

Partie 1 Nombre de personnes à la fin de l'exercice financier entre mars 2018 et mars 2022

Section 1.1	Catégorie d'emplois et région administrative	3
Tableau 1.1.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2018 à mars 2022	3
Tableau 1.1.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de mars 2018 à mars 2022	4
Tableau 1.1.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2018 à mars 2022	4
Section 1.2	Traitement et nombre d'heures de travail hebdomadaire	5
Tableau 1.2.1	Nombre de personnes dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par tranche de traitement (salaire à l'échelle) de mars 2018 à mars 2022	5
Tableau 1.2.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2018 à mars 2022	6
Tableau 1.2.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et selon le sexe de mars 2018 à mars 2022	6
Section 1.3	Sexe	7
Tableau 1.3.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe de mars 2018 à mars 2022	7
Tableau 1.3.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2018 à mars 2022	8
Tableau 1.3.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2018 à mars 2022	9
Section 1.4	Âge	10
Tableau 1.4.1	Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2018 à mars 2022	10
Tableau 1.4.2	Âge moyen de l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2018 à mars 2022	11
Tableau 1.4.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par grand groupe d'âge de mars 2018 à mars 2022	12
Tableau 1.4.4	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par groupe d'âge de mars 2018 à mars 2022	13

Tableau 1.4.5	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par grand groupe d'âge de mars 2018 à mars 2022	14
Tableau 1.4.6	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2018 à mars 2022	15
Section 1.5	Présence de groupes cibles	18
Tableau 1.5.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de mars 2018 à mars 2022.....	18
Tableau 1.5.2	Nombre de personnes membres des minorités visibles et ethniques dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2018 à mars 2022	19
Tableau 1.5.3	Nombre de personnes anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2018 à mars 2022.....	20
Tableau 1.5.4	Nombre de personnes autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2018 à mars 2022.....	21
Tableau 1.5.5	Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2018 à mars 2022.....	22
Tableau 1.5.6	Nombre de personnes membres d'au moins un groupe cible dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2018 à mars 2022	23
Section 1.6	Mobilité interrégionale	24
Tableau 1.6.1	Portrait de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2021 et en mars 2022.....	24
Tableau 1.6.2	Détail de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2021 et en mars 2022.....	25
Tableau 1.6.3	Proportion de l'effectif régulier qui a changé de région administrative de 2017-2018 à 2021-2022	26
Section 1.7	Effectif par période de paie	27
Tableau 1.7.1	Nombre de personnes par période de paie et selon le statut d'emploi pour l'année 2021-2022	27
Section 1.8	Ministère et organisme	28
Tableau 1.8.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2022.....	28
Section 1.9	Catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois	32
Tableau 1.9.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2022	32

Partie 1 Nombre de personnes à la fin de l'exercice financier entre mars 2018 et mars 2022

Section 1.1 Catégorie d'emplois et région administrative

**Tableau 1.1.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois
de mars 2018 à mars 2022**

Catégorie d'emplois	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %
Haute direction	694	1,4	724	1,4	753	1,4	765	1,4	762	1,3
Cadre	3 458	6,8	3 533	6,6	3 653	6,6	3 763	6,8	3 824	6,7
Professionnel	21 112	41,2	22 878	42,9	24 400	44,4	25 040	45,1	26 481	46,4
Enseignant	139	0,3	120	0,2	111	0,2	94	0,2	79	0,1
Technicien	13 093	25,6	13 011	24,4	13 441	24,5	13 624	24,5	14 369	25,2
Personnel de bureau	7 408	14,5	7 473	14,0	7 239	13,2	6 965	12,5	6 478	11,4
Agent de la paix	3 751	7,3	3 884	7,3	3 832	7,0	3 729	6,7	3 603	6,3
Ouvrier	1 541	3,0	1 670	3,1	1 535	2,8	1 521	2,7	1 478	2,6
Ensemble de l'effectif régulier	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0

Tableau 1.1.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de mars 2018 à mars 2022

Groupement de régions administratives	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %
Capitale-Nationale	25 151	49,1	26 492	49,7	27 555	50,1	27 763	50,0	28 501	49,9
Montréal	9 938	19,4	10 398	19,5	10 750	19,6	10 948	19,7	11 273	19,8
Autres régions	16 107	31,5	16 403	30,8	16 659	30,3	16 790	30,3	17 300	30,3
Ensemble de l'effectif régulier	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0

Tableau 1.1.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2018 à mars 2022

Région administrative	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %
Bas-Saint-Laurent	1 075	2,1	1 081	2,0	1 090	2,0	1 105	2,0	1 169	2,0
Saguenay-Lac-Saint-Jean	1 171	2,3	1 191	2,2	1 206	2,2	1 259	2,3	1 315	2,3
Capitale-Nationale	25 151	49,1	26 492	49,7	27 555	50,1	27 763	50,0	28 501	49,9
Mauricie	1 290	2,5	1 306	2,5	1 339	2,4	1 357	2,4	1 418	2,5
Estrie	1 007	2,0	1 023	1,9	1 028	1,9	1 020	1,8	1 240	2,2
Montréal	9 938	19,4	10 398	19,5	10 750	19,6	10 948	19,7	11 273	19,8
Outaouais	979	1,9	983	1,8	1 019	1,9	1 017	1,8	1 007	1,8
Abitibi-Témiscamingue	1 134	2,2	1 158	2,2	1 162	2,1	1 149	2,1	1 152	2,0
Côte-Nord	774	1,5	792	1,5	786	1,4	788	1,4	754	1,3
Nord-du-Québec	182	0,4	185	0,3	185	0,3	176	0,3	169	0,3
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	906	1,8	928	1,7	923	1,7	933	1,7	921	1,6
Chaudière-Appalaches	1 240	2,4	1 240	2,3	1 242	2,3	1 233	2,2	1 247	2,2
Laval	940	1,8	961	1,8	957	1,7	985	1,8	1 047	1,8
Lanaudière	747	1,5	771	1,4	782	1,4	766	1,4	828	1,5
Laurentides	1 377	2,7	1 419	2,7	1 443	2,6	1 452	2,6	1 534	2,7
Montérégie	2 779	5,4	2 849	5,3	2 914	5,3	2 979	5,4	2 894	5,1
Centre-du-Québec	497	1,0	505	0,9	514	0,9	506	0,9	521	0,9
Hors Québec	3	0,0	3	0,0	7	0,0	7	0,0	6	0,0
Donnée sans correspondance	6	0,0	8	0,0	62	0,1	58	0,1	78	0,1
Ensemble de l'effectif régulier	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0

Section 1.2 Traitement et nombre d'heures de travail hebdomadaire

Tableau 1.2.1 Nombre de personnes dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par tranche de traitement (salaire à l'échelle) de mars 2018 à mars 2022

Statut d'emploi	Tranche de traitement	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %
Régulier	Moins de 30 000 \$	101	0,2	91	0,2	88	0,2	86	0,2	93	0,2
	30 000 \$ - 39 999 \$	2 365	4,6	2 143	4,0	2 039	3,7	1 742	3,1	1 648	2,9
	40 000 \$ - 49 999 \$	13 321	26,0	12 904	24,2	12 067	22,0	11 352	20,5	10 945	19,2
	50 000 \$ - 59 999 \$	10 537	20,6	10 643	20,0	11 383	20,7	11 844	21,3	11 655	20,4
	60 000 \$ - 69 999 \$	8 140	15,9	7 813	14,7	7 757	14,1	7 832	14,1	8 101	14,2
	70 000 \$ - 79 999 \$	7 993	15,6	7 183	13,5	5 950	10,8	5 219	9,4	4 647	8,1
	80 000 \$ - 89 999 \$	3 881	7,6	6 713	12,6	6 790	12,4	7 561	13,6	8 712	15,3
	90 000 \$ - 99 999 \$	1 308	2,6	1 672	3,1	4 050	7,4	4 542	8,2	5 032	8,8
	100 000 \$ - 109 999 \$	1 072	2,1	1 532	2,9	1 392	2,5	1 599	2,9	2 020	3,5
	110 000 \$ - 119 999 \$	877	1,7	304	0,6	1 121	2,0	1 272	2,3	1 648	2,9
	120 000 \$ et plus	1 601	3,1	2 295	4,3	2 327	4,2	2 452	4,4	2 573	4,5
	Total	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0
Occasionnel	Moins de 30 000 \$	168	1,8	163	1,7	191	2,0	159	1,7	217	2,1
	30 000 \$ - 39 999 \$	2 834	29,7	2 369	25,0	2 252	23,6	2 148	22,8	2 034	20,1
	40 000 \$ - 49 999 \$	4 344	45,5	4 535	47,9	4 477	47,0	4 272	45,4	3 756	37,2
	50 000 \$ - 59 999 \$	1 039	10,9	1 022	10,8	1 135	11,9	1 289	13,7	2 026	20,1
	60 000 \$ - 69 999 \$	613	6,4	705	7,4	762	8,0	567	6,0	719	7,1
	70 000 \$ - 79 999 \$	359	3,8	359	3,8	342	3,6	415	4,4	473	4,7
	80 000 \$ - 89 999 \$	158	1,7	279	2,9	338	3,5	388	4,1	494	4,9
	90 000 \$ - 99 999 \$	6	0,1	15	0,2	19	0,2	127	1,4	337	3,3
	100 000 \$ - 109 999 \$	6	0,1	7	0,1	3	0,0	17	0,2	21	0,2
	110 000 \$ - 119 999 \$	5	0,1	3	0,0	6	0,1	4	0,0	10	0,1
	120 000 \$ et plus	14	0,1	12	0,1	10	0,1	16	0,2	15	0,1
	Total	9 546	100,0	9 469	100,0	9 535	100,0	9 402	100,0	10 102	100,0
Étudiant et stagiaire	Moins de 30 000 \$	2 215	90,4	2 345	88,9	2 253	77,8	1 810	72,4	2 023	72,4
	30 000 \$ - 39 999 \$	216	8,8	218	8,3	535	18,5	457	18,3	571	20,4
	40 000 \$ - 49 999 \$	19	0,8	74	2,8	109	3,8	226	9,0	195	7,0
	50 000 \$ - 59 999 \$	0	0,0	0	0,0	0	0,0	6	0,2	7	0,3
	Total	2 450	100,0	2 637	100,0	2 897	100,0	2 499	100,0	2 796	100,0
Ensemble de l'effectif	Moins de 30 000 \$	2 484	3,9	2 599	4,0	2 532	3,8	2 055	3,0	2 333	3,3
	30 000 \$ - 39 999 \$	5 415	8,6	4 730	7,2	4 826	7,2	4 347	6,4	4 253	6,1
	40 000 \$ - 49 999 \$	17 684	28,0	17 513	26,8	16 653	24,7	15 850	23,5	14 896	21,3
	50 000 \$ - 59 999 \$	11 576	18,3	11 665	17,8	12 518	18,6	13 139	19,5	13 688	19,6
	60 000 \$ - 69 999 \$	8 753	13,9	8 518	13,0	8 519	12,6	8 399	12,5	8 820	12,6
	70 000 \$ - 79 999 \$	8 352	13,2	7 542	11,5	6 292	9,3	5 634	8,4	5 120	7,3
	80 000 \$ - 89 999 \$	4 039	6,4	6 992	10,7	7 128	10,6	7 949	11,8	9 206	13,2
	90 000 \$ - 99 999 \$	1 314	2,1	1 687	2,6	4 069	6,0	4 669	6,9	5 369	7,7
	100 000 \$ - 109 999 \$	1 078	1,7	1 539	2,4	1 395	2,1	1 616	2,4	2 041	2,9
	110 000 \$ - 119 999 \$	882	1,4	307	0,5	1 127	1,7	1 276	1,9	1 658	2,4
	120 000 \$ et plus	1 615	2,6	2 307	3,5	2 337	3,5	2 468	3,7	2 588	3,7
	Total	63 192	100,0	65 399	100,0	67 396	100,0	67 402	100,0	69 972	100,0

Note : Des explications sur le salaire à l'échelle se trouvent sous l'onglet « Notes méthodologiques ».

Tableau 1.2.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2018 à mars 2022

Nombre d'heures de travail hebdomadaire	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %
Inférieur à 35 heures	8 815	17,2	8 760	16,4	8 582	15,6	7 539	13,6	7 183	12,6
Égal à 35 heures	35 235	68,8	36 913	69,3	38 682	70,4	40 305	72,6	42 210	74,0
Supérieur à 35 heures	7 146	14,0	7 620	14,3	7 700	14,0	7 657	13,8	7 681	13,5
Ensemble de l'effectif régulier	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0

Tableau 1.2.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et selon le sexe de mars 2018 à mars 2022

Nombre d'heures de travail hebdomadaire	Sexe	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %
Inférieur à 35 heures	Homme	2 259	25,6	2 159	24,6	2 059	24,0	1 831	24,3	1 737	24,2
	Femme	6 556	74,4	6 601	75,4	6 523	76,0	5 708	75,7	5 446	75,8
	Total	8 815	100,0	8 760	100,0	8 582	100,0	7 539	100,0	7 183	100,0
Égal à 35 heures	Homme	14 376	40,8	14 990	40,6	15 498	40,1	15 872	39,4	16 416	38,9
	Femme	20 859	59,2	21 923	59,4	23 184	59,9	24 433	60,6	25 794	61,1
	Total	35 235	100,0	36 913	100,0	38 682	100,0	40 305	100,0	42 210	100,0
Supérieur à 35 heures	Homme	4 515	63,2	4 808	63,1	4 817	62,6	4 755	62,1	4 696	61,1
	Femme	2 631	36,8	2 812	36,9	2 883	37,4	2 902	37,9	2 985	38,9
	Total	7 146	100,0	7 620	100,0	7 700	100,0	7 657	100,0	7 681	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	21 150	41,3	21 957	41,2	22 374	40,7	22 458	40,5	22 849	40,0
	Femme	30 046	58,7	31 336	58,8	32 590	59,3	33 043	59,5	34 225	60,0
	Total	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0

Section 1.3 Sexe

Tableau 1.3.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe de mars 2018 à mars 2022

Sexe	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021	Mars 2022	Mars 2022
	Nombre	%		%		%		%		%
Homme	21 150	41,3	21 957	41,2	22 374	40,7	22 458	40,5	22 849	40,0
Femme	30 046	58,7	31 336	58,8	32 590	59,3	33 043	59,5	34 225	60,0
Ensemble de l'effectif régulier	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0

Tableau 1.3.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2018 à mars 2022

Catégorie d'emplois	Sexe	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021	Mars 2022	Mars 2022
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Homme	364	52,4	373	51,5	385	51,1	398	52,0	386	50,7
	Femme	330	47,6	351	48,5	368	48,9	367	48,0	376	49,3
	Total	694	100,0	724	100,0	753	100,0	765	100,0	762	100,0
Cadre	Homme	1 827	52,8	1 829	51,8	1 856	50,8	1 884	50,1	1 916	50,1
	Femme	1 631	47,2	1 704	48,2	1 797	49,2	1 879	49,9	1 908	49,9
	Total	3 458	100,0	3 533	100,0	3 653	100,0	3 763	100,0	3 824	100,0
Professionnel	Homme	9 627	45,6	10 167	44,4	10 698	43,8	10 853	43,3	11 344	42,8
	Femme	11 485	54,4	12 711	55,6	13 702	56,2	14 187	56,7	15 137	57,2
	Total	21 112	100,0	22 878	100,0	24 400	100,0	25 040	100,0	26 481	100,0
Enseignant	Homme	50	36,0	43	35,8	37	33,3	31	33,0	25	31,6
	Femme	89	64,0	77	64,2	74	66,7	63	67,0	54	68,4
	Total	139	100,0	120	100,0	111	100,0	94	100,0	79	100,0
Technicien	Homme	4 136	31,6	4 185	32,2	4 144	30,8	4 155	30,5	4 176	29,1
	Femme	8 957	68,4	8 826	67,8	9 297	69,2	9 469	69,5	10 193	70,9
	Total	13 093	100,0	13 011	100,0	13 441	100,0	13 624	100,0	14 369	100,0
Personnel de bureau	Homme	1 201	16,2	1 216	16,3	1 291	17,8	1 291	18,5	1 286	19,9
	Femme	6 207	83,8	6 257	83,7	5 948	82,2	5 674	81,5	5 192	80,1
	Total	7 408	100,0	7 473	100,0	7 239	100,0	6 965	100,0	6 478	100,0
Agent de la paix	Homme	2 488	66,3	2 556	65,8	2 501	65,3	2 402	64,4	2 311	64,1
	Femme	1 263	33,7	1 328	34,2	1 331	34,7	1 327	35,6	1 292	35,9
	Total	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0	3 603	100,0
Ouvrier	Homme	1 457	94,5	1 588	95,1	1 462	95,2	1 444	94,9	1 405	95,1
	Femme	84	5,5	82	4,9	73	4,8	77	5,1	73	4,9
	Total	1 541	100,0	1 670	100,0	1 535	100,0	1 521	100,0	1 478	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	21 150	41,3	21 957	41,2	22 374	40,7	22 458	40,5	22 849	40,0
	Femme	30 046	58,7	31 336	58,8	32 590	59,3	33 043	59,5	34 225	60,0
	Total	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0

Tableau 1.3.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2018 à mars 2022

Sexe	Catégorie d'emplois	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021	Mars 2022	Mars 2022
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Homme	Haute direction	364	1,7	373	1,7	385	1,7	398	1,8	386	1,7
	Cadre	1 827	8,6	1 829	8,3	1 856	8,3	1 884	8,4	1 916	8,4
	Professionnel	9 627	45,5	10 167	46,3	10 698	47,8	10 853	48,3	11 344	49,6
	Enseignant	50	0,2	43	0,2	37	0,2	31	0,1	25	0,1
	Technicien	4 136	19,6	4 185	19,1	4 144	18,5	4 155	18,5	4 176	18,3
	Personnel de bureau	1 201	5,7	1 216	5,5	1 291	5,8	1 291	5,7	1 286	5,6
	Agent de la paix	2 488	11,8	2 556	11,6	2 501	11,2	2 402	10,7	2 311	10,1
	Ouvrier	1 457	6,9	1 588	7,2	1 462	6,5	1 444	6,4	1 405	6,1
	Total	21 150	100,0	21 957	100,0	22 374	100,0	22 458	100,0	22 849	100,0
Femme	Haute direction	330	1,1	351	1,1	368	1,1	367	1,1	376	1,1
	Cadre	1 631	5,4	1 704	5,4	1 797	5,5	1 879	5,7	1 908	5,6
	Professionnel	11 485	38,2	12 711	40,6	13 702	42,0	14 187	42,9	15 137	44,2
	Enseignant	89	0,3	77	0,2	74	0,2	63	0,2	54	0,2
	Technicien	8 957	29,8	8 826	28,2	9 297	28,5	9 469	28,7	10 193	29,8
	Personnel de bureau	6 207	20,7	6 257	20,0	5 948	18,3	5 674	17,2	5 192	15,2
	Agent de la paix	1 263	4,2	1 328	4,2	1 331	4,1	1 327	4,0	1 292	3,8
	Ouvrier	84	0,3	82	0,3	73	0,2	77	0,2	73	0,2
	Total	30 046	100,0	31 336	100,0	32 590	100,0	33 043	100,0	34 225	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Haute direction	694	1,4	724	1,4	753	1,4	765	1,4	762	1,3
	Cadre	3 458	6,8	3 533	6,6	3 653	6,6	3 763	6,8	3 824	6,7
	Professionnel	21 112	41,2	22 878	42,9	24 400	44,4	25 040	45,1	26 481	46,4
	Enseignant	139	0,3	120	0,2	111	0,2	94	0,2	79	0,1
	Technicien	13 093	25,6	13 011	24,4	13 441	24,5	13 624	24,5	14 369	25,2
	Personnel de bureau	7 408	14,5	7 473	14,0	7 239	13,2	6 965	12,5	6 478	11,4
	Agent de la paix	3 751	7,3	3 884	7,3	3 832	7,0	3 729	6,7	3 603	6,3
	Ouvrier	1 541	3,0	1 670	3,1	1 535	2,8	1 521	2,7	1 478	2,6
	Total	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0

Section 1.4 Âge

Tableau 1.4.1 Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2018 à mars 2022

Sexe	Mars 2018 Âge moyen	Mars 2019 Âge moyen	Mars 2020 Âge moyen	Mars 2021 Âge moyen	Mars 2022 Âge moyen
Homme	46,8	46,6	46,5	46,7	46,9
Femme	46,2	45,9	45,7	45,7	45,7
Ensemble de l'effectif régulier	46,5	46,2	46,0	46,1	46,2

Catégorie d'emplois	Mars 2018 Âge moyen	Mars 2019 Âge moyen	Mars 2020 Âge moyen	Mars 2021 Âge moyen	Mars 2022 Âge moyen
Haute direction	55,9	55,3	54,8	54,9	55,0
Cadre	50,0	49,9	49,3	49,4	49,3
Professionnel	45,3	45,0	44,9	45,1	45,2
Enseignant	57,6	57,8	58,0	57,9	57,9
Technicien	46,5	46,5	46,2	46,3	46,2
Personnel de bureau	49,3	49,0	48,8	48,8	48,8
Agent de la paix	40,6	40,3	40,4	40,7	40,9
Ouvrier	49,6	49,2	49,5	49,7	49,7
Ensemble de l'effectif régulier	46,5	46,2	46,0	46,1	46,2

Tableau 1.4.2 Âge moyen de l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2018 à mars 2022

Catégorie d'emplois	Sexe	Mars 2018 Âge moyen	Mars 2019 Âge moyen	Mars 2020 Âge moyen	Mars 2021 Âge moyen	Mars 2022 Âge moyen
Haute direction	Homme	57,2	56,4	55,6	55,6	55,8
	Femme	54,4	54,1	54,0	54,1	54,0
	Total	55,9	55,3	54,8	54,9	55,0
Cadre	Homme	50,5	50,5	49,7	49,9	49,7
	Femme	49,4	49,2	48,8	49,0	49,0
	Total	50,0	49,9	49,3	49,4	49,3
Professionnel	Homme	46,3	46,0	46,0	46,1	46,3
	Femme	44,5	44,2	44,1	44,3	44,4
	Total	45,3	45,0	44,9	45,1	45,2
Enseignant	Homme	59,1	59,3	59,0	58,9	58,9
	Femme	56,8	56,9	57,5	57,4	57,5
	Total	57,6	57,8	58,0	57,9	57,9
Technicien	Homme	46,8	46,7	46,6	47,0	47,2
	Femme	46,4	46,4	46,1	46,0	45,9
	Total	46,5	46,5	46,2	46,3	46,2
Personnel de bureau	Homme	49,5	49,5	49,1	49,3	49,3
	Femme	49,2	48,8	48,7	48,7	48,7
	Total	49,3	49,0	48,8	48,8	48,8
Agent de la paix	Homme	41,7	41,4	41,5	41,7	42,0
	Femme	38,6	38,2	38,4	38,8	39,0
	Total	40,6	40,3	40,4	40,7	40,9
Ouvrier	Homme	49,6	49,2	49,4	49,7	49,7
	Femme	49,6	49,5	50,1	49,3	49,9
	Total	49,6	49,2	49,5	49,7	49,7
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	46,8	46,6	46,5	46,7	46,9
	Femme	46,2	45,9	45,7	45,7	45,7
	Total	46,5	46,2	46,0	46,1	46,2

Tableau 1.4.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par grand groupe d'âge de mars 2018 à mars 2022

Sexe	Grand groupe d'âge	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %
Homme	Moins de 35 ans	3 175	15,0	3 406	15,5	3 418	15,3	3 213	14,3	3 090	13,5
	35 à 49 ans	8 993	42,5	9 581	43,6	10 069	45,0	10 322	46,0	10 777	47,2
	50 ans et plus	8 982	42,5	8 970	40,9	8 887	39,7	8 923	39,7	8 982	39,3
	Total	21 150	100,0	21 957	100,0	22 374	100,0	22 458	100,0	22 849	100,0
Femme	Moins de 35 ans	4 829	16,1	5 219	16,7	5 523	16,9	5 414	16,4	5 435	15,9
	35 à 49 ans	13 056	43,5	13 974	44,6	14 964	45,9	15 626	47,3	16 685	48,8
	50 ans et plus	12 161	40,5	12 143	38,8	12 103	37,1	12 003	36,3	12 105	35,4
	Total	30 046	100,0	31 336	100,0	32 590	100,0	33 043	100,0	34 225	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 35 ans	8 004	15,6	8 625	16,2	8 941	16,3	8 627	15,5	8 525	14,9
	35 à 49 ans	22 049	43,1	23 555	44,2	25 033	45,5	25 948	46,8	27 462	48,1
	50 ans et plus	21 143	41,3	21 113	39,6	20 990	38,2	20 926	37,7	21 087	36,9
	Total	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0

Tableau 1.4.4 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par groupe d'âge de mars 2018 à mars 2022

Sexe	Groupe d'âge	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %
Homme	Moins de 25 ans	167	0,8	215	1,0	219	1,0	170	0,8	144	0,6
	25-29	1 064	5,0	1 124	5,1	1 097	4,9	1 003	4,5	961	4,2
	30-34	1 944	9,2	2 067	9,4	2 102	9,4	2 040	9,1	1 985	8,7
	35-39	2 925	13,8	3 030	13,8	3 104	13,9	3 031	13,5	3 011	13,2
	40-44	3 126	14,8	3 403	15,5	3 675	16,4	3 781	16,8	3 946	17,3
	45-49	2 942	13,9	3 148	14,3	3 290	14,7	3 510	15,6	3 820	16,7
	50-54	3 444	16,3	3 334	15,2	3 299	14,7	3 323	14,8	3 385	14,8
	55-59	3 578	16,9	3 588	16,3	3 507	15,7	3 432	15,3	3 358	14,7
	60-64	1 578	7,5	1 621	7,4	1 612	7,2	1 663	7,4	1 709	7,5
	65 ans et plus	382	1,8	427	1,9	469	2,1	505	2,2	530	2,3
	Total	21 150	100,0	21 957	100,0	22 374	100,0	22 458	100,0	22 849	100,0
Femme	Moins de 25 ans	198	0,7	265	0,8	287	0,9	258	0,8	271	0,8
	25-29	1 498	5,0	1 626	5,2	1 756	5,4	1 689	5,1	1 656	4,8
	30-34	3 133	10,4	3 328	10,6	3 480	10,7	3 467	10,5	3 508	10,2
	35-39	4 292	14,3	4 529	14,5	4 783	14,7	4 948	15,0	5 096	14,9
	40-44	4 572	15,2	5 027	16,0	5 480	16,8	5 663	17,1	6 085	17,8
	45-49	4 192	14,0	4 418	14,1	4 701	14,4	5 015	15,2	5 504	16,1
	50-54	5 138	17,1	4 963	15,8	4 825	14,8	4 812	14,6	4 889	14,3
	55-59	4 944	16,5	4 995	15,9	4 961	15,2	4 736	14,3	4 682	13,7
	60-64	1 723	5,7	1 810	5,8	1 927	5,9	2 035	6,2	2 085	6,1
	65 ans et plus	356	1,2	375	1,2	390	1,2	420	1,3	449	1,3
	Total	30 046	100,0	31 336	100,0	32 590	100,0	33 043	100,0	34 225	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 25 ans	365	0,7	480	0,9	506	0,9	428	0,8	415	0,7
	25-29	2 562	5,0	2 750	5,2	2 853	5,2	2 692	4,9	2 617	4,6
	30-34	5 077	9,9	5 395	10,1	5 582	10,2	5 507	9,9	5 493	9,6
	35-39	7 217	14,1	7 559	14,2	7 887	14,3	7 979	14,4	8 107	14,2
	40-44	7 698	15,0	8 430	15,8	9 155	16,7	9 444	17,0	10 031	17,6
	45-49	7 134	13,9	7 566	14,2	7 991	14,5	8 525	15,4	9 324	16,3
	50-54	8 582	16,8	8 297	15,6	8 124	14,8	8 135	14,7	8 274	14,5
	55-59	8 522	16,6	8 583	16,1	8 468	15,4	8 168	14,7	8 040	14,1
	60-64	3 301	6,4	3 431	6,4	3 539	6,4	3 698	6,7	3 794	6,6
	65 ans et plus	738	1,4	802	1,5	859	1,6	925	1,7	979	1,7
	Total	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0

Tableau 1.4.5 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par grand groupe d'âge de mars 2018 à mars 2022

Catégorie d'emplois	Grand groupe d'âge	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %
Haute direction	Moins de 35 ans	7	1,0	10	1,4	9	1,2	8	1,0	8	1,0
	35 à 49 ans	143	20,6	167	23,1	189	25,1	195	25,5	198	26,0
	50 ans et plus	544	78,4	547	75,6	555	73,7	562	73,5	556	73,0
	Total	694	100,0	724	100,0	753	100,0	765	100,0	762	100,0
Cadre	Moins de 35 ans	71	2,1	75	2,1	97	2,7	67	1,8	68	1,8
	35 à 49 ans	1 544	44,7	1 651	46,7	1 823	49,9	1 908	50,7	1 999	52,3
	50 ans et plus	1 843	53,3	1 807	51,1	1 733	47,4	1 788	47,5	1 757	45,9
	Total	3 458	100,0	3 533	100,0	3 653	100,0	3 763	100,0	3 824	100,0
Professionnel	Moins de 35 ans	3 506	16,6	3 887	17,0	4 064	16,7	3 974	15,9	3 926	14,8
	35 à 49 ans	10 164	48,1	11 330	49,5	12 466	51,1	13 107	52,3	14 251	53,8
	50 ans et plus	7 442	35,3	7 661	33,5	7 870	32,3	7 959	31,8	8 304	31,4
	Total	21 112	100,0	22 878	100,0	24 400	100,0	25 040	100,0	26 481	100,0
Enseignant	Moins de 35 ans	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	35 à 49 ans	20	14,4	17	14,2	16	14,4	16	17,0	14	17,7
	50 ans et plus	119	85,6	103	85,8	95	85,6	78	83,0	65	82,3
	Total	139	100,0	120	100,0	111	100,0	94	100,0	79	100,0
Technicien	Moins de 35 ans	2 057	15,7	2 072	15,9	2 202	16,4	2 137	15,7	2 238	15,6
	35 à 49 ans	5 535	42,3	5 541	42,6	5 850	43,5	6 115	44,9	6 582	45,8
	50 ans et plus	5 501	42,0	5 398	41,5	5 389	40,1	5 372	39,4	5 549	38,6
	Total	13 093	100,0	13 011	100,0	13 441	100,0	13 624	100,0	14 369	100,0
Personnel de bureau	Moins de 35 ans	864	11,7	919	12,3	944	13,0	896	12,9	827	12,8
	35 à 49 ans	2 545	34,4	2 674	35,8	2 602	35,9	2 571	36,9	2 422	37,4
	50 ans et plus	3 999	54,0	3 880	51,9	3 693	51,0	3 498	50,2	3 229	49,8
	Total	7 408	100,0	7 473	100,0	7 239	100,0	6 965	100,0	6 478	100,0
Agent de la paix	Moins de 35 ans	1 343	35,8	1 474	38,0	1 465	38,2	1 394	37,4	1 321	36,7
	35 à 49 ans	1 546	41,2	1 562	40,2	1 518	39,6	1 487	39,9	1 443	40,0
	50 ans et plus	862	23,0	848	21,8	849	22,2	848	22,7	839	23,3
	Total	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0	3 603	100,0
Ouvrier	Moins de 35 ans	156	10,1	188	11,3	160	10,4	151	9,9	137	9,3
	35 à 49 ans	552	35,8	613	36,7	569	37,1	549	36,1	553	37,4
	50 ans et plus	833	54,1	869	52,0	806	52,5	821	54,0	788	53,3
	Total	1 541	100,0	1 670	100,0	1 535	100,0	1 521	100,0	1 478	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 35 ans	8 004	15,6	8 625	16,2	8 941	16,3	8 627	15,5	8 525	14,9
	35 à 49 ans	22 049	43,1	23 555	44,2	25 033	45,5	25 948	46,8	27 462	48,1
	50 ans et plus	21 143	41,3	21 113	39,6	20 990	38,2	20 926	37,7	21 087	36,9
	Total	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2018 à mars 2022

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %
Haute direction	Moins de 25 ans	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	25-29	2	0,3	2	0,3	1	0,1	0	0,0	0	0,0
	30-34	5	0,7	8	1,1	8	1,1	8	1,0	8	1,0
	35-39	15	2,2	18	2,5	22	2,9	18	2,4	20	2,6
	40-44	49	7,1	58	8,0	63	8,4	59	7,7	54	7,1
	45-49	79	11,4	91	12,6	104	13,8	118	15,4	124	16,3
	50-54	139	20,0	136	18,8	151	20,1	153	20,0	154	20,2
	55-59	197	28,4	213	29,4	213	28,3	215	28,1	211	27,7
	60-64	131	18,9	122	16,9	115	15,3	124	16,2	125	16,4
	65 ans et plus	77	11,1	76	10,5	76	10,1	70	9,2	66	8,7
	Total	694	100,0	724	100,0	753	100,0	765	100,0	762	100,0
Cadre	Moins de 25 ans	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	25-29	2	0,1	3	0,1	4	0,1	1	0,0	3	0,1
	30-34	69	2,0	72	2,0	93	2,5	66	1,8	65	1,7
	35-39	317	9,2	298	8,4	333	9,1	348	9,2	344	9,0
	40-44	582	16,8	648	18,3	699	19,1	734	19,5	740	19,4
	45-49	645	18,7	705	20,0	791	21,7	826	22,0	915	23,9
	50-54	850	24,6	792	22,4	753	20,6	802	21,3	805	21,1
	55-59	759	21,9	752	21,3	726	19,9	714	19,0	700	18,3
	60-64	204	5,9	235	6,7	221	6,0	237	6,3	215	5,6
	65 ans et plus	30	0,9	28	0,8	33	0,9	35	0,9	37	1,0
	Total	3 458	100,0	3 533	100,0	3 653	100,0	3 763	100,0	3 824	100,0
Professionnel	Moins de 25 ans	45	0,2	95	0,4	94	0,4	86	0,3	85	0,3
	25-29	922	4,4	1 044	4,6	1 127	4,6	1 092	4,4	1 094	4,1
	30-34	2 539	12,0	2 748	12,0	2 843	11,7	2 796	11,2	2 747	10,4
	35-39	3 749	17,8	4 112	18,0	4 337	17,8	4 375	17,5	4 432	16,7
	40-44	3 534	16,7	4 073	17,8	4 665	19,1	4 889	19,5	5 395	20,4
	45-49	2 881	13,6	3 145	13,7	3 464	14,2	3 843	15,3	4 424	16,7
	50-54	3 172	15,0	3 194	14,0	3 258	13,4	3 318	13,3	3 485	13,2
	55-59	2 988	14,2	3 086	13,5	3 130	12,8	3 079	12,3	3 169	12,0
	60-64	1 065	5,0	1 124	4,9	1 206	4,9	1 256	5,0	1 304	4,9
	65 ans et plus	217	1,0	257	1,1	276	1,1	306	1,2	346	1,3
	Total	21 112	100,0	22 878	100,0	24 400	100,0	25 040	100,0	26 481	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2018 à mars 2022 (suite)

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %
Enseignant	Moins de 25 ans	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	25-29	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	30-34	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	35-39	3	2,2	1	0,8	1	0,9	1	1,1	0	0,0
	40-44	9	6,5	8	6,7	7	6,3	3	3,2	3	3,8
	45-49	8	5,8	8	6,7	8	7,2	12	12,8	11	13,9
	50-54	27	19,4	19	15,8	18	16,2	14	14,9	9	11,4
	55-59	32	23,0	35	29,2	32	28,8	27	28,7	23	29,1
	60-64	40	28,8	30	25,0	29	26,1	25	26,6	21	26,6
	65 ans et plus	20	14,4	19	15,8	16	14,4	12	12,8	12	15,2
	Total	139	100,0	120	100,0	111	100,0	94	100,0	79	100,0
Technicien	Moins de 25 ans	84	0,6	100	0,8	136	1,0	139	1,0	148	1,0
	25-29	645	4,9	636	4,9	679	5,1	645	4,7	672	4,7
	30-34	1 328	10,1	1 336	10,3	1 387	10,3	1 353	9,9	1 418	9,9
	35-39	1 779	13,6	1 735	13,3	1 826	13,6	1 888	13,9	1 996	13,9
	40-44	1 941	14,8	1 962	15,1	2 078	15,5	2 142	15,7	2 355	16,4
	45-49	1 815	13,9	1 844	14,2	1 946	14,5	2 085	15,3	2 231	15,5
	50-54	2 293	17,5	2 140	16,4	2 126	15,8	2 084	15,3	2 139	14,9
	55-59	2 279	17,4	2 288	17,6	2 239	16,7	2 181	16,0	2 198	15,3
	60-64	786	6,0	815	6,3	857	6,4	918	6,7	1 009	7,0
	65 ans et plus	143	1,1	155	1,2	167	1,2	189	1,4	203	1,4
	Total	13 093	100,0	13 011	100,0	13 441	100,0	13 624	100,0	14 369	100,0
Personnel de bureau	Moins de 25 ans	54	0,7	72	1,0	89	1,2	64	0,9	55	0,8
	25-29	299	4,0	311	4,2	330	4,6	316	4,5	300	4,6
	30-34	511	6,9	536	7,2	525	7,3	516	7,4	472	7,3
	35-39	718	9,7	760	10,2	754	10,4	739	10,6	702	10,8
	40-44	853	11,5	942	12,6	913	12,6	918	13,2	834	12,9
	45-49	974	13,1	972	13,0	935	12,9	914	13,1	886	13,7
	50-54	1 360	18,4	1 289	17,2	1 132	15,6	1 050	15,1	994	15,3
	55-59	1 629	22,0	1 564	20,9	1 504	20,8	1 363	19,6	1 157	17,9
	60-64	814	11,0	813	10,9	830	11,5	842	12,1	833	12,9
	65 ans et plus	196	2,6	214	2,9	227	3,1	243	3,5	245	3,8
	Total	7 408	100,0	7 473	100,0	7 239	100,0	6 965	100,0	6 478	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2018 à mars 2022 (suite et fin)

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %
Agent de la paix	Moins de 25 ans	178	4,7	195	5,0	176	4,6	134	3,6	120	3,3
	25-29	653	17,4	700	18,0	663	17,3	587	15,7	503	14,0
	30-34	512	13,6	579	14,9	626	16,3	673	18,0	698	19,4
	35-39	480	12,8	476	12,3	459	12,0	466	12,5	459	12,7
	40-44	547	14,6	534	13,7	533	13,9	503	13,5	466	12,9
	45-49	519	13,8	552	14,2	526	13,7	518	13,9	518	14,4
	50-54	463	12,3	437	11,3	428	11,2	443	11,9	435	12,1
	55-59	304	8,1	310	8,0	304	7,9	284	7,6	283	7,9
	60-64	83	2,2	90	2,3	99	2,6	98	2,6	102	2,8
	65 ans et plus	12	0,3	11	0,3	18	0,5	23	0,6	19	0,5
	Total	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0	3 603	100,0
Ouvrier	Moins de 25 ans	4	0,3	18	1,1	11	0,7	5	0,3	7	0,5
	25-29	39	2,5	54	3,2	49	3,2	51	3,4	45	3,0
	30-34	113	7,3	116	6,9	100	6,5	95	6,2	85	5,8
	35-39	156	10,1	159	9,5	155	10,1	144	9,5	154	10,4
	40-44	183	11,9	205	12,3	197	12,8	196	12,9	184	12,4
	45-49	213	13,8	249	14,9	217	14,1	209	13,7	215	14,5
	50-54	278	18,0	290	17,4	258	16,8	271	17,8	253	17,1
	55-59	334	21,7	335	20,1	320	20,8	305	20,1	299	20,2
	60-64	178	11,6	202	12,1	182	11,9	198	13,0	185	12,5
	65 ans et plus	43	2,8	42	2,5	46	3,0	47	3,1	51	3,5
	Total	1 541	100,0	1 670	100,0	1 535	100,0	1 521	100,0	1 478	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 25 ans	365	0,7	480	0,9	506	0,9	428	0,8	415	0,7
	25-29	2 562	5,0	2 750	5,2	2 853	5,2	2 692	4,9	2 617	4,6
	30-34	5 077	9,9	5 395	10,1	5 582	10,2	5 507	9,9	5 493	9,6
	35-39	7 217	14,1	7 559	14,2	7 887	14,3	7 979	14,4	8 107	14,2
	40-44	7 698	15,0	8 430	15,8	9 155	16,7	9 444	17,0	10 031	17,6
	45-49	7 134	13,9	7 566	14,2	7 991	14,5	8 525	15,4	9 324	16,3
	50-54	8 582	16,8	8 297	15,6	8 124	14,8	8 135	14,7	8 274	14,5
	55-59	8 522	16,6	8 583	16,1	8 468	15,4	8 168	14,7	8 040	14,1
	60-64	3 301	6,4	3 431	6,4	3 539	6,4	3 698	6,7	3 794	6,6
	65 ans et plus	738	1,4	802	1,5	859	1,6	925	1,7	979	1,7
	Total	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0

Section 1.5 Présence de groupes cibles

Tableau 1.5.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de mars 2018 à mars 2022

Groupe cible	Ensemble de l'effectif régulier	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021	Mars 2022	Mars 2022
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Membres des Minorités visibles et ethniques	Membres	5 270	10,3	5 958	11,2	6 799	12,4	7 313	13,2	8 347	14,6
	Non-membres	42 789	83,6	43 907	82,4	44 765	81,4	44 383	80,0	45 283	79,3
	Indéterminé	3 137	6,1	3 428	6,4	3 400	6,2	3 805	6,9	3 444	6,0
	Total	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0
Anglophones	Anglophones	487	1,0	505	0,9	527	1,0	528	1,0	518	0,9
	Non-anglophones	47 572	92,9	49 360	92,6	51 037	92,9	51 168	92,2	53 112	93,1
	Indéterminé	3 137	6,1	3 428	6,4	3 400	6,2	3 805	6,9	3 444	6,0
	Total	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0
Autochtones	Autochtones	305	0,6	326	0,6	361	0,7	353	0,6	367	0,6
	Non-autochtones	47 754	93,3	49 539	93,0	51 203	93,2	51 343	92,5	53 263	93,3
	Indéterminé	3 137	6,1	3 428	6,4	3 400	6,2	3 805	6,9	3 444	6,0
	Total	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0
Personnes handicapées	Pers. handicapées	721	1,4	714	1,3	771	1,4	761	1,4	782	1,4
	Aucun handicap	47 338	92,5	49 151	92,2	50 793	92,4	50 935	91,8	52 848	92,6
	Indéterminé	3 137	6,1	3 428	6,4	3 400	6,2	3 805	6,9	3 444	6,0
	Total	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0
Membres d'au moins un groupe cible	Membres	6 661	13,0	7 366	13,8	8 302	15,1	8 789	15,8	9 842	17,2
	Non-membres	41 398	80,9	42 499	79,7	43 262	78,7	42 907	77,3	43 788	76,7
	Indéterminé	3 137	6,1	3 428	6,4	3 400	6,2	3 805	6,9	3 444	6,0
	Total	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0

Tableau 1.5.2 Nombre de personnes membre des minorités visibles et ethniques dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2018 à mars 2022

Catégorie d'emplois	Membre des minorités visibles et ethniques	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021	Mars 2022	Mars 2022
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Membres	21	3,0	23	3,2	29	3,9	28	3,7	32	4,2
	Non-membres	525	75,6	545	75,3	549	72,9	545	71,2	570	74,8
	Indéterminé	148	21,3	156	21,5	175	23,2	192	25,1	160	21,0
	Total	694	100,0	724	100,0	753	100,0	765	100,0	762	100,0
Cadre	Membres	156	4,5	173	4,9	211	5,8	235	6,2	277	7,2
	Non-membres	3 132	90,6	3 184	90,1	3 281	89,8	3 355	89,2	3 404	89,0
	Indéterminé	170	4,9	176	5,0	161	4,4	173	4,6	143	3,7
	Total	3 458	100,0	3 533	100,0	3 653	100,0	3 763	100,0	3 824	100,0
Professionnel	Membres	2 162	10,2	2 553	11,2	2 981	12,2	3 274	13,1	3 805	14,4
	Non-membres	17 952	85,0	19 113	83,5	20 187	82,7	20 338	81,2	21 368	80,7
	Indéterminé	998	4,7	1 212	5,3	1 232	5,0	1 428	5,7	1 308	4,9
	Total	21 112	100,0	22 878	100,0	24 400	100,0	25 040	100,0	26 481	100,0
Enseignant	Membres	37	26,6	32	26,7	27	24,3	24	25,5	21	26,6
	Non-membres	89	64,0	76	63,3	74	66,7	61	64,9	51	64,6
	Indéterminé	13	9,4	12	10,0	10	9,0	9	9,6	7	8,9
	Total	139	100,0	120	100,0	111	100,0	94	100,0	79	100,0
Technicien	Membres	1 403	10,7	1 546	11,9	1 842	13,7	1 996	14,7	2 440	17,0
	Non-membres	10 951	83,6	10 692	82,2	10 830	80,6	10 753	78,9	11 088	77,2
	Indéterminé	739	5,6	773	5,9	769	5,7	875	6,4	841	5,9
	Total	13 093	100,0	13 011	100,0	13 441	100,0	13 624	100,0	14 369	100,0
Personnel de bureau	Membres	1 028	13,9	1 151	15,4	1 223	16,9	1 271	18,2	1 287	19,9
	Non-membres	5 981	80,7	5 872	78,6	5 499	76,0	5 086	73,0	4 671	72,1
	Indéterminé	399	5,4	450	6,0	517	7,1	608	8,7	520	8,0
	Total	7 408	100,0	7 473	100,0	7 239	100,0	6 965	100,0	6 478	100,0
Agent de la paix	Membres	397	10,6	405	10,4	415	10,8	410	11,0	407	11,3
	Non-membres	2 818	75,1	2 997	77,2	2 985	77,9	2 903	77,8	2 842	78,9
	Indéterminé	536	14,3	482	12,4	432	11,3	416	11,2	354	9,8
	Total	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0	3 603	100,0
Ouvrier	Membres	66	4,3	75	4,5	71	4,6	75	4,9	78	5,3
	Non-membres	1 341	87,0	1 428	85,5	1 360	88,6	1 342	88,2	1 289	87,2
	Indéterminé	134	8,7	167	10,0	104	6,8	104	6,8	111	7,5
	Total	1 541	100,0	1 670	100,0	1 535	100,0	1 521	100,0	1 478	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Membres	5 270	10,3	5 958	11,2	6 799	12,4	7 313	13,2	8 347	14,6
	Non-membres	42 789	83,6	43 907	82,4	44 765	81,4	44 383	80,0	45 283	79,3
	Indéterminé	3 137	6,1	3 428	6,4	3 400	6,2	3 805	6,9	3 444	6,0
	Total	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0

Tableau 1.5.3 Nombre de personnes anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2018 à mars 2022

Catégorie d'emplois	Anglophones	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %
Haute direction	Anglophones	5	0,7	6	0,8	8	1,1	9	1,2	9	1,2
	Non-anglophones	541	78,0	562	77,6	570	75,7	564	73,7	593	77,8
	Indéterminé	148	21,3	156	21,5	175	23,2	192	25,1	160	21,0
	Total	694	100,0	724	100,0	753	100,0	765	100,0	762	100,0
Cadre	Anglophones	37	1,1	40	1,1	39	1,1	36	1,0	35	0,9
	Non-anglophones	3 251	94,0	3 317	93,9	3 453	94,5	3 554	94,4	3 646	95,3
	Indéterminé	170	4,9	176	5,0	161	4,4	173	4,6	143	3,7
	Total	3 458	100,0	3 533	100,0	3 653	100,0	3 763	100,0	3 824	100,0
Professionnel	Anglophones	194	0,9	201	0,9	218	0,9	221	0,9	227	0,9
	Non-anglophones	19 920	94,4	21 465	93,8	22 950	94,1	23 391	93,4	24 946	94,2
	Indéterminé	998	4,7	1212	5,3	1 232	5,0	1 428	5,7	1 308	4,9
	Total	21 112	100,0	22 878	100,0	24 400	100,0	25 040	100,0	26 481	100,0
Enseignant	Anglophones	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Non-anglophones	126	90,6	108	90,0	101	91,0	85	90,4	72	91,1
	Indéterminé	13	9,4	12	10,0	10	9,0	9	9,6	7	8,9
	Total	139	100,0	120	100,0	111	100,0	94	100,0	79	100,0
Technicien	Anglophones	109	0,8	99	0,8	98	0,7	106	0,8	105	0,7
	Non-anglophones	12 245	93,5	12 139	93,3	12 574	93,5	12 643	92,8	13 423	93,4
	Indéterminé	739	5,6	773	5,9	769	5,7	875	6,4	841	5,9
	Total	13 093	100,0	13 011	100,0	13 441	100,0	13 624	100,0	14 369	100,0
Personnel de bureau	Anglophones	80	1,1	92	1,2	94	1,3	84	1,2	72	1,1
	Non-anglophones	6 929	93,5	6 931	92,7	6 628	91,6	6 273	90,1	5 886	90,9
	Indéterminé	399	5,4	450	6,0	517	7,1	608	8,7	520	8,0
	Total	7 408	100,0	7 473	100,0	7 239	100,0	6 965	100,0	6 478	100,0
Agent de la paix	Anglophones	40	1,1	44	1,1	45	1,2	46	1,2	45	1,2
	Non-anglophones	3 175	84,6	3 358	86,5	3 355	87,6	3 267	87,6	3 204	88,9
	Indéterminé	536	14,3	482	12,4	432	11,3	416	11,2	354	9,8
	Total	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0	3 603	100,0
Ouvrier	Anglophones	22	1,4	23	1,4	25	1,6	26	1,7	25	1,7
	Non-anglophones	1 385	89,9	1 480	88,6	1 406	91,6	1 391	91,5	1 342	90,8
	Indéterminé	134	8,7	167	10,0	104	6,8	104	6,8	111	7,5
	Total	1 541	100,0	1 670	100,0	1 535	100,0	1 521	100,0	1 478	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Anglophones	487	1,0	505	0,9	527	1,0	528	1,0	518	0,9
	Non-anglophones	47 572	92,9	49 360	92,6	51 037	92,9	51 168	92,2	53 112	93,1
	Indéterminé	3 137	6,1	3 428	6,4	3 400	6,2	3 805	6,9	3 444	6,0
	Total	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0

Tableau 1.5.4 Nombre de personnes autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2018 à mars 2022

Catégorie d'emplois	Autochtones	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %
Haute direction	Autochtones	1	0,1	1	0,1	3	0,4	4	0,5	4	0,5
	Non-autochtones	545	78,5	567	78,3	575	76,4	569	74,4	598	78,5
	Indéterminé	148	21,3	156	21,5	175	23,2	192	25,1	160	21,0
	Total	694	100,0	724	100,0	753	100,0	765	100,0	762	100,0
Cadre	Autochtones	16	0,5	18	0,5	27	0,7	25	0,7	22	0,6
	Non-autochtones	3 272	94,6	3 339	94,5	3 465	94,9	3 565	94,7	3 659	95,7
	Indéterminé	170	4,9	176	5,0	161	4,4	173	4,6	143	3,7
	Total	3 458	100,0	3 533	100,0	3 653	100,0	3 763	100,0	3 824	100,0
Professionnel	Autochtones	110	0,5	121	0,5	135	0,6	137	0,5	147	0,6
	Non-autochtones	20 004	94,8	21 545	94,2	23 033	94,4	23 475	93,8	25 026	94,5
	Indéterminé	998	4,7	1 212	5,3	1 232	5,0	1 428	5,7	1 308	4,9
	Total	21 112	100,0	22 878	100,0	24 400	100,0	25 040	100,0	26 481	100,0
Enseignant	Autochtones	1	0,7	1	0,8	1	0,9	1	1,1	1	1,3
	Non-autochtones	125	89,9	107	89,2	100	90,1	84	89,4	71	89,9
	Indéterminé	13	9,4	12	10,0	10	9,0	9	9,6	7	8,9
	Total	139	100,0	120	100,0	111	100,0	94	100,0	79	100,0
Technicien	Autochtones	92	0,7	86	0,7	83	0,6	82	0,6	87	0,6
	Non-autochtones	12 262	93,7	12 152	93,4	12 589	93,7	12 667	93,0	13 441	93,5
	Indéterminé	739	5,6	773	5,9	769	5,7	875	6,4	841	5,9
	Total	13 093	100,0	13 011	100,0	13 441	100,0	13 624	100,0	14 369	100,0
Personnel de bureau	Autochtones	43	0,6	52	0,7	55	0,8	52	0,7	54	0,8
	Non-autochtones	6 966	94,0	6 971	93,3	6 667	92,1	6 305	90,5	5 904	91,1
	Indéterminé	399	5,4	450	6,0	517	7,1	608	8,7	520	8,0
	Total	7 408	100,0	7 473	100,0	7 239	100,0	6 965	100,0	6 478	100,0
Agent de la paix	Autochtones	25	0,7	30	0,8	35	0,9	30	0,8	30	0,8
	Non-autochtones	3 190	85,0	3 372	86,8	3 365	87,8	3 283	88,0	3 219	89,3
	Indéterminé	536	14,3	482	12,4	432	11,3	416	11,2	354	9,8
	Total	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0	3 603	100,0
Ouvrier	Autochtones	17	1,1	17	1,0	22	1,4	22	1,4	22	1,5
	Non-autochtones	1 390	90,2	1 486	89,0	1 409	91,8	1 395	91,7	1 345	91,0
	Indéterminé	134	8,7	167	10,0	104	6,8	104	6,8	111	7,5
	Total	1 541	100,0	1 670	100,0	1 535	100,0	1 521	100,0	1 478	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Autochtones	305	0,6	326	0,6	361	0,7	353	0,6	367	0,6
	Non-autochtones	47 754	93,3	49 539	93,0	51 203	93,2	51 343	92,5	53 263	93,3
	Indéterminé	3 137	6,1	3 428	6,4	3 400	6,2	3 805	6,9	3 444	6,0
	Total	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0

Tableau 1.5.5 Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2018 à mars 2022

Catégorie d'emplois	Personne handicapée	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %
Haute direction	Pers. handicapées	5	0,7	6	0,8	6	0,8	6	0,8	7	0,9
	Aucun handicap	541	78,0	562	77,6	572	76,0	567	74,1	595	78,1
	Indéterminé	148	21,3	156	21,5	175	23,2	192	25,1	160	21,0
	Total	694	100,0	724	100,0	753	100,0	765	100,0	762	100,0
Cadre	Pers. handicapées	16	0,5	14	0,4	16	0,4	14	0,4	15	0,4
	Aucun handicap	3 272	94,6	3 343	94,6	3 476	95,2	3 576	95,0	3 666	95,9
	Indéterminé	170	4,9	176	5,0	161	4,4	173	4,6	143	3,7
	Total	3 458	100,0	3 533	100,0	3 653	100,0	3 763	100,0	3 824	100,0
Professionnel	Pers. handicapées	215	1,0	225	1,0	252	1,0	266	1,1	273	1,0
	Aucun handicap	19 899	94,3	21 441	93,7	22 916	93,9	23 346	93,2	24 900	94,0
	Indéterminé	998	4,7	1 212	5,3	1 232	5,0	1 428	5,7	1 308	4,9
	Total	21 112	100,0	22 878	100,0	24 400	100,0	25 040	100,0	26 481	100,0
Enseignant	Pers. handicapées	1	0,7	1	0,8	1	0,9	1	1,1	1	1,3
	Aucun handicap	125	89,9	107	89,2	100	90,1	84	89,4	71	89,9
	Indéterminé	13	9,4	12	10,0	10	9,0	9	9,6	7	8,9
	Total	139	100,0	120	100,0	111	100,0	94	100,0	79	100,0
Technicien	Pers. handicapées	214	1,6	207	1,6	227	1,7	234	1,7	255	1,8
	Aucun handicap	12 140	92,7	12 031	92,5	12 445	92,6	12 515	91,9	13 273	92,4
	Indéterminé	739	5,6	773	5,9	769	5,7	875	6,4	841	5,9
	Total	13 093	100,0	13 011	100,0	13 441	100,0	13 624	100,0	14 369	100,0
Personnel de bureau	Pers. handicapées	256	3,5	246	3,3	251	3,5	222	3,2	214	3,3
	Aucun handicap	6 753	91,2	6 777	90,7	6 471	89,4	6 135	88,1	5 744	88,7
	Indéterminé	399	5,4	450	6,0	517	7,1	608	8,7	520	8,0
	Total	7 408	100,0	7 473	100,0	7 239	100,0	6 965	100,0	6 478	100,0
Agent de la paix	Pers. handicapées	4	0,1	4	0,1	4	0,1	4	0,1	5	0,1
	Aucun handicap	3 211	85,6	3 398	87,5	3 396	88,6	3 309	88,7	3 244	90,0
	Indéterminé	536	14,3	482	12,4	432	11,3	416	11,2	354	9,8
	Total	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0	3 603	100,0
Ouvrier	Pers. handicapées	10	0,6	11	0,7	14	0,9	14	0,9	12	0,8
	Aucun handicap	1 397	90,7	1 492	89,3	1 417	92,3	1 403	92,2	1 355	91,7
	Indéterminé	134	8,7	167	10,0	104	6,8	104	6,8	111	7,5
	Total	1 541	100,0	1 670	100,0	1 535	100,0	1 521	100,0	1 478	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Pers. handicapées	721	1,4	714	1,3	771	1,4	761	1,4	782	1,4
	Aucun handicap	47 338	92,5	49 151	92,2	50 793	92,4	50 935	91,8	52 848	92,6
	Indéterminé	3 137	6,1	3 428	6,4	3 400	6,2	3 805	6,9	3 444	6,0
	Total	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0

Tableau 1.5.6 Nombre de personnes membres d'au moins un groupe cible dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2018 à mars 2022

Catégorie d'emplois	Membre d'au moins un groupe cible	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %	Mars 2022 Nombre	Mars 2022 %
Haute direction	Membres	32	4,6	35	4,8	45	6,0	46	6,0	51	6,7
	Non-membres	514	74,1	533	73,6	533	70,8	527	68,9	551	72,3
	Indéterminé	148	21,3	156	21,5	175	23,2	192	25,1	160	21,0
	Total	694	100,0	724	100,0	753	100,0	765	100,0	762	100,0
Cadre	Membres	222	6,4	241	6,8	290	7,9	306	8,1	346	9,0
	Non-membres	3 066	88,7	3 116	88,2	3 202	87,7	3 284	87,3	3 335	87,2
	Indéterminé	170	4,9	176	5,0	161	4,4	173	4,6	143	3,7
	Total	3 458	100,0	3 533	100,0	3 653	100,0	3 763	100,0	3 824	100,0
Professionnel	Membres	2 652	12,6	3 064	13,4	3 540	14,5	3 843	15,3	4 397	16,6
	Non-membres	17 462	82,7	18 602	81,3	19 628	80,4	19 769	78,9	20 776	78,5
	Indéterminé	998	4,7	1 212	5,3	1 232	5,0	1 428	5,7	1 308	4,9
	Total	21 112	100,0	22 878	100,0	24 400	100,0	25 040	100,0	26 481	100,0
Enseignant	Membres	38	27,3	33	27,5	28	25,2	25	26,6	22	27,8
	Non-membres	88	63,3	75	62,5	73	65,8	60	63,8	50	63,3
	Indéterminé	13	9,4	12	10,0	10	9,0	9	9,6	7	8,9
	Total	139	100,0	120	100,0	111	100,0	94	100,0	79	100,0
Technicien	Membres	1 787	13,6	1 908	14,7	2 207	16,4	2 377	17,4	2 832	19,7
	Non-membres	10 567	80,7	10 330	79,4	10 465	77,9	10 372	76,1	10 696	74,4
	Indéterminé	739	5,6	773	5,9	769	5,7	875	6,4	841	5,9
	Total	13 093	100,0	13 011	100,0	13 441	100,0	13 624	100,0	14 369	100,0
Personnel de bureau	Membres	1 360	18,4	1 489	19,9	1 575	21,8	1 580	22,7	1 585	24,5
	Non-membres	5 649	76,3	5 534	74,1	5 147	71,1	4 777	68,6	4 373	67,5
	Indéterminé	399	5,4	450	6,0	517	7,1	608	8,7	520	8,0
	Total	7 408	100,0	7 473	100,0	7 239	100,0	6 965	100,0	6 478	100,0
Agent de la paix	Membres	457	12,2	473	12,2	488	12,7	478	12,8	475	13,2
	Non-membres	2 758	73,5	2 929	75,4	2 912	76,0	2 835	76,0	2 774	77,0
	Indéterminé	536	14,3	482	12,4	432	11,3	416	11,2	354	9,8
	Total	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0	3 603	100,0
Ouvrier	Membres	113	7,3	123	7,4	129	8,4	134	8,8	134	9,1
	Non-membres	1 294	84,0	1 380	82,6	1 302	84,8	1 283	84,4	1 233	83,4
	Indéterminé	134	8,7	167	10,0	104	6,8	104	6,8	111	7,5
	Total	1 541	100,0	1 670	100,0	1 535	100,0	1 521	100,0	1 478	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Membres	6 661	13,0	7 366	13,8	8 302	15,1	8 789	15,8	9 842	17,2
	Non-membres	41 398	80,9	42 499	79,7	43 262	78,7	42 907	77,3	43 788	76,7
	Indéterminé	3 137	6,1	3 428	6,4	3 400	6,2	3 805	6,9	3 444	6,0
	Total	51 196	100,0	53 293	100,0	54 964	100,0	55 501	100,0	57 074	100,0

Section 1.6 Mobilité interrégionale

Tableau 1.6.1 Portrait de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2021 et en mars 2022

Région administrative	Mars 2021	2021-2022		2021-2022		2021-2022		2021-2022		2021-2022		Mars 2022
	Total Nombre	Stabilité		Parti de la région		Arrivé dans la région		Différentiel				Total Nombre
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%			
Bas-Saint-Laurent	1 031	1 008	97,77	(23)	(2,23)	39	3,78	16	1,55			1 047
Saguenay-Lac-Saint-Jean	1 170	1 148	98,12	(22)	(1,88)	30	2,56	8	0,68			1 178
Capitale-Nationale	26 258	26 020	99,09	(238)	(0,91)	356	1,36	118	0,45			26 376
Mauricie	1 272	1 231	96,78	(41)	(3,22)	57	4,48	16	1,26			1 288
Estrie	951	926	97,37	(25)	(2,63)	178	18,72	153	16,09			1 104
Montréal	10 292	9 886	96,06	(406)	(3,94)	270	2,62	(136)	(1,32)			10 156
Outaouais	920	894	97,17	(26)	(2,83)	17	1,85	(9)	(0,98)			911
Abitibi-Témiscamingue	1 051	1 032	98,19	(19)	(1,81)	12	1,14	(7)	(0,67)			1 044
Côte-Nord	710	678	95,49	(32)	(4,51)	13	1,83	(19)	(2,68)			691
Nord-du-Québec	163	154	94,48	(9)	(5,52)	1	0,61	(8)	(4,91)			155
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	863	839	97,22	(24)	(2,78)	18	2,09	(6)	(0,70)			857
Chaudière-Appalaches	1 167	1 090	93,40	(77)	(6,60)	58	4,97	(19)	(1,63)			1 148
Laval	925	849	91,78	(76)	(8,22)	101	10,92	25	2,70			950
Lanaudière	715	677	94,69	(38)	(5,31)	47	6,57	9	1,26			724
Laurentides	1 365	1 293	94,73	(72)	(5,27)	83	6,08	11	0,81			1 376
Montréal	2 784	2 510	90,16	(274)	(9,84)	122	4,38	(152)	(5,46)			2 632
Centre-du-Québec	471	443	94,06	(28)	(5,94)	29	6,16	1	0,21			472
Hors Québec	5	5	100,00	0	0,00	1	20,00	1	20,00			6
Donnée sans correspondance	54	47	87,04	(7)	(12,96)	5	9,26	(2)	(3,70)			52
Total	52 167	50 730	97,25	(1 437)	(2,75)	1 437	2,75	0	0,00			52 167

Ensemble de l'effectif régulier	55 501											57 074
% d'effectif commun à chacune des deux années	93,99											91,40

La façon d'interpréter le tableau est la suivante :

L'effectif régulier en poste à la fin de mars 2021 est de **55 501** personnes. L'effectif régulier en poste à la fin de mars 2022 est de **57 074** personnes. En comparant ces deux populations, nous dénombrons **52 167** employés communs, c'est-à-dire en poste à la fois en mars 2021 et en mars 2022. Ce nombre commun représente 93,99 % de l'effectif régulier de mars 2021 et 91,40 % de celui de mars 2022.

De ce nombre de 52 167 employés réguliers présents pendant toute l'année 2021-2022, **50 730** personnes (97,25 %) occupaient leur emploi dans la même région administrative, en mars 2021 comme en mars 2022 (colonne **Stabilité**). Les **1 437** personnes restantes (2,75 %) occupaient, en mars 2022, un emploi régulier dans une région administrative différente de celle où elles se trouvaient en mars 2021.

La colonne **Parti de la région** donne la répartition des 1 437 employés selon la région administrative qu'ils ont quittée entre mars 2021 et mars 2022. L'inverse vaut pour la colonne **Arrivé dans la région** qui établit la région administrative d'accueil de ces 1 437 employés.

La colonne **Différentiel** indique la somme des deux colonnes précédentes. Elle détermine donc les régions dont l'écart est **positif** (nombre positif), dont l'écart est **négatif** (nombre négatif) ou celles qui sont **stables** (zéro ou petit nombre) quant au processus de mobilité géographique au cours de l'année. La somme des différentiels donne zéro, puisque nous étudions toujours la même population des 50 730 employés communs et la mobilité géographique des 1 437 d'entre eux qui ont changé de région administrative entre mars 2021 et mars 2022.

Tableau 1.6.2 Détail de la stabilité et de la mobilité régionale pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2021 et en mars 2022

Lignes du tableau : région de départ (mars 2021)
Colonnes du tableau : région d'arrivée (mars 2022)

Colonne total = total des lignes : total région de départ (mars 2021)
Ligne total = total des colonnes : total région d'arrivée (mars 2022)

Intersection d'une région avec elle-même : personnel régulier demeuré dans la même région

	Région d'arrivée (mars 2022)																			Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	90	99	
Région de départ (mars 2021)	1	1 008	-	19	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1 031
	2	-	1 148	15	-	-	-	-	2	-	4	-	-	-	-	1	-	-	-	1 170
	3	14	11	26 020	19	7	92	6	4	3	-	4	52	6	1	1	7	7	-	26 258
	4	1	-	15	1 231	1	6	-	1	1	-	-	-	4	1	1	10	-	-	1 272
	5	-	-	11	2	926	7	-	-	1	-	-	-	-	-	3	1	-	-	951
	6	4	5	129	6	14	9 886	5	1	-	4	-	71	21	45	98	3	-	-	10 292
	7	-	-	5	3	-	7	894	2	1	1	-	1	-	5	1	-	-	-	920
	8	-	-	7	2	1	2	2	1 032	-	-	1	-	1	-	3	-	-	-	1 051
	9	1	6	7	4	2	4	-	678	-	1	3	-	-	3	1	-	-	-	710
	10	2	4	-	-	-	1	1	-	154	-	-	-	-	1	-	-	-	-	163
	11	10	-	11	-	-	-	-	2	1	-	839	-	-	-	-	-	-	-	863
	12	-	1	72	-	-	1	-	1	-	1	1 090	-	-	-	-	1	-	-	1 167
	13	1	-	6	1	-	40	1	-	1	-	-	849	6	15	4	-	-	1	925
	14	-	-	5	3	-	16	1	-	-	-	-	5	677	6	2	-	-	-	715
	15	-	1	13	1	2	26	1	-	1	-	1	-	17	8	1 293	-	1	-	1 365
	16	5	2	29	7	147	64	-	2	1	-	2	2	-	4	3	2 510	6	-	2 784
	17	1	-	8	8	2	3	-	-	-	-	1	-	2	-	3	443	-	-	471
	90	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	5
	99	-	-	4	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	47	54
	Total	1 047	1 178	26 376	1 288	1 104	10 156	911	1 044	691	155	857	1 148	950	724	1 376	2 632	472	6	52 167

Note : Le nouveau système informatique mis en service au cours de l'année 2010-2011 a entraîné la normalisation des adresses de travail. Ce système a également comme caractéristique de ne pas accepter les adresses hors Québec. Par conséquent, la grande majorité des employés travaillant hors Québec sont maintenant comptabilisés à l'adresse de travail de leur port d'attache au Québec, ce qui ne permet plus de présenter le nombre exact d'employés travaillant à l'extérieur du territoire québécois.

Codification des régions administratives :

01	Bas-Saint-Laurent	10	Nord-du-Québec
02	Saguenay-Lac-Saint-Jean	11	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
03	Capitale-Nationale	12	Chaudière-Appalaches
04	Mauricie	13	Laval
05	Estrie	14	Lanaudière
06	Montréal	15	Laurentides
07	Outaouais	16	Montérégie
08	Abitibi-Témiscamingue	17	Centre-du-Québec
09	Côte-Nord	90	Hors Québec
		99	Donnée sans correspondance

Tableau 1.6.3 Proportion de l'effectif régulier qui a changé de région administrative de 2017-2018 à 2021-2022

	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2022
Effectif régulier à la dernière paie de mars	48 463	51 196	53 293	54 964	55 501	57 074
Effectif commun 2017-2018	45 945	45 945				
Effectif commun en %	94,8	89,7				
Mobilité interrégionale 2017-2018	897 personnes / 45 945 : 2,0 %					
Effectif commun 2018-2019		48 430	48 430			
Effectif commun en %		94,6	90,9			
Mobilité interrégionale 2018-2019		1 050 personnes / 48 430 : 2,2 %				
Effectif commun 2019-2020			50 144	50 144		
Effectif commun en %			94,1	91,2		
Mobilité interrégionale 2019-2020			1 123 personnes / 50 144 : 2,2 %			
Effectif commun 2020-2021				51 976	51 976	
Effectif commun en %				94,6	93,6	
Mobilité interrégionale 2020-2021				1 018 personnes / 51 976 : 2,0 %		
Effectif commun 2021-2022					52 167	52 167
Effectif commun en %					94,0	91,4
Mobilité interrégionale 2021-2022					1 437 personnes / 52 167 : 2,8 %	

Section 1.7 Effectif par période de paie

Tableau 1.7.1 Nombre de personnes par période de paie et selon le statut d'emploi pour l'année 2021-2022

Paies 2020-2021	Régulier	Régulier	Occasionnel	Occasionnel	Étudiant et stagiaire	Étudiant et stagiaire
Numéro	Nombre	Indice	Nombre	Indice	Nombre	Indice
26	55 501	100,0	9 402	100,0	2 499	100,0

Paies 2021-2022	Régulier	Régulier	Occasionnel	Occasionnel	Étudiant et stagiaire	Étudiant et stagiaire
Numéro	Nombre	Indice	Nombre	Indice	Nombre	Indice
1	55 594	100,2	9 374	99,7	2 549	102,0
2	55 631	100,2	9 366	99,6	2 545	101,8
3	55 661	100,3	9 787	104,1	2 517	100,7
4	55 751	100,5	10 244	109,0	2 495	99,8
5	55 776	100,5	10 507	111,8	2 775	111,0
6	55 814	100,6	10 530	112,0	2 963	118,6
7	55 910	100,7	10 574	112,5	3 257	130,3
8	55 908	100,7	10 597	112,7	3 385	135,5
9	55 978	100,9	10 572	112,4	3 454	138,2
10	56 016	100,9	10 518	111,9	3 476	139,1
11	56 035	101,0	10 371	110,3	3 420	136,9
12	56 012	100,9	10 479	111,5	3 319	132,8
13	55 997	100,9	10 538	112,1	3 035	121,4
14	56 121	101,1	10 536	112,1	2 878	115,2
15	56 188	101,2	10 283	109,4	2 825	113,0
16	56 243	101,3	10 160	108,1	2 874	115,0
17	56 345	101,5	10 272	109,3	2 882	115,3
18	56 490	101,8	10 221	108,7	2 900	116,0
19	56 687	102,1	10 018	106,6	2 883	115,4
20	56 808	102,4	9 939	105,7	2 848	114,0
21	56 723	102,2	9 938	105,7	2 793	111,8
22	56 819	102,4	9 975	106,1	2 659	106,4
23	56 889	102,5	10 034	106,7	2 721	108,9
24	56 984	102,7	10 075	107,2	2 705	108,2
25	56 979	102,7	10 116	107,6	2 775	111,0
26	57 074	102,8	10 102	107,4	2 796	111,9
Moyenne des 26 paies	56 247	101,3	10 197	108,5	2 913	116,6

1. Indice : paie 26 de 2020-2021 = 100,0

2. En vert : Nombre et indice les plus bas de 2021-2022

3. En bleu : Nombre et indice les plus élevés de 2021-2022

Section 1.8 Ministère et organisme

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2022

	Mars 2022	
Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Affaires municipales et Habitation		
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	563	33,6
Commission municipale du Québec	62	3,7
Régie du bâtiment du Québec	512	30,5
Société d'habitation du Québec	304	18,1
Tribunal administratif du logement	237	14,1
Total du portefeuille ministériel	1 678	100,0
Portefeuille ministériel : Agriculture, Pêcheries et Alimentation		
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	1 294	65,3
Commission de protection du territoire agricole du Québec	85	4,3
La Financière agricole du Québec	567	28,6
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	37	1,9
Total du portefeuille ministériel	1 983	100,0
Portefeuille ministériel : Assemblée nationale		
Assemblée nationale	503	100,0
Total du portefeuille ministériel	503	100,0
Portefeuille ministériel : Conseil du trésor et Administration gouvernementale		
Conseil du trésor et Administration gouvernementale	759	28,2
Centre d'acquisitions gouvernementales	328	12,2
Commission de la fonction publique	38	1,4
Fonds des infrastructures et des services numériques gouvernementaux	1 376	51,1
Infrastructures technologiques Québec	192	7,1
Total du portefeuille ministériel	2 693	100,0
Portefeuille ministériel : Conseil exécutif		
Ministère du Conseil exécutif	1 167	94,3
Commission d'accès à l'information	71	5,7
Total du portefeuille ministériel	1 238	100,0
Portefeuille ministériel : Culture et Communications		
Ministère de la Culture et des Communications	374	98,9
Conseil du patrimoine culturel du Québec	4	1,1
Total du portefeuille ministériel	378	100,0
Portefeuille ministériel : Économie et Innovation		
Ministère de l'Économie et de l'Innovation	505	99,0
Commission de l'éthique en science et en technologie	5	1,0
Total du portefeuille ministériel	510	100,0
Portefeuille ministériel : Éducation		
Ministère de l'Éducation	947	94,6
Conseil du statut de la femme	24	2,4
Conseil supérieur de l'éducation	30	3,0
Total du portefeuille ministériel	1 001	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2022 (suite)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Énergie et Ressources naturelles		
Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles	590	41,9
Fonds des ressources naturelles	169	12,0
Fonds de transition, d'innovation et d'efficacité énergétiques	92	6,5
Fonds d'information sur le territoire	556	39,5
Total du portefeuille ministériel	1 407	100,0
Portefeuille ministériel : Enseignement supérieur		
Ministère de l'Enseignement supérieur	529	85,0
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	22	3,5
Office des professions du Québec	71	11,4
Total du portefeuille ministériel	622	100,0
Portefeuille ministériel : Environnement et Lutte contre les changements climatiques		
Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques	1 924	97,7
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement	46	2,3
Total du portefeuille ministériel	1 970	100,0
Portefeuille ministériel : Famille		
Ministère de la Famille	477	42,6
Curateur public	642	57,4
Total du portefeuille ministériel	1 119	100,0
Portefeuille ministériel : Finances		
Ministère des Finances	563	19,4
Fonds du financement	13	0,4
Fonds du Tribunal administratif des marchés financiers	18	0,6
Institut de la statistique du Québec	283	9,7
Retraite Québec	2 028	69,8
Total du portefeuille ministériel	2 905	100,0
Portefeuille ministériel : Forêts, Faune et Parcs		
Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs	1 768	78,4
Fonds des ressources naturelles - Volet aménagement durable du territoire forestier	487	21,6
Total du portefeuille ministériel	2 255	100,0
Portefeuille ministériel : Immigration, Francisation et Intégration		
Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégrité	1 172	100,0
Total du portefeuille ministériel	1 172	100,0
Portefeuille ministériel : Justice		
Ministère de la Justice	2 622	68,4
Conseil de la magistrature	7	0,2
Conseil supérieur de la langue française	1	0,0
Directeur des poursuites criminelles et pénales	459	12,0
Fonds Accès Justice	5	0,1
Fonds d'aide aux actions collectives	5	0,1
Fonds d'aide aux victimes d'actes criminels	16	0,4
Fonds des registres du ministère de la Justice	86	2,2
Fonds du Tribunal administratif du Québec	253	6,6
Office de la protection du consommateur	114	3,0
Office québécois de la langue française	266	6,9
Total du portefeuille ministériel	3 834	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2022 (suite)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Personnes désignées par l'Assemblée nationale		
Commissaire à l'éthique et à la déontologie	11	1,7
Commissaire au lobbying du Québec	41	6,5
Élections Québec	279	44,1
Vérificateur général	302	47,7
Total du portefeuille ministériel	633	100,0
Portefeuille ministériel : Relations internationales et Francophonie		
Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	341	100,0
Total du portefeuille ministériel	341	100,0
Portefeuille ministériel : Santé et Services sociaux		
Ministère de la Santé et des Services sociaux	937	30,8
Commissaire à la santé et au bien-être	17	0,6
Fonds de prévention et de recherche en matière de cannabis	15	0,5
Fonds des ressources informationnelles du secteur de la santé et des services sociaux	314	10,3
Office des personnes handicapées du Québec	108	3,5
Régie de l'assurance-maladie du Québec	1 652	54,3
Total du portefeuille ministériel	3 043	100,0
Portefeuille ministériel : Sécurité publique		
Ministère de la Sécurité publique	5 274	70,2
Bureau des enquêtes indépendantes	46	0,6
Bureau du coroner	39	0,5
Comité de déontologie policière	13	0,2
Commissaire à la déontologie policière	32	0,4
Commissaire à la lutte contre la corruption	79	1,1
Commission québécoise des libérations conditionnelles	42	0,6
Fonds des services de police	1 048	14,0
Régie des alcools, des courses et des jeux	171	2,3
Sûreté du Québec	765	10,2
Total du portefeuille ministériel	7 509	100,0
Portefeuille ministériel : Tourisme		
Fonds de partenariat touristique	182	100,0
Total du portefeuille ministériel	182	100,0
Portefeuille ministériel : Transports		
Ministère des Transports	1 179	12,0
Commission des transports du Québec	98	1,0
Fonds Aérien	209	2,1
Fonds de gestion de l'équipement roulant	294	3,0
Fonds de la sécurité routière	15	0,2
Fonds des réseaux de transport terrestre (FORT)	4 938	50,1
Société de l'assurance automobile du Québec	3 128	31,7
Total du portefeuille ministériel	9 861	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2022 (suite et fin)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Travail, Emploi et Solidarité sociale		
Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale	5 449	53,2
Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	4 286	41,9
Conseil de gestion de l'assurance parentale	11	0,1
Fonds du Tribunal administratif du travail	491	4,8
Total du portefeuille ministériel	10 237	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	57 074	

Section 1.9 Catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2022

Catégorie d'emplois : Haute direction

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
617-Sous-ministre	Classe 0	44	100,0
618-Sous-ministre associé	Classe 0	41	100,0
619-Sous-ministre adjoint	Classe 0	125	100,0
825-Dirigeant d'organisme	Classe 0	62	100,0
826-Membre de direction	Classe 0	490	100,0
Total de la catégorie		762	

Catégorie d'emplois : Cadre

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
630-Cadre	Classe 1	42	1,1
	Classe 2	471	12,6
	Classe 3	905	24,2
	Classe 4	1 498	40,1
	Classe 5	247	6,6
	Classe 6	99	2,7
	Classe 7	449	12,0
	Classe 8	16	0,4
	Classe 9	7	0,2
	Total du corps d'emplois	3 734	100,0
640-Cadre juridique	Classe 1	9	10,0
	Classe 2	81	90,0
	Total du corps d'emplois	90	100,0
Total de la catégorie		3 824	

Catégorie d'emplois : Professionnel

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
100-Conseiller en gestion de ressources humaines	0- Standard	798	74,6
	10- Expert (désignation)	254	23,7
	15- Émérite (désignation)	18	1,7
	Total du corps d'emplois	1 070	100,0
101-Conseiller du vérificateur général	5- Grade II : Conseiller du vérificateur général	101	50,2
	20- Expert du grade II (désignation)	51	25,4
	21- Expert du grade I (désignation)	17	8,5
	25- Émérite du grade II (désignation)	21	10,4
	26- Émérite du grade I (désignation)	11	5,5
	Total du corps d'emplois	201	100,0
102-Agent de développement industriel	0- Standard	281	80,7
	10- Expert (désignation)	64	18,4
	15- Émérite (désignation)	3	0,9
	Total du corps d'emplois	348	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2022 (suite)**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
103-Agent de la gestion financière	0- Standard	322	87,5
	10- Expert (désignation)	44	12,0
	15- Émérite (désignation)	2	0,5
	Total du corps d'emplois	368	100,0
104-Agent d'information	0- Standard	829	83,5
	10- Expert (désignation)	161	16,2
	15- Émérite (désignation)	3	0,3
	Total du corps d'emplois	993	100,0
105-Agent de recherche et de planification socio-économique	0- Standard	5 471	70,5
	10- Expert (désignation)	2 107	27,2
	15- Émérite (désignation)	178	2,3
	Total du corps d'emplois	7 756	100,0
106-Agronome	0- Standard	172	84,3
	10- Expert (désignation)	31	15,2
	15- Émérite (désignation)	1	0,5
	Total du corps d'emplois	204	100,0
107-Agent culturel	0- Standard	22	100,0
	10- Expert (désignation)	0	0,0
	15- Émérite (désignation)	0	0,0
	Total du corps d'emplois	22	100,0
108-Analyste de l'informatique et des procédés administratifs	0- Standard	5 467	76,2
	10- Expert (désignation)	1 592	22,2
	15- Émérite (désignation)	118	1,6
	Total du corps d'emplois	7 177	100,0
109-Architecte	0- Grade I - Standard	34	58,6
	4- Grade stagiaire	2	3,4
	10- Grade I - Expert (désignation)	22	37,9
	15- Grade I - Émérite (désignation)	0	0,0
	Total du corps d'emplois	58	100,0
110-Arporteur-géomètre	0- Standard	77	82,8
	10- Expert (désignation)	15	16,1
	15- Émérite (désignation)	1	1,1
	Total du corps d'emplois	93	100,0
111-Attaché d'administration	0- Standard	2 564	90,2
	10- Expert (désignation)	278	9,8
	15- Émérite (désignation)	0	0,0
	Total du corps d'emplois	2 842	100,0
112-Bibliothécaire	0- Standard	33	82,5
	10- Expert (désignation)	7	17,5
	15- Émérite (désignation)	0	0,0
	Total du corps d'emplois	40	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2022 (suite)**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
113-Biologiste	0- Standard	356	86,4
	10- Expert (désignation)	50	12,1
	15- Émérite (désignation)	6	1,5
	Total du corps d'emplois	412	100,0
115-Avocat et notaire	1- Zone normale	658	62,7
	15- Émérite (désignation)	392	37,3
	Total du corps d'emplois	1 050	100,0
116-Conseiller en orientation professionnelle	0- Standard	2	100,0
	10- Expert (désignation)	0	0,0
	15- Émérite (désignation)	0	0,0
	Total du corps d'emplois	2	100,0
117-Dentiste	0- Standard	6	100,0
	Total du corps d'emplois	6	100,0
119-Ingénieur forestier	0- Standard	275	73,5
	10- Expert (désignation)	93	24,9
	15- Émérite (désignation)	6	1,6
	Total du corps d'emplois	374	100,0
120-Médecin	1- Médecin spécialiste	60	43,5
	5- Médecin évaluateur	78	56,5
	Total du corps d'emplois	138	100,0
121-Médecin vétérinaire	0- Standard	62	84,9
	10- Expert (désignation)	10	13,7
	15- Émérite (désignation)	1	1,4
	Total du corps d'emplois	73	100,0
122-Psychologue	0- Standard	8	80,0
	10- Expert (désignation)	2	20,0
	15- Émérite (désignation)	0	0,0
	Total du corps d'emplois	10	100,0
123-Spécialiste en sciences de l'éducation	0- Standard	191	83,8
	10- Expert (désignation)	34	14,9
	15- Émérite (désignation)	3	1,3
	Total du corps d'emplois	228	100,0
124-Spécialiste en sciences physiques	0- Standard	400	71,7
	10- Expert (désignation)	131	23,5
	15- Émérite (désignation)	27	4,8
	Total du corps d'emplois	558	100,0
125-Traducteur	0- Standard	32	78,0
	10- Expert (désignation)	9	22,0
	15- Émérite (désignation)	0	0,0
	Total du corps d'emplois	41	100,0
126-Travailleur social	0- Standard	2	100,0
	10- Expert (désignation)	0	0,0
	15- Émérite (désignation)	0	0,0
	Total du corps d'emplois	2	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2022 (suite)**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
129-Actuaire	0- Standard	83	55,3
	10- Expert (désignation)	39	26,0
	15- Émélite (désignation)	28	18,7
	Total du corps d'emplois	150	100,0
130-Agent de l'approvisionnement	0- Standard	107	94,7
	10- Expert (désignation)	6	5,3
	15- Émélite (désignation)	0	0,0
	Total du corps d'emplois	113	100,0
131-Attaché judiciaire	0- Standard	38	60,3
	10- Expert (désignation)	25	39,7
	15- Émélite (désignation)	0	0,0
	Total du corps d'emplois	63	100,0
132-Évaluateur agréé ou agent d'évaluation foncière	0- Standard	43	71,7
	10- Expert (désignation)	14	23,3
	15- Émélite (désignation)	3	5,0
	Total du corps d'emplois	60	100,0
133-Conseiller en affaires internationales	0- Standard	188	77,4
	10- Expert (désignation)	53	21,8
	15- Émélite (désignation)	2	0,8
	Total du corps d'emplois	243	100,0
150-Médiateur et conciliateur	1- Grade I	23	82,1
	2- Grade II	5	17,9
	Total du corps d'emplois	28	100,0
186-Ingénieur	0- Grade I - Standard	1 127	64,1
	4- Grade stagiaire	80	4,6
	10- Grade I - Expert (désignation)	452	25,7
	15- Grade I - Émélite (désignation)	99	5,6
	Total du corps d'emplois	1 758	100,0
Total de la catégorie		26 481	

Catégorie d'emplois : Enseignant

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
675-Personnel enseignant	18- 18 années de scolarité et moins	79	100,0
	Total du corps d'emplois	79	100,0
Total de la catégorie		79	

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2022 (suite)**Catégorie d'emplois : Technicien**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
207-Agent d'indemnisation	5- Classe principale	5	0,6
	10- Classe nominale	783	99,4
	Total du corps d'emplois	788	100,0
209-Agent-vérificateur	5- Classe principale	0	0,0
	10- Classe nominale	1	100,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
214-Agent d'aide socio-économique	5- Classe principale	307	14,8
	10- Classe nominale	1 772	85,2
	Total du corps d'emplois	2 079	100,0
217-Bibliotechnicien	10- Classe nominale	145	100,0
	Total du corps d'emplois	145	100,0
222-Enquêteur-évaluateur	10- Classe nominale	1	100,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
226-Infirmière et infirmier	5- Classe principale	1	11,1
	10- Classe nominale	8	88,9
	Total du corps d'emplois	9	100,0
230-Inspecteur en agroalimentaire et en santé animale	25- Inspecteur principal en agroalimentaire et en santé animale	13	6,7
	30- Inspecteur en agroalimentaire et en santé animale	181	93,3
	Total du corps d'emplois	194	100,0
233-Inspecteur des installations sous pression	25- Inspecteur principal des installations sous pression	5	23,8
	30- Inspecteur des installations sous pression (Grade I)	16	76,2
	35- Inspecteur des installations sous pression (Grade stagiaire)	0	0,0
	Total du corps d'emplois	21	100,0
234-Inspecteur en bâtiment et en installations techniques	25- Inspecteur principal en bâtiment et en installations techniques	13	16,9
	30- Inspecteur en bâtiment et en installations techniques	64	83,1
	Total du corps d'emplois	77	100,0
237-Inspecteur en environnement	25- Inspecteur principal en environnement	42	15,7
	30- Inspecteur en environnement	225	84,3
	Total du corps d'emplois	267	100,0
248-Pilote d'aéronefs	4- Assistant-chef pilote avion d'affaires	3	3,3
	5- Commandant avion d'affaires	20	22,2
	6- Chef pilote avion d'affaires	2	2,2
	9- Assistant-chef pilote avion-citerne	4	4,4
	10- Commandant avion-citerne	21	23,3
	11- Chef pilote avion-citerne	1	1,1
	25- Copilote avion d'affaires	7	7,8
	35- Copilote avion-citerne	23	25,6
	36- Assistant-chef pilote commandant d'avion-citerne	0	0,0
	39- Assistant-chef pilote commandant hélicoptère	1	1,1
	40- Commandant hélicoptère	7	7,8
	41- Chef pilote hélicoptère	1	1,1
	45- Copilote d'hélicoptère	0	0,0
	Total du corps d'emplois	90	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2022 (suite)**Catégorie d'emplois : Technicien (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
257-Technicien agricole	5- Classe principale	2	1,8
	10- Classe nominale	110	98,2
	Total du corps d'emplois	112	100,0
258-Technicien de laboratoire	5- Classe principale	24	12,1
	10- Classe nominale	174	87,9
	Total du corps d'emplois	198	100,0
259-Technicien de la faune	5- Classe principale	9	6,9
	10- Classe nominale	122	93,1
	Total du corps d'emplois	131	100,0
260-Technicien en évaluation foncière	5- Classe principale	0	0,0
	10- Classe nominale	8	100,0
	Total du corps d'emplois	8	100,0
261-Technicien en aéronautique	30- Standard (Grade I)	41	71,9
	31- Chef d'équipe (désignation)	7	12,3
	32- Représentant assurance qualité (désignation)	4	7,0
	35- Technicien (Grade stagiaire)	5	8,8
	Total du corps d'emplois	57	100,0
262-Technicien de l'équipement motorisé	5- Classe principale	0	0,0
	10- Classe nominale	8	100,0
	Total du corps d'emplois	8	100,0
263-Technicien des travaux publics	5- Classe principale	297	26,5
	10- Classe nominale	825	73,5
	Total du corps d'emplois	1 122	100,0
264-Technicien en administration	5- Classe principale	216	3,4
	10- Classe nominale	6 180	96,6
	Total du corps d'emplois	6 396	100,0
265-Technicien en arts appliqués et graphiques	5- Classe principale	4	3,6
	10- Classe nominale	108	96,4
	Total du corps d'emplois	112	100,0
266-Technicien en eau et assainissement	5- Classe principale	4	12,9
	10- Classe nominale	27	87,1
	Total du corps d'emplois	31	100,0
268-Technicien en électronique	5- Classe principale	18	17,3
	10- Classe nominale	86	82,7
	Total du corps d'emplois	104	100,0
269-Technicien en foresterie	5- Classe principale	61	14,6
	10- Classe nominale	357	85,4
	Total du corps d'emplois	418	100,0
270-Technicien en génie industriel	5- Classe principale	1	100,0
	10- Classe nominale	0	0,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
271-Technicien en information	10- Classe nominale	52	100,0
	Total du corps d'emplois	52	100,0
272-Technicien en informatique	5- Classe principale	29	4,6
	10- Classe nominale (Grade I)	593	94,6
	35- Classe nominale (Grade stagiaire)	5	0,8
	Total du corps d'emplois	627	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2022 (suite)**Catégorie d'emplois : Technicien (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
273-Technicien en mécanique du bâtiment	5- Classe principale	0	0,0
	10- Classe nominale	1	100,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
275-Technicien en ressources minérales	5- Classe principale	0	0,0
	10- Classe nominale	10	100,0
	Total du corps d'emplois	10	100,0
283-Technicien en droit	5- Classe principale	58	6,5
	10- Classe nominale	832	93,5
	Total du corps d'emplois	890	100,0
294-Inspecteur de conformité législative et réglementaire	5- Classe principale	3	1,2
	10- Classe nominale	246	98,8
	Total du corps d'emplois	249	100,0
298-Enquêteur en matières frauduleuses	5- Classe principale	24	14,1
	30- Enquêteur en matières frauduleuses	146	85,9
	Total du corps d'emplois	170	100,0
Total de la catégorie		14 369	

Catégorie d'emplois : Personnel de bureau

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
200-Agent de bureau	5- Classe principale	57	3,1
	10- Classe nominale	1 758	96,9
	Total du corps d'emplois	1 815	100,0
201-Agent de sécurité	25- Classe principale	6	8,2
	30- Classe nominale	67	91,8
	Total du corps d'emplois	73	100,0
208-Agent de rentes, de retraite et d'assurances	5- Classe principale	50	26,2
	10- Classe nominale	141	73,8
	Total du corps d'emplois	191	100,0
211-Auxiliaire de bureau	5- Classe principale	0	0,0
	10- Classe nominale	5	100,0
	Total du corps d'emplois	5	100,0
212-Auxiliaire de laboratoire	10- Classe nominale	3	100,0
	Total du corps d'emplois	3	100,0
213-Auxiliaire en informatique	5- Classe principale	0	0,0
	10- Classe nominale	8	100,0
	Total du corps d'emplois	8	100,0
219-Dessinateur	5- Classe principale	0	0,0
	10- Classe nominale	1	100,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
220-Dispatcher de navigation aérienne	30- Grade I	7	70,0
	31- Chef régulateur	1	10,0
	35- Grade stagiaire	2	20,0
	Total du corps d'emplois	10	100,0
221-Agent de secrétariat	20- Classe nominale	1 964	88,9
	21- Adjoint à la magistrature (désignation)	245	11,1
	Total du corps d'emplois	2 209	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2022 (suite)**Catégorie d'emplois : Personnel de bureau (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
223-Préposé aux permis et à l'immatriculation	5- Classe principale	31	9,0
	10- Classe nominale	314	91,0
	Total du corps d'emplois	345	100,0
224-Garde-forestier	5- Classe principale	0	0,0
	10- Classe nominale	1	100,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
225-Greffier-audencier	5- Classe principale	4	13,3
	10- Classe nominale	26	86,7
	Total du corps d'emplois	30	100,0
238-Préposé à la photocopie	5- Classe principale	0	0,0
	10- Classe nominale	1	100,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
240-Instructeur en sauvetage minier	10- Classe nominale	5	100,0
	Total du corps d'emplois	5	100,0
241-Magasinier	5- Classe principale	1	5,3
	10- Classe nominale	18	94,7
	Total du corps d'emplois	19	100,0
244-Opérateur en informatique	10- Classe I	4	57,1
	15- Classe II	3	42,9
	Total du corps d'emplois	7	100,0
246-Photographe	5- Classe principale	1	100,0
	10- Classe nominale	0	0,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
249-Préposé aux renseignements	5- Classe principale	41	2,9
	10- Classe nominale	1 360	97,1
	Total du corps d'emplois	1 401	100,0
250-Préposé aux autopsies	10- Classe nominale	6	100,0
	Total du corps d'emplois	6	100,0
251-Agent de soutien aux enquêtes policières	25- Classe principale	2	5,9
	30- Classe nominale	32	94,1
	Total du corps d'emplois	34	100,0
252-Préposé aux relevés d'arpentage	10- Classe nominale	1	100,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
253-Préposé aux télécommunications	25- Classe principale	51	18,5
	30- Classe nominale	225	81,5
	Total du corps d'emplois	276	100,0
293-Instructeur en opération d'équipements mobiles	10- Classe nominale	1	100,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
296-Assistant-pathologiste en médecine légale	5- Classe principale	0	0,0
	30- Assistant-pathologiste en médecine légale	1	100,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
297-Secrétaire principale	5- Classe principale	25	100,0
	Total du corps d'emplois	25	100,0
500-Agent de bord	30- Classe nominale	9	100,0
	Total du corps d'emplois	9	100,0
Total de la catégorie		6 478	

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2022 (suite)**Catégorie d'emplois : Agent de la paix**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
300-Agent de protection de la faune	5- Classe principale	82	26,6
	10- Classe nominale	226	73,4
	Total du corps d'emplois	308	100,0
303-Constable spécial à la sécurité dans les édifices gouvernementaux	5- Classe principale	32	9,5
	10- Classe nominale	304	90,5
	41- Stage d'accueil	0	0,0
	Total du corps d'emplois	336	100,0
307-Agent des services correctionnels	10- Classe nominale	2 616	99,7
	15- Agent des soins de santé	9	0,3
	41- Stage d'accueil	0	0,0
	Total du corps d'emplois	2 625	100,0
309-Garde du corps - chauffeur	10- Classe nominale	73	100,0
	Total du corps d'emplois	73	100,0
310-Contrôleur routier	5- Classe principale	43	16,5
	10- Classe nominale	213	81,6
	15- Vérification mécanique	5	1,9
	Total du corps d'emplois	261	100,0
Total de la catégorie		3 603	

Catégorie d'emplois : Ouvrier

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
410-Menuiserie	5- Menuisier ébéniste	1	25,0
	10- Charpentier-menuisier	3	75,0
	Total du corps d'emplois	4	100,0
416-Entretien général	5- Ouvrier certifié d'entretien	7	87,5
	10- Aide de métiers du bâtiment	1	12,5
	Total du corps d'emplois	8	100,0
417-Conduite de machines fixes	35- Classe VII	0	0,0
	65- Classe XIII	1	100,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
418-Entretien des installations frigorifiques	10- Mécanicien en réfrigération	0	-
	Total du corps d'emplois	0	-
420-Plomberie et chauffage	5- Mécanicien en plomberie-chauffage	1	100,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
421-Électricité	5- Électricien principal	4	12,5
	10- Électricien	26	81,3
	15- Aide-électricien	2	6,3
	Total du corps d'emplois	32	100,0
431-Forage	10- Opérateur de foreuse à diamants	1	100,0
	20- Aide-foreur	0	0,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2022 (suite)**Catégorie d'emplois : Ouvrier (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
433-Entreposage de matériel	5- Manutentionnaire principal	3	5,9
	10- Préposé au matériel	37	72,5
	15- Manutentionnaire	11	21,6
	Total du corps d'emplois	51	100,0
434-Entretien mécanique d'équipements motorisés	5- Mécanicien classe I	181	87,4
	10- Mécanicien classe II	20	9,7
	15- Préposé à l'entretien mécanique	5	2,4
	20- Machiniste	1	0,5
	Total du corps d'emplois	207	100,0
435-Forge et soudure	5- Forgeron-soudeur	3	100,0
	10- Soudeur	0	0,0
	Total du corps d'emplois	3	100,0
436-Débosselage et peinture	10- Débosseleur-peintre	0	-
	Total du corps d'emplois	0	-
437-Assistance aux mécaniciens et personnel d'atelier mécanique	10- Aide de garage et d'atelier mécanique	0	-
	Total du corps d'emplois	0	-
441-Agriculture	5- Ouvrier agricole classe principale	0	0,0
	10- Ouvrier agricole	1	100,0
	15- Aide agricole	0	0,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
442-Horticulture	5- Jardinier principal	0	-
	10- Jardinier	0	-
	Total du corps d'emplois	0	-
443-Foresterie	5- Ouvrier sylvicole principal	0	-
	10- Ouvrier sylvicole	0	-
	15- Assistant-forestier	0	-
	25- Aide-sylvicole	0	-
	Total du corps d'emplois	0	-
445-Faune	15- Pisciculteur	4	100,0
	25- Trappeur	0	0,0
	45- Aide-pisciculteur	0	0,0
	Total du corps d'emplois	4	100,0
446-Cuisine	5- Chef de cuisine	0	0,0
	10- Chef d'équipe en cuisine	7	5,8
	15- Cuisinier classe I	67	55,4
	20- Cuisinier classe II	0	0,0
	35- Préposé à la cafétéria et à la cuisine	0	0,0
	40- Aide à la cuisine	47	38,8
	Total du corps d'emplois	121	100,0
450-Entretien domestique	5- Nettoyeur-laveur	0	-
	Total du corps d'emplois	0	-

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2022 (suite et fin)**Catégorie d'emplois : Ouvrier (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
451-Surveillance de la propriété	15- Gardien de barrage	5	100,0
	20- Préposé à la morgue	0	0,0
	Total du corps d'emplois	5	100,0
456-Aide général	10- Journalier	3	100,0
	Total du corps d'emplois	3	100,0
459-Construction et entretien de routes et structures, Conduite de véhicules et d'équipements mobiles	5- Chef d'équipe en routes et structures	296	28,8
	15- Conducteur classe I	0	0,0
	20- Conducteur classe II	0	0,0
	25- Conducteur classe III	2	0,2
	30- Conducteur classe IV	2	0,2
	35- Ouvrier de voirie	162	15,7
	50- Traceur de bandes de démarcation routière classe I	0	0,0
	60- Conducteur et opérateur de camions lourds	442	43,0
	65- Surveillant du réseau routier	116	11,3
	66- Patrouille secours de la Réserve des Laurentides	9	0,9
	Total du corps d'emplois	1 029	100,0
	10- Préposé à l'aéroport	7	100,0
462-Sécurité et entretien des aéroports	Total du corps d'emplois	7	100,0
Total de la catégorie		1 478	
Ensemble de l'effectif régulier		57 074	