6	1 261	2,5
Laval	670	1,4	681	1,4	685	1,4	706	1,4	866	1,7
Lanaudière	689	1,5	701	1,5	723	1,5	763	1,5	731	1,4
Laurentides	1 243	2,7	1 283	2,7	1 316	2,7	1 362	2,7	1 347	2,7
Montréal	2 695	5,8	2 777	5,8	2 779	5,7	2 899	5,7	2 811	5,6
Centre-du-Québec	476	1,0	497	1,0	505	1,0	525	1,0	517	1,0
Hors Québec	4	0,0	6	0,0	6	0,0	5	0,0	3	0,0
Ensemble de l'effectif régulier	46 781	100,0	47 819	100,0	49 144	100,0	51 096	100,0	50 439	100,0

Section 1.2 Traitement et nombre d'heures de travail hebdomadaire

Tableau 1.2.1 Nombre de personnes dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par tranche de traitement (salaire à l'échelle) de mars 2011 à mars 2015

Statut d'emploi	Tranche de traitement	Mars 2011 Nombre	Mars 2011 %	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %
Régulier	Moins de 30 000 \$	1 321	2,8	393	0,8	294	0,6	219	0,4	219	0,4
	30 000 \$ - 39 999 \$	9 426	20,1	10 000	20,9	6 946	14,1	7 196	14,1	4 173	8,3
	40 000 \$ - 49 999 \$	12 470	26,7	12 678	26,5	14 226	28,9	14 584	28,5	16 187	32,1
	50 000 \$ - 59 999 \$	7 236	15,5	8 078	16,9	9 697	19,7	8 929	17,5	8 563	17,0
	60 000 \$ - 69 999 \$	4 712	10,1	4 702	9,8	4 916	10,0	6 249	12,2	6 358	12,6
	70 000 \$ - 79 999 \$	6 828	14,6	6 981	14,6	6 604	13,4	6 240	12,2	6 775	13,4
	80 000 \$ - 89 999 \$	1 463	3,1	1 464	3,1	2 566	5,2	3 481	6,8	3 717	7,4
	90 000 \$ - 99 999 \$	1 246	2,7	1 390	2,9	1 497	3,0	1 620	3,2	1 000	2,0
	100 000 \$ - 109 999 \$	967	2,1	1 001	2,1	928	1,9	409	0,8	1 161	2,3
	110 000 \$ - 119 999 \$	423	0,9	415	0,9	333	0,7	765	1,5	749	1,5
	120 000 \$ et plus	689	1,5	717	1,5	1 137	2,3	1 404	2,7	1 537	3,0
	Total	46 781	100,0	47 819	100,0	49 144	100,0	51 096	100,0	50 439	100,0
Occasionnel	Moins de 30 000 \$	443	3,1	412	3,2	361	2,7	204	1,7	164	1,6
	30 000 \$ - 39 999 \$	9 241	64,9	8 027	62,8	7 151	54,2	5 983	49,4	3 926	37,3
	40 000 \$ - 49 999 \$	3 241	22,8	2 951	23,1	3 860	29,2	3 942	32,6	4 365	41,4
	50 000 \$ - 59 999 \$	721	5,1	751	5,9	1 060	8,0	1 095	9,0	1 177	11,2
	60 000 \$ - 69 999 \$	312	2,2	333	2,6	454	3,4	503	4,2	448	4,3
	70 000 \$ - 79 999 \$	255	1,8	268	2,1	207	1,6	259	2,1	295	2,8
	80 000 \$ - 89 999 \$	11	0,1	16	0,1	80	0,6	91	0,8	109	1,0
	90 000 \$ - 99 999 \$	1	0,0	3	0,0	6	0,0	8	0,1	11	0,1
	100 000 \$ - 109 999 \$	2	0,0	5	0,0	8	0,1	4	0,0	4	0,0
	110 000 \$ - 119 999 \$	2	0,0	1	0,0	1	0,0	5	0,0	6	0,1
	120 000 \$ et plus	8	0,1	12	0,1	11	0,1	14	0,1	33	0,3
	Total	14 237	100,0	12 779	100,0	13 199	100,0	12 108	100,0	10 538	100,0
Étudiant et stagiaire	Moins de 30 000 \$	1 403	96,6	1 838	97,0	1 877	94,5	1 865	95,3	1 939	94,8
	30 000 \$ - 39 999 \$	49	3,4	57	3,0	110	5,5	85	4,3	104	5,1
	40 000 \$ et plus	-	0,0	-	0,0	-	0,0	8	0,4	2	0,1
	Total	1 452	100,0	1 895	100,0	1 987	100,0	1 958	100,0	2 045	100,0
Ensemble de l'effectif	Moins de 30 000 \$	3 167	5,1	2 643	4,2	2 532	3,9	2 288	3,5	2 322	3,7
	30 000 \$ - 39 999 \$	18 716	30,0	18 084	28,9	14 207	22,1	13 264	20,4	8 203	13,0
	40 000 \$ - 49 999 \$	15 711	25,1	15 629	25,0	18 086	28,1	18 534	28,4	20 554	32,6
	50 000 \$ - 59 999 \$	7 957	12,7	8 829	14,1	10 757	16,7	10 024	15,4	9 740	15,5
	60 000 \$ - 69 999 \$	5 024	8,0	5 035	8,1	5 370	8,3	6 752	10,4	6 806	10,8
	70 000 \$ - 79 999 \$	7 083	11,3	7 249	11,6	6 811	10,6	6 499	10,0	7 070	11,2
	80 000 \$ - 89 999 \$	1 474	2,4	1 480	2,4	2 646	4,1	3 572	5,5	3 826	6,1
	90 000 \$ - 99 999 \$	1 247	2,0	1 393	2,2	1 503	2,3	1 628	2,5	1 011	1,6
	100 000 \$ - 109 999 \$	969	1,6	1 006	1,6	936	1,5	413	0,6	1 165	1,8
	110 000 \$ - 119 999 \$	425	0,7	416	0,7	334	0,5	770	1,2	755	1,2
	120 000 \$ et plus	697	1,1	729	1,2	1 148	1,8	1 418	2,2	1 570	2,5
	Total	62 470	100,0	62 493	100,0	64 330	100,0	65 162	100,0	63 022	100,0

Note : Des explications sur le salaire à l'échelle se trouvent sous l'onglet « Notes méthodologiques ».

Tableau 1.2.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2011 à mars 2015

Nombre d'heures de travail hebdomadaire	Mars 2011 Nombre	Mars 2011 %	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %
Inférieur à 35 heures	9 205	19,7	9 418	19,7	9 376	19,1	9 653	18,9	9 312	18,5
Égal à 35 heures	31 916	68,2	32 423	67,8	33 485	68,1	34 611	67,7	34 342	68,1
Supérieur à 35 heures	5 660	12,1	5 978	12,5	6 283	12,8	6 832	13,4	6 785	13,5
Ensemble de l'effectif régulier	46 781	100,0	47 819	100,0	49 144	100,0	51 096	100,0	50 439	100,0

Tableau 1.2.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et selon le sexe de mars 2011 à mars 2015

Nombre d'heures de travail hebdomadaire	Sexe	Mars 2011 Nombre	Mars 2011 %	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %
Inférieur à 35 heures	Homme	2 606	28,3	2 692	28,6	2 605	27,8	2 631	27,3	2 563	27,5
	Femme	6 599	71,7	6 726	71,4	6 771	72,2	7 022	72,7	6 749	72,5
	Total	9 205	100,0	9 418	100,0	9 376	100,0	9 653	100,0	9 312	100,0
Égal à 35 heures	Homme	13 668	42,8	13 629	42,0	14 006	41,8	14 426	41,7	14 220	41,4
	Femme	18 248	57,2	18 794	58,0	19 479	58,2	20 185	58,3	20 122	58,6
	Total	31 916	100,0	32 423	100,0	33 485	100,0	34 611	100,0	34 342	100,0
Supérieur à 35 heures	Homme	3 532	62,4	3 751	62,7	3 887	61,9	4 343	63,6	4 247	62,6
	Femme	2 128	37,6	2 227	37,3	2 396	38,1	2 489	36,4	2 538	37,4
	Total	5 660	100,0	5 978	100,0	6 283	100,0	6 832	100,0	6 785	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	19 806	42,3	20 072	42,0	20 498	41,7	21 400	41,9	21 030	41,7
	Femme	26 975	57,7	27 747	58,0	28 646	58,3	29 696	58,1	29 409	58,3
	Total	46 781	100,0	47 819	100,0	49 144	100,0	51 096	100,0	50 439	100,0

Section 1.3 Sexe

Tableau 1.3.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe de mars 2011 à mars 2015

Sexe	Mars 2011 Nombre	Mars 2011 %	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %
Homme	19 806	42,3	20 072	42,0	20 498	41,7	21 400	41,9	21 030	41,7
Femme	26 975	57,7	27 747	58,0	28 646	58,3	29 696	58,1	29 409	58,3
Ensemble de l'effectif régulier	46 781	100,0	47 819	100,0	49 144	100,0	51 096	100,0	50 439	100,0

Tableau 1.3.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2011 à mars 2015

Catégorie d'emplois	Sexe	Mars 2011 Nombre	Mars 2011 %	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %
Haute direction	Homme	394	58,3	386	56,7	378	55,4	388	55,3	382	55,4
	Femme	282	41,7	295	43,3	304	44,6	314	44,7	307	44,6
	Total	676	100,0	681	100,0	682	100,0	702	100,0	689	100,0
Cadre	Homme	1 965	57,9	1 927	56,6	1 921	55,6	1 893	54,7	1 866	54,5
	Femme	1 431	42,1	1 477	43,4	1 537	44,4	1 567	45,3	1 560	45,5
	Total	3 396	100,0	3 404	100,0	3 458	100,0	3 460	100,0	3 426	100,0
Professionnel	Homme	8 702	48,6	8 777	47,9	9 198	47,1	9 494	46,6	9 425	46,1
	Femme	9 217	51,4	9 536	52,1	10 337	52,9	10 879	53,4	11 016	53,9
	Total	17 919	100,0	18 313	100,0	19 535	100,0	20 373	100,0	20 441	100,0
Enseignant	Homme	124	57,4	111	56,6	151	49,3	161	50,3	145	50,2
	Femme	92	42,6	85	43,4	155	50,7	159	49,7	144	49,8
	Total	216	100,0	196	100,0	306	100,0	320	100,0	289	100,0
Technicien	Homme	4 461	35,7	4 352	34,4	4 332	33,8	4 490	34,3	4 293	33,6
	Femme	8 032	64,3	8 286	65,6	8 478	66,2	8 610	65,7	8 482	66,4
	Total	12 493	100,0	12 638	100,0	12 810	100,0	13 100	100,0	12 775	100,0
Personnel de bureau	Homme	1 097	13,9	1 183	14,6	1 135	14,6	1 236	15,1	1 203	15,4
	Femme	6 768	86,1	6 914	85,4	6 656	85,4	6 926	84,9	6 593	84,6
	Total	7 865	100,0	8 097	100,0	7 791	100,0	8 162	100,0	7 796	100,0
Agent de la paix	Homme	2 182	66,3	2 252	67,3	2 322	67,5	2 412	67,3	2 457	66,5
	Femme	1 108	33,7	1 094	32,7	1 118	32,5	1 172	32,7	1 235	33,5
	Total	3 290	100,0	3 346	100,0	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0
Ouvrier	Homme	881	95,1	1 084	94,8	1 061	94,6	1 326	95,1	1 259	94,6
	Femme	45	4,9	60	5,2	61	5,4	69	4,9	72	5,4
	Total	926	100,0	1 144	100,0	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	19 806	42,3	20 072	42,0	20 498	41,7	21 400	41,9	21 030	41,7
	Femme	26 975	57,7	27 747	58,0	28 646	58,3	29 696	58,1	29 409	58,3
	Total	46 781	100,0	47 819	100,0	49 144	100,0	51 096	100,0	50 439	100,0

Tableau 1.3.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2011 à mars 2015

Sexe	Catégorie d'emplois	Mars 2011 Nombre	Mars 2011 %	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %
Homme	Haute direction	394	2,0	386	1,9	378	1,8	388	1,8	382	1,8
	Cadre	1 965	9,9	1 927	9,6	1 921	9,4	1 893	8,8	1 866	8,9
	Professionnel	8 702	43,9	8 777	43,7	9 198	44,9	9 494	44,4	9 425	44,8
	Enseignant	124	0,6	111	0,6	151	0,7	161	0,8	145	0,7
	Technicien	4 461	22,5	4 352	21,7	4 332	21,1	4 490	21,0	4 293	20,4
	Personnel de bureau	1 097	5,5	1 183	5,9	1 135	5,5	1 236	5,8	1 203	5,7
	Agent de la paix	2 182	11,0	2 252	11,2	2 322	11,3	2 412	11,3	2 457	11,7
	Ouvrier	881	4,4	1 084	5,4	1 061	5,2	1 326	6,2	1 259	6,0
	Total	19 806	100,0	20 072	100,0	20 498	100,0	21 400	100,0	21 030	100,0
Femme	Haute direction	282	1,0	295	1,1	304	1,1	314	1,1	307	1,0
	Cadre	1 431	5,3	1 477	5,3	1 537	5,4	1 567	5,3	1 560	5,3
	Professionnel	9 217	34,2	9 536	34,4	10 337	36,1	10 879	36,6	11 016	37,5
	Enseignant	92	0,3	85	0,3	155	0,5	159	0,5	144	0,5
	Technicien	8 032	29,8	8 286	29,9	8 478	29,6	8 610	29,0	8 482	28,8
	Personnel de bureau	6 768	25,1	6 914	24,9	6 656	23,2	6 926	23,3	6 593	22,4
	Agent de la paix	1 108	4,1	1 094	3,9	1 118	3,9	1 172	3,9	1 235	4,2
	Ouvrier	45	0,2	60	0,2	61	0,2	69	0,2	72	0,2
	Total	26 975	100,0	27 747	100,0	28 646	100,0	29 696	100,0	29 409	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Haute direction	676	1,4	681	1,4	682	1,4	702	1,4	689	1,4
	Cadre	3 396	7,3	3 404	7,1	3 458	7,0	3 460	6,8	3 426	6,8
	Professionnel	17 919	38,3	18 313	38,3	19 535	39,8	20 373	39,9	20 441	40,5
	Enseignant	216	0,5	196	0,4	306	0,6	320	0,6	289	0,6
	Technicien	12 493	26,7	12 638	26,4	12 810	26,1	13 100	25,6	12 775	25,3
	Personnel de bureau	7 865	16,8	8 097	16,9	7 791	15,9	8 162	16,0	7 796	15,5
	Agent de la paix	3 290	7,0	3 346	7,0	3 440	7,0	3 584	7,0	3 692	7,3
	Ouvrier	926	2,0	1 144	2,4	1 122	2,3	1 395	2,7	1 331	2,6
	Total	46 781	100,0	47 819	100,0	49 144	100,0	51 096	100,0	50 439	100,0

Section 1.4 Âge

Tableau 1.4.1 Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2011 à mars 2015

Sexe	Mars 2011 Âge moyen	Mars 2012 Âge moyen	Mars 2013 Âge moyen	Mars 2014 Âge moyen	Mars 2015 Âge moyen
Homme	48,0	47,8	47,4	47,0	47,2
Femme	46,9	46,8	46,6	46,4	46,5
Ensemble de l'effectif régulier	47,4	47,2	46,9	46,7	46,8

Catégorie d'emplois	Mars 2011 Âge moyen	Mars 2012 Âge moyen	Mars 2013 Âge moyen	Mars 2014 Âge moyen	Mars 2015 Âge moyen
Haute direction	55,7	55,8	56,2	56,0	56,4
Cadre	50,7	50,7	50,6	50,7	50,8
Professionnel	46,2	45,9	45,5	45,3	45,4
Enseignant	55,0	55,4	54,1	54,2	54,5
Technicien	47,2	47,0	46,8	46,5	46,8
Personnel de bureau	49,9	50,0	49,9	49,4	49,5
Agent de la paix	41,5	41,5	41,2	40,8	40,7
Ouvrier	52,3	51,5	51,5	50,6	51,0
Ensemble de l'effectif régulier	47,4	47,2	46,9	46,7	46,8

Tableau 1.4.2 Âge moyen de l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2011 à mars 2015

Catégorie d'emplois	Sexe	Mars 2011 Âge moyen	Mars 2012 Âge moyen	Mars 2013 Âge moyen	Mars 2014 Âge moyen	Mars 2015 Âge moyen
Haute direction	Homme	57,3	57,2	57,5	57,3	57,6
	Femme	53,5	53,9	54,5	54,4	54,9
	Total	55,7	55,8	56,2	56,0	56,4
Cadre	Homme	51,4	51,3	51,2	51,2	51,3
	Femme	49,8	49,9	49,8	50,0	50,1
	Total	50,7	50,7	50,6	50,7	50,8
Professionnel	Homme	47,5	47,1	46,6	46,3	46,5
	Femme	44,9	44,8	44,5	44,4	44,5
	Total	46,2	45,9	45,5	45,3	45,4
Enseignant	Homme	55,1	55,5	54,2	54,2	54,3
	Femme	54,9	55,3	54,0	54,1	54,6
	Total	55,0	55,4	54,1	54,2	54,5
Technicien	Homme	47,7	47,7	47,1	46,6	47,0
	Femme	46,9	46,7	46,6	46,5	46,8
	Total	47,2	47,0	46,8	46,5	46,8
Personnel de bureau	Homme	50,0	49,9	49,9	49,2	49,4
	Femme	49,9	50,0	49,9	49,4	49,5
	Total	49,9	50,0	49,9	49,4	49,5
Agent de la paix	Homme	43,1	42,8	42,3	41,8	41,8
	Femme	38,5	39,0	39,0	38,6	38,4
	Total	41,5	41,5	41,2	40,8	40,7
Ouvrier	Homme	52,4	51,6	51,6	50,7	51,1
	Femme	50,5	50,1	49,7	48,6	48,8
	Total	52,3	51,5	51,5	50,6	51,0
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	48,0	47,8	47,4	47,0	47,2
	Femme	46,9	46,8	46,6	46,4	46,5
	Total	47,4	47,2	46,9	46,7	46,8

Tableau 1.4.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par grand groupe d'âge de mars 2011 à mars 2015

Sexe	Grand groupe d'âge	Mars 2011 Nombre	Mars 2011 %	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %
Homme	Moins de 35 ans	2 691	13,6	2 850	14,2	3 154	15,4	3 496	16,3	3 278	15,6
	35 à 49 ans	7 202	36,4	7 419	37,0	7 685	37,5	8 147	38,1	8 077	38,4
	50 ans et plus	9 913	50,1	9 803	48,8	9 659	47,1	9 757	45,6	9 675	46,0
	Total	19 806	100,0	20 072	100,0	20 498	100,0	21 400	100,0	21 030	100,0
Femme	Moins de 35 ans	3 992	14,8	4 248	15,3	4 644	16,2	5 023	16,9	4 840	16,5
	35 à 49 ans	10 712	39,7	10 903	39,3	11 173	39,0	11 698	39,4	11 636	39,6
	50 ans et plus	12 271	45,5	12 596	45,4	12 829	44,8	12 975	43,7	12 933	44,0
	Total	26 975	100,0	27 747	100,0	28 646	100,0	29 696	100,0	29 409	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 35 ans	6 683	14,3	7 098	14,8	7 798	15,9	8 519	16,7	8 118	16,1
	35 à 49 ans	17 914	38,3	18 322	38,3	18 858	38,4	19 845	38,8	19 713	39,1
	50 ans et plus	22 184	47,4	22 399	46,8	22 488	45,8	22 732	44,5	22 608	44,8
	Total	46 781	100,0	47 819	100,0	49 144	100,0	51 096	100,0	50 439	100,0

Tableau 1.4.4 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par groupe d'âge de mars 2011 à mars 2015

Sexe	Groupe d'âge	Mars 2011 Nombre	Mars 2011 %	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %
Homme	Moins de 25 ans	170	0,9	170	0,8	240	1,2	288	1,3	242	1,2
	25-29	819	4,1	857	4,3	980	4,8	1 152	5,4	1 084	5,2
	30-34	1 702	8,6	1 823	9,1	1 934	9,4	2 056	9,6	1 952	9,3
	35-39	1 895	9,6	2 134	10,6	2 345	11,4	2 640	12,3	2 687	12,8
	40-44	2 136	10,8	2 219	11,1	2 363	11,5	2 556	11,9	2 562	12,2
	45-49	3 171	16,0	3 066	15,3	2 977	14,5	2 951	13,8	2 828	13,4
	50-54	4 326	21,8	4 140	20,6	3 950	19,3	3 938	18,4	3 825	18,2
	55-59	4 220	21,3	4 188	20,9	4 056	19,8	3 999	18,7	3 895	18,5
	60-64	1 158	5,8	1 227	6,1	1 379	6,7	1 508	7,0	1 603	7,6
	65 ans et plus	209	1,1	248	1,2	274	1,3	312	1,5	352	1,7
	Total	19 806	100,0	20 072	100,0	20 498	100,0	21 400	100,0	21 030	100,0
Femme	Moins de 25 ans	274	1,0	251	0,9	299	1,0	339	1,1	291	1,0
	25-29	1 275	4,7	1 332	4,8	1 522	5,3	1 625	5,5	1 551	5,3
	30-34	2 443	9,1	2 665	9,6	2 823	9,9	3 059	10,3	2 998	10,2
	35-39	2 681	9,9	2 963	10,7	3 370	11,8	3 753	12,6	3 850	13,1
	40-44	3 109	11,5	3 187	11,5	3 356	11,7	3 635	12,2	3 739	12,7
	45-49	4 922	18,2	4 753	17,1	4 447	15,5	4 310	14,5	4 047	13,8
	50-54	6 983	25,9	6 812	24,6	6 530	22,8	6 316	21,3	6 052	20,6
	55-59	4 145	15,4	4 402	15,9	4 671	16,3	4 851	16,3	4 961	16,9
	60-64	994	3,7	1 202	4,3	1 403	4,9	1 538	5,2	1 636	5,6
	65 ans et plus	149	0,6	180	0,6	225	0,8	270	0,9	284	1,0
	Total	26 975	100,0	27 747	100,0	28 646	100,0	29 696	100,0	29 409	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 25 ans	444	0,9	421	0,9	539	1,1	627	1,2	533	1,1
	25-29	2 094	4,5	2 189	4,6	2 502	5,1	2 777	5,4	2 635	5,2
	30-34	4 145	8,9	4 488	9,4	4 757	9,7	5 115	10,0	4 950	9,8
	35-39	4 576	9,8	5 097	10,7	5 715	11,6	6 393	12,5	6 537	13,0
	40-44	5 245	11,2	5 406	11,3	5 719	11,6	6 191	12,1	6 301	12,5
	45-49	8 093	17,3	7 819	16,4	7 424	15,1	7 261	14,2	6 875	13,6
	50-54	11 309	24,2	10 952	22,9	10 480	21,3	10 254	20,1	9 877	19,6
	55-59	8 365	17,9	8 590	18,0	8 727	17,8	8 850	17,3	8 856	17,6
	60-64	2 152	4,6	2 429	5,1	2 782	5,7	3 046	6,0	3 239	6,4
	65 ans et plus	358	0,8	428	0,9	499	1,0	582	1,1	636	1,3
	Total	46 781	100,0	47 819	100,0	49 144	100,0	51 096	100,0	50 439	100,0

Tableau 1.4.5 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par grand groupe d'âge de mars 2011 à mars 2015

Catégorie d'emplois	Grand groupe d'âge	Mars 2011 Nombre	Mars 2011 %	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %
Haute direction	Moins de 35 ans	2	0,3	-	0,0	-	0,0	1	0,1	-	0,0
	35 à 49 ans	126	18,6	132	19,4	119	17,4	130	18,5	121	17,6
	50 ans et plus	548	81,1	549	80,6	563	82,6	571	81,3	568	82,4
	Total	676	100,0	681	100,0	682	100,0	702	100,0	689	100,0
Cadre	Moins de 35 ans	60	1,8	68	2,0	67	1,9	57	1,6	42	1,2
	35 à 49 ans	1 328	39,1	1 342	39,4	1 375	39,8	1 379	39,9	1 349	39,4
	50 ans et plus	2 008	59,1	1 994	58,6	2 016	58,3	2 024	58,5	2 035	59,4
	Total	3 396	100,0	3 404	100,0	3 458	100,0	3 460	100,0	3 426	100,0
Professionnel	Moins de 35 ans	3 238	18,1	3 419	18,7	3 858	19,7	4 070	20,0	3 831	18,7
	35 à 49 ans	7 199	40,2	7 486	40,9	8 028	41,1	8 558	42,0	8 789	43,0
	50 ans et plus	7 482	41,8	7 408	40,5	7 649	39,2	7 745	38,0	7 821	38,3
	Total	17 919	100,0	18 313	100,0	19 535	100,0	20 373	100,0	20 441	100,0
Enseignant	Moins de 35 ans	2	0,9	1	0,5	3	1,0	4	1,3	1	0,3
	35 à 49 ans	56	25,9	45	23,0	81	26,5	82	25,6	75	26,0
	50 ans et plus	158	73,1	150	76,5	222	72,5	234	73,1	213	73,7
	Total	216	100,0	196	100,0	306	100,0	320	100,0	289	100,0
Technicien	Moins de 35 ans	1 741	13,9	1 878	14,9	2 012	15,7	2 177	16,6	2 009	15,7
	35 à 49 ans	4 924	39,4	4 849	38,4	4 912	38,3	5 057	38,6	4 948	38,7
	50 ans et plus	5 828	46,7	5 911	46,8	5 886	45,9	5 866	44,8	5 818	45,5
	Total	12 493	100,0	12 638	100,0	12 810	100,0	13 100	100,0	12 775	100,0
Personnel de bureau	Moins de 35 ans	642	8,2	704	8,7	766	9,8	938	11,5	896	11,5
	35 à 49 ans	2 510	31,9	2 527	31,2	2 347	30,1	2 557	31,3	2 397	30,7
	50 ans et plus	4 713	59,9	4 866	60,1	4 678	60,0	4 667	57,2	4 503	57,8
	Total	7 865	100,0	8 097	100,0	7 791	100,0	8 162	100,0	7 796	100,0
Agent de la paix	Moins de 35 ans	961	29,2	963	28,8	1 021	29,7	1 155	32,2	1 230	33,3
	35 à 49 ans	1 539	46,8	1 614	48,2	1 667	48,5	1 642	45,8	1 621	43,9
	50 ans et plus	790	24,0	769	23,0	752	21,9	787	22,0	841	22,8
	Total	3 290	100,0	3 346	100,0	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0
Ouvrier	Moins de 35 ans	37	4,0	65	5,7	71	6,3	117	8,4	109	8,2
	35 à 49 ans	232	25,1	327	28,6	329	29,3	440	31,5	413	31,0
	50 ans et plus	657	71,0	752	65,7	722	64,3	838	60,1	809	60,8
	Total	926	100,0	1 144	100,0	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 35 ans	6 683	14,3	7 098	14,8	7 798	15,9	8 519	16,7	8 118	16,1
	35 à 49 ans	17 914	38,3	18 322	38,3	18 858	38,4	19 845	38,8	19 713	39,1
	50 ans et plus	22 184	47,4	22 399	46,8	22 488	45,8	22 732	44,5	22 608	44,8
	Total	46 781	100,0	47 819	100,0	49 144	100,0	51 096	100,0	50 439	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2011 à mars 2015

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2011 Nombre	Mars 2011 %	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %
Haute direction	Moins de 25 ans	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	25-29	1	0,1	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	30-34	1	0,1	-	0,0	-	0,0	1	0,1	-	0,0
	35-39	6	0,9	6	0,9	6	0,9	9	1,3	8	1,2
	40-44	31	4,6	38	5,6	37	5,4	41	5,8	40	5,8
	45-49	89	13,2	88	12,9	76	11,1	80	11,4	73	10,6
	50-54	163	24,1	159	23,3	162	23,8	163	23,2	145	21,0
	55-59	219	32,4	218	32,0	203	29,8	204	29,1	205	29,8
	60-64	121	17,9	123	18,1	142	20,8	147	20,9	153	22,2
	65 ans et plus	45	6,7	49	7,2	56	8,2	57	8,1	65	9,4
	Total	676	100,0	681	100,0	682	100,0	702	100,0	689	100,0
Cadre	Moins de 25 ans	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	25-29	3	0,1	1	0,0	2	0,1	2	0,1	-	0,0
	30-34	57	1,7	67	2,0	65	1,9	55	1,6	42	1,2
	35-39	203	6,0	209	6,1	242	7,0	260	7,5	267	7,8
	40-44	417	12,3	425	12,5	449	13,0	453	13,1	458	13,4
	45-49	708	20,8	708	20,8	684	19,8	666	19,2	624	18,2
	50-54	1 065	31,4	1 027	30,2	1 001	28,9	1 004	29,0	978	28,5
	55-59	754	22,2	761	22,4	790	22,8	789	22,8	819	23,9
	60-64	164	4,8	174	5,1	191	5,5	199	5,8	207	6,0
	65 ans et plus	25	0,7	32	0,9	34	1,0	32	0,9	31	0,9
	Total	3 396	100,0	3 404	100,0	3 458	100,0	3 460	100,0	3 426	100,0
Professionnel	Moins de 25 ans	72	0,4	58	0,3	91	0,5	91	0,4	71	0,3
	25-29	1 018	5,7	1 002	5,5	1 175	6,0	1 218	6,0	1 047	5,1
	30-34	2 148	12,0	2 359	12,9	2 592	13,3	2 761	13,6	2 713	13,3
	35-39	2 183	12,2	2 477	13,5	2 839	14,5	3 199	15,7	3 349	16,4
	40-44	2 096	11,7	2 131	11,6	2 359	12,1	2 608	12,8	2 762	13,5
	45-49	2 920	16,3	2 878	15,7	2 830	14,5	2 751	13,5	2 678	13,1
	50-54	3 546	19,8	3 459	18,9	3 461	17,7	3 492	17,1	3 494	17,1
	55-59	3 002	16,8	2 987	16,3	3 100	15,9	3 070	15,1	3 070	15,0
	60-64	810	4,5	814	4,4	918	4,7	993	4,9	1 052	5,1
	65 ans et plus	124	0,7	148	0,8	170	0,9	190	0,9	205	1,0
	Total	17 919	100,0	18 313	100,0	19 535	100,0	20 373	100,0	20 441	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2011 à mars 2015 (suite)

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2011 Nombre	Mars 2011 %	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %
Enseignant	Moins de 25 ans	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	25-29	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	30-34	2	0,9	1	0,5	3	1,0	4	1,3	1	0,3
	35-39	8	3,7	7	3,6	21	6,9	25	7,8	21	7,3
	40-44	11	5,1	11	5,6	19	6,2	20	6,3	21	7,3
	45-49	37	17,1	27	13,8	41	13,4	37	11,6	33	11,4
	50-54	37	17,1	44	22,4	71	23,2	70	21,9	68	23,5
	55-59	59	27,3	51	26,0	75	24,5	82	25,6	72	24,9
	60-64	44	20,4	40	20,4	48	15,7	58	18,1	48	16,6
	65 ans et plus	18	8,3	15	7,7	28	9,2	24	7,5	25	8,7
	Total	216	100,0	196	100,0	306	100,0	320	100,0	289	100,0
Technicien	Moins de 25 ans	130	1,0	130	1,0	169	1,3	178	1,4	127	1,0
	25-29	557	4,5	614	4,9	687	5,4	746	5,7	687	5,4
	30-34	1 054	8,4	1 134	9,0	1 156	9,0	1 253	9,6	1 195	9,4
	35-39	1 148	9,2	1 225	9,7	1 399	10,9	1 569	12,0	1 563	12,2
	40-44	1 423	11,4	1 463	11,6	1 488	11,6	1 548	11,8	1 551	12,1
	45-49	2 353	18,8	2 161	17,1	2 025	15,8	1 940	14,8	1 834	14,4
	50-54	3 268	26,2	3 214	25,4	3 017	23,6	2 864	21,9	2 696	21,1
	55-59	2 086	16,7	2 146	17,0	2 201	17,2	2 261	17,3	2 301	18,0
	60-64	425	3,4	489	3,9	599	4,7	644	4,9	711	5,6
	65 ans et plus	49	0,4	62	0,5	69	0,5	97	0,7	110	0,9
	Total	12 493	100,0	12 638	100,0	12 810	100,0	13 100	100,0	12 775	100,0
Personnel de bureau	Moins de 25 ans	76	1,0	87	1,1	102	1,3	114	1,4	88	1,1
	25-29	193	2,5	221	2,7	257	3,3	315	3,9	329	4,2
	30-34	373	4,7	396	4,9	407	5,2	509	6,2	479	6,1
	35-39	448	5,7	532	6,6	556	7,1	670	8,2	674	8,6
	40-44	685	8,7	715	8,8	707	9,1	791	9,7	762	9,8
	45-49	1 377	17,5	1 280	15,8	1 084	13,9	1 096	13,4	961	12,3
	50-54	2 500	31,8	2 334	28,8	2 080	26,7	1 936	23,7	1 784	22,9
	55-59	1 681	21,4	1 825	22,5	1 793	23,0	1 819	22,3	1 756	22,5
	60-64	450	5,7	607	7,5	689	8,8	770	9,4	803	10,3
	65 ans et plus	82	1,0	100	1,2	116	1,5	142	1,7	160	2,1
	Total	7 865	100,0	8 097	100,0	7 791	100,0	8 162	100,0	7 796	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2011 à mars 2015 (suite et fin)

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2011 Nombre	Mars 2011 %	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %
Agent de la paix	Moins de 25 ans	164	5,0	145	4,3	175	5,1	237	6,6	243	6,6
	25-29	311	9,5	326	9,7	360	10,5	458	12,8	542	14,7
	30-34	486	14,8	492	14,7	486	14,1	460	12,8	445	12,1
	35-39	543	16,5	570	17,0	586	17,0	550	15,3	554	15,0
	40-44	512	15,6	519	15,5	546	15,9	580	16,2	560	15,2
	45-49	484	14,7	525	15,7	535	15,6	512	14,3	507	13,7
	50-54	463	14,1	456	13,6	438	12,7	447	12,5	463	12,5
	55-59	263	8,0	240	7,2	241	7,0	267	7,4	288	7,8
	60-64	57	1,7	63	1,9	61	1,8	60	1,7	79	2,1
	65 ans et plus	7	0,2	10	0,3	12	0,3	13	0,4	11	0,3
	Total	3 290	100,0	3 346	100,0	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0
Ouvrier	Moins de 25 ans	2	0,2	1	0,1	2	0,2	7	0,5	4	0,3
	25-29	11	1,2	25	2,2	21	1,9	38	2,7	30	2,3
	30-34	24	2,6	39	3,4	48	4,3	72	5,2	75	5,6
	35-39	37	4,0	71	6,2	66	5,9	111	8,0	101	7,6
	40-44	70	7,6	104	9,1	114	10,2	150	10,8	147	11,0
	45-49	125	13,5	152	13,3	149	13,3	179	12,8	165	12,4
	50-54	267	28,8	259	22,6	250	22,3	278	19,9	249	18,7
	55-59	301	32,5	362	31,6	324	28,9	358	25,7	345	25,9
	60-64	81	8,7	119	10,4	134	11,9	175	12,5	186	14,0
	65 ans et plus	8	0,9	12	1,0	14	1,2	27	1,9	29	2,2
	Total	926	100,0	1 144	100,0	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 25 ans	444	0,9	421	0,9	539	1,1	627	1,2	533	1,1
	25-29	2 094	4,5	2 189	4,6	2 502	5,1	2 777	5,4	2 635	5,2
	30-34	4 145	8,9	4 488	9,4	4 757	9,7	5 115	10,0	4 950	9,8
	35-39	4 576	9,8	5 097	10,7	5 715	11,6	6 393	12,5	6 537	13,0
	40-44	5 245	11,2	5 406	11,3	5 719	11,6	6 191	12,1	6 301	12,5
	45-49	8 093	17,3	7 819	16,4	7 424	15,1	7 261	14,2	6 875	13,6
	50-54	11 309	24,2	10 952	22,9	10 480	21,3	10 254	20,1	9 877	19,6
	55-59	8 365	17,9	8 590	18,0	8 727	17,8	8 850	17,3	8 856	17,6
	60-64	2 152	4,6	2 429	5,1	2 782	5,7	3 046	6,0	3 239	6,4
	65 ans et plus	358	0,8	428	0,9	499	1,0	582	1,1	636	1,3
	Total	46 781	100,0	47 819	100,0	49 144	100,0	51 096	100,0	50 439	100,0

Section 1.5 Présence de groupes cibles

Tableau 1.5.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de mars 2011 à mars 2015

Groupe cible	Ensemble de l'effectif régulier	Mars 2011 Nombre	Mars 2011 %	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %
Membre de communauté culturelle	Membre	2 829	6,0	3 095	6,5	3 531	7,2	4 065	8,0	4 233	8,4
	Non membre	41 465	88,6	42 007	87,8	42 684	86,9	44 373	86,8	43 681	86,6
	Indéterminé	2 487	5,3	2 717	5,7	2 929	6,0	2 658	5,2	2 525	5,0
	Total	46 781	100,0	47 819	100,0	49 144	100,0	51 096	100,0	50 439	100,0
Anglophone	Anglophone	472	1,0	481	1,0	489	1,0	504	1,0	490	1,0
	Non anglophone	43 822	93,7	44 621	93,3	45 726	93,0	47 934	93,8	47 424	94,0
	Indéterminé	2 487	5,3	2 717	5,7	2 929	6,0	2 658	5,2	2 525	5,0
	Total	46 781	100,0	47 819	100,0	49 144	100,0	51 096	100,0	50 439	100,0
Autochtone	Autochtone	266	0,6	282	0,6	291	0,6	298	0,6	291	0,6
	Non autochtone	44 028	94,1	44 820	93,7	45 924	93,4	48 140	94,2	47 623	94,4
	Indéterminé	2 487	5,3	2 717	5,7	2 929	6,0	2 658	5,2	2 525	5,0
	Total	46 781	100,0	47 819	100,0	49 144	100,0	51 096	100,0	50 439	100,0
Personne handicapée	Personne handicapée	618	1,3	661	1,4	687	1,4	707	1,4	684	1,4
	Aucun handicap	43 676	93,4	44 441	92,9	45 528	92,6	47 794	93,5	47 230	93,6
	Indéterminé	2 487	5,3	2 717	5,7	2 929	6,0	2 595	5,1	2 525	5,0
	Total	46 781	100,0	47 819	100,0	49 144	100,0	51 096	100,0	50 439	100,0

Tableau 1.5.2 Nombre de personnes membres de communautés culturelles dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2011 à mars 2015

Catégorie d'emplois	Membre de communauté culturelle	Mars 2011 Nombre	Mars 2011 %	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %
Haute direction	Membre	21	3,1	18	2,6	19	2,8	16	2,3	17	2,5
	Non membre	525	77,7	543	79,7	546	80,1	544	77,5	548	79,5
	Indéterminé	130	19,2	120	17,6	117	17,2	142	20,2	124	18,0
	Total	676	100,0	681	100,0	682	100,0	702	100,0	689	100,0
Cadre	Membre	67	2,0	76	2,2	86	2,5	97	2,8	100	2,9
	Non membre	3 183	93,7	3 175	93,3	3 216	93,0	3 222	93,1	3 182	92,9
	Indéterminé	146	4,3	153	4,5	156	4,5	141	4,1	144	4,2
	Total	3 396	100,0	3 404	100,0	3 458	100,0	3 460	100,0	3 426	100,0
Professionnel	Membre	1 131	6,3	1 255	6,9	1 462	7,5	1 670	8,2	1 744	8,5
	Non membre	16 034	89,5	16 181	88,4	17 084	87,5	17 858	87,7	17 882	87,5
	Indéterminé	754	4,2	877	4,8	989	5,1	845	4,1	815	4,0
	Total	17 919	100,0	18 313	100,0	19 535	100,0	20 373	100,0	20 441	100,0
Enseignant	Membre	17	7,9	17	8,7	30	9,8	34	10,6	32	11,1
	Non membre	181	83,8	164	83,7	256	83,7	263	82,2	236	81,7
	Indéterminé	18	8,3	15	7,7	20	6,5	23	7,2	21	7,3
	Total	216	100,0	196	100,0	306	100,0	320	100,0	289	100,0
Technicien	Membre	638	5,1	700	5,5	805	6,3	944	7,2	1 022	8,0
	Non membre	11 321	90,6	11 378	90,0	11 363	88,7	11 571	88,3	11 213	87,8
	Indéterminé	534	4,3	560	4,4	642	5,0	585	4,5	540	4,2
	Total	12 493	100,0	12 638	100,0	12 810	100,0	13 100	100,0	12 775	100,0
Personnel de bureau	Membre	614	7,8	662	8,2	727	9,3	872	10,7	872	11,2
	Non membre	6 892	87,6	7 039	86,9	6 669	85,6	7 000	85,8	6 662	85,5
	Indéterminé	359	4,6	396	4,9	395	5,1	290	3,6	262	3,4
	Total	7 865	100,0	8 097	100,0	7 791	100,0	8 162	100,0	7 796	100,0
Agent de la paix	Membre	318	9,7	342	10,2	369	10,7	386	10,8	402	10,9
	Non membre	2 459	74,7	2 450	73,2	2 509	72,9	2 644	73,8	2 741	74,2
	Indéterminé	513	15,6	554	16,6	562	16,3	554	15,5	549	14,9
	Total	3 290	100,0	3 346	100,0	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0
Ouvrier	Membre	23	2,5	25	2,2	33	2,9	46	3,3	44	3,3
	Non membre	870	94,0	1 077	94,1	1 041	92,8	1 271	91,1	1 217	91,4
	Indéterminé	33	3,6	42	3,7	48	4,3	78	5,6	70	5,3
	Total	926	100,0	1 144	100,0	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Membre	2 829	6,0	3 095	6,5	3 531	7,2	4 065	8,0	4 233	8,4
	Non membre	41 465	88,6	42 007	87,8	42 684	86,9	44 373	86,8	43 681	86,6
	Indéterminé	2 487	5,3	2 717	5,7	2 929	6,0	2 658	5,2	2 525	5,0
	Total	46 781	100,0	47 819	100,0	49 144	100,0	51 096	100,0	50 439	100,0

Tableau 1.5.3 Nombre de personnes anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2011 à mars 2015

Catégorie d'emplois	Anglophone	Mars 2011 Nombre	Mars 2011 %	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %
Haute direction	Anglophone	12	1,8	9	1,3	9	1,3	7	1,0	7	1,0
	Non anglophone	534	79,0	552	81,1	556	81,5	553	78,8	558	81,0
	Indéterminé	130	19,2	120	17,6	117	17,2	142	20,2	124	18,0
	Total	676	100,0	681	100,0	682	100,0	702	100,0	689	100,0
Cadre	Anglophone	29	0,9	29	0,9	25	0,7	32	0,9	33	1,0
	Non anglophone	3 221	94,8	3 222	94,7	3 277	94,8	3 287	95,0	3 249	94,8
	Indéterminé	146	4,3	153	4,5	156	4,5	141	4,1	144	4,2
	Total	3 396	100,0	3 404	100,0	3 458	100,0	3 460	100,0	3 426	100,0
Professionnel	Anglophone	168	0,9	172	0,9	182	0,9	187	0,9	187	0,9
	Non anglophone	16 997	94,9	17 264	94,3	18 364	94,0	19 341	94,9	19 439	95,1
	Indéterminé	754	4,2	877	4,8	989	5,1	845	4,1	815	4,0
	Total	17 919	100,0	18 313	100,0	19 535	100,0	20 373	100,0	20 441	100,0
Enseignant	Anglophone	5	2,3	4	2,0	5	1,6	4	1,3	2	0,7
	Non anglophone	193	89,4	177	90,3	281	91,8	293	91,6	266	92,0
	Indéterminé	18	8,3	15	7,7	20	6,5	23	7,2	21	7,3
	Total	216	100,0	196	100,0	306	100,0	320	100,0	289	100,0
Technicien	Anglophone	109	0,9	110	0,9	119	0,9	121	0,9	114	0,9
	Non anglophone	11 850	94,9	11 968	94,7	12 049	94,1	12 394	94,6	12 121	94,9
	Indéterminé	534	4,3	560	4,4	642	5,0	585	4,5	540	4,2
	Total	12 493	100,0	12 638	100,0	12 810	100,0	13 100	100,0	12 775	100,0
Personnel de bureau	Anglophone	91	1,2	97	1,2	89	1,1	91	1,1	83	1,1
	Non anglophone	7 415	94,3	7 604	93,9	7 307	93,8	7 781	95,3	7 451	95,6
	Indéterminé	359	4,6	396	4,9	395	5,1	290	3,6	262	3,4
	Total	7 865	100,0	8 097	100,0	7 791	100,0	8 162	100,0	7 796	100,0
Agent de la paix	Anglophone	42	1,3	43	1,3	44	1,3	43	1,2	44	1,2
	Non anglophone	2 735	83,1	2 749	82,2	2 834	82,4	2 987	83,3	3 099	83,9
	Indéterminé	513	15,6	554	16,6	562	16,3	554	15,5	549	14,9
	Total	3 290	100,0	3 346	100,0	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0
Ouvrier	Anglophone	16	1,7	17	1,5	16	1,4	19	1,4	20	1,5
	Non anglophone	877	94,7	1 085	94,8	1 058	94,3	1 298	93,0	1 241	93,2
	Indéterminé	33	3,6	42	3,7	48	4,3	78	5,6	70	5,3
	Total	926	100,0	1 144	100,0	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Anglophone	472	1,0	481	1,0	489	1,0	504	1,0	490	1,0
	Non anglophone	43 822	93,7	44 621	93,3	45 726	93,0	47 934	93,8	47 424	94,0
	Indéterminé	2 487	5,3	2 717	5,7	2 929	6,0	2 658	5,2	2 525	5,0
	Total	46 781	100,0	47 819	100,0	49 144	100,0	51 096	100,0	50 439	100,0

Tableau 1.5.4 Nombre de personnes autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2011 à mars 2015

Catégorie d'emplois	Autochtone	Mars 2011 Nombre	Mars 2011 %	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %
Haute direction	Autochtone	1	0,1	2	0,3	1	0,1	1	0,1	2	0,3
	Non autochtone	545	80,6	559	82,1	564	82,7	559	79,6	563	81,7
	Indéterminé	130	19,2	120	17,6	117	17,2	142	20,2	124	18,0
	Total	676	100,0	681	100,0	682	100,0	702	100,0	689	100,0
Cadre	Autochtone	12	0,4	11	0,3	10	0,3	12	0,3	14	0,4
	Non autochtone	3 238	95,3	3 240	95,2	3 292	95,2	3 307	95,6	3 268	95,4
	Indéterminé	146	4,3	153	4,5	156	4,5	141	4,1	144	4,2
	Total	3 396	100,0	3 404	100,0	3 458	100,0	3 460	100,0	3 426	100,0
Professionnel	Autochtone	72	0,4	81	0,4	90	0,5	98	0,5	104	0,5
	Non autochtone	17 093	95,4	17 355	94,8	18 456	94,5	19 430	95,4	19 522	95,5
	Indéterminé	754	4,2	877	4,8	989	5,1	845	4,1	815	4,0
	Total	17 919	100,0	18 313	100,0	19 535	100,0	20 373	100,0	20 441	100,0
Enseignant	Autochtone	2	0,9	2	1,0	2	0,7	2	0,6	1	0,3
	Non autochtone	196	90,7	179	91,3	284	92,8	295	92,2	267	92,4
	Indéterminé	18	8,3	15	7,7	20	6,5	23	7,2	21	7,3
	Total	216	100,0	196	100,0	306	100,0	320	100,0	289	100,0
Technicien	Autochtone	95	0,8	96	0,8	95	0,7	96	0,7	87	0,7
	Non autochtone	11 864	95,0	11 982	94,8	12 073	94,2	12 419	94,8	12 148	95,1
	Indéterminé	534	4,3	560	4,4	642	5,0	585	4,5	540	4,2
	Total	12 493	100,0	12 638	100,0	12 810	100,0	13 100	100,0	12 775	100,0
Personnel de bureau	Autochtone	46	0,6	51	0,6	57	0,7	53	0,6	46	0,6
	Non autochtone	7 460	94,9	7 650	94,5	7 339	94,2	7 819	95,8	7 488	96,0
	Indéterminé	359	4,6	396	4,9	395	5,1	290	3,6	262	3,4
	Total	7 865	100,0	8 097	100,0	7 791	100,0	8 162	100,0	7 796	100,0
Agent de la paix	Autochtone	29	0,9	30	0,9	27	0,8	25	0,7	25	0,7
	Non autochtone	2 748	83,5	2 762	82,5	2 851	82,9	3 005	83,8	3 118	84,5
	Indéterminé	513	15,6	554	16,6	562	16,3	554	15,5	549	14,9
	Total	3 290	100,0	3 346	100,0	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0
Ouvrier	Autochtone	9	1,0	9	0,8	9	0,8	11	0,8	12	0,9
	Non autochtone	884	95,5	1 093	95,5	1 065	94,9	1 306	93,6	1 249	93,8
	Indéterminé	33	3,6	42	3,7	48	4,3	78	5,6	70	5,3
	Total	926	100,0	1 144	100,0	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Autochtone	266	0,6	282	0,6	291	0,6	298	0,6	291	0,6
	Non autochtone	44 028	94,1	44 820	93,7	45 924	93,4	48 140	94,2	47 623	94,4
	Indéterminé	2 487	5,3	2 717	5,7	2 929	6,0	2 658	5,2	2 525	5,0
	Total	46 781	100,0	47 819	100,0	49 144	100,0	51 096	100,0	50 439	100,0

Tableau 1.5.5 Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2011 à mars 2015

Catégorie d'emplois	Personne handicapée	Mars 2011 Nombre	Mars 2011 %	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %
Haute direction	Personne handicapée	1	0,1	1	0,1	2	0,3	2	0,3	1	0,1
	Aucun handicap	545	80,6	560	82,2	563	82,6	558	79,5	564	81,9
	Indéterminé	130	19,2	120	17,6	117	17,2	142	20,2	124	18,0
	Total	676	100,0	681	100,0	682	100,0	702	100,0	689	100,0
Cadre	Personne handicapée	13	0,4	12	0,4	12	0,3	16	0,5	16	0,5
	Aucun handicap	3 237	95,3	3 239	95,2	3 290	95,1	3 311	95,7	3 266	95,3
	Indéterminé	146	4,3	153	4,5	156	4,5	133	3,8	144	4,2
	Total	3 396	100,0	3 404	100,0	3 458	100,0	3 460	100,0	3 426	100,0
Professionnel	Personne handicapée	187	1,0	191	1,0	216	1,1	225	1,1	222	1,1
	Aucun handicap	16 978	94,7	17 245	94,2	18 330	93,8	19 335	94,9	19 404	94,9
	Indéterminé	754	4,2	877	4,8	989	5,1	813	4,0	815	4,0
	Total	17 919	100,0	18 313	100,0	19 535	100,0	20 373	100,0	20 441	100,0
Enseignant	Personne handicapée	1	0,5	1	0,5	2	0,7	2	0,6	2	0,7
	Aucun handicap	197	91,2	180	91,8	284	92,8	295	92,2	266	92,0
	Indéterminé	18	8,3	15	7,7	20	6,5	23	7,2	21	7,3
	Total	216	100,0	196	100,0	306	100,0	320	100,0	289	100,0
Technicien	Personne handicapée	200	1,6	207	1,6	206	1,6	207	1,6	201	1,6
	Aucun handicap	11 759	94,1	11 871	93,9	11 962	93,4	12 330	94,1	12 034	94,2
	Indéterminé	534	4,3	560	4,4	642	5,0	563	4,3	540	4,2
	Total	12 493	100,0	12 638	100,0	12 810	100,0	13 100	100,0	12 775	100,0
Personnel de bureau	Personne handicapée	205	2,6	237	2,9	238	3,1	245	3,0	230	3,0
	Aucun handicap	7 301	92,8	7 464	92,2	7 158	91,9	7 628	93,5	7 304	93,7
	Indéterminé	359	4,6	396	4,9	395	5,1	289	3,5	262	3,4
	Total	7 865	100,0	8 097	100,0	7 791	100,0	8 162	100,0	7 796	100,0
Agent de la paix	Personne handicapée	4	0,1	4	0,1	3	0,1	3	0,1	5	0,1
	Aucun handicap	2 773	84,3	2 788	83,3	2 875	83,6	3 027	84,5	3 138	85,0
	Indéterminé	513	15,6	554	16,6	562	16,3	554	15,5	549	14,9
	Total	3 290	100,0	3 346	100,0	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0
Ouvrier	Personne handicapée	7	0,8	8	0,7	8	0,7	7	0,5	7	0,5
	Aucun handicap	886	95,7	1 094	95,6	1 066	95,0	1 310	93,9	1 254	94,2
	Indéterminé	33	3,6	42	3,7	48	4,3	78	5,6	70	5,3
	Total	926	100,0	1 144	100,0	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Personne handicapée	618	1,3	661	1,4	687	1,4	707	1,4	684	1,4
	Aucun handicap	43 676	93,4	44 441	92,9	45 528	92,6	47 794	93,5	47 230	93,6
	Indéterminé	2 487	5,3	2 717	5,7	2 929	6,0	2 595	5,1	2 525	5,0
	Total	46 781	100,0	47 819	100,0	49 144	100,0	51 096	100,0	50 439	100,0

Section 1.6 Mobilité interrégionale

Tableau 1.6.1 Portrait de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2014 et en mars 2015

Région administrative	Mars 2014 Nombre	2014-2015 Stabilité Nombre	2014-2015 Stabilité %	2014-2015 Parti de la région Nombre	2014-2015 Parti de la région %	2014-2015 Arrivé dans la région Nombre	2014-2015 Arrivé dans la région %	2014-2015 Différentiel Nombre	2014-2015 Différentiel %	Mars 2015 Nombre
Bas-Saint-Laurent	1 114	1 096	98,38	(18)	(1,62)	23	2,06	5	0,45	1 119
Saguenay-Lac-Saint-Jean	1 111	1 097	98,74	(14)	(1,26)	13	1,17	(1)	(0,09)	1 110
Capitale-Nationale	23 367	23 179	99,20	(188)	(0,80)	201	0,86	13	0,06	23 380
Mauricie	1 269	1 246	98,19	(23)	(1,81)	25	1,97	2	0,16	1 271
Estrie	1 000	982	98,20	(18)	(1,80)	16	1,60	(2)	(0,20)	998
Montréal	9 576	9 247	96,56	(329)	(3,44)	251	2,62	(78)	(0,81)	9 498
Outaouais	937	918	97,97	(19)	(2,03)	17	1,81	(2)	(0,21)	935
Abitibi-Témiscamingue	1 122	1 106	98,57	(16)	(1,43)	10	0,89	(6)	(0,53)	1 116
Côte-Nord	743	718	96,64	(25)	(3,36)	7	0,94	(18)	(2,42)	725
Nord-du-Québec	165	152	92,12	(13)	(7,88)	6	3,64	(7)	(4,24)	158
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	874	862	98,63	(12)	(1,37)	14	1,60	2	0,23	876
Chaudière-Appalaches	1 254	1 199	95,61	(55)	(4,39)	34	2,71	(21)	(1,67)	1 233
Laval	663	611	92,16	(52)	(7,84)	203	30,62	151	22,78	814
Lanaudière	709	682	96,19	(27)	(3,81)	33	4,65	6	0,85	715
Laurentides	1 291	1 224	94,81	(67)	(5,19)	50	3,87	(17)	(1,32)	1 274
Montréal	2 739	2 625	95,84	(114)	(4,16)	82	2,99	(32)	(1,17)	2 707
Centre-du-Québec	497	490	98,59	(7)	(1,41)	13	2,62	6	1,21	503
Hors Québec	4	3	75,00	(1)	(25,00)	0	0,00	(1)	(25,00)	3
Total	48 435	47 437	97,94	(998)	(2,06)	998	2,06	0	0,00	48 435
Ensemble de l'effectif régulier	51 096									50 439
% d'effectif commun à chacune des deux années	94,79									96,03

La façon d'interpréter le tableau est la suivante :

L'effectif régulier en poste à la fin de mars 2014 est de **51 096** personnes. L'effectif régulier en poste à la fin de mars 2015 est de **50 439** personnes. En comparant ces deux populations, nous dénombrons **48 435** employés communs, c'est-à-dire en poste à la fois en mars 2014 et en mars 2015. Ce nombre commun représente 94,8 % de l'effectif régulier de mars 2014 et 96,0 % de celui de mars 2015.

De ce nombre de 48 435 employés réguliers présents pendant toute l'année 2014-2015, **47 437** personnes (97,9 %) occupaient leur emploi dans la même région administrative, en mars 2014 comme en mars 2015 (colonne **Stabilité**). Les **998** personnes restantes (2,1 %) occupaient, en mars 2015, un emploi régulier dans une région administrative différente de celle où elles se trouvaient en mars 2014.

La colonne **Parti de la région** donne la répartition des 998 employés selon la région administrative qu'ils ont quittée entre mars 2014 et mars 2015. L'inverse vaut pour la colonne **Arrivé dans la région** qui établit la région administrative d'accueil de ces 998 employés.

La colonne **Différentiel** indique la somme des deux colonnes précédentes. Elle détermine donc les régions dont l'écart est **positif** (nombre positif), dont l'écart est **négatif** (nombre négatif) ou celles qui sont **stables** (zéro ou petit nombre) quant au processus de mobilité géographique au cours de l'année. La somme des différentiels donne zéro, puisque nous étudions toujours la même population des 48 435 employés communs et la mobilité géographique des 998 d'entre eux qui ont changé de région administrative entre mars 2014 et mars 2015.

Tableau 1.6.2 Détail de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2014 et en mars 2015

Lignes du tableau : région de départ (mars 2014)

Colonnes du tableau : région d'arrivée (mars 2015)

Colonne total = total des lignes : total région de départ (mars 2014)

Ligne total = total des colonnes : total région d'arrivée (mars 2015)

Intersection d'une région avec elle-même : personnel régulier demeuré dans la même région

	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	90	Total
01	1 096	1	7	-	-	1	-	-	-	-	3	2	1	-	-	3	-	-	1 114
02	-	1 097	7	1	-	1	-	-	1	-	-	1	1	-	1	-	1	-	1 111
03	8	3	23 179	7	2	106	3	3	3	2	4	29	5	-	3	10	-	-	23 367
04	-	1	12	1 246	-	1	2	-	1	-	1	-	-	-	-	-	5	-	1 269
05	-	-	5	2	982	2	-	1	1	-	-	-	2	-	-	4	1	-	1 000
06	-	-	81	1	2	9 247	4	1	-	-	1	-	142	17	26	53	1	-	9 576
07	-	-	6	4	1	3	918	1	-	-	-	-	-	1	-	3	-	-	937
08	-	2	2	-	-	1	1	1 106	-	1	-	1	3	1	-	3	1	-	1 122
09	2	2	10	-	1	-	-	-	718	3	-	1	3	-	2	1	-	-	743
10	-	4	2	-	-	-	3	2	-	152	2	-	-	-	-	-	-	-	165
11	6	-	4	1	-	-	-	-	-	-	862	-	1	-	-	-	-	-	874
12	3	-	45	1	-	1	-	-	-	-	1	1 199	-	-	1	2	1	-	1 254
13	-	-	1	1	-	31	-	-	-	-	-	-	611	6	12	1	-	-	663
14	-	-	1	1	-	13	-	-	-	-	-	-	8	682	3	1	-	-	709
15	-	-	3	-	1	21	1	-	1	-	2	-	33	4	1 224	1	-	-	1 291
16	4	-	11	3	9	70	2	2	-	-	-	-	4	4	2	2 625	3	-	2 739
17	-	-	4	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	490	-	497
90	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	4
Total	1 119	1 110	23 380	1 271	998	9 498	935	1 116	725	158	876	1 233	814	715	1 274	2 707	503	3	48 435

Note : Le nouveau système informatique mis en service au cours de l'année 2010-2011 a entraîné la normalisation des adresses de travail. Ce système a également comme caractéristique de ne pas accepter les adresses hors Québec. Par conséquent, la grande majorité des employés travaillant hors Québec sont maintenant comptabilisés à l'adresse de travail de leur port d'attache au Québec, ce qui ne permet plus de présenter le nombre exact d'employés travaillant à l'extérieur du territoire québécois.

Codification des régions administratives :

01	Bas-Saint-Laurent
02	Saguenay-Lac-Saint-Jean
03	Capitale-Nationale
04	Mauricie
05	Estrie
06	Montréal
07	Outaouais
08	Abitibi-Témiscamingue
09	Côte-Nord
10	Nord-du-Québec
11	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
12	Chaudière-Appalaches
13	Laval
14	Lanaudière
15	Laurentides
16	Montréal
17	Centre-du-Québec
90	Hors Québec

Tableau 1.6.3 Proportion de l'effectif régulier qui a changé de région administrative de 2010-2011 à 2014-2015

	Mars 2010	Mars 2011	Mars 2012	Mars 2013	Mars 2014	Mars 2015
Effectif régulier à la dernière paie de mars	47 285	46 781	47 819	49 144	51 096	50 439
Effectif commun 2010-2011	43 512	43 512				
Effectif commun en %	92,0	93,0				
Mobilité interrégionale 2010-2011	1 416 personnes / 43 512 : 3,3 %					
Effectif commun 2011-2012		43 544	43 544			
Effectif commun en %		93,1	91,1			
Mobilité interrégionale 2011-2012		878 personnes / 43 544 : 2,0 %				
Effectif commun 2012-2013			44 977	44 977		
Effectif commun en %			94,1	91,5		
Mobilité interrégionale 2012-2013			771 personnes / 44 977 : 1,7 %			
Effectif commun 2013-2014				46 369	46 369	
Effectif commun en %				94,4	90,7	
Mobilité interrégionale 2013-2014				760 personnes / 46 369 : 1,6 %		
Effectif commun 2014-2015					48 435	48 435
Effectif commun en %					94,8	96,0
Mobilité interrégionale 2014-2015					998 personnes / 48 435 : 2,1 %	

Notes : L'implantation d'un nouveau système informatique au cours de l'année 2010-2011 a entraîné la normalisation des adresses de travail. Ce système a également comme caractéristique de ne pas accepter les adresses hors Québec. Par conséquent, la grande majorité des employés travaillant hors Québec sont maintenant comptabilisés à l'adresse de travail du siège social de leur organisation au Québec, ce qui ne permet plus de présenter le nombre exact d'employés travaillant à l'extérieur du territoire québécois. L'opération de normalisation a également fait en sorte de comptabiliser certains groupes d'employés localisés en région à l'adresse de travail du siège social de leur organisation, ce qui a gonflé artificiellement la mobilité interrégionale pour 2010-2011.

Par ailleurs, entre mars 2014 et mars 2015, il y a eu une hausse de 160 personnes travaillant dans la région de Laval. Cette augmentation est principalement due à une réorganisation au ministère de la Sécurité publique, ministère dont l'effectif a augmenté de 175 personnes dans la région de Laval au cours de l'année. Ce nombre a contribué à gonfler légèrement la mobilité interrégionale pour 2014-2015, laquelle se situe plutôt autour de 825 personnes (1,7 %), soit un taux comparable à celui des années antérieures.

Section 1.7 Effectif par période de paie

Tableau 1.7.1 Nombre de personnes par période de paie et selon le statut d'emploi pour l'année 2014-2015

Paies 2013-2014 Numéro	Paies 2013-2014 Date	Régulier Nombre	Régulier Indice	Occasionnel Nombre	Occasionnel Indice	Étudiant et stagiaire Nombre	Étudiant et stagiaire Indice
26	2014-03-20	51 096	100,0 ¹	12 108	100,0 ¹	1 958	100,0 ¹
Paies 2014-2015 Numéro	Paies 2014-2015 Date	Régulier Nombre	Régulier Indice	Occasionnel Nombre	Occasionnel Indice	Étudiant et stagiaire Nombre	Étudiant et stagiaire Indice
1	2014-04-03	51 127	100,1 ¹	12 034	99,4 ¹	1 956	99,9 ¹
2	2014-04-17	51 237	100,3 ¹	12 037	99,4 ¹	1 956	99,9 ¹
3	2014-05-01	51 330	100,5 ¹	11 874	98,1 ¹	1 843 ²	94,1 ²
4	2014-05-15	51 499	100,8 ¹	12 944	106,9 ¹	2 064	105,4 ¹
5	2014-05-29	51 604	101,0 ¹	13 544	111,9 ¹	2 402	122,7 ¹
6	2014-06-12	51 639 ³	101,1 ³	13 681 ³	113,0 ³	2 899	148,1 ¹
7	2014-06-26	51 619	101,0 ¹	13 574	112,1 ¹	3 372	172,2 ¹
8	2014-07-10	51 509	100,8 ¹	13 464	111,2 ¹	3 560	181,8 ¹
9	2014-07-24	51 425	100,6 ¹	13 374	110,5 ¹	3 689	188,4 ¹
10	2014-08-07	51 335	100,5 ¹	13 309	109,9 ¹	3 692 ³	188,6 ³
11	2014-08-21	51 281	100,4 ¹	13 252	109,4 ¹	3 251	166,0 ¹
12	2014-09-04	51 197	100,2 ¹	13 277	109,7 ¹	2 466	125,9 ¹
13	2014-09-18	51 100	100,0 ¹	13 168	108,8 ¹	2 446	124,9 ¹
14	2014-10-02	51 035	99,9 ¹	13 091	108,1 ¹	2 166	110,6 ¹
15	2014-10-16	50 968	99,7 ¹	12 911	106,6 ¹	2 176	111,1 ¹
16	2014-10-30	50 898	99,6 ¹	12 711	105,0 ¹	2 217	113,2 ¹
17	2014-11-13	50 853	99,5 ¹	12 474	103,0 ¹	2 234	114,1 ¹
18	2014-11-27	50 784	99,4 ¹	12 192	100,7 ¹	2 200	112,4 ¹
19	2014-12-11	50 852	99,5 ¹	11 842	97,8 ¹	2 209	112,8 ¹
20	2014-12-23	50 824	99,5 ¹	11 294	93,3 ¹	2 068	105,6 ¹
21	2015-01-08	50 695	99,2 ¹	10 566	87,3 ¹	2 045	104,4 ¹
22	2015-01-22	50 668	99,2 ¹	10 480 ²	86,6 ²	1 988	101,5 ¹
23	2015-02-05	50 596	99,0 ¹	10 571	87,3 ¹	1 946	99,4 ¹
24	2015-02-19	50 550	98,9 ¹	10 614	87,7 ¹	1 987	101,5 ¹
25	2015-03-05	50 506	98,8 ¹	10 569	87,3 ¹	2 023	103,3 ¹
26	2015-03-19	50 439 ²	98,7 ²	10 538	87,0 ¹	2 045	104,4 ¹
Moyenne des 26 paies		51 060	99,9 ¹	12 284	101,5 ¹	2 419	123,6 ¹

1. Indice : paie 26 de 2013-2014 = 100,0

2. En vert : Nombre le plus bas de 2014-2015

3. En bleu : Nombre le plus élevé de 2014-2015

Section 1.8 Ministère et organisme

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2015

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Affaires municipales et Occupation du territoire		
Affaires municipales et Occupation du territoire	432	44,6
Commission municipale du Québec	20	2,1
Régie du logement	174	18,0
Société d'habitation du Québec	343	35,4
Total du portefeuille ministériel	969	100,0
Portefeuille ministériel : Agriculture, Pêcheries et Alimentation		
Agriculture, Pêcheries et Alimentation	1 439	68,3
Commission de protection du territoire agricole du Québec	89	4,2
La Financière agricole du Québec	542	25,7
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	38	1,8
Total du portefeuille ministériel	2 108	100,0
Portefeuille ministériel : Assemblée nationale		
Assemblée nationale	491	100,0
Total du portefeuille ministériel	491	100,0
Portefeuille ministériel : Conseil du trésor et Administration gouvernementale		
Conseil du trésor et Administration gouvernementale	569	17,6
Centre de services partagés du Québec	1 838	56,8
Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances	792	24,5
Commission de la fonction publique	35	1,1
Total du portefeuille ministériel	3 234	100,0
Portefeuille ministériel : Conseil exécutif		
Conseil exécutif	500	91,1
Commission d'accès à l'information du Québec	49	8,9
Total du portefeuille ministériel	549	100,0
Portefeuille ministériel : Culture et Communications		
Culture et Communications	340	54,5
Conseil du patrimoine culturel du Québec	4	0,6
Régie du cinéma	40	6,4
Conseil supérieur de la langue française	8	1,3
Office québécois de la langue française	232	37,2
Total du portefeuille ministériel	624	100,0
Portefeuille ministériel : Développement durable, Environnement et Lutte contre les changements climatiques		
Développement durable, Environnement et Lutte contre les changements climatiques	1 626	97,4
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement	43	2,6
Total du portefeuille ministériel	1 669	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2015 (suite)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Développement de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations		
Développement de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations	710	99,3
Commission de l'éthique en science et en technologie	5	0,7
Total du portefeuille ministériel	715	100,0
Portefeuille ministériel : Éducation, Loisir et Sport		
Éducation, Loisir et Sport	678	96,0
Conseil supérieur de l'éducation	28	4,0
Total du portefeuille ministériel	706	100,0
Portefeuille ministériel : Emploi et Solidarité sociale		
Emploi et Solidarité sociale	5 082	81,2
Conseil de gestion de l'assurance parentale	12	0,2
Fonds d'aide à l'action communautaire autonome	22	0,4
Régie des rentes du Québec	1 140	18,2
Total du portefeuille ministériel	6 256	100,0
Portefeuille ministériel : Énergie et Ressources naturelles		
Énergie et Ressources naturelles	742	57,6
Fonds d'information sur le territoire	423	32,8
Fonds des ressources naturelles	124	9,6
Total du portefeuille ministériel	1 289	100,0
Portefeuille ministériel : Enseignement supérieur, Recherche et Science		
Enseignement supérieur, Recherche et Science	376	70,1
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial du Québec	23	4,3
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	137	25,6
Total du portefeuille ministériel	536	100,0
Portefeuille ministériel : Famille		
Famille	404	42,5
Curateur public du Québec	546	57,5
Total du portefeuille ministériel	950	100,0
Portefeuille ministériel : Finances		
Finances	535	70,5
Bureau de décision et de révision	14	1,8
Fonds de financement	9	1,2
Institut de la statistique du Québec	201	26,5
Total du portefeuille ministériel	759	100,0
Portefeuille ministériel : Forêts, Faune et Parcs		
Forêts, Faune et Parcs	2 164	100,0
Total du portefeuille ministériel	2 164	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2015 (suite)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Immigration et Communautés culturelles		
Immigration et Communautés culturelles	805	100,0
Total du portefeuille ministériel	805	100,0
Portefeuille ministériel : Justice		
Justice	1 837	67,0
Conseil de la magistrature	4	0,1
Conseil du statut de la femme	35	1,3
Directeur des poursuites criminelles et pénales	343	12,5
Fonds Accès Justice	2	0,1
Fonds d'aide aux recours collectifs	2	0,1
Fonds d'aide aux victimes d'actes criminels	6	0,2
Fonds des registres du ministère de la Justice	116	4,2
Magistrature et nomination des juges	24	0,9
Office de la protection du consommateur	100	3,6
Office des professions du Québec	46	1,7
Tribunal administratif du Québec	228	8,3
Total du portefeuille ministériel	2 743	100,0
Portefeuille ministériel : Personnes désignées par l'Assemblée nationale		
Personnes désignées par l'Assemblée nationale	-	0,0
Commissaire à l'éthique et à la déontologie	5	1,0
Commissaire au lobbying du Québec	28	5,5
Directeur général des élections du Québec	218	42,6
Vérificateur général du Québec	260	50,8
Total du portefeuille ministériel	512	100,0
Portefeuille ministériel : Relations internationales et Francophonie		
Relations internationales et Francophonie	289	100,0
Total du portefeuille ministériel	289	100,0
Portefeuille ministériel : Santé et Services sociaux		
Santé et Services sociaux	686	28,8
Commissaire à la santé et au bien-être	14	0,6
Fonds des ressources informationnelles du secteur de la santé et des services sociaux	229	9,6
Office des personnes handicapées du Québec	96	4,0
Régie de l'assurance maladie du Québec	1 360	57,0
Total du portefeuille ministériel	2 385	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2015 (suite et fin)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Sécurité publique		
Sécurité publique	4 906	70,1
Comité de déontologie policière	14	0,2
Commissaire à la déontologie policière	31	0,4
Commissaire à la lutte contre la corruption	56	0,8
Commission québécoise des libérations conditionnelles	38	0,5
Coroner	34	0,5
Fonds des services de police	940	13,4
Régie des alcools, des courses et des jeux	165	2,4
Sûreté du Québec	816	11,7
Total du portefeuille ministériel	7 000	100,0
Portefeuille ministériel : Tourisme		
Tourisme	-	0,0
Fonds de partenariat touristique	232	100,0
Total du portefeuille ministériel	232	100,0
Portefeuille ministériel : Transports		
Transports	1 224	14,9
Commission des transports du Québec	110	1,3
Fonds de gestion de l'équipement roulant	253	3,1
Fonds des réseaux de transport terrestre	3 864	47,0
Société de l'assurance automobile du Québec	2 776	33,7
Total du portefeuille ministériel	8 227	100,0
Portefeuille ministériel : Travail		
Travail	118	2,3
Commission de la santé et de la sécurité du travail	3 608	69,0
Commission de l'équité salariale	57	1,1
Commission des lésions professionnelles	402	7,7
Commission des normes du travail	453	8,7
Commission des relations du travail	126	2,4
Régie du bâtiment du Québec	464	8,9
Total du portefeuille ministériel	5 228	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	50 439	100,0

Section 1.9 Catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2015

Catégorie d'emplois : Haute direction

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
617- Sous-ministre	0	44	100,0
618- Sous-ministre associé	0	51	100,0
619- Sous-ministre adjoint	0	98	100,0
825- Dirigeant d'organisme	0	65	100,0
826- Membre de direction	0	431	100,0
Total de la catégorie		689	

Catégorie d'emplois : Cadre

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
630- Cadre	1	41	1,2
	2	396	11,8
	3	773	23,0
	4	1 296	38,6
	5	296	8,8
	6	116	3,5
	7	401	11,9
	8	26	0,8
	9	16	0,5
	Total du corps d'emplois	3 361	100,0
640- Cadre juridique	1	7	10,8
	2	58	89,2
	Total du corps d'emplois	65	100,0
Total de la catégorie		3 426	

Catégorie d'emplois : Professionnel

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
100- Conseiller en gestion de ressources humaines	1- Grade I - Standard	510	67,7
	2- Grade II	57	7,6
	11- Grade I - Expert (désignation)	172	22,8
	16- Grade I - Émérite (désignation)	14	1,9
	Total du corps d'emplois	753	100,0
101- Conseiller du vérificateur général	0- Standard	67	45,0
	4- Stagiaire	14	9,4
	10- Expert (désignation)	55	36,9
	15- Émérite (désignation)	13	8,7
	Total du corps d'emplois	149	100,0
102- Agent de développement industriel	0- Standard	308	80,8
	10- Expert (désignation)	70	18,4
	15- Émérite (désignation)	3	0,8
	Total du corps d'emplois	381	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2015 (suite)**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
103- Agent de la gestion financière	0- Standard	48	76,2
	10- Expert (désignation)	15	23,8
	Total du corps d'emplois	63	100,0
104- Agent d'information	0- Standard	661	83,4
	10- Expert (désignation)	132	16,6
	Total du corps d'emplois	793	100,0
105- Agent de recherche et de planification socioéconomique	0- Standard	4 251	70,3
	10- Expert (désignation)	1 648	27,3
	15- Émérite (désignation)	146	2,4
	Total du corps d'emplois	6 045	100,0
106- Agronome	0- Standard	127	85,8
	10- Expert (désignation)	21	14,2
	Total du corps d'emplois	148	100,0
107- Agent culturel	0- Standard	48	90,6
	10- Expert (désignation)	5	9,4
	Total du corps d'emplois	53	100,0
108- Analyste de l'informatique et des procédés administratifs	0- Standard	4 131	77,9
	10- Expert (désignation)	1 106	20,8
	15- Émérite (désignation)	69	1,3
	Total du corps d'emplois	5 306	100,0
109- Architecte	0- Grade I - Standard	47	75,8
	10- Grade I - Expert (désignation)	15	24,2
	Total du corps d'emplois	62	100,0
110- Arpenteur-géomètre	0- Standard	68	77,3
	10- Expert (désignation)	20	22,7
	Total du corps d'emplois	88	100,0
111- Attaché d'administration	0- Standard	2 072	88,5
	10- Expert (désignation)	269	11,5
	15- Émérite (désignation)	1	0,0
	Total du corps d'emplois	2 342	100,0
112- Bibliothécaire	0- Standard	39	88,6
	10- Expert (désignation)	5	11,4
	Total du corps d'emplois	44	100,0
113- Biologiste	0- Standard	245	84,5
	10- Expert (désignation)	40	13,8
	15- Émérite (désignation)	5	1,7
	Total du corps d'emplois	290	100,0
115- Avocat et notaire	1- Zone normale	442	52,3
	15- Émérite (désignation)	403	47,7
	Total du corps d'emplois	845	100,0
116- Conseiller en orientation professionnelle	0- Standard	20	100,0
117- Dentiste	0- Standard	6	100,0
119- Ingénieur forestier	0- Standard	266	72,3
	10- Expert (désignation)	95	25,8
	15- Émérite (désignation)	7	1,9
	Total du corps d'emplois	368	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2015 (suite)**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
120- Médecin	1- Médecin spécialiste	41	33,3
	5- Médecin évaluateur	82	66,7
	Total du corps d'emplois	123	100,0
121- Médecin vétérinaire	0- Standard	53	85,5
	10- Expert (désignation)	8	12,9
	15- Émélite (désignation)	1	1,6
	Total du corps d'emplois	62	100,0
122- Psychologue	0- Standard	5	71,4
	10- Expert (désignation)	2	28,6
	Total du corps d'emplois	7	100,0
123- Spécialiste en sciences de l'éducation	0- Standard	127	76,5
	10- Expert (désignation)	37	22,3
	15- Émélite (désignation)	2	1,2
	Total du corps d'emplois	166	100,0
124- Spécialiste en sciences physiques	0- Standard	274	63,7
	10- Expert (désignation)	137	31,9
	15- Émélite (désignation)	19	4,4
	Total du corps d'emplois	430	100,0
125- Traducteur	0- Standard	34	87,2
	10- Expert (désignation)	5	12,8
	Total du corps d'emplois	39	100,0
126- Travailleur social	0- Standard	7	100,0
129- Actuaire	0- Standard	81	61,4
	10- Expert (désignation)	35	26,5
	15- Émélite (désignation)	16	12,1
	Total du corps d'emplois	132	100,0
130- Agent de l'approvisionnement	0- Standard	4	100,0
131- Attaché judiciaire	0- Standard	20	45,5
	10- Expert (désignation)	24	54,5
	Total du corps d'emplois	44	100,0
132- Évaluateur agréé ou agent d'évaluation foncière	0- Standard	32	61,5
	10- Expert (désignation)	17	32,7
	15- Émélite (désignation)	3	5,8
	Total du corps d'emplois	52	100,0
133- Conseiller en affaires internationales	0- Standard	184	75,1
	10- Expert (désignation)	60	24,5
	15- Émélite (désignation)	1	0,4
	Total du corps d'emplois	245	100,0
150- Médiateur et conciliateur	1- Grade I	19	100,0
186- Ingénieur	0- Grade I - Standard	779	57,5
	4- Grade stagiaire	109	8,0
	10- Grade I - Expert (désignation)	377	27,8
	15- Grade I - Émélite (désignation)	90	6,6
	Total du corps d'emplois	1 355	100,0
Total de la catégorie		20 441	

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2015 (suite)**Catégorie d'emplois : Enseignant**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
675- Personnel enseignant	18- 18 années de scolarité et moins	213	73,7
	19- 19 années de scolarité et plus	76	26,3
	Total du corps d'emplois	289	100,0
Total de la catégorie		289	

Catégorie d'emplois : Technicien

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
207- Agent d'indemnisation	5- Classe principale	21	3,0
	10- Classe nominale	690	97,0
	Total du corps d'emplois	711	100,0
209- Agent vérificateur	5- Classe principale	2	11,8
	10- Classe nominale	15	88,2
	Total du corps d'emplois	17	100,0
214- Agent d'aide socioéconomique	5- Classe principale	330	16,2
	10- Classe nominale	1 712	83,8
	Total du corps d'emplois	2 042	100,0
217- Bibliotechnicien	10- Classe nominale	161	100,0
222- Enquêteur-évaluateur	10- Classe nominale	6	100,0
226- Infirmière et infirmier	5- Classe principale	2	14,3
	10- Classe nominale	12	85,7
	Total du corps d'emplois	14	100,0
230- Inspecteur de produits agricoles et d'aliments	5- Classe principale	17	8,6
	10- Classe nominale	180	91,4
	Total du corps d'emplois	197	100,0
233- Inspecteur d'appareils sous pression	5- Classe I	3	12,5
	10- Classe II (grade I - stagiaire)	21	87,5
	Total du corps d'emplois	24	100,0
234- Inspecteur en santé et sécurité	5- Classe principale	13	11,3
	10- Classe nominale (grade I)	94	81,7
	15- Classe nominale (grade stagiaire)	8	7,0
	Total du corps d'emplois	115	100,0
235- Inspecteur en électricité	10- Classe nominale	1	100,0
248- Pilote d'aéronefs	4- Assistant-chef pilote avion d'affaires	1	1,6
	5- Commandant avion d'affaires	15	24,2
	6- Chef pilote avion d'affaires	1	1,6
	9- Assistant-chef pilote avion-citerne	4	6,5
	10- Commandant avion-citerne	21	33,9
	11- Chef pilote avion-citerne	1	1,6
	25- Copilote avion d'affaires	1	1,6
	35- Copilote avion-citerne	15	24,2
	40- Commandant hélicoptère	2	3,2
	41- Chef pilote hélicoptère	1	1,6
	Total du corps d'emplois	62	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2015 (suite)**Catégorie d'emplois : Technicien (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
257- Technicien agricole	5- Classe principale	30	16,1
	10- Classe nominale	156	83,9
	Total du corps d'emplois	186	100,0
258- Technicien de laboratoire	5- Classe principale	28	16,4
	10- Classe nominale	143	83,6
	Total du corps d'emplois	171	100,0
259- Technicien de la faune	5- Classe principale	13	13,0
	10- Classe nominale	87	87,0
	Total du corps d'emplois	100	100,0
260- Technicien en évaluation foncière	5- Classe principale	1	6,3
	10- Classe nominale	15	93,8
	Total du corps d'emplois	16	100,0
261- Technicien en aéronautique	30- Standard (grade I)	35	76,1
	31- Chef d'équipe (désignation)	7	15,2
	32- Assurance qualité (désignation)	2	4,3
	35- Grade stagiaire	2	4,3
	Total du corps d'emplois	46	100,0
262- Technicien de l'équipement motorisé	5- Classe principale	3	37,5
	10- Classe nominale	5	62,5
	Total du corps d'emplois	8	100,0
263- Technicien des travaux publics	5- Classe principale	258	23,5
	10- Classe nominale	842	76,5
	Total du corps d'emplois	1 100	100,0
264- Technicien en administration	5- Classe principale	164	3,6
	10- Classe nominale	4 453	96,4
	Total du corps d'emplois	4 617	100,0
265- Technicien en arts appliqués et graphiques	5- Classe principale	18	8,7
	10- Classe nominale	188	91,3
	Total du corps d'emplois	206	100,0
266- Technicien en eau et assainissement	5- Classe principale	52	20,5
	10- Classe nominale	202	79,5
	Total du corps d'emplois	254	100,0
267- Technicien en économie domestique	10- Classe nominale	2	100,0
268- Technicien en électronique	5- Classe principale	22	19,5
	10- Classe nominale	91	80,5
	Total du corps d'emplois	113	100,0
269- Technicien en foresterie	5- Classe principale	87	18,8
	10- Classe nominale	377	81,3
	Total du corps d'emplois	464	100,0
271- Technicien en information	10- Classe nominale	109	100,0
272- Technicien en informatique	5- Classe principale	87	9,6
	10- Classe nominale (grade I)	819	90,4
	Total du corps d'emplois	906	100,0
273- Technicien en mécanique du bâtiment	5- Classe principale	2	28,6
	10- Classe nominale	5	71,4
	Total du corps d'emplois	7	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2015 (suite)**Catégorie d'emplois : Technicien (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
275- Technicien en ressources minérales	5- Classe principale	1	7,7
	10- Classe nominale	12	92,3
	Total du corps d'emplois	13	100,0
280- Inspecteur en produits pétroliers	10- Classe nominale	2	100,0
283- Technicien en droit	5- Classe principale	25	4,2
	10- Classe nominale	574	95,8
	Total du corps d'emplois	599	100,0
292- Technicien en criminalistique	10- Classe nominale	1	100,0
294- Inspecteur de conformité législative et réglementaire	5- Classe principale	7	2,9
	10- Classe nominale	238	97,1
	Total du corps d'emplois	245	100,0
298- Enquêteur en matières frauduleuses	5- Classe principale	69	26,5
	10- Classe nominale (grade I)	183	70,4
	15- Classe nominale (grade stagiaire)	8	3,1
	Total du corps d'emplois	260	100,0
Total de la catégorie		12 775	

Catégorie d'emplois : Personnel de bureau

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
200- Agent de bureau	5- Classe principale	181	7,5
	10- Classe nominale	2 218	92,5
	Total du corps d'emplois	2 399	100,0
208- Agent de rentes, de retraite et d'assurances	5- Classe principale	127	49,0
	10- Classe nominale	132	51,0
	Total du corps d'emplois	259	100,0
211- Auxiliaire de bureau	5- Classe principale	2	7,1
	10- Classe nominale	26	92,9
	Total du corps d'emplois	28	100,0
212- Auxiliaire de laboratoire	10- Classe nominale	4	100,0
213- Auxiliaire en informatique	10- Classe nominale	14	100,0
219- Dessinateur	10- Classe nominale	2	100,0
220- Dispatcher de navigation aérienne	10- Classe nominale	9	100,0
	10- Classe I	5	0,1
221- Agent de secrétariat	20- Classe nominale	3 108	92,6
	21- Adjointe à la magistrature	243	7,2
	Total du corps d'emplois	3 356	100,0
223- Préposé aux permis et à l'immatriculation	5- Classe principale	60	18,0
	10- Classe nominale	274	82,0
	Total du corps d'emplois	334	100,0
224- Garde-forestier	10- Classe nominale	1	100,0
225- Greffier-audier	5- Classe principale	18	32,7
	10- Classe nominale	37	67,3
	Total du corps d'emplois	55	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2015 (suite)**Catégorie d'emplois : Personnel de bureau (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
238- Préposé à la photocopie	10- Classe nominale	5	100,0
240- Instructeur en sauvetage minier	10- Classe nominale	6	100,0
241- Magasinier	5- Classe principale	1	2,1
	10- Classe nominale	47	97,9
	Total du corps d'emplois	48	100,0
242- Préposé aux services d'imprimerie	10- Classe nominale	1	100,0
244- Opérateur en informatique	5- Classe principale	4	8,7
	10- Classe I	32	69,6
	15- Classe II	10	21,7
	Total du corps d'emplois	46	100,0
246- Photographe	5- Classe principale	2	66,7
	10- Classe nominale	1	33,3
	Total du corps d'emplois	3	100,0
249- Préposé aux renseignements	5- Classe principale	42	4,6
	10- Classe nominale	877	95,4
	Total du corps d'emplois	919	100,0
250- Préposé aux autopsies	10- Classe nominale	4	100,0
251- Préposé aux empreintes digitales	5- Classe principale	3	33,3
	10- Grade I	6	66,7
	Total du corps d'emplois	9	100,0
252- Préposé aux relevés d'arpentage	10- Classe nominale	1	100,0
253- Préposé aux télécommunications	25- Classe principale	46	18,2
	30- Classe nominale	207	81,8
	Total du corps d'emplois	253	100,0
293- Instructeur en opération d'équipements mobiles	10- Classe nominale	2	100,0
296- Assistant-pathologiste en médecine légale	10- Grade I	5	100,0
297- Secrétaire principale	5- Classe principale	30	100,0
500- Agent de bord	10- Classe nominale	3	100,0
Total de la catégorie		7 796	

Catégorie d'emplois : Agent de la paix

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
300- Agent de protection de la faune	5- Classe principale	70	21,1
	10- Classe nominale	262	78,9
	Total du corps d'emplois	332	100,0
303- Constable spécial à la sécurité dans les édifices gouvernementaux	5- Classe principale	27	10,2
	10- Classe nominale	238	89,8
	Total du corps d'emplois	265	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2015 (suite)**Catégorie d'emplois : Agent de la paix (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
307- Agent des services correctionnels	10- Classe nominale	2 755	99,5
	15- Agent des soins de santé	14	0,5
	Total du corps d'emplois	2 769	100,0
309- Garde du corps-chauffeur	10- Classe nominale	60	100,0
310- Contrôleur routier	5- Classe principale	41	15,4
	10- Classe nominale	218	82,0
	15- Vérification mécanique	7	2,6
	Total du corps d'emplois	266	100,0
Total de la catégorie		3 692	

Catégorie d'emplois : Ouvrier

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
410- Menuiserie	5- Menuisier ébéniste	1	25,0
	10- Charpentier-menuisier	3	75,0
	Total du corps d'emplois	4	100,0
416- Entretien général	5- Ouvrier certifié d'entretien	9	81,8
	10- Aide de métier du bâtiment	2	18,2
	Total du corps d'emplois	11	100,0
417- Conduite de machines fixes	35- Classe VII	1	100,0
418- Entretien des installations frigorifiques	10- Mécanicien en réfrigération	2	100,0
420- Plomberie et chauffage	5- Mécanicien en plomberie-chauffage	1	100,0
421- Électricité	5- Électricien principal	4	14,8
	10- Électricien	22	81,5
	15- Aide-électricien	1	3,7
	Total du corps d'emplois	27	100,0
429- Fabrication de panneaux de signalisation	15- Apprêteur de panneaux de signalisation	1	100,0
430- Patrouille	10- Patrouilleur	74	100,0
431- Forage	10- Opérateur de foreuse à diamants	1	33,3
	15- Opérateur de foreuse mobile	1	33,3
	20- Aide-foreur	1	33,3
	Total du corps d'emplois	3	100,0
433- Entreposage de matériel	5- Manutentionnaire principal	4	5,1
	10- Préposé au matériel	53	67,9
	15- Manutentionnaire	21	26,9
	Total du corps d'emplois	78	100,0
434- Entretien mécanique d'équipements motorisés	5- Mécanicien classe I	138	90,2
	10- Mécanicien classe II	13	8,5
	15- Préposé à l'entretien mécanique	1	0,7
	20- Machiniste	1	0,7
	Total du corps d'emplois	153	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2015 (suite et fin)

Catégorie d'emplois : Ouvrier (suite)

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
435- Forge et soudage	5- Forgeron-soudeur	6	75,0
	10- Soudeur	2	25,0
	Total du corps d'emplois	8	100,0
436- Débosselage et peinture	10- Débosseleur-peintre	4	100,0
437- Assistance aux mécaniciens et personnel d'atelier mécanique	10- Aide de garage et d'atelier mécanique	1	100,0
440- Entretien de machines de bureau	5- Mécanicien de machines de bureau classe I	1	100,0
441- Agriculture	5- Ouvrier agricole principal	1	16,7
	10- Ouvrier agricole	5	83,3
	Total du corps d'emplois	6	100,0
442- Horticulture	10- Jardinier	1	100,0
445- Faune	5- Aquariste principal	1	12,5
	15- Aquariste	6	75,0
	30- Gardien d'animaux	1	12,5
	Total du corps d'emplois	8	100,0
446- Cuisine	10- Chef d'équipe en cuisine	9	9,8
	15- Cuisinier classe I	56	60,9
	40- Aide à la cuisine	27	29,3
	Total du corps d'emplois	92	100,0
451- Surveillance de la propriété	5- Gardien principal	7	8,6
	10- Gardien	69	85,2
	15- Gardien de barrage	5	6,2
	Total du corps d'emplois	81	100,0
454- Projection de films	10- Projectionniste	1	100,0
456- Aide général	10- Journalier	1	100,0
458- Reliure	10- Relieur	2	100,0
459- Construction et entretien de routes et structures, conduite de véhicules et d'équipements mobiles	5- Chef d'équipe en routes et structures	278	36,4
	15- Conducteur classe I	51	6,7
	20- Conducteur classe II	235	30,8
	25- Conducteur classe III	8	1,0
	30- Conducteur classe IV	6	0,8
	35- Ouvrier de voirie	150	19,6
	40- Poseur de panneau de signalisation	36	4,7
	Total du corps d'emplois	764	100,0
462- Sécurité et entretien des aéroports	10- Préposé à l'aéroport	6	100,0
Total de la catégorie		1 331	
Ensemble de l'effectif régulier		50 439	