

Partie 3 Mouvements de personnel entre 2015-2016 et 2019-2020

Section 3.1	Recrutement dans l'effectif régulier	3
Tableau 3.1.1	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2015-2016 à 2019-2020	3
Tableau 3.1.2	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de 2015-2016 à 2019-2020	4
Tableau 3.1.3	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par région administrative de 2015-2016 à 2019-2020	4
Tableau 3.1.4	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par grand groupe d'âge de 2015-2016 à 2019-2020	5
Tableau 3.1.5	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2015-2016 à 2019-2020	5
Tableau 3.1.6	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de 2015-2016 à 2019-2020	6
Section 3.2	Départs dans l'effectif régulier	7
Tableau 3.2.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2015-2016 à 2019-2020	7
Tableau 3.2.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon le groupement de régions administratives de 2015-2016 à 2019-2020	8
Tableau 3.2.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par région administrative de 2015-2016 à 2019-2020	8
Tableau 3.2.4	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par grand groupe d'âge de 2015-2016 à 2019-2020	9
Tableau 3.2.5	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2015-2016 à 2019-2020	9
Tableau 3.2.6	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon l'appartenance à un groupe cible de 2015-2016 à 2019-2020	10

Section 3.3	Mouvements internes dans l'effectif régulier	11
Tableau 3.3.1	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement de 2015-2016 à 2019-2020	11
Tableau 3.3.2	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2015-2016 à 2019-2020	12
Tableau 3.3.3	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et le groupement de régions administratives de 2015-2016 à 2019-2020	14

Partie 3 Mouvements de personnel entre 2015-2016 et 2019-2020

Section 3.1 Recrutement dans l'effectif régulier

Tableau 3.1.1 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2015-2016 à 2019-2020

Catégorie d'emplois	Sexe	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %
Haute direction	Homme	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	Femme	-	0,0	2	100,0	-	0,0	-	0,0	1	100,0
	Total	-	0,0	2	100,0	-	0,0	-	0,0	1	100,0
Cadre	Homme	3	60,0	4	80,0	3	75,0	4	66,7	10	83,3
	Femme	2	40,0	1	20,0	1	25,0	2	33,3	2	16,7
	Total	5	100,0	5	100,0	4	100,0	6	100,0	12	100,0
Professionnel	Homme	320	42,0	536	48,3	696	47,3	805	42,8	822	43,9
	Femme	442	58,0	574	51,7	774	52,7	1 078	57,2	1 052	56,1
	Total	762	100,0	1 110	100,0	1 470	100,0	1 883	100,0	1 874	100,0
Enseignant	Homme	1	100,0	-	0,0	22	33,3	-	0,0	-	0,0
	Femme	-	0,0	1	100,0	44	66,7	-	0,0	-	0,0
	Total	1	100,0	1	100,0	66	100,0	-	0,0	-	0,0
Technicien	Homme	190	40,9	266	46,0	495	35,6	506	46,3	410	36,1
	Femme	275	59,1	312	54,0	895	64,4	586	53,7	725	63,9
	Total	465	100,0	578	100,0	1 390	100,0	1 092	100,0	1 135	100,0
Personnel de bureau	Homme	83	15,3	67	12,6	265	18,3	197	16,6	287	20,1
	Femme	460	84,7	463	87,4	1 181	81,7	993	83,4	1 144	79,9
	Total	543	100,0	530	100,0	1 446	100,0	1 190	100,0	1 431	100,0
Agent de la paix	Homme	84	77,1	162	62,3	276	67,3	187	56,8	172	63,7
	Femme	25	22,9	98	37,7	134	32,7	142	43,2	98	36,3
	Total	109	100,0	260	100,0	410	100,0	329	100,0	270	100,0
Ouvrier	Homme	79	89,8	70	85,4	437	96,3	281	96,6	127	88,2
	Femme	9	10,2	12	14,6	17	3,7	10	3,4	17	11,8
	Total	88	100,0	82	100,0	454	100,0	291	100,0	144	100,0
Ensemble du recrutement	Homme	760	38,5	1 105	43,0	2 194	41,9	1 980	41,3	1 828	37,6
	Femme	1 213	61,5	1 463	57,0	3 046	58,1	2 811	58,7	3 039	62,4
	Total	1 973	100,0	2 568	100,0	5 240	100,0	4 791	100,0	4 867	100,0

Tableau 3.1.2 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de 2015-2016 à 2019-2020

Groupement de régions administratives	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %
Capitale-Nationale	1 035	52,5	1 272	49,5	2 329	44,4	2 443	51,0	2 425	49,8
Montréal	375	19,0	510	19,9	1 121	21,4	1 060	22,1	1 133	23,3
Autres régions	563	28,5	786	30,6	1 790	34,2	1 288	26,9	1 309	26,9
Ensemble du recrutement	1 973	100,0	2 568	100,0	5 240	100,0	4 791	100,0	4 867	100,0

Tableau 3.1.3 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par région administrative de 2015-2016 à 2019-2020

Région administrative	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %
Bas-Saint-Laurent	48	2,4	62	2,4	116	2,2	80	1,7	101	2,1
Saguenay–Lac-Saint-Jean	36	1,8	49	1,9	133	2,5	90	1,9	91	1,9
Capitale-Nationale	1 035	52,5	1 272	49,5	2 329	44,4	2 443	51,0	2 425	49,8
Mauricie	47	2,4	71	2,8	106	2,0	98	2,0	104	2,1
Estrie	18	0,9	48	1,9	94	1,8	60	1,3	83	1,7
Montréal	375	19,0	510	19,9	1 121	21,4	1 060	22,1	1 133	23,3
Outaouais	36	1,8	44	1,7	135	2,6	79	1,6	105	2,2
Abitibi-Témiscamingue	44	2,2	105	4,1	109	2,1	126	2,6	135	2,8
Côte-Nord	39	2,0	95	3,7	117	2,2	81	1,7	83	1,7
Nord-du-Québec	16	0,8	12	0,5	29	0,6	21	0,4	17	0,3
Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	37	1,9	30	1,2	95	1,8	83	1,7	70	1,4
Chaudière-Appalaches	63	3,2	26	1,0	79	1,5	72	1,5	65	1,3
Laval	25	1,3	36	1,4	76	1,5	65	1,4	57	1,2
Lanaudière	26	1,3	13	0,5	106	2,0	54	1,1	50	1,0
Laurentides	39	2,0	46	1,8	156	3,0	103	2,1	68	1,4
Montréal	72	3,6	130	5,1	367	7,0	217	4,5	233	4,8
Centre-du-Québec	15	0,8	10	0,4	66	1,3	46	1,0	39	0,8
Hors Québec		0,0		0,0		0,0	1	0,0		0,0
Donnée sans correspondance	2	0,1	9	0,4	6	0,1	12	0,3	8	0,2
Ensemble du recrutement	1 973	100,0	2 568	100,0	5 240	100,0	4 791	100,0	4 867	100,0

Tableau 3.1.4 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par grand groupe d'âge de 2015-2016 à 2019-2020

Grand groupe d'âge	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %
Moins de 35 ans	928	47,0	1 203	46,8	1 945	37,1	2 078	43,4	2 053	42,2
35 à 49 ans	782	39,6	1 038	40,4	2 220	42,4	2 097	43,8	2 193	45,1
50 ans et plus	263	13,3	327	12,7	1 075	20,5	616	12,9	621	12,8
Ensemble du recrutement	1 973	100,0	2 568	100,0	5 240	100,0	4 791	100,0	4 867	100,0

Tableau 3.1.5 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2015-2016 à 2019-2020

Groupe d'âge	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %
Moins de 25 ans	93	4,7	218	8,5	269	5,1	330	6,9	269	5,5
25-29	406	20,6	497	19,4	801	15,3	867	18,1	885	18,2
30-34	429	21,7	488	19,0	875	16,7	881	18,4	899	18,5
35-39	355	18,0	466	18,1	908	17,3	863	18,0	904	18,6
40-44	243	12,3	339	13,2	773	14,8	733	15,3	780	16,0
45-49	184	9,3	233	9,1	539	10,3	501	10,5	509	10,5
50-54	152	7,7	184	7,2	531	10,1	311	6,5	328	6,7
55-59	78	4,0	112	4,4	352	6,7	218	4,6	197	4,0
60-64	29	1,5	24	0,9	161	3,1	73	1,5	83	1,7
65 ans et plus	4	0,2	7	0,3	31	0,6	14	0,3	13	0,3
Ensemble du recrutement	1 973	100,0	2 568	100,0	5 240	100,0	4 791	100,0	4 867	100,0

Tableau 3.1.6 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de 2015-2016 à 2019-2020

Groupe cible	Ensemble du recrutement	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %
Membre des minorités visibles et ethniques	Membre	276	14,0	394	15,3	839	16,0	823	17,2	944	19,4
	Non-membre	1 476	74,8	1 846	71,9	3 735	71,3	3 280	68,5	3 123	64,2
	Indéterminé	221	11,2	328	12,8	666	12,7	688	14,4	800	16,4
	Total	1 973	100,0	2 568	100,0	5 240	100,0	4 791	100,0	4 867	100,0
Anglophone	Anglophone	17	0,9	20	0,8	42	0,8	36	0,8	35	0,7
	Non-anglophone	1 735	87,9	2 220	86,4	4 532	86,5	4 067	84,9	4 032	82,8
	Indéterminé	221	11,2	328	12,8	666	12,7	688	14,4	800	16,4
	Total	1 973	100,0	2 568	100,0	5 240	100,0	4 791	100,0	4 867	100,0
Autochtone	Autochtone	9	0,5	12	0,5	34	0,6	30	0,6	26	0,5
	Non-autochtone	1 743	88,3	2 228	86,8	4 540	86,6	4 073	85,0	4 041	83,0
	Indéterminé	221	11,2	328	12,8	666	12,7	688	14,4	800	16,4
	Total	1 973	100,0	2 568	100,0	5 240	100,0	4 791	100,0	4 867	100,0
Personne handicapée	Personne handicapée	18	0,9	19	0,7	93	1,8	39	0,8	51	1,0
	Aucun handicap	1 734	87,9	2 221	86,5	4 481	85,5	4 064	84,8	4 016	82,5
	Indéterminé	221	11,2	328	12,8	666	12,7	688	14,4	800	16,4
	Total	1 973	100,0	2 568	100,0	5 240	100,0	4 791	100,0	4 867	100,0
Membre d'au moins un groupe cible	Membre	318	16,1	442	17,2	983	18,8	913	19,1	1 034	21,2
	Non-membre	1 434	72,7	1 798	70,0	3 591	68,5	3 190	66,6	3 033	62,3
	Indéterminé	221	11,2	328	12,8	666	12,7	688	14,4	800	16,4
	Total	1 973	100,0	2 568	100,0	5 240	100,0	4 791	100,0	4 867	100,0

Section 3.2 Départs dans l'effectif régulier

Tableau 3.2.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2015-2016 à 2019-2020

Catégorie d'emplois	Sexe	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %
Haute direction	Homme	43	60,6	35	67,3	34	58,6	34	63,0	35	55,6
	Femme	28	39,4	17	32,7	24	41,4	20	37,0	28	44,4
	Total	71	100,0	52	100,0	58	100,0	54	100,0	63	100,0
Cadre	Homme	147	60,7	162	56,1	110	53,9	118	55,1	171	58,8
	Femme	95	39,3	127	43,9	94	46,1	96	44,9	120	41,2
	Total	242	100,0	289	100,0	204	100,0	214	100,0	291	100,0
Professionnel	Homme	461	48,9	655	54,1	429	49,0	506	52,3	521	47,3
	Femme	482	51,1	556	45,9	447	51,0	461	47,7	580	52,7
	Total	943	100,0	1 211	100,0	876	100,0	967	100,0	1 101	100,0
Enseignant	Homme	5	29,4	9	69,2	8	36,4	10	47,6	8	50,0
	Femme	12	70,6	4	30,8	14	63,6	11	52,4	8	50,0
	Total	17	100,0	13	100,0	22	100,0	21	100,0	16	100,0
Technicien	Homme	241	32,5	297	36,3	252	38,2	235	32,5	310	37,2
	Femme	500	67,5	521	63,7	407	61,8	487	67,5	523	62,8
	Total	741	100,0	818	100,0	659	100,0	722	100,0	833	100,0
Personnel de bureau	Homme	85	14,6	85	14,0	75	14,2	83	14,3	91	14,6
	Femme	498	85,4	523	86,0	454	85,8	498	85,7	532	85,4
	Total	583	100,0	608	100,0	529	100,0	581	100,0	623	100,0
Agent de la paix	Homme	126	70,8	107	69,9	171	71,3	160	65,8	180	69,8
	Femme	52	29,2	46	30,1	69	28,8	83	34,2	78	30,2
	Total	178	100,0	153	100,0	240	100,0	243	100,0	258	100,0
Ouvrier	Homme	123	96,1	115	97,5	105	89,7	137	95,1	156	96,9
	Femme	5	3,9	3	2,5	12	10,3	7	4,9	5	3,1
	Total	128	100,0	118	100,0	117	100,0	144	100,0	161	100,0
Ensemble des départs	Homme	1 231	42,4	1 465	44,9	1 184	43,8	1 283	43,6	1 472	44,0
	Femme	1 672	57,6	1 797	55,1	1 521	56,2	1 663	56,4	1 874	56,0
	Total	2 903	100,0	3 262	100,0	2 705	100,0	2 946	100,0	3 346	100,0

	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020
Nombre de départs à la retraite inclus dans les totaux	2 230	2 574	1 779	1 922	2 126

Tableau 3.2.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon le groupement de régions administratives de 2015-2016 à 2019-2020

Groupement de régions administratives	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %
Capitale-Nationale	1 232	42,4	1 489	45,6	1 166	43,1	1 284	43,6	1 464	43,8
Montréal	586	20,2	663	20,3	572	21,1	597	20,3	691	20,7
Autres régions	1 085	37,4	1 110	34,0	967	35,7	1 065	36,2	1 191	35,6
Ensemble des départs	2 903	100,0	3 262	100,0	2 705	100,0	2 946	100,0	3 346	100,0

Tableau 3.2.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par région administrative de 2015-2016 à 2019-2020

Région administrative	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %
Bas-Saint-Laurent	80	2,8	93	2,9	67	2,5	76	2,6	93	2,8
Saguenay-Lac-Saint-Jean	66	2,3	69	2,1	61	2,3	70	2,4	81	2,4
Capitale-Nationale	1 232	42,4	1 489	45,6	1 166	43,1	1 284	43,6	1 464	43,8
Mauricie	91	3,1	100	3,1	55	2,0	92	3,1	77	2,3
Estrie	72	2,5	67	2,1	58	2,1	63	2,1	88	2,6
Montréal	586	20,2	663	20,3	572	21,1	597	20,3	691	20,7
Outaouais	87	3,0	72	2,2	61	2,3	93	3,2	79	2,4
Abitibi-Témiscamingue	79	2,7	78	2,4	88	3,3	84	2,9	106	3,2
Côte-Nord	40	1,4	50	1,5	92	3,4	55	1,9	78	2,3
Nord-du-Québec	7	0,2	5	0,2	8	0,3	10	0,3	7	0,2
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	53	1,8	52	1,6	53	2,0	63	2,1	73	2,2
Chaudière-Appalaches	64	2,2	73	2,2	64	2,4	66	2,2	75	2,2
Laval	54	1,9	36	1,1	31	1,1	49	1,7	54	1,6
Lanaudière	52	1,8	51	1,6	31	1,1	44	1,5	58	1,7
Laurentides	84	2,9	120	3,7	64	2,4	79	2,7	80	2,4
Montréal	214	7,4	208	6,4	197	7,3	189	6,4	200	6,0
Centre-du-Québec	41	1,4	36	1,1	36	1,3	31	1,1	42	1,3
Hors Québec	1	0,0	-	0,0	-	0,0	1	0,0	-	0,0
Donnée sans correspondance	-	0,0	-	0,0	1	0,0	-	0,0	-	0,0
Ensemble des départs	2 903	100,0	3 262	100,0	2 705	100,0	2 946	100,0	3 346	100,0

Tableau 3.2.4 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par grand groupe d'âge de 2015-2016 à 2019-2020

Grand groupe d'âge	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %
Moins de 35 ans	203	7,0	200	6,1	317	11,7	362	12,3	444	13,3
35 à 49 ans	235	8,1	274	8,4	359	13,3	435	14,8	507	15,2
50 ans et plus	2 465	84,9	2 788	85,5	2 029	75,0	2 149	72,9	2 395	71,6
Ensemble des départs	2 903	100,0	3 262	100,0	2 705	100,0	2 946	100,0	3 346	100,0

Tableau 3.2.5 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2015-2016 à 2019-2020

Groupe d'âge	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %
Moins de 25 ans	23	0,8	17	0,5	51	1,9	42	1,4	44	1,3
25-29	85	2,9	85	2,6	134	5,0	153	5,2	191	5,7
30-34	95	3,3	98	3,0	132	4,9	167	5,7	209	6,2
35-39	93	3,2	95	2,9	148	5,5	178	6,0	187	5,6
40-44	79	2,7	92	2,8	107	4,0	153	5,2	186	5,6
45-49	63	2,2	87	2,7	104	3,8	104	3,5	134	4,0
50-54	179	6,2	118	3,6	109	4,0	119	4,0	133	4,0
55-59	924	31,8	1 094	33,5	673	24,9	691	23,5	884	26,4
60-64	1 050	36,2	1 229	37,7	931	34,4	999	33,9	1 016	30,4
65 ans et plus	312	10,7	347	10,6	316	11,7	340	11,5	362	10,8
Ensemble des départs	2 903	100,0	3 262	100,0	2 705	100,0	2 946	100,0	3 346	100,0

Tableau 3.2.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon l'appartenance à un groupe cible de 2015-2016 à 2019-2020

Groupe cible	Ensemble des départs	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %
Membre des minorités visibles et ethniques	Membre	146	5,0	144	4,4	169	6,2	217	7,4	235	7,0
	Non-membre	2 646	91,1	2 991	91,7	2 403	88,8	2 576	87,4	2 913	87,1
	Indéterminé	111	3,8	127	3,9	133	4,9	153	5,2	198	5,9
	Total	2 903	100,0	3 262	100,0	2 705	100,0	2 946	100,0	3 346	100,0
Anglophone	Anglophone	27	0,9	35	1,1	23	0,9	28	1,0	28	0,8
	Non-anglophone	2 765	95,2	3 100	95,0	2 549	94,2	2 765	93,9	3 120	93,2
	Indéterminé	111	3,8	127	3,9	133	4,9	153	5,2	198	5,9
	Total	2 903	100,0	3 262	100,0	2 705	100,0	2 946	100,0	3 346	100,0
Autochtone	Autochtone	18	0,6	17	0,5	14	0,5	20	0,7	27	0,8
	Non-autochtone	2 774	95,6	3 118	95,6	2 558	94,6	2 773	94,1	3 121	93,3
	Indéterminé	111	3,8	127	3,9	133	4,9	153	5,2	198	5,9
	Total	2 903	100,0	3 262	100,0	2 705	100,0	2 946	100,0	3 346	100,0
Personne handicapée	Personne handicapée	35	1,2	29	0,9	36	1,3	49	1,7	33	1,0
	Aucun handicap	2 757	95,0	3 106	95,2	2 536	93,8	2 744	93,1	3 115	93,1
	Indéterminé	111	3,8	127	3,9	133	4,9	153	5,2	198	5,9
	Total	2 903	100,0	3 262	100,0	2 705	100,0	2 946	100,0	3 346	100,0
Membre d'au moins un groupe cible	Membre	224	7,7	222	6,8	238	8,8	306	10,4	319	9,5
	Non-membre	2 568	88,5	2 913	89,3	2 334	86,3	2 487	84,4	2 829	84,5
	Indéterminé	111	3,8	127	3,9	133	4,9	153	5,2	198	5,9
	Total	2 903	100,0	3 262	100,0	2 705	100,0	2 946	100,0	3 346	100,0

Section 3.3 Mouvements internes dans l'effectif régulier

Tableau 3.3.1 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement de 2015-2016 à 2019-2020

Type de mouvement de personnel	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %
Affectation	2 134	39,1	2 627	35,8	3 189	32,1	3 603	30,8	3 938	30,6
Mutation	1 847	33,8	2 437	33,2	3 211	32,3	3 761	32,2	3 571	27,7
Mutation suivant une promotion	84	1,5	149	2,0	404	4,1	492	4,2	673	5,2
Promotion	703	12,9	1 219	16,6	2 017	20,3	2 463	21,1	3 300	25,6
Reclassement	632	11,6	831	11,3	1 011	10,2	1 262	10,8	1 270	9,9
Réorientation	64	1,2	71	1,0	97	1,0	107	0,9	125	1,0
Nombre de personnes dans l'effectif régulier en date de la dernière paie de l'exercice précédent	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0

Note : Les mouvements d'affectation servent à enregistrer les affectations (un employé qui change d'emploi à l'intérieur de son ministère ou de son organisme) et certaines réorganisations administratives à l'intérieur des ministères et organismes. Afin de ne conserver que le nombre d'affectations, nous avons éliminé tous les mouvements où plus d'une personne à la fois était concernée par centre de responsabilité, par date de mouvement et par ministère ou organisme. Seuls les mouvements uniques ont donc été conservés ici, ce qui constitue une estimation du nombre d'affectations qui ont pu survenir.

Tableau 3.3.2 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2015-2016 à 2019-2020

Type de mouvement de personnel	Catégorie d'emplois	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %
Affectation	Haute direction	20	0,9	18	0,7	32	1,0	26	0,7	36	0,9
	Cadre	257	12,0	325	12,4	343	10,8	364	10,1	312	7,9
	Professionnel	920	43,1	1 119	42,6	1 472	46,2	1 571	43,6	1 586	40,3
	Enseignant	1	0,0	2	0,1	1	0,0	4	0,1	12	0,3
	Technicien	446	20,9	590	22,5	675	21,2	966	26,8	1 148	29,2
	Personnel de bureau	352	16,5	424	16,1	489	15,3	503	14,0	694	17,6
	Agent de la paix	105	4,9	126	4,8	136	4,3	126	3,5	116	2,9
	Ouvrier	33	1,5	23	0,9	41	1,3	43	1,2	34	0,9
	Total	2 134	100,0	2 627	100,0	3 189	100,0	3 603	100,0	3 938	100,0
Mutation	Haute direction	38	2,1	34	1,4	52	1,6	55	1,5	40	1,1
	Cadre	168	9,1	170	7,0	242	7,5	263	7,0	206	5,8
	Professionnel	979	53,0	1 370	56,2	1 896	59,0	2 012	53,5	1 878	52,6
	Enseignant	-	0,0	-	0,0	-	0,0	2	0,1	-	0,0
	Technicien	371	20,1	540	22,2	584	18,2	912	24,2	931	26,1
	Personnel de bureau	287	15,5	317	13,0	430	13,4	508	13,5	504	14,1
	Agent de la paix	1	0,1	2	0,1	4	0,1	3	0,1	3	0,1
	Ouvrier	3	0,2	4	0,2	3	0,1	6	0,2	9	0,3
	Total	1 847	100,0	2 437	100,0	3 211	100,0	3 761	100,0	3 571	100,0
Mutation suivant une promotion	Haute direction	-	0,0	-	0,0	-	0,0	1	0,2	-	0,0
	Cadre	17	20,2	18	12,1	61	15,1	56	11,4	45	6,7
	Professionnel	19	22,6	36	24,2	103	25,5	96	19,5	72	10,7
	Enseignant	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	Technicien	22	26,2	56	37,6	101	25,0	199	40,4	239	35,5
	Personnel de bureau	25	29,8	33	22,1	135	33,4	134	27,2	305	45,3
	Agent de la paix	1	1,2	4	2,7	3	0,7	3	0,6	7	1,0
	Ouvrier	-	0,0	2	1,3	1	0,2	3	0,6	5	0,7
	Total	84	100,0	149	100,0	404	100,0	492	100,0	673	100,0

Tableau 3.3.2 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2015-2016 à 2019-2020 (suite et fin)

Type de mouvement de personnel	Catégorie d'emplois	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %
Promotion	Haute direction	-	0,0	3	0,2	7	0,3	9	0,4	5	0,2
	Cadre	181	25,7	446	36,6	653	32,4	545	22,1	627	19,0
	Professionnel	198	28,2	339	27,8	491	24,3	1 135	46,1	1 034	31,3
	Enseignant	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	Technicien	242	34,4	362	29,7	753	37,3	641	26,0	1 418	43,0
	Personnel de bureau	53	7,5	40	3,3	58	2,9	56	2,3	157	4,8
	Agent de la paix	18	2,6	16	1,3	29	1,4	23	0,9	17	0,5
	Ouvrier	11	1,6	13	1,1	26	1,3	54	2,2	42	1,3
	Total	703	100,0	1 219	100,0	2 017	100,0	2 463	100,0	3 300	100,0
Reclassement	Haute direction	2	0,3	1	0,1	4	0,4	1	0,1	-	0,0
	Cadre	-	0,0	1	0,1	2	0,2	4	0,3	2	0,2
	Professionnel	456	72,2	608	73,2	700	69,2	858	68,0	787	62,0
	Enseignant	1	0,2	-	0,0	2	0,2	-	0,0	-	0,0
	Technicien	102	16,1	135	16,2	144	14,2	241	19,1	299	23,5
	Personnel de bureau	69	10,9	77	9,3	147	14,5	143	11,3	164	12,9
	Agent de la paix	1	0,2	8	1,0	5	0,5	3	0,2	5	0,4
	Ouvrier	1	0,2	1	0,1	7	0,7	12	1,0	13	1,0
	Total	632	100,0	831	100,0	1 011	100,0	1 262	100,0	1 270	100,0
Réorientation	Haute direction	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	Cadre	1	1,6	1	1,4	3	3,1	4	3,7	1	0,8
	Professionnel	12	18,8	13	18,3	22	22,7	29	27,1	23	18,4
	Enseignant	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	Technicien	11	17,2	16	22,5	19	19,6	23	21,5	37	29,6
	Personnel de bureau	23	35,9	33	46,5	33	34,0	38	35,5	48	38,4
	Agent de la paix	12	18,8	5	7,0	16	16,5	5	4,7	9	7,2
	Ouvrier	5	7,8	3	4,2	4	4,1	8	7,5	7	5,6
	Total	64	100,0	71	100,0	97	100,0	107	100,0	125	100,0

Tableau 3.3.3 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et le groupement de régions administratives de 2015-2016 à 2019-2020

Type de mouvement de personnel	Groupement de régions administratives	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %	2019-2020 Nombre	2019-2020 %
Affectation	Capitale-Nationale	1 259	59,0	1 414	53,8	1 828	57,3	2 039	56,6	2 102	53,4
	Montréal	400	18,7	515	19,6	646	20,3	758	21,0	912	23,2
	Autres régions	475	22,3	698	26,6	715	22,4	806	22,4	924	23,5
	Total	2 134	100,0	2 627	100,0	3 189	100,0	3 603	100,0	3 938	100,0
Mutation	Capitale-Nationale	1 262	68,3	1 734	71,2	2 241	69,8	2 605	69,3	2 383	66,7
	Montréal	357	19,3	397	16,3	571	17,8	696	18,5	726	20,3
	Autres régions	228	12,3	306	12,6	399	12,4	460	12,2	462	12,9
	Total	1 847	100,0	2 437	100,0	3 211	100,0	3 761	100,0	3 571	100,0
Mutation suivant une promotion	Capitale-Nationale	45	53,6	92	61,7	266	65,8	316	64,2	409	60,8
	Montréal	13	15,5	25	16,8	78	19,3	89	18,1	161	23,9
	Autres régions	26	31,0	32	21,5	60	14,9	87	17,7	103	15,3
	Total	84	100,0	149	100,0	404	100,0	492	100,0	673	100,0
Promotion	Capitale-Nationale	378	53,8	659	54,1	1 170	58,0	1 378	55,9	1 792	54,3
	Montréal	103	14,7	224	18,4	405	20,1	482	19,6	748	22,7
	Autres régions	222	31,6	336	27,6	442	21,9	603	24,5	760	23,0
	Total	703	100,0	1 219	100,0	2 017	100,0	2 463	100,0	3 300	100,0
Reclassement	Capitale-Nationale	363	57,4	477	57,4	611	60,4	731	57,9	673	53,0
	Montréal	134	21,2	180	21,7	214	21,2	298	23,6	297	23,4
	Autres régions	135	21,4	174	20,9	186	18,4	233	18,5	300	23,6
	Total	632	100,0	831	100,0	1 011	100,0	1 262	100,0	1 270	100,0
Réorientation	Capitale-Nationale	21	32,8	36	50,7	46	47,4	47	43,9	50	40,0
	Montréal	11	17,2	6	8,5	12	12,4	19	17,8	22	17,6
	Autres régions	32	50,0	29	40,8	39	40,2	41	38,3	53	42,4
	Total	64	100,0	71	100,0	97	100,0	107	100,0	125	100,0