

Partie 3 Mouvements de personnel entre 2017-2018 et 2021-2022

Section 3.1	Recrutement dans l'effectif régulier	2
Tableau 3.1.1	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2017-2018 à 2021-2022	2
Tableau 3.1.2	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de 2017-2018 à 2021-2022	3
Tableau 3.1.3	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par région administrative de 2017-2018 à 2021-2022	3
Tableau 3.1.4	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par grand groupe d'âge de 2017-2018 à 2021-2022	4
Tableau 3.1.5	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2017-2018 à 2021-2022	4
Tableau 3.1.6	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de 2017-2018 à 2021-2022	5
Section 3.2	Départs dans l'effectif régulier	6
Tableau 3.2.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2017-2018 à 2021-2022	6
Tableau 3.2.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon le groupement de régions administratives de 2017-2018 à 2021-2022	7
Tableau 3.2.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par région administrative de 2017-2018 à 2021-2022	7
Tableau 3.2.4	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par grand groupe d'âge de 2017-2018 à 2021-2022	8
Tableau 3.2.5	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2017-2018 à 2021-2022	8
Tableau 3.2.6	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon l'appartenance à un groupe cible de 2017-2018 à 2021-2022	9
Section 3.3	Mouvements internes dans l'effectif régulier	10
Tableau 3.3.1	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement de 2017-2018 à 2021-2022	10
Tableau 3.3.2	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2017-2018 à 2021-2022	11
Tableau 3.3.3	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et le groupement de régions administratives de 2017-2018 à 2021-2022	13

Partie 3 Mouvements de personnel entre 2017-2018 et 2021-2022

Section 3.1 Recrutement dans l'effectif régulier

Tableau 3.1.1 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2017-2018 à 2021-2022

Catégorie d'emplois	Sexe	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %	2020-2021 Nombre	2020-2021 %	2021-2022 Nombre	2021-2022 %
Haute direction	Homme	0	-	0	-	0	0,0	0	-	0	-
	Femme	0	-	0	-	1	100,0	0	-	0	-
	Total	0	-	0	-	1	100,0	0	-	0	-
Cadre	Homme	3	75,0	4	66,7	10	83,3	8	53,3	11	85
	Femme	1	25,0	2	33,3	2	16,7	7	46,7	2	15,4
	Total	4	100,0	6	100,0	12	100,0	15	100,0	13	100,0
Professionnel	Homme	696	47,4	804	42,8	822	44,0	585	43,7	782	45,1
	Femme	773	52,6	1 074	57,2	1 045	56,0	755	56,3	953	54,9
	Total	1 469	100,0	1 878	100,0	1 867	100,0	1 340	100,0	1 735	100,0
Enseignant	Homme	14	33,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Femme	28	66,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Total	42	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Technicien	Homme	493	35,7	507	46,4	399	35,6	323	35,5	482	33,6
	Femme	889	64,3	585	53,6	721	64,4	586	64,5	954	66,4
	Total	1 382	100,0	1 092	100,0	1 120	100,0	909	100,0	1 436	100,0
Personnel de bureau	Homme	263	18,3	196	16,5	294	20,4	182	20,8	300	20,7
	Femme	1 171	81,7	993	83,5	1 144	79,6	693	79,2	1 150	79,3
	Total	1 434	100,0	1 189	100,0	1 438	100,0	875	100,0	1 450	100,0
Agent de la paix	Homme	207	64,7	159	56,2	151	64,3	54	57,4	144	58,5
	Femme	113	35,3	124	43,8	84	35,7	40	42,6	102	41,5
	Total	320	100,0	283	100,0	235	100,0	94	100,0	246	100,0
Ouvrier	Homme	433	96,2	279	96,5	123	87,9	116	89,9	159	93,5
	Femme	17	3,8	10	3,5	17	12,1	13	10,1	11	6,5
	Total	450	100,0	289	100,0	140	100,0	129	100,0	170	100,0
Ensemble du recrutement	Homme	2 109	41,3	1 949	41,1	1 799	37,4	1 268	37,7	1 878	37,2
	Femme	2 992	58,7	2 788	58,9	3 014	62,6	2 094	62,3	3 172	62,8
	Total	5 101	100,0	4 737	100,0	4 813	100,0	3 362	100,0	5 050	100,0

Tableau 3.1.2 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de 2017-2018 à 2021-2022

Groupement de régions administratives	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %	2020-2021 Nombre	2020-2021 %	2021-2022 Nombre	2021-2022 %
Capitale-Nationale	2 319	45,5	2 435	51,4	2 411	50,1	1 454	43,2	2 149	42,6
Montréal	1 106	21,7	1 058	22,3	1 120	23,3	812	24,2	1 179	23,3
Autres régions	1 676	32,9	1 244	26,3	1 282	26,6	1 096	32,6	1 722	34,1
Ensemble du recrutement	5 101	100,0	4 737	100,0	4 813	100,0	3 362	100,0	5 050	100,0

Tableau 3.1.3 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par région administrative de 2017-2018 à 2021-2022

Région administrative	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %	2020-2021 Nombre	2020-2021 %	2021-2022 Nombre	2021-2022 %
Bas-Saint-Laurent	104	2,0	79	1,7	97	2,0	75	2,2	118	2,3
Saguenay-Lac-Saint-Jean	131	2,6	86	1,8	91	1,9	93	2,8	137	2,7
Capitale-Nationale	2 319	45,5	2 435	51,4	2 411	50,1	1 454	43,2	2 149	42,6
Mauricie	105	2,1	98	2,1	104	2,2	81	2,4	135	2,7
Estrie	93	1,8	59	1,2	83	1,7	68	2,0	110	2,2
Montréal	1 106	21,7	1 058	22,3	1 120	23,3	812	24,2	1 179	23,3
Outaouais	132	2,6	77	1,6	105	2,2	73	2,2	110	2,2
Abitibi-Témiscamingue	105	2,1	110	2,3	128	2,7	63	1,9	118	2,3
Côte-Nord	88	1,7	76	1,6	80	1,7	51	1,5	71	1,4
Nord-du-Québec	27	0,5	20	0,4	17	0,4	18	0,5	14	0,3
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	95	1,9	80	1,7	70	1,5	58	1,7	84	1,7
Chaudière-Appalaches	78	1,5	71	1,5	64	1,3	61	1,8	102	2,0
Laval	75	1,5	65	1,4	57	1,2	60	1,8	93	1,8
Lanaudière	105	2,1	54	1,1	50	1,0	43	1,3	106	2,1
Laurentides	155	3,0	101	2,1	68	1,4	96	2,9	154	3,0
Montréal	313	6,1	210	4,4	220	4,6	209	6,2	285	5,6
Centre-du-Québec	64	1,3	46	1,0	39	0,8	42	1,2	50	1,0
Hors Québec	0	0,0	1	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Donnée sans correspondance	6	0,1	11	0,2	9	0,2	5	0,1	35	0,7
Ensemble du recrutement	5 101	100,0	4 737	100,0	4 813	100,0	3 362	100,0	5 050	100,0

Tableau 3.1.4 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par grand groupe d'âge de 2017-2018 à 2021-2022

Grand groupe d'âge	2017-2018	2017-2018	2018-2019	2018-2019	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 35 ans	1 860	36,5	2 038	43,0	2 023	42,0	1 296	38,5	1 776	35,2
35 à 49 ans	2 182	42,8	2 084	44,0	2 175	45,2	1 614	48,0	2 516	49,8
50 ans et plus	1 059	20,8	615	13,0	615	12,8	452	13,4	758	15,0
Ensemble du recrutement	5 101	100,0	4 737	100,0	4 813	100,0	3 362	100,0	5 050	100,0

Tableau 3.1.5 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2017-2018 à 2020-2021

Groupe d'âge	2017-2018	2017-2018	2018-2019	2018-2019	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 25 ans	247	4,8	325	6,9	265	5,5	155	4,6	280	5,5
25-29	757	14,8	842	17,8	871	18,1	551	16,4	750	14,9
30-34	856	16,8	871	18,4	887	18,4	590	17,5	746	14,8
35-39	893	17,5	856	18,1	896	18,6	651	19,4	912	18,1
40-44	758	14,9	729	15,4	773	16,1	554	16,5	932	18,5
45-49	531	10,4	499	10,5	506	10,5	409	12,2	672	13,3
50-54	521	10,2	311	6,6	326	6,8	230	6,8	421	8,3
55-59	349	6,8	217	4,6	194	4,0	153	4,6	232	4,6
60-64	158	3,1	73	1,5	82	1,7	59	1,8	84	1,7
65 ans et plus	31	0,6	14	0,3	13	0,3	10	0,3	21	0,4
Ensemble du recrutement	5 101	100,0	4 737	100,0	4 813	100,0	3 362	100,0	5 050	100,0

Tableau 3.1.6 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de 2017-2018 à 2021-2022

Groupe cible	Ensemble du recrutement	2017-2018	2017-2018	2018-2019	2018-2019	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Membres des minorités visibles et ethniques	Membres	830	16,3	822	17,4	941	19,6	698	20,8	1 223	24,2
	Non-membres	3 621	71,0	3 232	68,2	3 078	64,0	1 967	58,5	2 996	59,3
	Indéterminé	650	12,7	683	14,4	794	16,5	697	20,7	831	16,5
	Total	5 101	100,0	4 737	100,0	4 813	100,0	3 362	100,0	5 050	100,0
Anglophone	Anglophones	40	0,8	36	0,8	35	0,7	28	0,8	41	0,8
	Non-anglophones	4 411	86,5	4 018	84,8	3 984	82,8	2 637	78,4	4 178	82,7
	Indéterminé	650	12,7	683	14,4	794	16,5	697	20,7	831	16,5
	Total	5 101	100,0	4 737	100,0	4 813	100,0	3 362	100,0	5 050	100,0
Autochtone	Autochtones	34	0,7	29	0,6	26	0,5	20	0,6	21	0,4
	Non-autochtones	4 417	86,6	4 025	85,0	3 993	83,0	2 645	78,7	4 198	83,1
	Indéterminé	650	12,7	683	14,4	794	16,5	697	20,7	831	16,5
	Total	5 101	100,0	4 737	100,0	4 813	100,0	3 362	100,0	5 050	100,0
Personne handicapée	Pers. handicapées	92	1,8	39	0,8	51	1,1	38	1,1	69	1,4
	Aucun handicap	4 359	85,5	4 015	84,8	3 968	82,4	2 627	78,1	4 150	82,2
	Indéterminé	650	12,7	683	14,4	794	16,5	697	20,7	831	16,5
	Total	5 101	100,0	4 737	100,0	4 813	100,0	3 362	100,0	5 050	100,0
Membre d'au moins un groupe cible	Membres	971	19,0	911	19,2	1 031	21,4	770	22,9	1 333	26,4
	Non-membres	3 480	68,2	3 143	66,4	2 988	62,1	1 895	56,4	2 886	57,1
	Indéterminé	650	12,7	683	14,4	794	16,5	697	20,7	831	16,5
	Total	5 101	100,0	4 737	100,0	4 813	100,0	3 362	100,0	5 050	100,0

Section 3.2 Départs dans l'effectif régulier

Tableau 3.2.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2017-2018 à 2021-2022

Catégorie d'emplois	Sexe	2017-2018	2017-2018	2018-2019	2018-2019	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Homme	34	58,6	34	63,0	35	55,6	32	55,2	38	57,6
	Femme	24	41,4	20	37,0	28	44,4	26	44,8	28	42,4
	Total	58	100,0	54	100,0	63	100,0	58	100,0	66	100,0
Cadre	Homme	110	53,9	118	55,1	171	58,8	86	54,8	149	56,9
	Femme	94	46,1	96	44,9	120	41,2	71	45,2	113	43,1
	Total	204	100,0	214	100,0	291	100,0	157	100,0	262	100,0
Professionnel	Homme	428	49,1	505	52,4	521	47,6	494	48,4	562	47,8
	Femme	444	50,9	459	47,6	573	52,4	527	51,6	613	52,2
	Total	872	100,0	964	100,0	1 094	100,0	1 021	100,0	1 175	100,0
Enseignant	Homme	2	12,5	7	41,2	5	55,6	7	38,9	6	40,0
	Femme	14	87,5	10	58,8	4	44,4	11	61,1	9	60,0
	Total	16	100,0	17	100,0	9	100,0	18	100,0	15	100,0
Technicien	Homme	251	38,2	232	32,4	300	36,5	235	31,9	347	33,8
	Femme	406	61,8	483	67,6	521	63,5	501	68,1	679	66,2
	Total	657	100,0	715	100,0	821	100,0	736	100,0	1 026	100,0
Personnel de bureau	Homme	74	14,0	83	14,3	100	15,8	101	16,8	144	19,5
	Femme	453	86,0	496	85,7	532	84,2	500	83,2	593	80,5
	Total	527	100,0	579	100,0	632	100,0	601	100,0	737	100,0
Agent de la paix	Homme	101	67,8	133	66,8	157	71,4	151	77,8	169	65,0
	Femme	48	32,2	66	33,2	63	28,6	43	22,2	91	35,0
	Total	149	100,0	199	100,0	220	100,0	194	100,0	260	100,0
Ouvrier	Homme	104	90,4	137	95,1	155	96,9	126	92,6	188	93,5
	Femme	11	9,6	7	4,9	5	3,1	10	7,4	13	6,5
	Total	115	100,0	144	100,0	160	100,0	136	100,0	201	100,0
Ensemble des départs	Homme	1 104	42,5	1 249	43,3	1 444	43,9	1 232	42,2	1 603	42,8
	Femme	1 494	57,5	1 637	56,7	1 846	56,1	1 689	57,8	2 139	57,2
	Total	2 598	100,0	2 886	100,0	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Nombre de départs à la retraite inclus dans les totaux	1 763	1 912	2 117	1 849	1 939

Tableau 3.2.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon le groupement de régions administratives de 2017-2018 à 2021-2022

Groupement de régions administratives	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %	2020-2021 Nombre	2020-2021 %	2021-2022 Nombre	2021-2022 %
Capitale-Nationale	1 161	44,7	1 278	44,3	1 461	44,4	1 377	47,1	1 668	44,6
Montréal	557	21,4	592	20,5	680	20,7	548	18,8	738	19,7
Autres régions	880	33,9	1 016	35,2	1 149	34,9	996	34,1	1 336	35,7
Ensemble des départs	2 598	100,0	2 886	100,0	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0

Tableau 3.2.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par région administrative de 2017-2018 à 2021-2022

Région administrative	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %	2020-2021 Nombre	2020-2021 %	2021-2022 Nombre	2021-2022 %
Bas-Saint-Laurent	61	2,3	70	2,4	87	2,6	79	2,7	82	2,2
Saguenay-Lac-Saint-Jean	59	2,3	66	2,3	81	2,5	66	2,3	102	2,7
Capitale-Nationale	1 161	44,7	1 278	44,3	1 461	44,4	1 377	47,1	1 668	44,6
Mauricie	54	2,1	92	3,2	76	2,3	75	2,6	96	2,6
Estrie	57	2,2	62	2,1	88	2,7	73	2,5	85	2,3
Montréal	557	21,4	592	20,5	680	20,7	548	18,8	738	19,7
Outaouais	59	2,3	91	3,2	79	2,4	63	2,2	112	3,0
Abitibi-Témiscamingue	84	3,2	69	2,4	99	3,0	77	2,6	104	2,8
Côte-Nord	63	2,4	51	1,8	72	2,2	50	1,7	87	2,3
Nord-du-Québec	6	0,2	9	0,3	7	0,2	15	0,5	12	0,3
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	53	2,0	60	2,1	73	2,2	43	1,5	76	2,0
Chaudière-Appalaches	63	2,4	65	2,3	74	2,2	76	2,6	74	2,0
Laval	30	1,2	49	1,7	54	1,6	44	1,5	69	1,8
Lanaudière	29	1,1	44	1,5	58	1,8	54	1,8	62	1,7
Laurentides	63	2,4	77	2,7	80	2,4	97	3,3	99	2,6
Montréal	164	6,3	179	6,2	179	5,4	133	4,6	226	6,0
Centre-du-Québec	34	1,3	31	1,1	42	1,3	48	1,6	42	1,1
Hors Québec	0	0,0	1	0,0	0	0,0	1	0,0	1	0,0
Donnée sans correspondance	1	0,0	0	0,0	0	0,0	2	0,1	7	0,2
Ensemble des départs	2 598	100,0	2 886	100,0	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0

Tableau 3.2.4 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par grand groupe d'âge de 2017-2018 à 2021-2022

Grand groupe d'âge	2017-2018	2017-2018	2018-2019	2018-2019	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 35 ans	235	9,0	325	11,3	413	12,6	317	10,9	584	15,6
35 à 49 ans	350	13,5	423	14,7	494	15,0	475	16,3	820	21,9
50 ans et plus	2 013	77,5	2 138	74,1	2 383	72,4	2 129	72,9	2 338	62,5
Ensemble des départs	2 598	100,0	2 886	100,0	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0

Tableau 3.2.5 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2017-2018 à 2021-2022

Groupe d'âge	2017-2018	2017-2018	2018-2019	2018-2019	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 25 ans	29	1,1	37	1,3	41	1,2	26	0,9	45	1,2
25-29	90	3,5	130	4,5	175	5,3	132	4,5	236	6,3
30-34	116	4,5	158	5,5	197	6,0	159	5,4	303	8,1
35-39	144	5,5	170	5,9	181	5,5	182	6,2	275	7,3
40-44	102	3,9	150	5,2	182	5,5	171	5,9	298	8,0
45-49	104	4,0	103	3,6	131	4,0	122	4,2	247	6,6
50-54	108	4,2	118	4,1	132	4,0	143	4,9	183	4,9
55-59	666	25,6	689	23,9	877	26,7	737	25,2	692	18,5
60-64	924	35,6	993	34,4	1 013	30,8	888	30,4	1 068	28,5
65 ans et plus	315	12,1	338	11,7	361	11,0	361	12,4	395	10,6
Ensemble des départs	2 598	100,0	2 886	100,0	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0

Tableau 3.2.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon l'appartenance à un groupe cible de 2017-2018 à 2021-2022

Groupe cible	Ensemble des départs	2017-2018	2017-2018	2018-2019	2018-2019	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Membres des minorités visibles et ethniques	Membres	160	6,2	213	7,4	234	7,1	223	7,6	412	11,0
	Non-membres	2 316	89,1	2 525	87,5	2 862	87,0	2 524	86,4	3 027	80,9
	Indéterminé	122	4,7	148	5,1	194	5,9	174	6,0	303	8,1
	Total	2 598	100,0	2 886	100,0	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0
Anglophone	Anglophones	21	0,8	27	0,9	28	0,9	31	1,1	57	1,5
	Non-anglophones	2 455	94,5	2 711	93,9	3 068	93,3	2 716	93,0	3 382	90,4
	Indéterminé	122	4,7	148	5,1	194	5,9	174	6,0	303	8,1
	Total	2 598	100,0	2 886	100,0	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0
Autochtone	Autochtones	14	0,5	19	0,7	26	0,8	24	0,8	23	0,6
	Non-autochtones	2 462	94,8	2 719	94,2	3 070	93,3	2 723	93,2	3 416	91,3
	Indéterminé	122	4,7	148	5,1	194	5,9	174	6,0	303	8,1
	Total	2 598	100,0	2 886	100,0	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0
Personne handicapée	Pers. Handicapées	36	1,4	48	1,7	33	1,0	51	1,7	52	1,4
	Aucun handicap	2 440	93,9	2 690	93,2	3 063	93,1	2 696	92,3	3 387	90,5
	Indéterminé	122	4,7	148	5,1	194	5,9	174	6,0	303	8,1
	Total	2 598	100,0	2 886	100,0	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0
Membre d'au moins un groupe cible	Membres	227	8,7	299	10,4	317	9,6	325	11,1	529	14,1
	Non-membres	2 249	86,6	2 439	84,5	2 779	84,5	2 422	82,9	2 910	77,8
	Indéterminé	122	4,7	148	5,1	194	5,9	174	6,0	303	8,1
	Total	2 598	100,0	2 886	100,0	3 290	100,0	2 921	100,0	3 742	100,0

Section 3.3 Mouvements internes dans l'effectif régulier

Tableau 3.3.1 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement de 2017-2018 à 2021-2022

Type de mouvement de personnel	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %	2020-2021 Nombre	2020-2021 %	2021-2022 Nombre	2021-2022 %
Affectation	3 178	6,6	3 589	7,0	3 915	7,3	3 156	5,7	3 741	6,7
Mutation	3 601	7,4	4 243	8,3	4 218	7,9	3 316	6,0	4 975	9,0
Promotion	2 013	4,2	2 455	4,8	3 287	6,2	2 086	3,8	3 543	6,4
Reclassement	1 008	2,1	1 255	2,5	1 259	2,4	1 047	1,9	1 442	2,6
Réorientation	97	0,2	107	0,2	125	0,2	104	0,2	142	0,3
Nombre de personnes dans l'effectif régulier en date de la dernière paie de l'exercice précédent	48 463	-	51 196	-	53 293	-	54 964	-	55 501	-

Note : Les mouvements d'affectation servent à enregistrer les affectations (un employé qui change d'emploi à l'intérieur de son ministère ou de son organisme) et certaines réorganisations administratives à l'intérieur des ministères et organismes. Afin de ne conserver que le nombre d'affectations, nous avons éliminé tous les mouvements où plus d'une personne à la fois était concernée par centre de responsabilité, par date de mouvement et par ministère ou organisme. Seuls les mouvements uniques ont donc été conservés ici, ce qui constitue une estimation du nombre d'affectations qui ont pu survenir.

Tableau 3.3.2 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2017-2018 à 2021-2022

Type de mouvement de personnel	Catégorie d'emplois	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %	2020-2021 Nombre	2020-2021 %	2021-2022 Nombre	2021-2022 %
Affectation	Haute direction	32	1,0	26	0,7	36	0,9	29	0,9	12	0,3
	Cadre	341	10,7	362	10,1	310	7,9	392	12,4	338	9,0
	Professionnel	1 466	46,1	1 570	43,7	1 576	40,3	1 489	47,2	1 690	45,2
	Enseignant	1	0,0	2	0,1	9	0,2	0	0,0	0	0,0
	Technicien	674	21,2	960	26,7	1 143	29,2	717	22,7	1 039	27,8
	Personnel de bureau	487	15,3	501	14,0	691	17,7	398	12,6	514	13,7
	Agent de la paix	136	4,3	126	3,5	116	3,0	106	3,4	110	2,9
	Ouvrier	41	1,3	42	1,2	34	0,9	25	0,8	38	1,0
	Total	3 178	100,0	3 589	100,0	3 915	100,0	3 156	100,0	3 741	100,0
Mutation	Haute direction	52	1,4	56	1,3	40	0,9	26	0,8	26	0,5
	Cadre	300	8,3	317	7,5	249	5,9	242	7,3	319	6,4
	Professionnel	1 994	55,4	2 106	49,6	1 940	46,0	1 839	55,5	2 559	51,4
	Enseignant	0	0,0	2	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Technicien	680	18,9	1 107	26,1	1 159	27,5	820	24,7	1 283	25,8
	Personnel de bureau	564	15,7	641	15,1	807	19,1	380	11,5	760	15,3
	Agent de la paix	7	0,2	6	0,1	10	0,2	1	0,0	20	0,4
	Ouvrier	4	0,1	8	0,2	13	0,3	8	0,2	8	0,2
	Total	3 601	100,0	4 243	100,0	4 218	100,0	3 316	100,0	4 975	100,0
Promotion	Haute direction	7	0,3	9	0,4	5	0,2	6	0,3	12	0,3
	Cadre	652	32,4	542	22,1	625	19,0	609	29,2	614	17,3
	Professionnel	491	24,4	1 131	46,1	1 030	31,3	662	31,7	1 093	30,8
	Enseignant	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Technicien	750	37,3	641	26,1	1 413	43,0	716	34,3	1 652	46,6
	Personnel de bureau	58	2,9	55	2,2	155	4,7	66	3,2	83	2,3
	Agent de la paix	29	1,4	23	0,9	17	0,5	11	0,5	30	0,8
	Ouvrier	26	1,3	54	2,2	42	1,3	16	0,8	59	1,7
	Total	2 013	100,0	2 455	100,0	3 287	100,0	2 086	100,0	3 543	100,0

Tableau 3.3.2 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2017-2018 à 2021-2022 (suite et fin)

Type de mouvement de personnel	Catégorie d'emplois	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %	2020-2021 Nombre	2020-2021 %	2021-2022 Nombre	2021-2022 %
Reclassement	Haute direction	4	0,4	1	0,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Cadre	2	0,2	4	0,3	2	0,2	2	0,2	1	0,1
	Professionnel	699	69,3	854	68,0	780	62,0	755	72,1	968	67,1
	Enseignant	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Technicien	144	14,3	241	19,2	298	23,7	182	17,4	296	20,5
	Personnel de bureau	147	14,6	141	11,2	161	12,8	101	9,6	169	11,7
	Agent de la paix	5	0,5	3	0,2	5	0,4	1	0,1	2	0,1
	Ouvrier	7	0,7	11	0,9	13	1,0	6	0,6	6	0,4
	Total	1 008	100,0	1 255	100,0	1 259	100,0	1 047	100,0	1 442	100,0
Réorientation	Haute direction	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Cadre	3	3,1	4	3,7	1	0,8	1	1,0	14	9,9
	Professionnel	22	22,7	29	27,1	23	18,4	32	30,8	35	24,6
	Enseignant	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Technicien	19	19,6	23	21,5	37	29,6	25	24,0	34	23,9
	Personnel de bureau	33	34,0	38	35,5	48	38,4	34	32,7	50	35,2
	Agent de la paix	16	16,5	5	4,7	9	7,2	5	4,8	6	4,2
	Ouvrier	4	4,1	8	7,5	7	5,6	7	6,7	3	2,1
	Total	97	100,0	107	100,0	125	100,0	104	100,0	142	100,0

Tableau 3.3.3 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et le groupement de régions administratives de 2017-2018 à 2021-2022

Type de mouvement de personnel	Groupement de régions administratives	2017-2018	2017-2018	2018-2019	2018-2019	2019-2020	2019-2020	2020-2021	2020-2021	2021-2022	2021-2022
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Affectation	Capitale-Nationale	1 824	57,4	2 034	56,7	2 087	53,3	1 705	54,0	1 903	50,9
	Montréal	645	20,3	758	21,1	912	23,3	630	20,0	772	20,6
	Autres régions	709	22,3	797	22,2	916	23,4	821	26,0	1 066	28,5
	Total	3 178	100,0	3 589	100,0	3 915	100,0	3 156	100,0	3 741	100,0
Mutation	Capitale-Nationale	2 496	69,3	2 916	68,7	2 781	65,9	2 219	66,9	3 180	63,9
	Montréal	649	18,0	784	18,5	880	20,9	626	18,9	933	18,8
	Autres régions	456	12,7	543	12,8	557	13,2	471	14,2	862	17,3
	Total	3 601	100,0	4 243	100,0	4 218	100,0	3 316	100,0	4 975	100,0
Promotion	Capitale-Nationale	1 169	58,1	1 378	56,1	1 785	54,3	1 060	50,8	1 669	47,1
	Montréal	404	20,1	481	19,6	745	22,7	424	20,3	709	20,0
	Autres régions	440	21,9	596	24,3	757	23,0	602	28,9	1 165	32,9
	Total	2 013	100,0	2 455	100,0	3 287	100,0	2 086	100,0	3 543	100,0
Reclassement	Capitale-Nationale	610	60,5	730	58,2	668	53,1	601	57,4	775	53,7
	Montréal	214	21,2	296	23,6	296	23,5	230	22,0	291	20,2
	Autres régions	184	18,3	229	18,2	295	23,4	216	20,6	376	26,1
	Total	1 008	100,0	1 255	100,0	1 259	100,0	1 047	100,0	1 442	100,0
Réorientation	Capitale-Nationale	46	47,4	47	43,9	50	40,0	57	54,8	65	45,8
	Montréal	12	12,4	19	17,8	22	17,6	13	12,5	13	9,2
	Autres régions	39	40,2	41	38,3	53	42,4	34	32,7	64	45,1
	Total	97	100,0	107	100,0	125	100,0	104	100,0	142	100,0