

Partie 2 Mouvements de personnel entre 2019-2020 et 2023-2024

Section 2.1	Recrutement dans l'effectif régulier	2
Tableau 2.1.1	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2019-2020 à 2023-2024	2
Tableau 2.1.2	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de 2019-2020 à 2023-2024	2
Tableau 2.1.3	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par région administrative de 2019-2020 à 2023-2024	3
Tableau 2.1.4	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par grand groupe d'âge de 2019-2020 à 2023-2024	3
Tableau 2.1.5	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2019-2020 à 2023-2024	4
Tableau 2.1.6	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe visé de 2019-2020 à 2023-2024	4
Section 2.2	Départs dans l'effectif régulier	5
Tableau 2.2.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2019-2020 à 2023-2024	5
Tableau 2.2.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par région administrative de 2019-2020 à 2023-2024	6
Tableau 2.2.4	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par grand groupe d'âge de 2019-2020 à 2023-2024	6
Tableau 2.2.5	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2019-2020 à 2023-2024	7
Tableau 2.2.6	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon l'appartenance à un groupe visé de 2019-2020 à 2023-2024	7
Section 2.3	Mouvements internes dans l'effectif régulier	8
Tableau 2.3.1	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement de 2019-2020 à 2023-2024	8
Tableau 2.3.2	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2019-2020 à 2023-2024	9
Tableau 2.3.3	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et le groupement de régions administratives de 2019-2020 à 2023-2024	11

Partie 2 Mouvements de personnel entre 2019-2020 et 2023-2024

Section 2.1 Recrutement dans l'effectif régulier

Tableau 2.1.1 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2019-2020 à 2023-2024

Catégorie d'emplois	Sexe	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022	2022-2023	2022-2023	2023-2024	2023-2024
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Cadre	Homme	10	83,3	8	53,3	10	90,9	40	61,5	46	49
	Femme	2	16,7	7	46,7	1	9,1	25	38,5	47	50,5
	Total	12	100,0	15	100,0	11	100,0	65	100,0	93	100,0
Professionnel	Homme	822	44,0	585	43,7	782	45,1	1 064	41,4	1 523	44,5
	Femme	1 045	56,0	755	56,3	953	54,9	1 503	58,6	1 896	55,5
	Total	1 867	100,0	1 340	100,0	1 735	100,0	2 567	100,0	3 419	100,0
Enseignant	Homme	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	62	32,8
	Femme	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	127	67,2
	Total	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	189	100,0
Technicien	Homme	399	35,6	323	35,5	482	33,6	625	30,8	634	31,1
	Femme	721	64,4	586	64,5	954	66,4	1 405	69,2	1 403	68,9
	Total	1 120	100,0	909	100,0	1 436	100,0	2 030	100,0	2 037	100,0
Personnel de bureau	Homme	294	20,4	182	20,8	300	20,7	448	18,3	435	19,2
	Femme	1 144	79,6	693	79,2	1 150	79,3	2 006	81,7	1 829	80,8
	Total	1 438	100,0	875	100,0	1 450	100,0	2 454	100,0	2 264	100,0
Agent de la paix	Homme	151	64,3	54	57,4	144	58,5	231	67,9	256	72,3
	Femme	84	35,7	40	42,6	102	41,5	109	32,1	98	27,7
	Total	235	100,0	94	100,0	246	100,0	340	100,0	354	100,0
Ouvrier	Homme	123	87,9	116	89,9	159	93,5	346	92,5	241	89,6
	Femme	17	12,1	13	10,1	11	6,5	28	7,5	28	10,4
	Total	140	100,0	129	100,0	170	100,0	374	100,0	269	100,0
Ensemble du recrutement	Homme	1 799	37,4	1 268	37,7	1 877	37,2	2 754	35,2	3 197	37,1
	Femme	3 013	62,6	2 094	62,3	3 171	62,8	5 076	64,8	5 428	62,9
	Total	4 812	100,0	3 362	100,0	5 048	100,0	7 830	100,0	8 625	100,0

Tableau 2.1.2 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de 2019-2020 à 2023-2024

Groupement de régions administratives	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022	2022-2023	2022-2023	2023-2024	2023-2024
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Capitale-Nationale	2 411	50,1	1 454	43,2	2 149	42,6	2 683	34,3	2 968	34,4
Montréal	1 120	23,3	812	24,2	1 179	23,4	2 237	28,6	2 637	30,6
Autres régions	1 281	26,6	1 096	32,6	1 720	34,1	2 910	37,2	3 020	35,0
Ensemble du recrutement	4 812	100,0	3 362	100,0	5 048	100,0	7 830	100,0	8 625	100,0

Tableau 2.1.3 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par région administrative de 2019-2020 à 2023-2024

Région administrative	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022	2022-2023	2022-2023	2023-2024	2023-2024
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Bas-Saint-Laurent	97	2,0	75	2,2	117	2,3	192	2,5	186	2,2
Saguenay-Lac-Saint-Jean	91	1,9	93	2,8	137	2,7	206	2,6	232	2,7
Capitale-Nationale	2 411	50,1	1 454	43,2	2 149	42,6	2 683	34,3	2 968	34,4
Mauricie	104	2,2	81	2,4	135	2,7	234	3,0	262	3,0
Estrie	83	1,7	68	2,0	110	2,2	259	3,3	252	2,9
Montréal	1 120	23,3	812	24,2	1 179	23,4	2237	28,6	2 637	30,6
Outaouais	105	2,2	73	2,2	110	2,2	229	2,9	254	2,9
Abitibi-Témiscamingue	128	2,7	63	1,9	118	2,3	192	2,5	192	2,2
Côte-Nord	80	1,7	51	1,5	71	1,4	127	1,6	130	1,5
Nord-du-Québec	17	0,4	18	0,5	14	0,3	31	0,4	46	0,5
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	70	1,5	58	1,7	84	1,7	134	1,7	143	1,7
Chaudière-Appalaches	64	1,3	61	1,8	102	2,0	181	2,3	152	1,8
Laval	57	1,2	60	1,8	93	1,8	121	1,5	182	2,1
Lanaudière	50	1,0	43	1,3	106	2,1	143	1,8	141	1,6
Laurentides	68	1,4	96	2,9	154	3,1	239	3,1	236	2,7
Montréal	219	4,6	209	6,2	284	5,6	453	5,8	465	5,4
Centre-du-Québec	39	0,8	42	1,2	50	1,0	111	1,4	108	1,3
Hors Québec	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1	0,0	0	0,0
Donnée sans correspondance	9	0,2	5	0,1	35	0,7	57	0,7	39	0,5
Ensemble du recrutement	4 812	100,0	3 362	100,0	5 048	100,0	7 830	100,0	8 625	100,0

Tableau 2.1.4 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par grand groupe d'âge de 2019-2020 à 2023-2024

Grand groupe d'âge	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022	2022-2023	2022-2023	2023-2024	2023-2024
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 35 ans	2 022	42,0	1 296	38,5	1 776	35,2	2 652	33,9	2 990	34,7
35 à 49 ans	2 175	45,2	1 614	48,0	2 514	49,8	3 611	46,1	3 970	46,0
50 ans et plus	615	12,8	452	13,4	758	15,0	1567	20,0	1 665	19,3
Ensemble du recrutement	4 812	100,0	3 362	100,0	5 048	100,0	7 830	100,0	8 625	100,0

Tableau 2.1.5 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2019-2020 à 2023-2024

Groupe d'âge	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022	2022-2023	2022-2023	2023-2024	2023-2024
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 25 ans	265	5,5	155	4,6	280	5,5	508	6,5	539	6,2
25-29	871	18,1	551	16,4	750	14,9	1032	13,2	1 241	14,4
30-34	886	18,4	590	17,5	746	14,8	1112	14,2	1 210	14,0
35-39	896	18,6	651	19,4	911	18,0	1194	15,2	1 241	14,4
40-44	773	16,1	554	16,5	932	18,5	1321	16,9	1 486	17,2
45-49	506	10,5	409	12,2	671	13,3	1096	14,0	1 243	14,4
50-54	326	6,8	230	6,8	421	8,3	745	9,5	802	9,3
55-59	194	4,0	153	4,6	232	4,6	544	6,9	517	6,0
60-64	82	1,7	59	1,8	84	1,7	222	2,8	270	3,1
65 ans et plus	13	0,3	10	0,3	21	0,4	56	0,7	76	0,9
Ensemble du recrutement	4 812	100,0	3 362	100,0	5 048	100,0	7 830	100,0	8 625	100,0

Tableau 2.1.6 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe visé de 2019-2020 à 2023-2024

Groupe visé	Ensemble du recrutement	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022	2022-2023	2022-2023	2023-2024	2023-2024
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Membres des minorités visibles et ethniques	Membres	941	19,6	698	20,8	1 223	24,2	1 945	24,8	2 415	28,0
	Non-membres	3 078	64,0	1 967	58,5	2 994	59,3	4 556	58,2	4 899	56,8
	Indéterminé	793	16,5	697	20,7	831	16,5	1 329	17,0	1 311	15,2
	Total	4 812	100,0	3 362	100,0	5 048	100,0	7 830	100,0	8 625	100,0
Anglophone	Anglophones	35	0,7	28	0,8	41	0,8	85	1,1	132	1,5
	Non-anglophones	3 984	82,8	2 637	78,4	4 176	82,7	6 416	81,9	7 182	83,3
	Indéterminé	793	16,5	697	20,7	831	16,5	1 329	17,0	1 311	15,2
	Total	4 812	100,0	3 362	100,0	5 048	100,0	7 830	100,0	8 625	100,0
Autochtone	Autochtones	26	0,5	20	0,6	21	0,4	43	0,5	49	0,6
	Non-autochtones	3 993	83,0	2 645	78,7	4 196	83,1	6 458	82,5	7 265	84,2
	Indéterminé	793	16,5	697	20,7	831	16,5	1 329	17,0	1 311	15,2
	Total	4 812	100,0	3 362	100,0	5 048	100,0	7 830	100,0	8 625	100,0
Personne handicapée	Pers. handicapées	51	1,1	38	1,1	69	1,4	98	1,3	87	1,0
	Aucun handicap	3 968	82,5	2 627	78,1	4 148	82,2	6 403	81,8	7 227	83,8
	Indéterminé	793	16,5	697	20,7	831	16,5	1 329	17,0	1 311	15,2
	Total	4 812	100,0	3 362	100,0	5 048	100,0	7 830	100,0	8 625	100,0
Membre d'au moins un groupe visé	Membres	1031	21,4	770	22,9	1333	26,4	2 118	27,0	2 617	30,3
	Non-membres	2 988	62,1	1 895	56,4	2 884	57,1	4 383	56,0	4 697	54,5
	Indéterminé	793	16,5	697	20,7	831	16,5	1 329	17,0	1 311	15,2
	Total	4 812	100,0	3 362	100,0	5 048	100,0	7 830	100,0	8 625	100,0

Section 2.2 Départs dans l'effectif régulier

Tableau 2.2.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2019-2020 à 2023-2024

Catégorie d'emplois	Sexe	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022	2022-2023	2022-2023	2023-2024	2023-2024
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Homme	35	55,6	32	55,2	38	57,6	37	56,9	37	56,9
	Femme	28	44,4	26	44,8	28	42,4	28	43,1	28	43,1
	Total	63	100,0	58	100,0	66	100,0	65	100,0	65	100,0
Cadre	Homme	171	58,8	86	54,8	149	56,9	146	56,8	131	54,6
	Femme	120	41,2	71	45,2	113	43,1	111	43,2	109	45,4
	Total	291	100,0	157	100,0	262	100,0	257	100,0	240	100,0
Professionnel	Homme	521	47,6	494	48,4	562	47,8	663	47,6	798	47,6
	Femme	573	52,4	527	51,6	613	52,2	729	52,4	880	52,4
	Total	1 094	100,0	1 021	100,0	1 175	100,0	1 392	100,0	1 678	100,0
Enseignant	Homme	5	55,6	7	38,9	6	40,0	4	36,4	1	33,3
	Femme	4	44,4	11	61,1	9	60,0	7	63,6	2	66,7
	Total	9	100,0	18	100,0	15	100,0	11	100,0	3	100,0
Technicien	Homme	300	36,5	235	31,9	347	33,8	407	33,9	337	29,6
	Femme	521	63,5	501	68,1	679	66,2	793	66,1	801	70,4
	Total	821	100,0	736	100,0	1 026	100,0	1 200	100,0	1 138	100,0
Personnel de bureau	Homme	100	15,8	101	16,8	144	19,5	178	18,6	170	18,9
	Femme	532	84,2	500	83,2	593	80,5	779	81,4	730	81,1
	Total	632	100,0	601	100,0	737	100,0	957	100,0	900	100,0
Agent de la paix	Homme	157	71,4	151	77,8	169	65,0	176	60,7	136	63,0
	Femme	63	28,6	43	22,2	91	35,0	114	39,3	80	37,0
	Total	220	100,0	194	100,0	260	100,0	290	100,0	216	100,0
Ouvrier	Homme	155	96,9	126	92,6	188	93,5	167	91,8	187	94,4
	Femme	5	3,1	10	7,4	13	6,5	15	8,2	11	5,6
	Total	160	100,0	136	100,0	201	100,0	182	100,0	198	100,0
Ensemble des départs	Homme	1 444	43,9	1 232	42,2	1 603	42,8	1 778	40,8	1 797	40,5
	Femme	1 846	56,1	1 689	57,8	2 139	57,2	2 576	59,2	2 641	59,5
	Total	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0	4 354	100,0	4 438	100,0

	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Nombre de départs à la retraite inclus dans les totaux	2 117	1 849	1 939	1 816	1 742

Tableau 2.2.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon le groupement de régions administratives de 2019-2020 à 2023-2024

Groupement de régions administratives	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022	2022-2023	2022-2023	2023-2024	2023-2024
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Capitale-Nationale	1 461	44,4	1 377	47,1	1 668	44,6	1 828	42,0	1 880	42,4
Montréal	680	20,7	548	18,8	738	19,7	961	22,1	916	20,6
Autres régions	1 149	34,9	996	34,1	1 336	35,7	1 565	35,9	1 642	37,0
Ensemble des départs	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0	4 354	100,0	4 438	100,0

Tableau 2.2.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par région administrative de 2019-2020 à 2023-2024

Région administrative	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022	2022-2023	2022-2023	2023-2024	2023-2024
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Bas-Saint-Laurent	87	2,6	79	2,7	82	2,2	107	2,5	102	2,3
Saguenay-Lac-Saint-Jean	81	2,5	66	2,3	102	2,7	123	2,8	101	2,3
Capitale-Nationale	1 461	44,4	1 377	47,1	1 668	44,6	1 828	42,0	1 880	42,4
Mauricie	76	2,3	75	2,6	96	2,6	116	2,7	144	3,2
Estrie	88	2,7	73	2,5	85	2,3	145	3,3	131	3,0
Montréal	680	20,7	548	18,8	738	19,7	961	22,1	916	20,6
Outaouais	79	2,4	63	2,2	112	3,0	101	2,3	129	2,9
Abitibi-Témiscamingue	99	3,0	77	2,6	104	2,8	121	2,8	142	3,2
Côte-Nord	72	2,2	50	1,7	87	2,3	85	2,0	80	1,8
Nord-du-Québec	7	0,2	15	0,5	12	0,3	12	0,3	13	0,3
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	73	2,2	43	1,5	76	2,0	71	1,6	84	1,9
Chaudière-Appalaches	74	2,2	76	2,6	74	2,0	104	2,4	96	2,2
Laval	54	1,6	44	1,5	69	1,8	64	1,5	93	2,1
Lanaudière	58	1,8	54	1,8	62	1,7	91	2,1	73	1,6
Laurentides	80	2,4	97	3,3	99	2,6	122	2,8	130	2,9
Montérégie	179	5,4	133	4,6	226	6,0	246	5,6	263	5,9
Centre-du-Québec	42	1,3	48	1,6	42	1,1	51	1,2	56	1,3
Hors Québec	0	0,0	1	0,0	1	0,0	0	0,0	0	0,0
Donnée sans correspondance	0	0,0	2	0,1	7	0,2	6	0,1	5	0,1
Ensemble des départs	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0	4 354	100,0	4 438	100,0

Tableau 2.2.4 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par grand groupe d'âge de 2019-2020 à 2023-2024

Grand groupe d'âge	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022	2022-2023	2022-2023	2023-2024	2023-2024
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 35 ans	413	12,6	317	10,9	584	15,6	760	17,5	819	18,5
35 à 49 ans	494	15,0	475	16,3	820	21,9	1 218	28,0	1 233	27,8
50 ans et plus	2 383	72,4	2 129	72,9	2 338	62,5	2 376	54,6	2 386	53,8
Ensemble des départs	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0	4 354	100,0	4 438	100,0

Tableau 2.2.5 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2019-2020 à 2023-2024

Groupe d'âge	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022	2022-2023	2022-2023	2023-2024	2023-2024
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 25 ans	41	1,2	26	0,9	45	1,2	76	1,7	95	2,1
25-29	175	5,3	132	4,5	236	6,3	289	6,6	308	6,9
30-34	197	6,0	159	5,4	303	8,1	395	9,1	416	9,4
35-39	181	5,5	182	6,2	275	7,3	429	9,9	381	8,6
40-44	182	5,5	171	5,9	298	8,0	452	10,4	471	10,6
45-49	131	4,0	122	4,2	247	6,6	337	7,7	381	8,6
50-54	132	4,0	143	4,9	183	4,9	247	5,7	310	7,0
55-59	877	26,7	737	25,2	692	18,5	669	15,4	673	15,2
60-64	1 013	30,8	888	30,4	1 068	28,5	1 065	24,5	1 003	22,6
65 ans et plus	361	11,0	361	12,4	395	10,6	395	9,1	400	9,0
Ensemble des départs	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0	4 354	100,0	4 438	100,0

Tableau 2.2.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon l'appartenance à un groupe visé de 2019-2020 à 2023-2024

Groupe visé	Ensemble des départs	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022	2022-2023	2022-2023	2023-2024	2023-2024
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Membres des minorités visibles et ethniques	Membres	234	7,1	223	7,6	412	11,0	584	13,4	625	14,1
	Non-membres	2 862	87,0	2 524	86,4	3 027	80,9	3 490	80,2	3 484	78,5
	Indéterminé	194	5,9	174	6,0	303	8,1	280	6,4	329	7,4
	Total	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0	4 354	100,0	4 438	100,0
Anglophone	Anglophones	28	0,9	31	1,1	57	1,5	51	1,2	64	1,4
	Non-anglophones	3 068	93,3	2 716	93,0	3 382	90,4	4 023	92,4	4 045	91,1
	Indéterminé	194	5,9	174	6,0	303	8,1	280	6,4	329	7,4
	Total	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0	4 354	100,0	4 438	100,0
Autochtone	Autochtones	26	0,8	24	0,8	23	0,6	17	0,4	35	0,8
	Non-autochtones	3 070	93,3	2 723	93,2	3 416	91,3	4 057	93,2	4 074	91,8
	Indéterminé	194	5,9	174	6,0	303	8,1	280	6,4	329	7,4
	Total	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0	4 354	100,0	4 438	100,0
Personne handicapée	Pers. Handicapées	33	1,0	51	1,7	52	1,4	68	1,6	65	1,5
	Aucun handicap	3 063	93,1	2 696	92,3	3 387	90,5	4 006	92,0	4 044	91,1
	Indéterminé	194	5,9	174	6,0	303	8,1	280	6,4	329	7,4
	Total	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0	4 354	100,0	4 438	100,0
Membre d'au moins un groupe visé	Membres	317	9,6	325	11,1	529	14,1	706	16,2	761	17,1
	Non-membres	2 779	84,5	2 422	82,9	2 910	77,8	3 368	77,4	3 348	75,4
	Indéterminé	194	5,9	174	6,0	303	8,1	280	6,4	329	7,4
	Total	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0	4 354	100,0	4 438	100,0

Section 2.3 Mouvements internes dans l'effectif régulier

Tableau 2.3.1 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement de 2019-2020 à 2023-2024

Type de mouvement de personnel	2019-2020 Nombre	2019-2020 %	2020-2021 Nombre	2020-2021 %	2021-2022 Nombre	2021-2022 %	2022-2023 Nombre	2022-2023 %	2023-2024 Nombre	2023-2024 %
Affectation	3 915	7,1	3 156	5,7	3 741	6,6	4 062	6,7	3 875	5,9
Mutation	4 218	7,7	3 316	6,0	4 975	8,7	4 556	7,5	3 854	5,9
Promotion	3 287	6,0	2 086	3,8	3 543	6,2	3 759	6,2	3 150	4,8
Reclassement	1 259	2,3	1 047	1,9	1 442	2,5	1 437	2,4	1 243	1,9
Réorientation	125	0,2	104	0,2	142	0,2	173	0,3	142	0,2
Nombre de personnes dans l'effectif régulier en date de la dernière paie de l'exercice précédent	54 963	-	55 500	-	57 070	-	60 621	-	65 208	-

Note : Les mouvements d'affectation servent à enregistrer les affectations (un employé qui change d'emploi à l'intérieur de son ministère ou de son organisme) et certaines réorganisations administratives à l'intérieur des ministères et organismes. Afin de ne conserver que le nombre d'affectations, nous avons éliminé tous les mouvements où plus d'une personne à la fois était concernée par centre de responsabilité, par date de mouvement et par ministère ou organisme. Seuls les mouvements uniques ont donc été conservés ici, ce qui constitue une estimation du nombre d'affectations qui ont pu survenir.

Tableau 2.3.2 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2019-2020 à 2023-2024

Type de mouvement de personnel	Catégorie d'emplois	2019-2020 Nombre	2019-2020 %	2020-2021 Nombre	2020-2021 %	2021-2022 Nombre	2021-2022 %	2022-2023 Nombre	2022-2023 %	2023-2024 Nombre	2023-2024 %
Affectation	Haute direction	36	0,9	29	0,9	12	0,3	25	0,6	19	0,5
	Cadre	310	7,9	392	12,4	338	9,0	421	10,4	385	9,9
	Professionnel	1 576	40,3	1 489	47,2	1 690	45,2	1 859	45,8	1 917	49,5
	Enseignant	9	0,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Technicien	1 143	29,2	717	22,7	1 039	27,8	1 076	26,5	935	24,1
	Personnel de bureau	691	17,7	398	12,6	514	13,7	508	12,5	410	10,6
	Agent de la paix	116	3,0	106	3,4	110	2,9	141	3,5	174	4,5
	Ouvrier	34	0,9	25	0,8	38	1,0	32	0,8	35	0,9
	Total	3 915	100,0	3 156	100,0	3 741	100,0	4 062	100,0	3 875	100,0
Mutation	Haute direction	40	0,9	26	0,8	26	0,5	41	0,9	48	1,2
	Cadre	249	5,9	242	7,3	319	6,4	283	6,2	252	6,5
	Professionnel	1 940	46,0	1 839	55,5	2 559	51,4	2 278	50,0	2 185	56,7
	Enseignant	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Technicien	1 159	27,5	820	24,7	1 283	25,8	1 299	28,5	1 008	26,2
	Personnel de bureau	807	19,1	380	11,5	760	15,3	615	13,5	336	8,7
	Agent de la paix	10	0,2	1	0,0	20	0,4	23	0,5	17	0,4
	Ouvrier	13	0,3	8	0,2	8	0,2	17	0,4	8	0,2
	Total	4 218	100,0	3 316	100,0	4 975	100,0	4 556	100,0	3 854	100,0
Promotion	Haute direction	5	0,2	6	0,3	12	0,3	17	0,5	10	0,3
	Cadre	625	19,0	609	29,2	614	17,3	839	22,3	729	23,1
	Professionnel	1 030	31,3	662	31,7	1 093	30,8	1 065	28,3	757	24,0
	Enseignant	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Technicien	1 413	43,0	716	34,3	1 652	46,6	1 544	41,1	1 371	43,5
	Personnel de bureau	155	4,7	66	3,2	83	2,3	171	4,5	171	5,4
	Agent de la paix	17	0,5	11	0,5	30	0,8	27	0,7	49	1,6
	Ouvrier	42	1,3	16	0,8	59	1,7	96	2,6	63	2,0
	Total	3 287	100,0	2 086	100,0	3 543	100,0	3 759	100,0	3 150	100,0

Tableau 2.3.2 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois 2019-2020 à 2023-2024 (suite et fin)

Type de mouvement de personnel	Catégorie d'emplois	2019-2020 Nombre	2019-2020 %	2020-2021 Nombre	2020-2021 %	2021-2022 Nombre	2021-2022 %	2022-2023 Nombre	2022-2023 %	2023-2024 Nombre	2023-2024 %
Reclassement	Haute direction	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Cadre	2	0,2	2	0,2	1	0,1	2	0,1	2	0,2
	Professionnel	780	62,0	755	72,1	968	67,1	964	67,1	969	78,0
	Enseignant	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Technicien	298	23,7	182	17,4	296	20,5	288	20,0	193	15,5
	Personnel de bureau	161	12,8	101	9,6	169	11,7	138	9,6	69	5,6
	Agent de la paix	5	0,4	1	0,1	2	0,1	35	2,4	5	0,4
	Ouvrier	13	1,0	6	0,6	6	0,4	10	0,7	5	0,4
	Total	1 259	100,0	1 047	100,0	1 442	100,0	1 437	100,0	1 243	100,0
Réorientation	Haute direction	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Cadre	1	0,8	1	1,0	14	9,9	6	3,5	6	4,2
	Professionnel	23	18,4	32	30,8	35	24,6	47	27,2	34	23,9
	Enseignant	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Technicien	37	29,6	25	24,0	34	23,9	47	27,2	37	26,1
	Personnel de bureau	48	38,4	34	32,7	50	35,2	52	30,1	39	27,5
	Agent de la paix	9	7,2	5	4,8	6	4,2	14	8,1	20	14,1
	Ouvrier	7	5,6	7	6,7	3	2,1	7	4,0	6	4,2
	Total	125	100,0	104	100,0	142	100,0	173	100,0	142	100,0

Tableau 2.3.3 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et le groupement de régions administratives de 2019-2020 à 2023-2024

Type de mouvement de personnel	Groupement de régions administratives	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022	2022-2023	2022-2023	2023-2024	2023-2024
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Affectation	Capitale-Nationale	2 087	53,3	1 705	54,0	1 903	50,9	2 012	49,5	1 931	49,8
	Montréal	912	23,3	630	20,0	772	20,6	847	20,9	761	19,6
	Autres régions	916	23,4	821	26,0	1 066	28,5	1 203	29,6	1 183	30,5
	Total	3 915	100,0	3 156	100,0	3 741	100,0	4 062	100,0	3 875	100,0
Mutation	Capitale-Nationale	2 781	65,9	2 219	66,9	3 180	63,9	2 841	62,4	2 352	61,0
	Montréal	880	20,9	626	18,9	933	18,8	830	18,2	732	19,0
	Autres régions	557	13,2	471	14,2	862	17,3	885	19,4	770	20,0
	Total	4 218	100,0	3 316	100,0	4 975	100,0	4 556	100,0	3 854	100,0
Promotion	Capitale-Nationale	1 785	54,3	1 060	50,8	1 669	47,1	1 604	42,7	1 391	44,2
	Montréal	745	22,7	424	20,3	709	20,0	907	24,1	722	22,9
	Autres régions	757	23,0	602	28,9	1 165	32,9	1 248	33,2	1 037	32,9
	Total	3 287	100,0	2 086	100,0	3 543	100,0	3 759	100,0	3 150	100,0
Reclassement	Capitale-Nationale	668	53,1	601	57,4	775	53,7	745	51,8	702	56,5
	Montréal	296	23,5	230	22,0	291	20,2	314	21,9	239	19,2
	Autres régions	295	23,4	216	20,6	376	26,1	378	26,3	302	24,3
	Total	1 259	100,0	1 047	100,0	1 442	100,0	1 437	100,0	1 243	100,0
Réorientation	Capitale-Nationale	50	40,0	57	54,8	65	45,8	76	43,9	66	46,5
	Montréal	22	17,6	13	12,5	13	9,2	27	15,6	21	14,8
	Autres régions	53	42,4	34	32,7	64	45,1	70	40,5	55	38,7
	Total	125	100,0	104	100,0	142	100,0	173	100,0	142	100,0