

Partie 1 Nombre de personnes à la fin de l'exercice financier entre mars 2017 et mars 2021

Section 1.1	Catégorie d'emplois et région administrative	3
Tableau 1.1.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2017 à mars 2021	3
Tableau 1.1.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de mars 2017 à mars 2021	4
Tableau 1.1.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2017 à mars 2021	4
Section 1.2	Traitement et nombre d'heures de travail hebdomadaire	5
Tableau 1.2.1	Nombre de personnes dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par tranche de traitement (salaire à l'échelle) de mars 2017 à mars 2021	5
Tableau 1.2.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2017 à mars 2021	6
Tableau 1.2.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et selon le sexe de mars 2017 à mars 2021	6
Section 1.3	Sexe	7
Tableau 1.3.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe de mars 2017 à mars 2021	7
Tableau 1.3.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2017 à mars 2021	8
Tableau 1.3.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2017 à mars 2021	9
Section 1.4	Âge	10
Tableau 1.4.1	Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2017 à mars 2021	10
Tableau 1.4.2	Âge moyen de l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2017 à mars 2021	11
Tableau 1.4.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par grand groupe d'âge de mars 2017 à mars 2021	12
Tableau 1.4.4	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par groupe d'âge de mars 2017 à mars 2021	13

Tableau 1.4.5	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par grand groupe d'âge de mars 2017 à mars 2021	14
Tableau 1.4.6	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2017 à mars 2021	15
Section 1.5	Présence de groupes cibles	18
Tableau 1.5.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de mars 2017 à mars 2021	18
Tableau 1.5.2	Nombre de personnes membre des minorités visibles et ethniques dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2017 à mars 2021	19
Tableau 1.5.3	Nombre de personnes anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2017 à mars 2021	20
Tableau 1.5.4	Nombre de personnes autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2017 à mars 2021	21
Tableau 1.5.5	Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2017 à mars 2021	22
Tableau 1.5.6	Nombre de personnes membres d'au moins un groupe cible dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2017 à mars 2021	23
Section 1.6	Mobilité interrégionale	24
Tableau 1.6.1	Portrait de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2019 et en mars 2021	24
Tableau 1.6.2	Détail de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2019 et en mars 2021	25
Tableau 1.6.3	Proportion de l'effectif régulier qui a changé de région administrative de 2014-2015 à 2019-2021	26
Section 1.7	Effectif par période de paie	27
Tableau 1.7.1	Nombre de personnes par période de paie et selon le statut d'emploi pour l'année 2020-2021	27
Section 1.8	Ministère et organisme	28
Tableau 1.8.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2021	28
Section 1.9	Catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois	32
Tableau 1.9.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2021	32

Partie 1 Nombre de personnes à la fin de l'exercice financier entre mars 2017 et mars 2021

Section 1.1 Catégorie d'emplois et région administrative

**Tableau 1.1.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois
de mars 2017 à mars 2021**

Catégorie d'emplois	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021
	Nombre	%								
Haute direction	651	1,3	694	1,4	724	1,4	753	1,4	765	1,4
Cadre	3 243	6,7	3 463	6,7	3 540	6,6	3 660	6,6	3 770	6,8
Professionnel	20 372	41,9	21 140	41,1	22 907	42,8	24 434	44,3	25 078	45,1
Enseignant	198	0,4	243	0,5	214	0,4	196	0,4	173	0,3
Technicien	12 142	25,0	13 125	25,5	13 038	24,4	13 469	24,4	13 651	24,5
Personnel de bureau	7 163	14,7	7 418	14,4	7 484	14,0	7 250	13,1	6 975	12,5
Agent de la paix	3 633	7,5	3 751	7,3	3 884	7,3	3 832	7,0	3 729	6,7
Ouvrier	1 220	2,5	1 547	3,0	1 675	3,1	1 540	2,8	1 525	2,7
Ensemble de l'effectif régulier	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0

Tableau 1.1.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de mars 2017 à mars 2021

Groupement de régions administratives	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %
Capitale-Nationale	23 855	49,1	25 151	49,0	26 492	49,5	27 555	50,0	27 763	49,9
Montréal	9 392	19,3	9 938	19,3	10 398	19,4	10 750	19,5	10 948	19,7
Autres régions	15 375	31,6	16 292	31,7	16 576	31,0	16 829	30,5	16 955	30,5
Ensemble de l'effectif régulier	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0

Tableau 1.1.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2017 à mars 2021

Région administrative	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %
Bas-Saint-Laurent	1 096	2,3	1 151	2,2	1 150	2,2	1 158	2,1	1 170	2,1
Saguenay-Lac-Saint-Jean	1 097	2,3	1 171	2,3	1 191	2,2	1 206	2,2	1 259	2,3
Capitale-Nationale	23 855	49,1	25 151	49,0	26 492	49,5	27 555	50,0	27 763	49,9
Mauricie	1 231	2,5	1 290	2,5	1 306	2,4	1 339	2,4	1 357	2,4
Estrie	958	2,0	1 007	2,0	1 023	1,9	1 028	1,9	1 020	1,8
Montréal	9 392	19,3	9 938	19,3	10 398	19,4	10 750	19,5	10 948	19,7
Outaouais	902	1,9	979	1,9	983	1,8	1 019	1,8	1 017	1,8
Abitibi-Témiscamingue	1 118	2,3	1 134	2,2	1 158	2,2	1 162	2,1	1 149	2,1
Côte-Nord	765	1,6	774	1,5	792	1,5	786	1,4	788	1,4
Nord-du-Québec	165	0,3	182	0,4	185	0,3	185	0,3	176	0,3
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	861	1,8	906	1,8	928	1,7	923	1,7	933	1,7
Chaudière-Appalaches	1 215	2,5	1 240	2,4	1 240	2,3	1 242	2,3	1 233	2,2
Laval	895	1,8	940	1,8	961	1,8	957	1,7	985	1,8
Lanaudière	668	1,4	747	1,5	771	1,4	782	1,4	766	1,4
Laurentides	1 272	2,6	1 377	2,7	1 419	2,7	1 443	2,6	1 452	2,6
Montréal	2 657	5,5	2 888	5,6	2 953	5,5	3 016	5,5	3 079	5,5
Centre-du-Québec	470	1,0	497	1,0	505	0,9	514	0,9	506	0,9
Hors Québec	3	0,0	3	0,0	3	0,0	7	0,0	7	0,0
Donnée sans correspondance	2	0,0	6	0,0	8	0,0	62	0,1	58	0,1
Ensemble de l'effectif régulier	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0

Section 1.2 Traitement et nombre d'heures de travail hebdomadaire

Tableau 1.2.1 Nombre de personnes dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par tranche de traitement (salaire à l'échelle) de mars 2017 à mars 2021

Statut d'emploi	Tranche de traitement	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %
Régulier	Moins de 30 000 \$	113	0,2	108	0,2	91	0,2	88	0,2	86	0,2
	30 000 \$ - 39 999 \$	2 762	5,7	2 465	4,8	2 146	4,0	2 039	3,7	1 743	3,1
	40 000 \$ - 49 999 \$	12 390	25,5	13 429	26,1	12 928	24,2	12 092	21,9	11 377	20,4
	50 000 \$ - 59 999 \$	9 916	20,4	10 469	20,4	10 668	20,0	11 409	20,7	11 861	21,3
	60 000 \$ - 69 999 \$	7 953	16,4	8 260	16,1	7 828	14,6	7 769	14,1	7 847	14,1
	70 000 \$ - 79 999 \$	7 376	15,2	7 971	15,5	7 206	13,5	5 977	10,8	5 242	9,4
	80 000 \$ - 89 999 \$	3 599	7,4	3 832	7,5	6 789	12,7	6 863	12,4	7 637	13,7
	90 000 \$ - 99 999 \$	1 175	2,4	1 299	2,5	1 676	3,1	4 054	7,4	4 544	8,2
	100 000 \$ - 109 999 \$	1 138	2,3	1 074	2,1	1 533	2,9	1 393	2,5	1 603	2,9
	110 000 \$ - 119 999 \$	716	1,5	883	1,7	304	0,6	1 121	2,0	1 272	2,3
	120 000 \$ et plus	1 484	3,1	1 591	3,1	2 297	4,3	2 329	4,2	2 454	4,4
	Total	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0
Occasionnel	Moins de 30 000 \$	199	2,0	205	2,1	182	1,9	206	2,1	183	1,9
	30 000 \$ - 39 999 \$	3 126	30,7	2 882	29,8	2 384	24,8	2 267	23,5	2 155	22,6
	40 000 \$ - 49 999 \$	4 587	45,0	4 355	45,0	4 569	47,6	4 506	46,7	4 297	45,1
	50 000 \$ - 59 999 \$	1 279	12,5	1 044	10,8	1 037	10,8	1 152	11,9	1 308	13,7
	60 000 \$ - 69 999 \$	511	5,0	633	6,5	719	7,5	772	8,0	577	6,1
	70 000 \$ - 79 999 \$	304	3,0	364	3,8	373	3,9	356	3,7	427	4,5
	80 000 \$ - 89 999 \$	160	1,6	165	1,7	295	3,1	359	3,7	412	4,3
	90 000 \$ - 99 999 \$	18	0,2	7	0,1	16	0,2	21	0,2	128	1,3
	100 000 \$ - 109 999 \$	4	0,0	7	0,1	7	0,1	3	0,0	17	0,2
	110 000 \$ - 119 999 \$	5	0,0	4	0,0	3	0,0	6	0,1	4	0,0
	120 000 \$ et plus	5	0,0	6	0,1	12	0,1	10	0,1	16	0,2
	Total	10 198	100,0	9 672	100,0	9 597	100,0	9 658	100,0	9 524	100,0
Étudiant et stagiaire	Moins de 30 000 \$	2029	92,8	2241	91,5	2346	88,9	2255	77,8	1813	72,5
	30 000 \$ - 39 999 \$	157	7,2	190	7,8	218	8,3	535	18,5	457	18,3
	40 000 \$ - 49 999 \$	1	0,0	19	0,8	74	2,8	109	3,8	226	9,0
	50 000 \$ - 59 999 \$	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	6	0,2
	Total	2 187	100,0	2 450	100,0	2 638	100,0	2 899	100,0	2 502	100,0
Ensemble de l'effectif	Moins de 30 000 \$	2 341	3,8	2 554	4,0	2 619	4,0	2 549	3,8	2 082	3,1
	30 000 \$ - 39 999 \$	6 045	9,9	5 537	8,7	4 748	7,2	4 841	7,2	4 355	6,4
	40 000 \$ - 49 999 \$	16 978	27,8	17 803	28,0	17 571	26,7	16 707	24,7	15 900	23,5
	50 000 \$ - 59 999 \$	11 195	18,4	11 513	18,1	11 705	17,8	12 561	18,6	13 175	19,5
	60 000 \$ - 69 999 \$	8 464	13,9	8 893	14,0	8 547	13,0	8 541	12,6	8 424	12,4
	70 000 \$ - 79 999 \$	7 680	12,6	8 335	13,1	7 579	11,5	6 333	9,4	5 669	8,4
	80 000 \$ - 89 999 \$	3 759	6,2	3 997	6,3	7 084	10,8	7 222	10,7	8 049	11,9
	90 000 \$ - 99 999 \$	1 193	2,0	1 306	2,1	1 692	2,6	4 075	6,0	4 672	6,9
	100 000 \$ - 109 999 \$	1 142	1,9	1 081	1,7	1 540	2,3	1 396	2,1	1 620	2,4
	110 000 \$ - 119 999 \$	721	1,2	887	1,4	307	0,5	1 127	1,7	1 276	1,9
	120 000 \$ et plus	1 489	2,4	1 597	2,5	2 309	3,5	2 339	3,5	2 470	3,6
	Total	61 007	100,0	63 503	100,0	65 701	100,0	67 691	100,0	67 692	100,0

Note : Des explications sur le salaire à l'échelle se trouvent sous l'onglet « Notes méthodologiques ».

Tableau 1.2.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2017 à mars 2021

Nombre d'heures de travail hebdomadaire	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Inférieur à 35 heures	8 685	17,9	8 834	17,2	8 776	16,4	8 601	15,6	7 557	13,6
Égal à 35 heures	33 515	68,9	35 393	68,9	37 064	69,3	38 827	70,4	40 447	72,7
Supérieur à 35 heures	6 422	13,2	7 154	13,9	7 626	14,3	7 706	14,0	7 662	13,8
Ensemble de l'effectif régulier	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0

Tableau 1.2.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et selon le sexe de mars 2017 à mars 2021

Nombre d'heures de travail hebdomadaire	Sexe	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Inférieur à 35 heures	Homme	2 313	26,6	2 266	25,7	2 165	24,7	2 064	24,0	1 834	24,3
	Femme	6 372	73,4	6 568	74,3	6 611	75,3	6 537	76,0	5 723	75,7
	Total	8 685	100,0	8 834	100,0	8 776	100,0	8 601	100,0	7 557	100,0
Égal à 35 heures	Homme	13 826	41,3	14 447	40,8	15 057	40,6	15 564	40,1	15 937	39,4
	Femme	19 689	58,7	20 946	59,2	22 007	59,4	23 263	59,9	24 510	60,6
	Total	33 515	100,0	35 393	100,0	37 064	100,0	38 827	100,0	40 447	100,0
Supérieur à 35 heures	Homme	3 999	62,3	4 521	63,2	4 813	63,1	4 822	62,6	4 759	62,1
	Femme	2 423	37,7	2 633	36,8	2 813	36,9	2 884	37,4	2 903	37,9
	Total	6 422	100,0	7 154	100,0	7 626	100,0	7 706	100,0	7 662	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	20 138	41,4	21 234	41,3	22 035	41,2	22 450	40,7	22 530	40,5
	Femme	28 484	58,6	30 147	58,7	31 431	58,8	32 684	59,3	33 136	59,5
	Total	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0

Section 1.3 Sexe

Tableau 1.3.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe de mars 2017 à mars 2021

Sexe	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021
	Nombre	%		%		%		%		%
Homme	20 138	41,4	21 234	41,3	22 035	41,2	22 450	40,7	22 530	40,5
Femme	28 484	58,6	30 147	58,7	31 431	58,8	32 684	59,3	33 136	59,5
Ensemble de l'effectif régulier	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0

Tableau 1.3.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2017 à mars 2021

Catégorie d'emplois	Sexe	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Homme	349	53,6	364	52,4	373	51,5	385	51,1	398	52,0
	Femme	302	46,4	330	47,6	351	48,5	368	48,9	367	48,0
	Total	651	100,0	694	100,0	724	100,0	753	100,0	765	100,0
Cadre	Homme	1 735	53,5	1 830	52,8	1 834	51,8	1 861	50,8	1 889	50,1
	Femme	1 508	46,5	1 633	47,2	1 706	48,2	1 799	49,2	1 881	49,9
	Total	3 243	100,0	3 463	100,0	3 540	100,0	3 660	100,0	3 770	100,0
Professionnel	Homme	9 274	45,5	9 635	45,6	10 174	44,4	10 707	43,8	10 863	43,3
	Femme	11 098	54,5	11 505	54,4	12 733	55,6	13 727	56,2	14 215	56,7
	Total	20 372	100,0	21 140	100,0	22 907	100,0	24 434	100,0	25 078	100,0
Enseignant	Homme	88	44,4	103	42,4	91	42,5	82	41,8	72	41,6
	Femme	110	55,6	140	57,6	123	57,5	114	58,2	101	58,4
	Total	198	100,0	243	100,0	214	100,0	196	100,0	173	100,0
Technicien	Homme	4 031	33,2	4 150	31,6	4 197	32,2	4 155	30,8	4 167	30,5
	Femme	8 111	66,8	8 975	68,4	8 841	67,8	9 314	69,2	9 484	69,5
	Total	12 142	100,0	13 125	100,0	13 038	100,0	13 469	100,0	13 651	100,0
Personnel de bureau	Homme	1 108	15,5	1 202	16,2	1 217	16,3	1 292	17,8	1 291	18,5
	Femme	6 055	84,5	6 216	83,8	6 267	83,7	5 958	82,2	5 684	81,5
	Total	7 163	100,0	7 418	100,0	7 484	100,0	7 250	100,0	6 975	100,0
Agent de la paix	Homme	2 414	66,4	2 488	66,3	2 556	65,8	2 501	65,3	2 402	64,4
	Femme	1 219	33,6	1 263	33,7	1 328	34,2	1 331	34,7	1 327	35,6
	Total	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0
Ouvrier	Homme	1 139	93,4	1 462	94,5	1 593	95,1	1 467	95,3	1 448	95,0
	Femme	81	6,6	85	5,5	82	4,9	73	4,7	77	5,0
	Total	1 220	100,0	1 547	100,0	1 675	100,0	1 540	100,0	1 525	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	20 138	41,4	21 234	41,3	22 035	41,2	22 450	40,7	22 530	40,5
	Femme	28 484	58,6	30 147	58,7	31 431	58,8	32 684	59,3	33 136	59,5
	Total	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0

Tableau 1.3.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2017 à mars 2021

Sexe	Catégorie d'emplois	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Homme	Haute direction	349	1,7	364	1,7	373	1,7	385	1,7	398	1,8
	Cadre	1 735	8,6	1 830	8,6	1 834	8,3	1 861	8,3	1 889	8,4
	Professionnel	9 274	46,1	9 635	45,4	10 174	46,2	10 707	47,7	10 863	48,2
	Enseignant	88	0,4	103	0,5	91	0,4	82	0,4	72	0,3
	Technicien	4 031	20,0	4 150	19,5	4 197	19,0	4 155	18,5	4 167	18,5
	Personnel de bureau	1 108	5,5	1 202	5,7	1 217	5,5	1 292	5,8	1 291	5,7
	Agent de la paix	2 414	12,0	2 488	11,7	2 556	11,6	2 501	11,1	2 402	10,7
	Ouvrier	1 139	5,7	1 462	6,9	1 593	7,2	1 467	6,5	1 448	6,4
	Total	20 138	100,0	21 234	100,0	22 035	100,0	22 450	100,0	22 530	100,0
Femme	Haute direction	302	1,1	330	1,1	351	1,1	368	1,1	367	1,1
	Cadre	1 508	5,3	1 633	5,4	1 706	5,4	1 799	5,5	1 881	5,7
	Professionnel	11 098	39,0	11 505	38,2	12 733	40,5	13 727	42,0	14 215	42,9
	Enseignant	110	0,4	140	0,5	123	0,4	114	0,3	101	0,3
	Technicien	8 111	28,5	8 975	29,8	8 841	28,1	9 314	28,5	9 484	28,6
	Personnel de bureau	6 055	21,3	6 216	20,6	6 267	19,9	5 958	18,2	5 684	17,2
	Agent de la paix	1 219	4,3	1 263	4,2	1 328	4,2	1 331	4,1	1 327	4,0
	Ouvrier	81	0,3	85	0,3	82	0,3	73	0,2	77	0,2
	Total	28 484	100,0	30 147	100,0	31 431	100,0	32 684	100,0	33 136	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Haute direction	651	1,3	694	1,4	724	1,4	753	1,4	765	1,4
	Cadre	3 243	6,7	3 463	6,7	3 540	6,6	3 660	6,6	3 770	6,8
	Professionnel	20 372	41,9	21 140	41,1	22 907	42,8	24 434	44,3	25 078	45,1
	Enseignant	198	0,4	243	0,5	214	0,4	196	0,4	173	0,3
	Technicien	12 142	25,0	13 125	25,5	13 038	24,4	13 469	24,4	13 651	24,5
	Personnel de bureau	7 163	14,7	7 418	14,4	7 484	14,0	7 250	13,1	6 975	12,5
	Agent de la paix	3 633	7,5	3 751	7,3	3 884	7,3	3 832	7,0	3 729	6,7
	Ouvrier	1 220	2,5	1 547	3,0	1 675	3,1	1 540	2,8	1 525	2,7
	Total	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0

Section 1.4 Âge

Tableau 1.4.1 Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2017 à mars 2021

Sexe	Mars 2017 Âge moyen	Mars 2018 Âge moyen	Mars 2019 Âge moyen	Mars 2020 Âge moyen	Mars 2021 Âge moyen
Homme	47,0	46,8	46,6	46,5	46,7
Femme	46,4	46,2	46,0	45,7	45,7
Ensemble de l'effectif régulier	46,6	46,5	46,2	46,0	46,1

Catégorie d'emplois	Mars 2017 Âge moyen	Mars 2018 Âge moyen	Mars 2019 Âge moyen	Mars 2020 Âge moyen	Mars 2021 Âge moyen
Haute direction	56,5	55,9	55,3	54,8	54,9
Cadre	50,5	50,0	49,9	49,3	49,4
Professionnel	45,3	45,3	45,0	45,0	45,1
Enseignant	55,8	54,3	54,5	54,8	54,7
Technicien	46,8	46,5	46,5	46,2	46,3
Personnel de bureau	49,3	49,3	49,0	48,7	48,8
Agent de la paix	40,9	40,6	40,3	40,4	40,7
Ouvrier	50,7	49,6	49,2	49,5	49,7
Ensemble de l'effectif régulier	46,6	46,5	46,2	46,0	46,1

Tableau 1.4.2 Âge moyen de l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2017 à mars 2021

Catégorie d'emplois	Sexe	Mars 2017 Âge moyen	Mars 2018 Âge moyen	Mars 2019 Âge moyen	Mars 2020 Âge moyen	Mars 2021 Âge moyen
Haute direction	Homme	57,7	57,2	56,4	55,6	55,6
	Femme	55,2	54,4	54,1	54,0	54,1
	Total	56,5	55,9	55,3	54,8	54,9
Cadre	Homme	51,0	50,5	50,5	49,8	49,9
	Femme	49,9	49,4	49,2	48,8	49,0
	Total	50,5	50,0	49,9	49,3	49,4
Professionnel	Homme	46,3	46,3	46,0	46,0	46,1
	Femme	44,6	44,5	44,3	44,2	44,3
	Total	45,3	45,3	45,0	45,0	45,1
Enseignant	Homme	55,7	55,4	55,7	55,8	55,7
	Femme	55,9	53,5	53,7	54,2	54,1
	Total	55,8	54,3	54,5	54,8	54,7
Technicien	Homme	46,9	46,8	46,7	46,7	47,0
	Femme	46,8	46,4	46,4	46,1	46,0
	Total	46,8	46,5	46,5	46,2	46,3
Personnel de bureau	Homme	49,5	49,4	49,5	49,1	49,3
	Femme	49,3	49,2	48,8	48,7	48,7
	Total	49,3	49,3	49,0	48,7	48,8
Agent de la paix	Homme	42,0	41,7	41,4	41,5	41,7
	Femme	38,9	38,6	38,2	38,4	38,8
	Total	40,9	40,6	40,3	40,4	40,7
Ouvrier	Homme	50,8	49,6	49,2	49,4	49,7
	Femme	50,1	49,6	49,5	50,1	49,3
	Total	50,7	49,6	49,2	49,5	49,7
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	47,0	46,8	46,6	46,5	46,7
	Femme	46,4	46,2	46,0	45,7	45,7
	Total	46,6	46,5	46,2	46,0	46,1

Tableau 1.4.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par grand groupe d'âge de mars 2017 à mars 2021

Sexe	Grand groupe d'âge	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Homme	Moins de 35 ans	3 024	15,0	3 177	15,0	3 408	15,5	3 420	15,2	3 214	14,3
	35 à 49 ans	8 337	41,4	9 021	42,5	9 606	43,6	10 091	44,9	10 340	45,9
	50 ans et plus	8 777	43,6	9 036	42,6	9 021	40,9	8 939	39,8	8 976	39,8
	Total	20 138	100,0	21 234	100,0	22 035	100,0	22 450	100,0	22 530	100,0
Femme	Moins de 35 ans	4 447	15,6	4 835	16,0	5 222	16,6	5 526	16,9	5 417	16,3
	35 à 49 ans	12 076	42,4	13 111	43,5	14 030	44,6	15 017	45,9	15 678	47,3
	50 ans et plus	11 961	42,0	12 201	40,5	12 179	38,7	12 141	37,1	12 041	36,3
	Total	28 484	100,0	30 147	100,0	31 431	100,0	32 684	100,0	33 136	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 35 ans	7 471	15,4	8 012	15,6	8 630	16,1	8 946	16,2	8 631	15,5
	35 à 49 ans	20 413	42,0	22 132	43,1	23 636	44,2	25 108	45,5	26 018	46,7
	50 ans et plus	20 738	42,7	21 237	41,3	21 200	39,7	21 080	38,2	21 017	37,8
	Total	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0

Tableau 1.4.4 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par groupe d'âge de mars 2017 à mars 2021

Sexe	Groupe d'âge	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Homme	Moins de 25 ans	154	0,8	167	0,8	215	1,0	219	1,0	170	0,8
	25-29	1 001	5,0	1 064	5,0	1 124	5,1	1 097	4,9	1 003	4,5
	30-34	1 869	9,3	1 946	9,2	2 069	9,4	2 104	9,4	2 041	9,1
	35-39	2 745	13,6	2 932	13,8	3 035	13,8	3 111	13,9	3 034	13,5
	40-44	2 808	13,9	3 137	14,8	3 414	15,5	3 683	16,4	3 792	16,8
	45-49	2 784	13,8	2 952	13,9	3 157	14,3	3 297	14,7	3 514	15,6
	50-54	3 448	17,1	3 459	16,3	3 347	15,2	3 312	14,8	3 338	14,8
	55-59	3 480	17,3	3 605	17,0	3 610	16,4	3 531	15,7	3 454	15,3
	60-64	1 508	7,5	1 588	7,5	1 634	7,4	1 623	7,2	1 675	7,4
	65 ans et plus	341	1,7	384	1,8	430	2,0	473	2,1	509	2,3
	Total	20 138	100,0	21 234	100,0	22 035	100,0	22 450	100,0	22 530	100,0
Femme	Moins de 25 ans	186	0,7	198	0,7	265	0,8	288	0,9	258	0,8
	25-29	1 360	4,8	1 498	5,0	1 626	5,2	1 756	5,4	1 689	5,1
	30-34	2 901	10,2	3 139	10,4	3 331	10,6	3 482	10,7	3 470	10,5
	35-39	4 050	14,2	4 309	14,3	4 547	14,5	4 797	14,7	4 959	15,0
	40-44	4 054	14,2	4 595	15,2	5 051	16,1	5 507	16,8	5 690	17,2
	45-49	3 972	13,9	4 207	14,0	4 432	14,1	4 713	14,4	5 029	15,2
	50-54	5 333	18,7	5 160	17,1	4 978	15,8	4 843	14,8	4 830	14,6
	55-59	4 687	16,5	4 955	16,4	5 011	15,9	4 977	15,2	4 753	14,3
	60-64	1 616	5,7	1 729	5,7	1 814	5,8	1 931	5,9	2 037	6,1
	65 ans et plus	325	1,1	357	1,2	376	1,2	390	1,2	421	1,3
	Total	28 484	100,0	30 147	100,0	31 431	100,0	32 684	100,0	33 136	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 25 ans	340	0,7	365	0,7	480	0,9	507	0,9	428	0,8
	25-29	2 361	4,9	2 562	5,0	2 750	5,1	2 853	5,2	2 692	4,8
	30-34	4 770	9,8	5 085	9,9	5 400	10,1	5 586	10,1	5 511	9,9
	35-39	6 795	14,0	7 241	14,1	7 582	14,2	7 908	14,3	7 993	14,4
	40-44	6 862	14,1	7 732	15,0	8 465	15,8	9 190	16,7	9 482	17,0
	45-49	6 756	13,9	7 159	13,9	7 589	14,2	8 010	14,5	8 543	15,3
	50-54	8 781	18,1	8 619	16,8	8 325	15,6	8 155	14,8	8 168	14,7
	55-59	8 167	16,8	8 560	16,7	8 621	16,1	8 508	15,4	8 207	14,7
	60-64	3 124	6,4	3 317	6,5	3 448	6,4	3 554	6,4	3 712	6,7
	65 ans et plus	666	1,4	741	1,4	806	1,5	863	1,6	930	1,7
	Total	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0

Tableau 1.4.5 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par grand groupe d'âge de mars 2017 à mars 2021

Catégorie d'emplois	Grand groupe d'âge	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %
Haute direction	Moins de 35 ans	6	0,9	7	1,0	10	1,4	9	1,2	8	1,0
	35 à 49 ans	114	17,5	143	20,6	167	23,1	189	25,1	195	25,5
	50 ans et plus	531	81,6	544	78,4	547	75,6	555	73,7	562	73,5
	Total	651	100,0	694	100,0	724	100,0	753	100,0	765	100,0
Cadre	Moins de 35 ans	53	1,6	71	2,1	75	2,1	97	2,7	67	1,8
	35 à 49 ans	1 346	41,5	1 545	44,6	1 653	46,7	1 824	49,8	1 909	50,6
	50 ans et plus	1 844	56,9	1 847	53,3	1 812	51,2	1 739	47,5	1 794	47,6
	Total	3 243	100,0	3 463	100,0	3 540	100,0	3 660	100,0	3 770	100,0
Professionnel	Moins de 35 ans	3 429	16,8	3 508	16,6	3 888	17,0	4 066	16,6	3 976	15,9
	35 à 49 ans	9 588	47,1	10 176	48,1	11 343	49,5	12 480	51,1	13 124	52,3
	50 ans et plus	7 355	36,1	7 456	35,3	7 676	33,5	7 888	32,3	7 978	31,8
	Total	20 372	100,0	21 140	100,0	22 907	100,0	24 434	100,0	25 078	100,0
Enseignant	Moins de 35 ans	0	0,0	3	1,2	3	1,4	1	0,5	1	0,6
	35 à 49 ans	43	21,7	64	26,3	58	27,1	54	27,6	53	30,6
	50 ans et plus	155	78,3	176	72,4	153	71,5	141	71,9	119	68,8
	Total	198	100,0	243	100,0	214	100,0	196	100,0	173	100,0
Technicien	Moins de 35 ans	1 821	15,0	2 060	15,7	2 073	15,9	2 203	16,4	2 138	15,7
	35 à 49 ans	4 975	41,0	5 551	42,3	5 555	42,6	5 865	43,5	6 126	44,9
	50 ans et plus	5 346	44,0	5 514	42,0	5 410	41,5	5 401	40,1	5 387	39,5
	Total	12 142	100,0	13 125	100,0	13 038	100,0	13 469	100,0	13 651	100,0
Personnel de bureau	Moins de 35 ans	858	12,0	864	11,6	919	12,3	945	13,0	896	12,8
	35 à 49 ans	2 366	33,0	2 553	34,4	2 683	35,8	2 608	36,0	2 575	36,9
	50 ans et plus	3 939	55,0	4 001	53,9	3 882	51,9	3 697	51,0	3 504	50,2
	Total	7 163	100,0	7 418	100,0	7 484	100,0	7 250	100,0	6 975	100,0
Agent de la paix	Moins de 35 ans	1 216	33,5	1 343	35,8	1 474	38,0	1 465	38,2	1 394	37,4
	35 à 49 ans	1 561	43,0	1 546	41,2	1 562	40,2	1 518	39,6	1 487	39,9
	50 ans et plus	856	23,6	862	23,0	848	21,8	849	22,2	848	22,7
	Total	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0
Ouvrier	Moins de 35 ans	88	7,2	156	10,1	188	11,2	160	10,4	151	9,9
	35 à 49 ans	420	34,4	554	35,8	615	36,7	570	37,0	549	36,0
	50 ans et plus	712	58,4	837	54,1	872	52,1	810	52,6	825	54,1
	Total	1 220	100,0	1 547	100,0	1 675	100,0	1 540	100,0	1 525	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 35 ans	7 471	15,4	8 012	15,6	8 630	16,1	8 946	16,2	8 631	15,5
	35 à 49 ans	20 413	42,0	22 132	43,1	23 636	44,2	25 108	45,5	26 018	46,7
	50 ans et plus	20 738	42,7	21 237	41,3	21 200	39,7	21 080	38,2	21 017	37,8
	Total	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2017 à mars 2021

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Moins de 25 ans	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	25-29	3	0,5	2	0,3	2	0,3	1	0,1	0	0,0
	30-34	3	0,5	5	0,7	8	1,1	8	1,1	8	1,0
	35-39	7	1,1	15	2,2	18	2,5	22	2,9	18	2,4
	40-44	34	5,2	49	7,1	58	8,0	63	8,4	59	7,7
	45-49	73	11,2	79	11,4	91	12,6	104	13,8	118	15,4
	50-54	140	21,5	139	20,0	136	18,8	151	20,1	153	20,0
	55-59	180	27,6	197	28,4	213	29,4	213	28,3	215	28,1
	60-64	137	21,0	131	18,9	122	16,9	115	15,3	124	16,2
	65 ans et plus	74	11,4	77	11,1	76	10,5	76	10,1	70	9,2
	Total	651	100,0	694	100,0	724	100,0	753	100,0	765	100,0
Cadre	Moins de 25 ans	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	25-29	2	0,1	2	0,1	3	0,1	4	0,1	1	0,0
	30-34	51	1,6	69	2,0	72	2,0	93	2,5	66	1,8
	35-39	260	8,0	317	9,2	298	8,4	333	9,1	348	9,2
	40-44	473	14,6	582	16,8	649	18,3	699	19,1	734	19,5
	45-49	613	18,9	646	18,7	706	19,9	792	21,6	827	21,9
	50-54	880	27,1	851	24,6	794	22,4	755	20,6	805	21,4
	55-59	754	23,3	762	22,0	755	21,3	730	19,9	717	19,0
	60-64	180	5,6	204	5,9	235	6,6	221	6,0	237	6,3
	65 ans et plus	30	0,9	30	0,9	28	0,8	33	0,9	35	0,9
	Total	3 243	100,0	3 463	100,0	3 540	100,0	3 660	100,0	3 770	100,0
Professionnel	Moins de 25 ans	38	0,2	45	0,2	95	0,4	94	0,4	86	0,3
	25-29	880	4,3	922	4,4	1044	4,6	1127	4,6	1092	4,4
	30-34	2 511	12,3	2 541	12,0	2 749	12,0	2 845	11,6	2 798	11,2
	35-39	3 641	17,9	3 753	17,8	4 116	18,0	4 341	17,8	4 379	17,5
	40-44	3 231	15,9	3 538	16,7	4 078	17,8	4 673	19,1	4 899	19,5
	45-49	2 716	13,3	2 885	13,6	3 149	13,7	3 466	14,2	3 846	15,3
	50-54	3 296	16,2	3 176	15,0	3 197	14,0	3 264	13,4	3 323	13,3
	55-59	2 855	14,0	2 991	14,1	3 091	13,5	3 135	12,8	3 084	12,3
	60-64	1015	5,0	1 072	5,1	1 131	4,9	1 213	5,0	1 264	5,0
	65 ans et plus	189	0,9	217	1,0	257	1,1	276	1,1	307	1,2
	Total	20 372	100,0	21 140	100,0	22 907	100,0	24 434	100,0	25 078	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2017 à mars 2021 (suite)

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Enseignant	Moins de 25 ans	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	25-29	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	30-34	0	0,0	3	1,2	3	1,4	1	0,5	1	0,6
	35-39	10	5,1	13	5,3	8	3,7	9	4,6	7	4,0
	40-44	19	9,6	34	14,0	34	15,9	27	13,8	22	12,7
	45-49	14	7,1	17	7,0	16	7,5	18	9,2	24	13,9
	50-54	33	16,7	49	20,2	33	15,4	31	15,8	25	14,5
	55-59	57	28,8	56	23,0	58	27,1	55	28,1	49	28,3
	60-64	42	21,2	48	19,8	40	18,7	36	18,4	30	17,3
	65 ans et plus	23	11,6	23	9,5	22	10,3	19	9,7	15	8,7
	Total	198	100,0	243	100,0	214	100,0	196	100,0	173	100,0
Technicien	Moins de 25 ans	93	0,8	84	0,6	100	0,8	136	1,0	139	1,0
	25-29	569	4,7	645	4,9	636	4,9	679	5,0	645	4,7
	30-34	1 159	9,5	1 331	10,1	1 337	10,3	1 388	10,3	1 354	9,9
	35-39	1 593	13,1	1 784	13,6	1 743	13,4	1 832	13,6	1 891	13,9
	40-44	1 644	13,5	1 945	14,8	1 963	15,1	2 082	15,5	2 148	15,7
	45-49	1 738	14,3	1 822	13,9	1 849	14,2	1 951	14,5	2 087	15,3
	50-54	2 315	19,1	2 300	17,5	2 146	16,5	2 131	15,8	2 091	15,3
	55-59	2 179	17,9	2 285	17,4	2 294	17,6	2 245	16,7	2 188	16,0
	60-64	731	6,0	786	6,0	815	6,3	858	6,4	919	6,7
	65 ans et plus	121	1,0	143	1,1	155	1,2	167	1,2	189	1,4
	Total	12 142	100,0	13 125	100,0	13 038	100,0	13 469	100,0	13 651	100,0
Personnel de bureau	Moins de 25 ans	55	0,8	54	0,7	72	1,0	90	1,2	64	0,9
	25-29	287	4,0	299	4,0	311	4,2	330	4,6	316	4,5
	30-34	516	7,2	511	6,9	536	7,2	525	7,2	516	7,4
	35-39	678	9,5	722	9,7	763	10,2	756	10,4	740	10,6
	40-44	773	10,8	854	11,5	944	12,6	916	12,6	921	13,2
	45-49	915	12,8	977	13,2	976	13,0	936	12,9	914	13,1
	50-54	1 426	19,9	1 362	18,4	1 291	17,3	1 135	15,7	1 055	15,1
	55-59	1 551	21,7	1 629	22,0	1 564	20,9	1 505	20,8	1 364	19,6
	60-64	773	10,8	814	11,0	813	10,9	830	11,4	842	12,1
	65 ans et plus	189	2,6	196	2,6	214	2,9	227	3,1	243	3,5
	Total	7 163	100,0	7 418	100,0	7 484	100,0	7 250	100,0	6 975	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2017 à mars 2021 (suite et fin)

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %
Agent de la paix	Moins de 25 ans	150	4,1	178	4,7	195	5,0	176	4,6	134	3,6
	25-29	604	16,6	653	17,4	700	18,0	663	17,3	587	15,7
	30-34	462	12,7	512	13,6	579	14,9	626	16,3	673	18,0
	35-39	496	13,7	480	12,8	476	12,3	459	12,0	466	12,5
	40-44	548	15,1	547	14,6	534	13,7	533	13,9	503	13,5
	45-49	517	14,2	519	13,8	552	14,2	526	13,7	518	13,9
	50-54	472	13,0	463	12,3	437	11,3	428	11,2	443	11,9
	55-59	300	8,3	304	8,1	310	8,0	304	7,9	284	7,6
	60-64	71	2,0	83	2,2	90	2,3	99	2,6	98	2,6
	65 ans et plus	13	0,4	12	0,3	11	0,3	18	0,5	23	0,6
	Total	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0
Ouvrier	Moins de 25 ans	4	0,3	4	0,3	18	1,1	11	0,7	5	0,3
	25-29	16	1,3	39	2,5	54	3,2	49	3,2	51	3,3
	30-34	68	5,6	113	7,3	116	6,9	100	6,5	95	6,2
	35-39	110	9,0	157	10,1	160	9,6	156	10,1	144	9,4
	40-44	140	11,5	183	11,8	205	12,2	197	12,8	196	12,9
	45-49	170	13,9	214	13,8	250	14,9	217	14,1	209	13,7
	50-54	219	18,0	279	18,0	291	17,4	260	16,9	273	17,9
	55-59	291	23,9	336	21,7	336	20,1	321	20,8	306	20,1
	60-64	175	14,3	179	11,6	202	12,1	182	11,8	198	13,0
	65 ans et plus	27	2,2	43	2,8	43	2,6	47	3,1	48	3,1
	Total	1 220	100,0	1 547	100,0	1 675	100,0	1 540	100,0	1 525	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 25 ans	340	0,7	365	0,7	480	0,9	507	0,9	428	0,8
	25-29	2 361	4,9	2 562	5,0	2 750	5,1	2 853	5,2	2 692	4,8
	30-34	4 770	9,8	5 085	9,9	5 400	10,1	5 586	10,1	5 511	9,9
	35-39	6 795	14,0	7 241	14,1	7 582	14,2	7 908	14,3	7 993	14,4
	40-44	6 862	14,1	7 732	15,0	8 465	15,8	9 190	16,7	9 482	17,0
	45-49	6 756	13,9	7 159	13,9	7 589	14,2	8 010	14,5	8 543	15,3
	50-54	8 781	18,1	8 619	16,8	8 325	15,6	8 155	14,8	8 168	14,7
	55-59	8 167	16,8	8 560	16,7	8 621	16,1	8 508	15,4	8 207	14,7
	60-64	3 124	6,4	3 317	6,5	3 448	6,4	3 554	6,4	3 712	6,7
	65 ans et plus	666	1,4	741	1,4	806	1,5	863	1,6	930	1,7
	Total	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0

Section 1.5 Présence de groupes cibles

Tableau 1.5.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de mars 2017 à mars 2021

Groupe cible	Ensemble de l'effectif régulier	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Membres des minorités visibles et ethniques	Membres	4 563	9,4	5 275	10,3	5 963	11,2	6 803	12,3	7 317	13,1
	Non-membres	41 239	84,8	42 951	83,6	44 055	82,4	44 913	81,5	44 526	80,0
	Indéterminé	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4	3 418	6,2	3 823	6,9
	Total	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0
Anglophones	Anglophones	465	1,0	490	1,0	505	0,9	527	1,0	528	0,9
	Non-anglophones	45 337	93,2	47 736	92,9	49 513	92,6	51 189	92,8	51 315	92,2
	Indéterminé	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4	3 418	6,2	3 823	6,9
	Total	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0
Autochtones	Autochtones	282	0,6	305	0,6	326	0,6	361	0,7	353	0,6
	Non-autochtones	45 520	93,6	47 921	93,3	49 692	92,9	51 355	93,1	51 490	92,5
	Indéterminé	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4	3 418	6,2	3 823	6,9
	Total	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0
Personnes handicapées	Pers. handicapées	656	1,3	723	1,4	715	1,3	772	1,4	762	1,4
	Aucun handicap	45 146	92,9	47 503	92,5	49 303	92,2	50 944	92,4	51 081	91,8
	Indéterminé	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4	3 418	6,2	3 823	6,9
	Total	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0
Membres d'au moins un groupe cible	Membres	5 861	12,1	6 671	13,0	7 372	13,8	8 307	15,1	8 794	15,8
	Non-membres	39 941	82,1	41 555	80,9	42 646	79,8	43 409	78,7	43 049	77,3
	Indéterminé	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4	3 418	6,2	3 823	6,9
	Total	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0

Tableau 1.5.2 Nombre de personnes membre des minorités visibles et ethniques dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2017 à mars 2021

Catégorie d'emplois	Membre des minorités visibles et ethniques	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Membres	21	3,2	21	3,0	23	3,2	29	3,9	28	3,7
	Non-membres	501	77,0	525	75,6	545	75,3	549	72,9	545	71,2
	Indéterminé	129	19,8	148	21,3	156	21,5	175	23,2	192	25,1
	Total	651	100,0	694	100,0	724	100,0	753	100,0	765	100,0
Cadre	Membres	113	3,5	156	4,5	173	4,9	211	5,8	235	6,2
	Non-membres	2 970	91,6	3 137	90,6	3 190	90,1	3 287	89,8	3 361	89,2
	Indéterminé	160	4,9	170	4,9	177	5,0	162	4,4	174	4,6
	Total	3 243	100,0	3 463	100,0	3 540	100,0	3 660	100,0	3 770	100,0
Professionnel	Membres	1 933	9,5	2 163	10,2	2 554	11,1	2 982	12,2	3 275	13,1
	Non-membres	17 470	85,8	17 977	85,0	19 138	83,5	20 219	82,7	20 373	81,2
	Indéterminé	969	4,8	1 000	4,7	1 215	5,3	1 233	5,0	1 430	5,7
	Total	20 372	100,0	21 140	100,0	22 907	100,0	24 434	100,0	25 078	100,0
Enseignant	Membres	23	11,6	40	16,5	34	15,9	29	14,8	26	15,0
	Non-membres	158	79,8	177	72,8	155	72,4	143	73,0	125	72,3
	Indéterminé	17	8,6	26	10,7	25	11,7	24	12,2	22	12,7
	Total	198	100,0	243	100,0	214	100,0	196	100,0	173	100,0
Technicien	Membres	1 119	9,2	1 404	10,7	1 547	11,9	1 843	13,7	1 997	14,6
	Non-membres	10 421	85,8	10 981	83,7	10 717	82,2	10 856	80,6	10 778	79,0
	Indéterminé	602	5,0	740	5,6	774	5,9	770	5,7	876	6,4
	Total	12 142	100,0	13 125	100,0	13 038	100,0	13 469	100,0	13 651	100,0
Personnel de bureau	Membres	913	12,7	1 028	13,9	1 152	15,4	1 223	16,9	1 271	18,2
	Non-membres	5 928	82,8	5 989	80,7	5 880	78,6	5 509	76,0	5 095	73,0
	Indéterminé	322	4,5	401	5,4	452	6,0	518	7,1	609	8,7
	Total	7 163	100,0	7 418	100,0	7 484	100,0	7 250	100,0	6 975	100,0
Agent de la paix	Membres	388	10,7	397	10,6	405	10,4	415	10,8	410	11,0
	Non-membres	2 709	74,6	2 818	75,1	2 997	77,2	2 985	77,9	2 903	77,8
	Indéterminé	536	14,8	536	14,3	482	12,4	432	11,3	416	11,2
	Total	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0
Ouvrier	Membres	53	4,3	66	4,3	75	4,5	71	4,6	75	4,9
	Non-membres	1 082	88,7	1 347	87,1	1 433	85,6	1 365	88,6	1 346	88,3
	Indéterminé	85	7,0	134	8,7	167	10,0	104	6,8	104	6,8
	Total	1 220	100,0	1 547	100,0	1 675	100,0	1 540	100,0	1 525	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Membres	4 563	9,4	5 275	10,3	5 963	11,2	6 803	12,3	7 317	13,1
	Non-membres	41 239	84,8	42 951	83,6	44 055	82,4	44 913	81,5	44 526	80,0
	Indéterminé	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4	3 418	6,2	3 823	6,9
	Total	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0

Tableau 1.5.3 Nombre de personnes anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2017 à mars 2021

Catégorie d'emplois	Anglophones	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Anglophones	3	0,5	5	0,7	6	0,8	8	1,1	9	1,2
	Non-anglophones	519	79,7	541	78,0	562	77,6	570	75,7	564	73,7
	Indéterminé	129	19,8	148	21,3	156	21,5	175	23,2	192	25,1
	Total	651	100,0	694	100,0	724	100,0	753	100,0	765	100,0
Cadre	Anglophones	35	1,1	37	1,1	40	1,1	39	1,1	36	1,0
	Non-anglophones	3 048	94,0	3 256	94,0	3 323	93,9	3 459	94,5	3 560	94,4
	Indéterminé	160	4,9	170	4,9	177	5,0	162	4,4	174	4,6
	Total	3 243	100,0	3 463	100,0	3 540	100,0	3 660	100,0	3 770	100,0
Professionnel	Anglophones	181	0,9	195	0,9	201	0,9	218	0,9	221	0,9
	Non-anglophones	19 222	94,4	19 945	94,3	21 491	93,8	22 983	94,1	23 427	93,4
	Indéterminé	969	4,8	1 000	4,7	1 215	5,3	1 233	5,0	1 430	5,7
	Total	20 372	100,0	21 140	100,0	22 907	100,0	24 434	100,0	25 078	100,0
Enseignant	Anglophones	2	1,0	2	0,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Non-anglophones	179	90,4	215	88,5	189	88,3	172	87,8	151	87,3
	Indéterminé	17	8,6	26	10,7	25	11,7	24	12,2	22	12,7
	Total	198	100,0	243	100,0	214	100,0	196	100,0	173	100,0
Technicien	Anglophones	107	0,9	109	0,8	99	0,8	98	0,7	106	0,8
	Non-anglophones	11 433	94,2	12 276	93,5	12 165	93,3	12 601	93,6	12 669	92,8
	Indéterminé	602	5,0	740	5,6	774	5,9	770	5,7	876	6,4
	Total	12 142	100,0	13 125	100,0	13 038	100,0	13 469	100,0	13 651	100,0
Personnel de bureau	Anglophones	76	1,1	80	1,1	92	1,2	94	1,3	84	1,2
	Non-anglophones	6 765	94,4	6 937	93,5	6 940	92,7	6 638	91,6	6 282	90,1
	Indéterminé	322	4,5	401	5,4	452	6,0	518	7,1	609	8,7
	Total	7 163	100,0	7 418	100,0	7 484	100,0	7 250	100,0	6 975	100,0
Agent de la paix	Anglophones	41	1,1	40	1,1	44	1,1	45	1,2	46	1,2
	Non-anglophones	3 056	84,1	3 175	84,6	3 358	86,5	3 355	87,6	3 267	87,6
	Indéterminé	536	14,8	536	14,3	482	12,4	432	11,3	416	11,2
	Total	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0
Ouvrier	Anglophones	20	1,6	22	1,4	23	1,4	25	1,6	26	1,7
	Non-anglophones	1 115	91,4	1 391	89,9	1 485	88,7	1 411	91,6	1 395	91,5
	Indéterminé	85	7,0	134	8,7	167	10,0	104	6,8	104	6,8
	Total	1 220	100,0	1 547	100,0	1 675	100,0	1 540	100,0	1 525	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Anglophones	465	1,0	490	1,0	505	0,9	527	1,0	528	0,9
	Non-anglophones	45 337	93,2	47 736	92,9	49 513	92,6	51 189	92,8	51 315	92,2
	Indéterminé	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4	3 418	6,2	3 823	6,9
	Total	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0

Tableau 1.5.4 Nombre de personnes autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2017 à mars 2021

Catégorie d'emplois	Autochtones	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %	Mars 2021 Nombre	Mars 2021 %
Haute direction	Autochtones	1	0,2	1	0,1	1	0,1	3	0,4	4	0,5
	Non-autochtones	521	80,0	545	78,5	567	78,3	575	76,4	569	74,4
	Indéterminé	129	19,8	148	21,3	156	21,5	175	23,2	192	25,1
	Total	651	100,0	694	100,0	724	100,0	753	100,0	765	100,0
Cadre	Autochtones	15	0,5	16	0,5	18	0,5	27	0,7	25	0,7
	Non-autochtones	3 068	94,6	3 277	94,6	3 345	94,5	3 471	94,8	3 571	94,7
	Indéterminé	160	4,9	170	4,9	177	5,0	162	4,4	174	4,6
	Total	3 243	100,0	3 463	100,0	3 540	100,0	3 660	100,0	3 770	100,0
Professionnel	Autochtones	105	0,5	110	0,5	121	0,5	135	0,6	137	0,5
	Non-autochtones	19 298	94,7	20 030	94,7	21 571	94,2	23 066	94,4	23 511	93,8
	Indéterminé	969	4,8	1000	4,7	1215	5,3	1233	5,0	1 430	5,7
	Total	20 372	100,0	21 140	100,0	22 907	100,0	24 434	100,0	25 078	100,0
Enseignant	Autochtones	1	0,5	1	0,4	1	0,5	1	0,5	1	0,6
	Non-autochtones	180	90,9	216	88,9	188	87,9	171	87,2	150	86,7
	Indéterminé	17	8,6	26	10,7	25	11,7	24	12,2	22	12,7
	Total	198	100,0	243	100,0	214	100,0	196	100,0	173	100,0
Technicien	Autochtones	84	0,7	92	0,7	86	0,7	83	0,6	82	0,6
	Non-autochtones	11 456	94,4	12 293	93,7	12 178	93,4	12 616	93,7	12 693	93,0
	Indéterminé	602	5,0	740	5,6	774	5,9	770	5,7	876	6,4
	Total	12 142	100,0	13 125	100,0	13 038	100,0	13 469	100,0	13 651	100,0
Personnel de bureau	Autochtones	43	0,6	43	0,6	52	0,7	55	0,8	52	0,7
	Non-autochtones	6 798	94,9	6 974	94,0	6 980	93,3	6 677	92,1	6 314	90,5
	Indéterminé	322	4,5	401	5,4	452	6,0	518	7,1	609	8,7
	Total	7 163	100,0	7 418	100,0	7 484	100,0	7 250	100,0	6 975	100,0
Agent de la paix	Autochtones	21	0,6	25	0,7	30	0,8	35	0,9	30	0,8
	Non-autochtones	3 076	84,7	3 190	85,0	3 372	86,8	3 365	87,8	3 283	88,0
	Indéterminé	536	14,8	536	14,3	482	12,4	432	11,3	416	11,2
	Total	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0
Ouvrier	Autochtones	12	1,0	17	1,1	17	1,0	22	1,4	22	1,4
	Non-autochtones	1 123	92,0	1 396	90,2	1 491	89,0	1 414	91,8	1 399	91,7
	Indéterminé	85	7,0	134	8,7	167	10,0	104	6,8	104	6,8
	Total	1 220	100,0	1 547	100,0	1 675	100,0	1 540	100,0	1 525	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Autochtones	282	0,6	305	0,6	326	0,6	361	0,7	353	0,6
	Non-autochtones	45 520	93,6	47 921	93,3	49 692	92,9	51 355	93,1	51 490	92,5
	Indéterminé	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4	3 418	6,2	3 823	6,9
	Total	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0

Tableau 1.5.5 Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2017 à mars 2021

Catégorie d'emplois	Personne handicapée	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Pers. handicapées	1	0,2	5	0,7	6	0,8	6	0,8	6	0,8
	Aucun handicap	521	80,0	541	78,0	562	77,6	572	76,0	567	74,1
	Indéterminé	129	19,8	148	21,3	156	21,5	175	23,2	192	25,1
	Total	651	100,0	694	100,0	724	100,0	753	100,0	765	100,0
Cadre	Pers. handicapées	16	0,5	16	0,5	14	0,4	16	0,4	14	0,4
	Aucun handicap	3 067	94,6	3 277	94,6	3 349	94,6	3 482	95,1	3 582	95,0
	Indéterminé	160	4,9	170	4,9	177	5,0	162	4,4	174	4,6
	Total	3 243	100,0	3 463	100,0	3 540	100,0	3 660	100,0	3 770	100,0
Professionnel	Pers. handicapées	206	1,0	215	1,0	225	1,0	252	1,0	266	1,1
	Aucun handicap	19 197	94,2	19 925	94,3	21 467	93,7	22 949	93,9	23 382	93,2
	Indéterminé	969	4,8	1000	4,7	1215	5,3	1233	5,0	1 430	5,7
	Total	20 372	100,0	21 140	100,0	22 907	100,0	24 434	100,0	25 078	100,0
Enseignant	Pers. handicapées	1	0,5	3	1,2	2	0,9	2	1,0	2	1,2
	Aucun handicap	180	90,9	214	88,1	187	87,4	170	86,7	149	86,1
	Indéterminé	17	8,6	26	10,7	25	11,7	24	12,2	22	12,7
	Total	198	100,0	243	100,0	214	100,0	196	100,0	173	100,0
Technicien	Pers. handicapées	193	1,6	214	1,6	207	1,6	227	1,7	234	1,7
	Aucun handicap	11 347	93,5	12 171	92,7	12 057	92,5	12 472	92,6	12 541	91,9
	Indéterminé	602	5,0	740	5,6	774	5,9	770	5,7	876	6,4
	Total	12 142	100,0	13 125	100,0	13 038	100,0	13 469	100,0	13 651	100,0
Personnel de bureau	Pers. handicapées	226	3,2	256	3,5	246	3,3	251	3,5	222	3,2
	Aucun handicap	6 615	92,3	6 761	91,1	6 786	90,7	6 481	89,4	6 144	88,1
	Indéterminé	322	4,5	401	5,4	452	6,0	518	7,1	609	8,7
	Total	7 163	100,0	7 418	100,0	7 484	100,0	7 250	100,0	6 975	100,0
Agent de la paix	Pers. handicapées	5	0,1	4	0,1	4	0,1	4	0,1	4	0,1
	Aucun handicap	3 092	85,1	3 211	85,6	3 398	87,5	3 396	88,6	3 309	88,7
	Indéterminé	536	14,8	536	14,3	482	12,4	432	11,3	416	11,2
	Total	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0
Ouvrier	Pers. handicapées	8	0,7	10	0,6	11	0,7	14	0,9	14	0,9
	Aucun handicap	1 127	92,4	1 403	90,7	1 497	89,4	1 422	92,3	1 407	92,3
	Indéterminé	85	7,0	134	8,7	167	10,0	104	6,8	104	6,8
	Total	1 220	100,0	1 547	100,0	1 675	100,0	1 540	100,0	1 525	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Pers. handicapées	656	1,3	723	1,4	715	1,3	772	1,4	762	1,4
	Aucun handicap	45 146	92,9	47 503	92,5	49 303	92,2	50 944	92,4	51 081	91,8
	Indéterminé	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4	3 418	6,2	3 823	6,9
	Total	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0

Tableau 1.5.6 Nombre de personnes membres d'au moins un groupe cible dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2017 à mars 2021

Catégorie d'emplois	Membre d'au moins un groupe cible	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2021
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Membres	26	4,0	32	4,6	35	4,8	45	6,0	46	6,0
	Non-membres	496	76,2	514	74,1	533	73,6	533	70,8	527	68,9
	Indéterminé	129	19,8	148	21,3	156	21,5	175	23,2	192	25,1
	Total	651	100,0	694	100,0	724	100,0	753	100,0	765	100,0
Cadre	Membres	177	5,5	222	6,4	241	6,8	290	7,9	306	8,1
	Non-membres	2 906	89,6	3 071	88,7	3 122	88,2	3 208	87,7	3 290	87,3
	Indéterminé	160	4,9	170	4,9	177	5,0	162	4,4	174	4,6
	Total	3 243	100,0	3 463	100,0	3 540	100,0	3 660	100,0	3 770	100,0
Professionnel	Membres	2 399	11,8	2 654	12,6	3 065	13,4	3 541	14,5	3 844	15,3
	Non-membres	17 004	83,5	17 486	82,7	18 627	81,3	19 660	80,5	19 804	79,0
	Indéterminé	969	4,8	1 000	4,7	1 215	5,3	1 233	5,0	1 430	5,7
	Total	20 372	100,0	21 140	100,0	22 907	100,0	24 434	100,0	25 078	100,0
Enseignant	Membres	26	13,1	45	18,5	36	16,8	31	15,8	28	16,2
	Non-membres	155	78,3	172	70,8	153	71,5	141	71,9	123	71,1
	Indéterminé	17	8,6	26	10,7	25	11,7	24	12,2	22	12,7
	Total	198	100,0	243	100,0	214	100,0	196	100,0	173	100,0
Technicien	Membres	1 477	12,2	1 788	13,6	1 909	14,6	2 208	16,4	2 378	17,4
	Non-membres	10 063	82,9	10 597	80,7	10 355	79,4	10 491	77,9	10 397	76,2
	Indéterminé	602	5,0	740	5,6	774	5,9	770	5,7	876	6,4
	Total	12 142	100,0	13 125	100,0	13 038	100,0	13 469	100,0	13 651	100,0
Personnel de bureau	Membres	1 219	17,0	1 360	18,3	1 490	19,9	1 575	21,7	1 580	22,7
	Non-membres	5 622	78,5	5 657	76,3	5 542	74,1	5 157	71,1	4 786	68,6
	Indéterminé	322	4,5	401	5,4	452	6,0	518	7,1	609	8,7
	Total	7 163	100,0	7 418	100,0	7 484	100,0	7 250	100,0	6 975	100,0
Agent de la paix	Membres	446	12,3	457	12,2	473	12,2	488	12,7	478	12,8
	Non-membres	2 651	73,0	2 758	73,5	2 929	75,4	2 912	76,0	2 835	76,0
	Indéterminé	536	14,8	536	14,3	482	12,4	432	11,3	416	11,2
	Total	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0	3 729	100,0
Ouvrier	Membres	91	7,5	113	7,3	123	7,3	129	8,4	134	8,8
	Non-membres	1 044	85,6	1 300	84,0	1 385	82,7	1 307	84,9	1 287	84,4
	Indéterminé	85	7,0	134	8,7	167	10,0	104	6,8	104	6,8
	Total	1 220	100,0	1 547	100,0	1 675	100,0	1 540	100,0	1 525	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Membres	5 861	12,1	6 671	13,0	7 372	13,8	8 307	15,1	8 794	15,8
	Non-membres	39 941	82,1	41 555	80,9	42 646	79,8	43 409	78,7	43 049	77,3
	Indéterminé	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4	3 418	6,2	3 823	6,9
	Total	48 622	100,0	51 381	100,0	53 466	100,0	55 134	100,0	55 666	100,0

Section 1.6 Mobilité interrégionale

Tableau 1.6.1 Portrait de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2020 et en mars 2021

Région administrative	Mars 2020	2020-2021		2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	2020-2021	Mars 2021
	Total	Stabilité		Parti de la région		Arrivé dans la région		Différentiel		Total
	Nombre	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre
Bas-Saint-Laurent	1 073	1 056	98,42	(17)	(1,58)	33	3,08	16	1,49	1 089
Saguenay-Lac-Saint-Jean	1 135	1 126	99,21	(9)	(0,79)	37	3,26	28	2,47	1 163
Capitale-Nationale	26 235	26 036	99,24	(199)	(0,76)	209	0,80	10	0,04	26 245
Mauricie	1 257	1 232	98,01	(25)	(1,99)	41	3,26	16	1,27	1 273
Estrie	948	916	96,62	(32)	(3,38)	23	2,43	(9)	(0,95)	939
Montréal	10 169	9 864	97,00	(305)	(3,00)	216	2,12	(89)	(0,88)	10 080
Outaouais	957	924	96,55	(33)	(3,45)	20	2,09	(13)	(1,36)	944
Abitibi-Témiscamingue	1 080	1 059	98,06	(21)	(1,94)	20	1,85	(1)	(0,09)	1 079
Côte-Nord	735	718	97,69	(17)	(2,31)	13	1,77	(4)	(0,54)	731
Nord-du-Québec	170	160	94,12	(10)	(5,88)	2	1,18	(8)	(4,71)	162
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	873	849	97,25	(24)	(2,75)	26	2,98	2	0,23	875
Chaudière-Appalaches	1 160	1 104	95,17	(56)	(4,83)	72	6,21	16	1,38	1 176
Laval	908	857	94,38	(51)	(5,62)	70	7,71	19	2,09	927
Lanaudière	716	684	95,53	(32)	(4,47)	40	5,59	8	1,12	724
Laurentides	1 340	1 279	95,45	(61)	(4,55)	61	4,55	0	0,00	1 340
Montérégie	2 854	2 753	96,46	(101)	(3,54)	110	3,85	9	0,32	2 863
Centre-du-Québec	467	443	94,86	(24)	(5,14)	23	4,93	(1)	(0,21)	466
Hors Québec	6	5	83,33	(1)	(16,67)	2	33,33	1	16,67	7
Donnée sans correspondance	57	51	89,47	(6)	(10,53)	6	10,53	0	0,00	57
Total	52 140	51 116	98,04	(1 024)	(1,96)	1 024	1,96	0	0,00	52 140

Ensemble de l'effectif régulier	55 134									55 666
% d'effectif commun à chacune des deux années	94,57									93,67

La façon d'interpréter le tableau est la suivante :

L'effectif régulier en poste à la fin de mars 2020 est de **55 134** personnes. L'effectif régulier en poste à la fin de mars 2021 est de **55 666** personnes. En comparant ces deux populations, nous dénombrons **52 140** employés communs, c'est-à-dire en poste à la fois en mars 2020 et en mars 2021. Ce nombre commun représente 94,57 % de l'effectif régulier de mars 2020 et 93,67 % de celui de mars 2021.

De ce nombre de 52 140 employés réguliers présents pendant toute l'année 2020-2021, **51 116** personnes (98,04 %) occupaient leur emploi dans la même région administrative, en mars 2020 comme en mars 2021 (colonne **Stabilité**). Les **1 024** personnes restantes (1,96 %) occupaient, en mars 2021, un emploi régulier dans une région administrative différente de celle où elles se trouvaient en mars 2020.

La colonne **Parti de la région** donne la répartition des 1 024 employés selon la région administrative qu'ils ont quittée entre mars 2020 et mars 2021. L'inverse vaut pour la colonne **Arrivé dans la région** qui établit la région administrative d'accueil de ces 1 024 employés.

La colonne **Différentiel** indique la somme des deux colonnes précédentes. Elle détermine donc les régions dont l'écart est **positif** (nombre positif), dont l'écart est **négatif** (nombre négatif) ou celles qui sont **stables** (zéro ou petit nombre) quant au processus de mobilité géographique au cours de l'année. La somme des différentiels donne zéro, puisque nous étudions toujours la même population des 51 116 employés communs et la mobilité géographique des 1 024 d'entre eux qui ont changé de région administrative entre mars 2020 et mars 2021.

Tableau 1.6.2 Détail de la stabilité et de la mobilité régionale pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2020 et en mars 2021

Lignes du tableau : région de départ (mars 2020)
Colonnes du tableau : région d'arrivée (mars 2021)

Colonne total = total des lignes : total région de départ (mars 2020)
Ligne total = total des colonnes : total région d'arrivée (mars 2021)

Intersection d'une région avec elle-même : personnel régulier demeuré dans la même région

	Région d'arrivée (mars 2021)																			Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	90	99	
Région de départ (mars 2020)	1	1 056	1	5	-	-	1	-	-	-	6	2	1	-	-	1	-	-	-	1 073
	2	-	1 126	5	-	-	2	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1 135
	3	12	12	26 036	12	1	59	4	1	3	-	11	62	-	4	-	9	4	2	26 235
	4	-	1	7	1 232	1	4	-	-	-	-	1	-	3	1	1	6	-	-	1 257
	5	-	-	3	8	916	4	-	1	-	-	2	-	1	-	5	7	-	-	948
	6	4	6	82	5	10	9 864	5	1	-	4	3	46	19	31	80	1	-	3	10 169
	7	-	6	5	-	1	5	924	8	2	1	-	-	-	3	2	-	-	-	957
	8	-	1	6	1	1	2	2	1 059	-	-	1	-	-	3	4	-	-	-	1 080
	9	1	4	6	1	1	2	-	1	718	-	-	-	-	-	1	-	-	-	735
	10	1	2	1	1	-	-	-	-	2	160	-	1	-	-	2	-	-	-	170
	11	9	2	8	-	-	3	1	-	-	-	849	1	-	-	-	-	-	-	873
	12	2	-	50	1	-	1	-	-	-	-	1 104	-	-	1	-	1	-	-	1 160
	13	-	-	4	1	-	25	1	1	-	1	-	857	4	12	1	1	-	-	908
	14	-	-	2	1	1	18	1	-	1	1	-	-	1	684	5	1	-	-	716
	15	-	-	4	-	-	25	3	1	1	-	1	-	16	9	1 279	1	-	-	1 340
	16	3	2	8	2	5	61	3	2	2	-	-	2	5	1	2	2 753	3	-	2 854
	17	1	-	8	8	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	3	443	-	-	467
	90	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	6
	99	-	-	4	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51	57
	Total	1 089	1 163	26 245	1 273	939	10 080	944	1 079	731	162	875	1 176	927	724	1 340	2 863	466	7	52 140

Note : Le nouveau système informatique mis en service au cours de l'année 2010-2011 a entraîné la normalisation des adresses de travail. Ce système a également comme caractéristique de ne pas accepter les adresses hors Québec. Par conséquent, la grande majorité des employés travaillant hors Québec sont maintenant comptabilisés à l'adresse de travail de leur port d'attache au Québec, ce qui ne permet plus de présenter le nombre exact d'employés travaillant à l'extérieur du territoire québécois.

Codification des régions administratives :

01	Bas-Saint-Laurent	10	Nord-du-Québec
02	Saguenay-Lac-Saint-Jean	11	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
03	Capitale-Nationale	12	Chaudière-Appalaches
04	Mauricie	13	Laval
05	Estrie	14	Lanaudière
06	Montréal	15	Laurentides
07	Outaouais	16	Montréal
08	Abitibi-Témiscamingue	17	Centre-du-Québec
09	Côte-Nord	90	Hors Québec
		99	Donnée sans correspondance

Tableau 1.6.3 Proportion de l'effectif régulier qui a changé de région administrative de 2016-2017 à 2020-2021

	Mars 2016	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2021
Effectif régulier à la dernière paie de mars	49 268	48 622	51 381	53 466	55 134	55 666
Effectif commun 2016-2017	46 028	46 028				
Effectif commun en %	93,4	94,7				
Mobilité interrégionale 2016-2017	815 personnes / 46 028 : 1,8 %					
Effectif commun 2017-2018		46 096	46 096			
Effectif commun en %		94,8	89,7			
Mobilité interrégionale 2017-2018		903 personnes / 46 096 : 2,0 %				
Effectif commun 2018-2019			48 608	48 608		
Effectif commun en %			94,6	90,9		
Mobilité interrégionale 2018-2019			1 056 personnes / 48 608 : 2,2 %			
Effectif commun 2019-2020				50 314	50 314	
Effectif commun en %				94,1	91,3	
Mobilité interrégionale 2019-2020				1 133 personnes / 50 314 : 2,3 %		
Effectif commun 2020-2021					52 140	52 140
Effectif commun en %					94,6	93,7
Mobilité interrégionale 2020-2021					1 024 personnes / 52 140 : 2,0 %	

Section 1.7 Effectif par période de paie

Tableau 1.7.1 Nombre de personnes par période de paie et selon le statut d'emploi pour l'année 2020-2021

Paies 2019-2020	Régulier	Régulier	Occasionnel	Occasionnel	Étudiant et stagiaire	Étudiant et stagiaire
Numéro	Nombre	Indice	Nombre	Indice	Nombre	Indice
26	55 134	100,0	9 658	100,0	2 899	100,0

Paies 2020-2021	Régulier	Régulier	Occasionnel	Occasionnel	Étudiant et stagiaire	Étudiant et stagiaire
Numéro	Nombre	Indice	Nombre	Indice	Nombre	Indice
1	55 161	100,0	9 534	98,7	2 871	99,0
2	55 179	100,1	9 326	96,6	2 714	93,6
3	55 159	100,0	9 175	95,0	2 561	88,3
4	55 108	100,0	9 506	98,4	2 369	81,7
5	55 016	99,8	9 803	101,5	2 256	77,8
6	54 982	99,7	10 001	103,6	2 321	80,1
7	54 603	99,0	9 961	103,1	2 344	80,9
8	54 601	99,0	9 963	103,2	2 517	86,8
9	54 622	99,1	9 985	103,4	2 677	92,3
10	54 620	99,1	9 976	103,3	2 696	93,0
11	54 620	99,1	9 987	103,4	2 678	92,4
12	54 763	99,3	10 080	104,4	2 637	91,0
13	54 810	99,4	10 061	104,2	2 426	83,7
14	54 821	99,4	10 014	103,7	2 401	82,8
15	54 903	99,6	9 819	101,7	2 377	82,0
16	54 943	99,7	9 742	100,9	2 405	83,0
17	55 011	99,8	9 786	101,3	2 392	82,5
18	55 075	99,9	9 696	100,4	2 408	83,1
19	55 154	100,0	9 645	99,9	2 406	83,0
20	55 286	100,3	9 432	97,7	2 367	81,6
21	55 246	100,2	9 492	98,3	2 368	81,7
22	55 308	100,3	9 458	97,9	2 323	80,1
23	55 331	100,4	9 605	99,5	2 466	85,1
24	55 427	100,5	9 633	99,7	2 455	84,7
25	55 504	100,7	9 597	99,4	2 462	84,9
26	55 666	101,0	9 524	98,6	2 502	86,3
Moyenne des 26 paies	55 035	99,8	9 723	100,7	2 477	85,4

1. Indice : paie 26 de 2019-2020 = 100,0

2. En vert : Nombre et indice les plus bas de 2020-2021

3. En bleu : Nombre et indice les plus élevés de 2020-2021

Section 1.8 Ministère et organisme

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2021

	Mars 2021	
Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Affaires municipales et Habitation		
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	547	33,0
Commission municipale du Québec	65	3,9
Régie du bâtiment du Québec	497	30,0
Société d'habitation du Québec	304	18,3
Tribunal administratif du logement	245	14,8
Total du portefeuille ministériel	1 658	100,0
Portefeuille ministériel : Agriculture, Pêcheries et Alimentation		
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	1 390	67,2
Commission de protection du territoire agricole du Québec	84	4,1
La Financière agricole du Québec	558	27,0
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	36	1,7
Total du portefeuille ministériel	2 068	100,0
Portefeuille ministériel : Assemblée nationale		
Assemblée nationale	490	100,0
Total du portefeuille ministériel	490	100,0
Portefeuille ministériel : Conseil du trésor et Administration gouvernementale		
Conseil du trésor	689	26,5
Centre d'acquisitions gouvernementales	283	10,9
Commission de la fonction publique	39	1,5
Fonds des infrastructures et des services numériques gouvernementaux	1 394	53,6
Infrastructures technologiques Québec	197	7,6
Total du portefeuille ministériel	2 602	100,0
Portefeuille ministériel : Conseil exécutif		
Ministère du Conseil exécutif	1 137	94,2
Commission d'accès à l'information	70	5,8
Total du portefeuille ministériel	1 207	100,0
Portefeuille ministériel : Culture et Communications		
Ministère de la Culture et des Communications	353	98,9
Conseil du patrimoine culturel du Québec	4	1,1
Total du portefeuille ministériel	357	100,0
Portefeuille ministériel : Économie et Innovation		
Ministère de l'Économie et de l'Innovation	499	98,6
Commission de l'éthique en science et en technologie	7	1,4
Total du portefeuille ministériel	506	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2021 (suite)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Éducation et Enseignement supérieur		
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieure	1 402	94,6
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	21	1,4
Conseil du statut de la femme	27	1,8
Conseil supérieur de l'éducation	32	2,2
Total du portefeuille ministériel	1 482	100,0
Portefeuille ministériel : Énergie et Ressources naturelles		
Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles	738	54,4
Fonds des ressources naturelles	145	10,7
Fonds de transition, d'innovation et d'efficacité énergétiques	89	6,6
Fonds d'information sur le territoire	384	28,3
Total du portefeuille ministériel	1 356	100,0
Portefeuille ministériel : Environnement et Lutte contre les changements climatiques		
Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques	1 829	97,9
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement	39	2,1
Total du portefeuille ministériel	1 868	100,0
Portefeuille ministériel : Famille		
Ministère de la Famille	429	39,6
Curateur public	653	60,4
Total du portefeuille ministériel	1 082	100,0
Portefeuille ministériel : Finances		
Ministère des Finances	561	20,7
Fonds du financement	13	0,5
Fonds du Tribunal administratif des marchés financiers	16	0,6
Institut de la statistique du Québec	257	9,5
Retraite Québec	1 865	68,8
Total du portefeuille ministériel	2 712	100,0
Portefeuille ministériel : Forêts, Faune et Parcs		
Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs	1 762	78,7
Fonds des ressources naturelles - Volet amén durable du terr. Forestier	476	21,3
Total du portefeuille ministériel	2 238	100,0
Portefeuille ministériel : Immigration, Francisation et Intégration		
Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégrité	1 139	100,0
Total du portefeuille ministériel	1 139	100,0
Portefeuille ministériel : Justice		
Ministère de la Justice	2 493	66,0
Conseil de la magistrature	4	0,1
Conseil supérieur de la langue française	2	0,1
Directeur des poursuites criminelles et pénales	456	12,1
Fonds Accès Justice	4	0,1
Fonds d'aide aux actions collectives	5	0,1
Fonds d'aide aux victimes d'actes criminels	8	0,2
Fonds des registres du ministère de la Justice	82	2,2
Fonds du Tribunal administratif du Québec	264	7,0
Office de la protection du consommateur	119	3,1
Office des professions du Québec	78	2,1
Office québécois de la langue française	265	7,0
Total du portefeuille ministériel	3 780	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2021 (suite)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Personnes désignées par l'Assemblée nationale		
Commissaire à l'Éthique et à la Déontologie	10	1,7
Commissaire au lobbying du Québec	35	5,8
Élections Québec	252	41,9
Vérificateur général	305	50,7
Total du portefeuille ministériel	602	100,0
Portefeuille ministériel : Relations internationales et Francophonie		
Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	332	100,0
Total du portefeuille ministériel	332	100,0
Portefeuille ministériel : Santé et Services sociaux		
Ministère de la Santé et des Services sociaux	856	29,0
Commissaire à la santé et au bien-être	14	0,5
Fonds de prévention et de recherche en matière de cannabis	21	0,7
Fonds des ressources informationnelles du secteur de la santé et des services sociaux	311	10,5
Office des personnes handicapées du Québec	110	3,7
Régie de l'assurance-maladie du Québec	1 637	55,5
Total du portefeuille ministériel	2 949	100,0
Portefeuille ministériel : Sécurité publique		
Ministère de la Sécurité publique	5 288	70,2
Bureau des enquêtes indépendantes	48	0,6
Bureau du coroner	41	0,5
Comité de déontologie policière	11	0,1
Commissaire à la déontologie policière	32	0,4
Commissaire à la lutte contre la corruption	92	1,2
Commission québécoise des libérations conditionnelles	34	0,5
Fonds de service de police	1 038	13,8
Régie des alcools, des courses et des jeux	166	2,2
Sûreté du Québec	780	10,4
Total du portefeuille ministériel	7 530	100,0
Portefeuille ministériel : Tourisme		
Fonds de partenariat touristique	184	100,0
Total du portefeuille ministériel	184	100,0
Portefeuille ministériel : Transports		
Ministère des Transports	1 135	11,8
Commission des transports du Québec	98	1,0
Fonds Aérien	207	2,1
Fonds de gestion de l'équipement roulant	307	3,2
Fonds de la sécurité routière	14	0,1
Fonds des réseaux de transport terrestre (FORT)	4 827	50,1
Société de l'assurance automobile du Québec	3 047	31,6
Total du portefeuille ministériel	9 635	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2021 (suite et fin)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Travail, Emploi et Solidarité sociale		
Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale	5 142	52,0
Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	4 248	43,0
Conseil de gestion de l'assurance parentale	13	0,1
Tribunal administratif du travail	486	4,9
Total du portefeuille ministériel	9 889	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	55 666	

Section 1.9 Catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2021

Catégorie d'emplois : Haute direction

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
617-Sous-ministre	Classe 0	43	100,0
618-Sous-ministre associé	Classe 0	44	100,0
619-Sous-ministre adjoint	Classe 0	120	100,0
825-Dirigeant d'organisme	Classe 0	62	100,0
826-Membre de direction	Classe 0	496	100,0
Total de la catégorie		765	

Catégorie d'emplois : Cadre

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
630-Cadre	Classe 1	32	0,9
	Classe 2	458	12,4
	Classe 3	882	23,9
	Classe 4	1 498	40,7
	Classe 5	256	6,9
	Classe 6	105	2,8
	Classe 7	430	11,7
	Classe 8	16	0,4
	Classe 9	8	0,2
	Total du corps d'emplois	3 685	100,0
640-Cadre juridique	Classe 1	8	9,4
	Classe 2	77	90,6
	Total du corps d'emplois	85	100,0
Total de la catégorie		3 770	

Catégorie d'emplois : Professionnel

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
100-Conseiller en gestion de ressources humaines	0- Standard	719	73,3
	10- Expert (désignation)	245	25,0
	15- Émérite (désignation)	17	1,7
	Total du corps d'emplois	981	100,0
101-Conseiller du vérificateur général	5- Grade II : Conseiller du vérificateur général	120	58,0
	20- Expert du grade II (désignation)	48	23,2
	21- Expert du grade I (désignation)	18	8,7
	25- Émérite du grade II (désignation)	15	7,2
	26- Émérite du grade I (désignation)	6	2,9
	Total du corps d'emplois	207	100,0
102-Agent de développement industriel	0- Standard	259	79,7
	10- Expert (désignation)	62	19,1
	15- Émérite (désignation)	4	1,2
	Total du corps d'emplois	325	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2021 (suite)**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
103-Agent de la gestion financière	0- Standard	199	85,8
	10- Expert (désignation)	32	13,8
	15- Émérite (désignation)	1	0,4
	Total du corps d'emplois	232	100,0
104-Agent d'information	0- Standard	785	83,5
	10- Expert (désignation)	154	16,4
	15- Émérite (désignation)	1	0,1
	Total du corps d'emplois	940	100,0
105-Agent de recherche et de planification socioéconomique	0- Standard	5 235	70,6
	10- Expert (désignation)	2 019	27,2
	15- Émérite (désignation)	160	2,2
	Total du corps d'emplois	7 414	100,0
106-Agronome	0- Standard	169	85,4
	10- Expert (désignation)	28	14,1
	15- Émérite (désignation)	1	0,5
	Total du corps d'emplois	198	100,0
107-Agent culturel	0- Standard	24	100,0
	10- Expert (désignation)	0	0,0
	Total du corps d'emplois	24	100,0
108-Analyste de l'informatique et des procédés administratifs	0- Standard	5 210	76,1
	10- Expert (désignation)	1 530	22,3
	15- Émérite (désignation)	109	1,6
	Total du corps d'emplois	6 849	100,0
109-Architecte	0- Grade I - Standard	42	68,9
	10- Grade I - Expert (désignation)	19	31,1
	Total du corps d'emplois	61	100,0
110-Arporteur-géomètre	0- Standard	75	79,8
	10- Expert (désignation)	19	20,2
	Total du corps d'emplois	94	100,0
111-Attaché d'administration	0- Standard	2 442	90,5
	10- Expert (désignation)	257	9,5
	Total du corps d'emplois	2 699	100,0
112-Bibliothécaire	0- Standard	28	80,0
	10- Expert (désignation)	7	20,0
	Total du corps d'emplois	35	100,0
113-Biologiste	0- Standard	344	86,9
	10- Expert (désignation)	47	11,9
	15- Émérite (désignation)	5	1,3
	Total du corps d'emplois	396	100,0
115-Avocat et notaire	1- Zone normale	633	62,5
	15- Émérite (désignation)	380	37,5
	Total du corps d'emplois	1013	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2021 (suite)**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
116-Conseiller en orientation professionnelle	0- Standard	2	100,0
117-Dentiste	0- Standard	7	100,0
119-Ingénieur forestier	0- Standard	273	73,4
	10- Expert (désignation)	93	25,0
	15- Émérite (désignation)	6	1,6
	Total du corps d'emplois	372	100,0
120-Médecin	1- Médecin spécialiste	60	44,4
	5- Médecin évaluateur	75	55,6
	Total du corps d'emplois	135	100,0
121-Médecin vétérinaire	0- Standard	60	84,5
	10- Expert (désignation)	10	14,1
	15- Émérite (désignation)	1	1,4
	Total du corps d'emplois	71	100,0
122-Psychologue	0- Standard	10	83,3
	10- Expert (désignation)	2	16,7
	Total du corps d'emplois	12	100,0
123-Spécialiste en sciences de l'éducation	0- Standard	214	86,3
	10- Expert (désignation)	31	12,5
	15- Émérite (désignation)	3	1,2
	Total du corps d'emplois	248	100,0
124-Spécialiste en sciences physiques	0- Standard	348	68,9
	10- Expert (désignation)	133	26,3
	15- Émérite (désignation)	24	4,8
	Total du corps d'emplois	505	100,0
125-Traducteur	0- Standard	31	73,8
	10- Expert (désignation)	11	26,2
	Total du corps d'emplois	42	100,0
126-Travailleur social	0- Standard	2	100,0
129-Actuaire	0- Standard	85	57,0
	10- Expert (désignation)	38	25,5
	15- Émérite (désignation)	26	17,4
	Total du corps d'emplois	149	100,0
130-Agent de l'approvisionnement	0- Standard	53	100,0
131-Attaché judiciaire	0- Standard	33	56,9
	10- Expert (désignation)	25	43,1
	Total du corps d'emplois	58	100,0
132-Évaluateur agréé ou agent d'évaluation foncière	0- Standard	38	71,7
	10- Expert (désignation)	12	22,6
	15- Émérite (désignation)	3	5,7
	Total du corps d'emplois	53	100,0
133-Conseiller en affaires internationales	0- Standard	189	79,4
	10- Expert (désignation)	47	19,7
	15- Émérite (désignation)	2	0,8
	Total du corps d'emplois	238	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2021 (suite)**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
150-Médiateur et conciliateur	1- Grade I	21	87,5
	2- Grade II	3	12,5
	Total du corps d'emplois	24	100,0
186-Ingénieur	0- Grade I - Standard	1047	63,9
	4- Grade stagiaire	82	5,0
	10- Grade I - Expert (désignation)	414	25,3
	15- Grade I - Émérite (désignation)	96	5,9
	Total du corps d'emplois	1 639	100,0
Total de la catégorie		25 078	

Catégorie d'emplois : Enseignant

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
675-Personnel enseignant	18- 18 années de scolarité et moins	158	91,3
	19- 19 années de scolarité et plus	15	8,7
	Total du corps d'emplois	173	100,0
Total de la catégorie		173	

Catégorie d'emplois : Technicien

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
207-Agent d'indemnisation	5- Classe principale	9	1,2
	10- Classe nominale	769	98,8
	Total du corps d'emplois	778	100,0
209-Agent-vérificateur	10- Classe nominale	3	100,0
214-Agent d'aide socio-économique	5- Classe principale	285	14,4
	10- Classe nominale	1 690	85,6
	Total du corps d'emplois	1 975	100,0
217-Bibliotechnicien	10- Classe nominale	149	7,5
222-Enquêteur-évaluateur	10- Classe nominale	2	100,0
226-Infirmière et infirmier	5- Classe principale	1	10,0
	10- Classe nominale	9	90,0
	Total du corps d'emplois	10	100,0
230-Inspecteur en agroalimentaire et en santé animale	25- Inspecteur principal en agroalimentaire et en santé animale	12	6,5
	30- Inspecteur en agroalimentaire et en santé animale	172	93,5
	Total du corps d'emplois	184	100,0
233-Inspecteur des installations sous pression	25- Inspecteur principal des installations sous pression	6	30,0
	30- Inspecteur des installations sous pression (Grade I)	11	55,0
	35- Inspecteur des installations sous pression (Grade stagiaire)	3	15,0
	Total du corps d'emplois	20	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2021 (suite)**Catégorie d'emplois : Technicien (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
234-Inspecteur en bâtiment et en installations techniques	25- Inspecteur principal en bâtiment et en installations techniques	14	15,9
	30- Inspecteur en bâtiment et en installations techniques	74	84,1
	Total du corps d'emplois	88	100,0
237-Inspecteur en environnement	25- Inspecteur principal en environnement	43	16,7
	30- Inspecteur en environnement	215	83,3
	Total du corps d'emplois	258	100,0
248-Pilote d'aéronefs	4- Assistant-chef pilote avion d'affaires	3	3,5
	5- Commandant avion d'affaires	19	22,1
	6- Chef pilote avion d'affaires	2	2,3
	9- Assistant-chef pilote avion-citerne	4	4,7
	10- Commandant avion-citerne	20	23,3
	11- Chef pilote avion-citerne	1	1,2
	25- Copilote avion d'affaires	7	8,1
	35- Copilote avion-citerne	20	23,3
	36- Assistant-chef pilote commandant d'avion-citerne	0	0,0
	39- Assistant-chef pilote commandant hélicoptère	1	1,2
	40- Commandant hélicoptère	6	7,0
	41- Chef pilote hélicoptère	1	1,2
	45- Copilote d'hélicoptère	2	2,3
	Total du corps d'emplois	86	100,0
257-Technicien agricole	5- Classe principale	5	4,0
	10- Classe nominale	119	96,0
	Total du corps d'emplois	124	100,0
258-Technicien de laboratoire	5- Classe principale	20	10,6
	10- Classe nominale	168	89,4
	Total du corps d'emplois	188	100,0
259-Technicien de la faune	5- Classe principale	12	9,0
	10- Classe nominale	122	91,0
	Total du corps d'emplois	134	100,0
260-Technicien en évaluation foncière	10- Classe nominale	11	100,0
261-Technicien en aéronautique	30- Standard (Grade I)	51	79,7
	31- Chef d'équipe (désignation)	6	9,4
	32- Représentant assurance qualité (désignation)	3	4,7
	35- Technicien (Grade stagiaire)	4	6,3
	Total du corps d'emplois	64	100,0
262-Technicien de l'équipement motorisé	5- Classe principale	1	12,5
	10- Classe nominale	7	87,5
	Total du corps d'emplois	8	100,0
263-Technicien des travaux publics	5- Classe principale	276	23,8
	10- Classe nominale	883	76,2
	Total du corps d'emplois	1 159	100,0
264-Technicien en administration	5- Classe principale	157	2,7
	10- Classe nominale	5 583	97,3
	Total du corps d'emplois	5 740	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2021 (suite)**Catégorie d'emplois : Technicien (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
265-Technicien en arts appliqués et graphiques	5- Classe principale	4	2,9
	10- Classe nominale	133	97,1
	Total du corps d'emplois	137	100,0
266-Technicien en eau et assainissement	5- Classe principale	2	6,7
	10- Classe nominale	28	93,3
	Total du corps d'emplois	30	100,0
268-Technicien en électronique	5- Classe principale	19	17,1
	10- Classe nominale	92	82,9
	Total du corps d'emplois	111	100,0
269-Technicien en foresterie	5- Classe principale	73	16,4
	10- Classe nominale	372	83,6
	Total du corps d'emplois	445	100,0
270-Technicien en génie industriel	5- Classe principale	1	100,0
271-Technicien en information	10- Classe nominale	68	100,0
272-Technicien en informatique	5- Classe principale	30	4,3
	10- Classe nominale (Grade I)	664	94,9
	35- Classe nominale (Grade stagiaire)	6	0,9
	Total du corps d'emplois	700	100,0
273-Technicien en mécanique du bâtiment	5- Classe principale	0	0,0
	10- Classe nominale	1	100,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
275-Technicien en ressources minérales	5- Classe principale	1	9,1
	10- Classe nominale	10	90,9
	Total du corps d'emplois	11	100,0
283-Technicien en droit	5- Classe principale	21	2,8
	10- Classe nominale	724	97,2
	Total du corps d'emplois	745	100,0
294-Inspecteur de conformité législative et réglementaire	5- Classe principale	4	1,5
	10- Classe nominale	259	98,5
	Total du corps d'emplois	263	100,0
298-Enquêteur en matières frauduleuses	5- Classe principale	27	17,1
	30- Enquêteur en matières frauduleuses	131	82,9
	Total du corps d'emplois	158	100,0
Total de la catégorie		13 651	

Catégorie d'emplois : Personnel de bureau

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
200-Agent de bureau	5- Classe principale	72	3,5
	10- Classe nominale	1 993	96,5
	Total du corps d'emplois	2 065	100,0
201-Agent de sécurité	30- Classe nominale	75	94,9
	25- Classe principale	4	5,1
	Total du corps d'emplois	79	100,0
208-Agent de rentes, de retraite et d'assurances	5- Classe principale	75	41,0
	10- Classe nominale	108	59,0
	Total du corps d'emplois	183	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2021 (suite)**Catégorie d'emplois : Personnel de bureau (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
211-Auxiliaire de bureau	5- Classe principale	2	22,2
	10- Classe nominale	7	77,8
	Total du corps d'emplois	9	100,0
212-Auxiliaire de laboratoire	10- Classe nominale	3	100,0
213-Auxiliaire en informatique	10- Classe nominale	9	100,0
219-Dessinateur	10- Classe nominale	1	100,0
220-Dispatcher de navigation aérienne	30- Grade I	7	77,8
	31- Chef régulateur	1	11,1
	35- Grade stagiaire	1	11,1
	Total du corps d'emplois	9	100,0
221-Agent de secrétariat	20- Classe nominale	2 287	89,9
	21- Adjoint à la magistrature (désignation)	256	10,1
	Total du corps d'emplois	2 543	100,0
223-Préposé aux permis et à l'immatriculation	5- Classe principale	45	12,3
	10- Classe nominale	322	87,7
	Total du corps d'emplois	367	100,0
224-Garde-forestier	10- Classe nominale	2	100,0
225-Greffier-audencier	5- Classe principale	17	35,4
	10- Classe nominale	31	64,6
	Total du corps d'emplois	48	100,0
238-Préposé à la photocopie	10- Classe nominale	1	100,0
240-Instructeur en sauvetage minier	10- Classe nominale	5	100,0
241-Magasinier	5- Classe principale	1	3,4
	10- Classe nominale	28	96,6
	Total du corps d'emplois	29	100,0
244-Opérateur en informatique	10- Classe I	4	57,1
	15- Classe II	3	42,9
	Total du corps d'emplois	7	100,0
246-Photographe	5- Classe principale	1	100,0
249-Préposé aux renseignements	5- Classe principale	64	5,0
	10- Classe nominale	1 208	95,0
	Total du corps d'emplois	1 272	100,0
250-Préposé aux autopsies	10- Classe nominale	6	100,0
251-Agent de soutien aux enquêtes policières	25- Classe principale	3	7,1
	30- Classe nominale	39	92,9
	Total du corps d'emplois	42	100,0
252-Préposé aux relevés d'arpentage	10- Classe nominale	2	100,0
253-Préposé aux télécommunications	25- Classe principale	50	19,5
	30- Classe nominale	206	80,5
	Total du corps d'emplois	256	100,0
293-Instructeur en opération d'équipements mobiles	10- Classe nominale	1	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2021 (suite)**Catégorie d'emplois : Personnel de bureau (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
296-Assistant-pathologiste en médecine légale	30- Assistant-pathologiste en médecine légale	3	100,0
297-Secrétaire principale	5- Classe principale	23	100,0
500-Agent de bord	30- Classe nominale	9	100,0
Total de la catégorie		6 975	

Catégorie d'emplois : Agent de la paix

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
300-Agent de protection de la faune	5- Classe principale	70	22,7
	10- Classe nominale	239	77,3
	Total du corps d'emplois	309	100,0
303-Constable spécial à la sécurité dans les édifices gouvernementaux	5- Classe principale	33	9,6
	10- Classe nominale	310	90,4
	Total du corps d'emplois	343	100,0
307-Agent des services correctionnels	10- Classe nominale	2 729	99,6
	15- Agent des soins de santé	10	0,4
	Total du corps d'emplois	2 739	100,0
309-Garde du corps - chauffeur	10- Classe nominale	73	100,0
310-Contrôleur routier	5- Classe principale	43	16,2
	10- Classe nominale	218	82,3
	15- Vérification mécanique	4	1,5
	Total du corps d'emplois	265	100,0
Total de la catégorie		3 729	

Catégorie d'emplois : Ouvrier

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
410-Menuiserie	5- Menuisier ébéniste	1	20,0
	10- Charpentier-menuisier	4	80,0
	Total du corps d'emplois	5	100,0
416-Entretien général	5- Ouvrier certifié d'entretien	9	90,0
	10- Aide de métiers du bâtiment	1	10,0
	Total du corps d'emplois	10	100,0
417-Conduite de machines fixes	35- Classe VII	0	0,0
	65- Classe XIII	1	100,0
	Total du corps d'emplois	1	100,0
420-Plomberie et chauffage	5- Mécanicien en plomberie-chauffage	1	100,0
421-Électricité	5- Électricien principal	4	11,4
	10- Électricien	29	82,9
	15- Aide-électricien	2	5,7
	Total du corps d'emplois	35	100,0
430-Patrouille	10- Patrouilleur	0	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2021 (suite et fin)**Catégorie d'emplois : Ouvrier (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
431-Forage	10- Opérateur de foreuse à diamants	1	50,0
	20- Aide-foreur	1	50,0
	Total du corps d'emplois	2	100,0
433-Entreposage de matériel	5- Manutentionnaire principal	3	5,2
	10- Préposé au matériel	40	69,0
	15- Manutentionnaire	15	25,9
	Total du corps d'emplois	58	100,0
434-Entretien mécanique d'équipements motorisés	5- Mécanicien classe I	192	84,6
	10- Mécanicien classe II	27	11,9
	15- Préposé à l'entretien mécanique	7	3,1
	20- Machiniste	1	0,4
	Total du corps d'emplois	227	100,0
435-Forge et soudure	5- Forgeron-soudeur	3	100,0
	10- Soudeur	0	0,0
	Total du corps d'emplois	3	100,0
436-Débosselage et peinture	10- Débosseleur-peintre	1	100,0
441-Agriculture	10- Ouvrier agricole	2	100,0
442-Horticulture	10- Jardinier	0	100,0
445-Faune	15- Pisciculteur	4	100,0
446-Cuisine	10- Chef d'équipe en cuisine	8	6,1
	15- Cuisinier classe I	70	53,0
	40- Aide à la cuisine	54	40,9
	Total du corps d'emplois	132	100,0
451-Surveillance de la propriété	15- Gardien de barrage	5	100,0
456-Aide général	10- Journalier	2	100,0
459- Construction et entretien de routes et structures, Conduite de véhicules et d'équipements mobiles	5- Chef d'équipe en routes et structures	279	27,1
	15- Conducteur classe I	0	0,0
	20- Conducteur classe II	0	0,0
	25- Conducteur classe III	2	0,2
	30- Conducteur classe IV	2	0,2
	35- Ouvrier de voirie	168	16,3
	60- Conducteur et opérateur de camions lourds	455	44,3
	65- Surveillant du réseau routier	113	11,0
	66- Patrouille secours de la Réserve des Laurentides	9	0,9
	Total du corps d'emplois	1028	100,0
462-Sécurité et entretien des aéroports	10- Préposé à l'aéroport	9	100,0
Total de la catégorie		1 525	
Ensemble de l'effectif régulier		55 666	