

Partie 1 Nombre de personnes à la fin de l'exercice financier entre mars 2016 et mars 2020

Section 1.1	Catégorie d'emplois et région administrative	3
Tableau 1.1.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2016 à mars 2020	3
Tableau 1.1.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de mars 2016 à mars 2020	4
Tableau 1.1.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2016 à mars 2020	4
Section 1.2	Traitement et nombre d'heures de travail hebdomadaire	5
Tableau 1.2.1	Nombre de personnes dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par tranche de traitement (salaire à l'échelle) de mars 2016 à mars 2020	5
Tableau 1.2.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2016 à mars 2020	6
Tableau 1.2.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et selon le sexe de mars 2016 à mars 2020	6
Section 1.3	Sexe	7
Tableau 1.3.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe de mars 2016 à mars 2020	7
Tableau 1.3.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2016 à mars 2020	8
Tableau 1.3.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2016 à mars 2020	9
Section 1.4	Âge	10
Tableau 1.4.1	Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2016 à mars 2020	10
Tableau 1.4.2	Âge moyen de l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2016 à mars 2020	11
Tableau 1.4.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par grand groupe d'âge de mars 2016 à mars 2020	12
Tableau 1.4.4	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par groupe d'âge de mars 2016 à mars 2020	13

Tableau 1.4.5	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par grand groupe d'âge de mars 2016 à mars 2020	14
Tableau 1.4.6	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2016 à mars 2020	15
Section 1.5	Présence de groupes cibles	18
Tableau 1.5.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de mars 2016 à mars 2020.....	18
Tableau 1.5.2	Nombre de personnes membres des minorités visibles et ethniques dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2016 à mars 2020	19
Tableau 1.5.3	Nombre de personnes anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2016 à mars 2020.....	20
Tableau 1.5.4	Nombre de personnes autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2016 à mars 2020.....	21
Tableau 1.5.5	Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2016 à mars 2020.....	22
Tableau 1.5.6	Nombre de personnes membres d'au moins un groupe cible dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2016 à mars 2020	23
Section 1.6	Mobilité interrégionale	24
Tableau 1.6.1	Portrait de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2019 et en mars 2020.....	24
Tableau 1.6.2	Détail de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2019 et en mars 2020	25
Tableau 1.6.3	Proportion de l'effectif régulier qui a changé de région administrative de 2014-2015 à 2019-2020	26
Section 1.7	Effectif par période de paie	27
Tableau 1.7.1	Nombre de personnes par période de paie et selon le statut d'emploi pour l'année 2019-2020	27
Section 1.8	Ministère et organisme	28
Tableau 1.8.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2020.....	28
Section 1.9	Catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois	32
Tableau 1.9.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2020	32

Partie 1 Nombre de personnes à la fin de l'exercice financier entre mars 2016 et mars 2020

Section 1.1 Catégorie d'emplois et région administrative

**Tableau 1.1.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois
de mars 2016 à mars 2020**

Catégorie d'emplois	Mars 2016	Mars 2016	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	672	1,4	651	1,3	694	1,3	724	1,4	753	1,4
Cadre	3 255	6,6	3 247	6,7	3 466	6,7	3 543	6,6	3 663	6,6
Professionnel	20 355	41,2	20 391	41,9	21 158	41,1	22 928	42,8	24 460	44,3
Enseignant	210	0,4	198	0,4	243	0,5	214	0,4	196	0,4
Technicien	12 466	25,2	12 171	25,0	13 154	25,6	13 062	24,4	13 587	24,6
Personnel de bureau	7 539	15,3	7 203	14,8	7 464	14,5	7 532	14,1	7 201	13,0
Agent de la paix	3 631	7,4	3 633	7,5	3 751	7,3	3 884	7,3	3 832	6,9
Ouvrier	1 243	2,5	1 227	2,5	1 553	3,0	1 683	3,1	1 551	2,8
Ensemble de l'effectif régulier	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0

Tableau 1.1.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de mars 2016 à mars 2020

Groupement de régions administratives	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %
Capitale-Nationale	24 086	48,8	23 935	49,1	25 234	49,0	26 578	49,6	27 643	50,0
Montréal	9 619	19,5	9 411	19,3	9 954	19,3	10 411	19,4	10 766	19,5
Autres régions	15 666	31,7	15 375	31,6	16 295	31,7	16 581	31,0	16 834	30,5
Ensemble de l'effectif régulier	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0

Tableau 1.1.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2016 à mars 2020

Région administrative	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %
Bas-Saint-Laurent	1 127	2,3	1 096	2,2	1 151	2,2	1 150	2,1	1 158	2,1
Saguenay–Lac-Saint-Jean	1 116	2,3	1 097	2,3	1 171	2,3	1 191	2,2	1 206	2,2
Capitale-Nationale	24 086	48,8	23 935	49,1	25 234	49,0	26 578	49,6	27 643	50,0
Mauricie	1 265	2,6	1 231	2,5	1 290	2,5	1 306	2,4	1 339	2,4
Estrie	971	2,0	958	2,0	1 007	2,0	1 023	1,9	1 028	1,9
Montréal	9 619	19,5	9 411	19,3	9 954	19,3	10 411	19,4	10 766	19,5
Outaouais	947	1,9	902	1,9	979	1,9	983	1,8	1 019	1,8
Abitibi-Témiscamingue	1 116	2,3	1 118	2,3	1 134	2,2	1 158	2,2	1 162	2,1
Côte-Nord	739	1,5	765	1,6	774	1,5	792	1,5	786	1,4
Nord-du-Québec	162	0,3	165	0,3	182	0,4	185	0,3	185	0,3
Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	867	1,8	861	1,8	906	1,8	928	1,7	923	1,7
Chaudière-Appalaches	1 244	2,5	1 215	2,5	1 240	2,4	1 240	2,3	1 242	2,2
Laval	899	1,8	895	1,8	943	1,8	966	1,8	962	1,7
Lanaudière	700	1,4	668	1,4	747	1,5	771	1,4	782	1,4
Laurentides	1 325	2,7	1 272	2,6	1 377	2,7	1 419	2,6	1 443	2,6
Monterégie	2 695	5,5	2 657	5,5	2 888	5,6	2 953	5,5	3 016	5,5
Centre-du-Québec	487	1,0	470	1,0	497	1,0	505	0,9	514	0,9
Hors Québec	3	0,0	3	0,0	3	0,0	3	0,0	7	0,0
Donnée sans correspondance	3	0,0	2	0,0	6	0,0	8	0,0	62	0,1
Ensemble de l'effectif régulier	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0

Section 1.2 Traitement et nombre d'heures de travail hebdomadaire

Tableau 1.2.1 Nombre de personnes dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par tranche de traitement (salaire à l'échelle) de mars 2016 à mars 2020

Statut d'emploi	Tranche de traitement	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %
Régulier	Moins de 30 000 \$	135	0,3	115	0,2	110	0,2	92	0,2	88	0,2
	30 000 \$ - 39 999 \$	3 149	6,4	2 769	5,7	2 470	4,8	2 155	4,0	2 047	3,7
	40 000 \$ - 49 999 \$	13 854	28,1	12 435	25,5	13 481	26,2	12 979	24,2	12 149	22,0
	50 000 \$ - 59 999 \$	9 409	19,1	9 944	20,4	10 496	20,4	10 689	20,0	11 429	20,7
	60 000 \$ - 69 999 \$	7 578	15,3	7 960	16,3	8 267	16,1	7 837	14,6	7 776	14,1
	70 000 \$ - 79 999 \$	7 091	14,4	7 382	15,2	7 977	15,5	7 214	13,5	5 984	10,8
	80 000 \$ - 89 999 \$	3 543	7,2	3 599	7,4	3 832	7,4	6 791	12,7	6 867	12,4
	90 000 \$ - 99 999 \$	1 142	2,3	1 176	2,4	1 299	2,5	1 677	3,1	4 057	7,3
	100 000 \$ - 109 999 \$	1 194	2,4	1 140	2,3	1 077	2,1	1 535	2,9	1 394	2,5
	110 000 \$ - 119 999 \$	771	1,6	717	1,5	883	1,7	304	0,6	1 123	2,0
	120 000 \$ et plus	1 505	3,0	1 484	3,0	1 591	3,1	2 297	4,3	2 329	4,2
	Total	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0
Occasionnel	Moins de 30 000 \$	116	1,3	199	1,9	205	2,1	182	1,9	206	2,1
	30 000 \$ - 39 999 \$	3 107	33,7	3 138	30,7	2 885	29,8	2 386	24,8	2 280	23,5
	40 000 \$ - 49 999 \$	4 086	44,3	4 600	45,0	4 364	45,1	4 573	47,6	4 519	46,6
	50 000 \$ - 59 999 \$	1 023	11,1	1 281	12,5	1 044	10,8	1 037	10,8	1 156	11,9
	60 000 \$ - 69 999 \$	483	5,2	511	5,0	635	6,6	719	7,5	779	8,0
	70 000 \$ - 79 999 \$	249	2,7	304	3,0	364	3,8	373	3,9	360	3,7
	80 000 \$ - 89 999 \$	130	1,4	160	1,6	165	1,7	295	3,1	362	3,7
	90 000 \$ - 99 999 \$	11	0,1	18	0,2	7	0,1	16	0,2	22	0,2
	100 000 \$ - 109 999 \$	6	0,1	4	0,0	7	0,1	7	0,1	3	0,0
	110 000 \$ - 119 999 \$	5	0,1	5	0,0	4	0,0	3	0,0	8	0,1
	120 000 \$ et plus	4	0,0	5	0,0	6	0,1	12	0,1	10	0,1
	Total	9 220	100,0	10 225	100,0	9 686	100,0	9 603	100,0	9 705	100,0
Étudiant et stagiaire	Moins de 30 000 \$	1 845	94,7	2 030	92,8	2 246	91,5	2 353	89,0	2 259	77,8
	30 000 \$ - 39 999 \$	102	5,2	157	7,2	190	7,7	218	8,2	536	18,5
	40 000 \$ - 49 999 \$	2	0,1	1	0,0	19	0,8	74	2,8	109	3,8
	Total	1 949	100,0	2 188	100,0	2 455	100,0	2 645	100,0	2 904	100,0
	Moins de 30 000 \$	2 096	3,5	2 344	3,8	2 561	4,0	2 627	4,0	2 553	3,8
	30 000 \$ - 39 999 \$	6 358	10,5	6 064	9,9	5 545	8,7	4 759	7,2	4 863	7,2
	40 000 \$ - 49 999 \$	17 942	29,6	17 036	27,9	17 864	28,1	17 626	26,8	16 777	24,7
	50 000 \$ - 59 999 \$	10 432	17,2	11 225	18,4	11 540	18,1	11 726	17,8	12 585	18,5
	60 000 \$ - 69 999 \$	8 061	13,3	8 471	13,9	8 902	14,0	8 556	13,0	8 555	12,6
	70 000 \$ - 79 999 \$	7 340	12,1	7 686	12,6	8 341	13,1	7 587	11,5	6 344	9,3
	80 000 \$ - 89 999 \$	3 673	6,1	3 759	6,1	3 997	6,3	7 086	10,8	7 229	10,7
	90 000 \$ - 99 999 \$	1 153	1,9	1 194	2,0	1 306	2,1	1 693	2,6	4 079	6,0
	100 000 \$ - 109 999 \$	1 200	2,0	1 144	1,9	1 084	1,7	1 542	2,3	1 397	2,1
	110 000 \$ - 119 999 \$	776	1,3	722	1,2	887	1,4	307	0,5	1 131	1,7
	120 000 \$ et plus	1 509	2,5	1 489	2,4	1 597	2,5	2 309	3,5	2 339	3,4
	Total	60 540	100,0	61 134	100,0	63 624	100,0	65 818	100,0	67 852	100,0

Note : Des explications sur le salaire à l'échelle se trouvent sous l'onglet « Notes méthodologiques ».

Tableau 1.2.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2016 à mars 2020

Nombre d'heures de travail hebdomadaire	Mars 2016	Mars 2016	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Inférieur à 35 heures	8 690	17,6	8 695	17,8	8 843	17,2	8 785	16,4	8 610	15,6
Égal à 35 heures	34 101	69,1	33 579	68,9	35 462	68,9	37 127	69,3	38 892	70,4
Supérieur à 35 heures	6 580	13,3	6 447	13,2	7 178	13,9	7 658	14,3	7 741	14,0
Ensemble de l'effectif régulier	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0

Tableau 1.2.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et selon le sexe de mars 2016 à mars 2020

Nombre d'heures de travail hebdomadaire	Sexe	Mars 2016	Mars 2016	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Inférieur à 35 heures	Homme	2 397	27,6	2 317	26,6	2 267	25,6	2 168	24,7	2 066	24,0
	Femme	6 293	72,4	6 378	73,4	6 576	74,4	6 617	75,3	6 544	76,0
	Total	8 690	100,0	8 695	100,0	8 843	100,0	8 785	100,0	8 610	100,0
Égal à 35 heures	Homme	14 034	41,2	13 858	41,3	14 481	40,8	15 088	40,6	15 596	40,1
	Femme	20 067	58,8	19 721	58,7	20 981	59,2	22 039	59,4	23 296	59,9
	Total	34 101	100,0	33 579	100,0	35 462	100,0	37 127	100,0	38 892	100,0
Supérieur à 35 heures	Homme	4 089	62,1	4 017	62,3	4 540	63,2	4 837	63,2	4 848	62,6
	Femme	2 491	37,9	2 430	37,7	2 638	36,8	2 821	36,8	2 893	37,4
	Total	6 580	100,0	6 447	100,0	7 178	100,0	7 658	100,0	7 741	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	20 520	41,6	20 192	41,4	21 288	41,3	22 093	41,2	22 510	40,7
	Femme	28 851	58,4	28 529	58,6	30 195	58,7	31 477	58,8	32 733	59,3
	Total	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0

Section 1.3 Sexe

Tableau 1.3.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe de mars 2016 à mars 2020

Sexe	Mars 2016	Mars 2016	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Homme	20 520	41,6	20 192	41,4	21 288	41,3	22 093	41,2	22 510	40,7
Femme	28 851	58,4	28 529	58,6	30 195	58,7	31 477	58,8	32 733	59,3
Ensemble de l'effectif régulier	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0

Tableau 1.3.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2016 à mars 2020

Catégorie d'emplois	Sexe	Mars 2016	Mars 2016	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Homme	370	55,1	349	53,6	364	52,4	373	51,5	385	51,1
	Femme	302	44,9	302	46,4	330	47,6	351	48,5	368	48,9
	Total	672	100,0	651	100,0	694	100,0	724	100,0	753	100,0
Cadre	Homme	1 756	53,9	1 738	53,5	1 831	52,8	1 835	51,8	1 862	50,8
	Femme	1 499	46,1	1 509	46,5	1 635	47,2	1 708	48,2	1 801	49,2
	Total	3 255	100,0	3 247	100,0	3 466	100,0	3 543	100,0	3 663	100,0
Professionnel	Homme	9 324	45,8	9 283	45,5	9 643	45,6	10 181	44,4	10 717	43,8
	Femme	11 031	54,2	11 108	54,5	11 515	54,4	12 747	55,6	13 743	56,2
	Total	20 355	100,0	20 391	100,0	21 158	100,0	22 928	100,0	24 460	100,0
Enseignant	Homme	97	46,2	88	44,4	103	42,4	91	42,5	82	41,8
	Femme	113	53,8	110	55,6	140	57,6	123	57,5	114	58,2
	Total	210	100,0	198	100,0	243	100,0	214	100,0	196	100,0
Technicien	Homme	4 197	33,7	4 042	33,2	4 163	31,6	4 210	32,2	4 239	31,2
	Femme	8 269	66,3	8 129	66,8	8 991	68,4	8 852	67,8	9 348	68,8
	Total	12 466	100,0	12 171	100,0	13 154	100,0	13 062	100,0	13 587	100,0
Personnel de bureau	Homme	1 183	15,7	1 133	15,7	1 228	16,5	1 246	16,5	1 246	17,3
	Femme	6 356	84,3	6 070	84,3	6 236	83,5	6 286	83,5	5 955	82,7
	Total	7 539	100,0	7 203	100,0	7 464	100,0	7 532	100,0	7 201	100,0
Agent de la paix	Homme	2 423	66,7	2 414	66,4	2 488	66,3	2 556	65,8	2 501	65,3
	Femme	1 208	33,3	1 219	33,6	1 263	33,7	1 328	34,2	1 331	34,7
	Total	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0
Ouvrier	Homme	1 170	94,1	1 145	93,3	1 468	94,5	1 601	95,1	1 478	95,3
	Femme	73	5,9	82	6,7	85	5,5	82	4,9	73	4,7
	Total	1 243	100,0	1 227	100,0	1 553	100,0	1 683	100,0	1 551	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	20 520	41,6	20 192	41,4	21 288	41,3	22 093	41,2	22 510	40,7
	Femme	28 851	58,4	28 529	58,6	30 195	58,7	31 477	58,8	32 733	59,3
	Total	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0

Tableau 1.3.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2016 à mars 2020

Sexe	Catégorie d'emplois	Mars 2016	Mars 2016	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Homme	Haute direction	370	1,8	349	1,7	364	1,7	373	1,7	385	1,7
	Cadre	1 756	8,6	1 738	8,6	1 831	8,6	1 835	8,3	1 862	8,3
	Professionnel	9 324	45,4	9 283	46,0	9 643	45,3	10 181	46,1	10 717	47,6
	Enseignant	97	0,5	88	0,4	103	0,5	91	0,4	82	0,4
	Technicien	4 197	20,5	4 042	20,0	4 163	19,6	4 210	19,1	4 239	18,8
	Personnel de bureau	1 183	5,8	1 133	5,6	1 228	5,8	1 246	5,6	1 246	5,5
	Agent de la paix	2 423	11,8	2 414	12,0	2 488	11,7	2 556	11,6	2 501	11,1
	Ouvrier	1 170	5,7	1 145	5,7	1 468	6,9	1 601	7,2	1 478	6,6
	Total	20 520	100,0	20 192	100,0	21 288	100,0	22 093	100,0	22 510	100,0
Femme	Haute direction	302	1,0	302	1,1	330	1,1	351	1,1	368	1,1
	Cadre	1 499	5,2	1 509	5,3	1 635	5,4	1 708	5,4	1 801	5,5
	Professionnel	11 031	38,2	11 108	38,9	11 515	38,1	12 747	40,5	13 743	42,0
	Enseignant	113	0,4	110	0,4	140	0,5	123	0,4	114	0,3
	Technicien	8 269	28,7	8 129	28,5	8 991	29,8	8 852	28,1	9 348	28,6
	Personnel de bureau	6 356	22,0	6 070	21,3	6 236	20,7	6 286	20,0	5 955	18,2
	Agent de la paix	1 208	4,2	1 219	4,3	1 263	4,2	1 328	4,2	1 331	4,1
	Ouvrier	73	0,3	82	0,3	85	0,3	82	0,3	73	0,2
	Total	28 851	100,0	28 529	100,0	30 195	100,0	31 477	100,0	32 733	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Haute direction	672	1,4	651	1,3	694	1,3	724	1,4	753	1,4
	Cadre	3 255	6,6	3 247	6,7	3 466	6,7	3 543	6,6	3 663	6,6
	Professionnel	20 355	41,2	20 391	41,9	21 158	41,1	22 928	42,8	24 460	44,3
	Enseignant	210	0,4	198	0,4	243	0,5	214	0,4	196	0,4
	Technicien	12 466	25,2	12 171	25,0	13 154	25,6	13 062	24,4	13 587	24,6
	Personnel de bureau	7 539	15,3	7 203	14,8	7 464	14,5	7 532	14,1	7 201	13,0
	Agent de la paix	3 631	7,4	3 633	7,5	3 751	7,3	3 884	7,3	3 832	6,9
	Ouvrier	1 243	2,5	1 227	2,5	1 553	3,0	1 683	3,1	1 551	2,8
	Total	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0

Section 1.4 Âge

Tableau 1.4.1 Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2016 à mars 2020

Sexe	Mars 2016 Âge moyen	Mars 2017 Âge moyen	Mars 2018 Âge moyen	Mars 2019 Âge moyen	Mars 2020 Âge moyen
Homme	47,2	47,0	46,9	46,7	46,5
Femme	46,5	46,4	46,2	46,0	45,7
Ensemble de l'effectif régulier	46,8	46,6	46,5	46,2	46,0

Catégorie d'emplois	Mars 2016 Âge moyen	Mars 2017 Âge moyen	Mars 2018 Âge moyen	Mars 2019 Âge moyen	Mars 2020 Âge moyen
Haute direction	56,4	56,5	55,9	55,3	54,8
Cadre	50,9	50,5	50,0	49,9	49,3
Professionnel	45,5	45,3	45,3	45,0	45,0
Enseignant	55,4	55,8	54,3	54,5	54,8
Technicien	46,9	46,8	46,5	46,5	46,3
Personnel de bureau	49,4	49,3	49,3	49,0	48,8
Agent de la paix	41,0	40,9	40,6	40,3	40,4
Ouvrier	51,0	50,8	49,6	49,2	49,5
Ensemble de l'effectif régulier	46,8	46,6	46,5	46,2	46,0

Tableau 1.4.2 Âge moyen de l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2016 à mars 2020

Catégorie d'emplois	Sexe	Mars 2016 Âge moyen	Mars 2017 Âge moyen	Mars 2018 Âge moyen	Mars 2019 Âge moyen	Mars 2020 Âge moyen
Haute direction	Homme	57,7	57,7	57,2	56,4	55,6
	Femme	54,9	55,2	54,4	54,1	54,0
	Total	56,4	56,5	55,9	55,3	54,8
Cadre	Homme	51,4	51,0	50,5	50,5	49,8
	Femme	50,3	49,9	49,4	49,2	48,8
	Total	50,9	50,5	50,0	49,9	49,3
Professionnel	Homme	46,6	46,3	46,3	46,0	46,0
	Femme	44,6	44,6	44,5	44,3	44,2
	Total	45,5	45,3	45,3	45,0	45,0
Enseignant	Homme	55,4	55,7	55,4	55,7	55,8
	Femme	55,3	55,9	53,5	53,7	54,2
	Total	55,4	55,8	54,3	54,5	54,8
Technicien	Homme	47,1	46,9	46,8	46,7	46,7
	Femme	46,8	46,8	46,4	46,4	46,1
	Total	46,9	46,8	46,5	46,5	46,3
Personnel de bureau	Homme	49,5	49,6	49,5	49,6	49,3
	Femme	49,4	49,3	49,2	48,9	48,7
	Total	49,4	49,3	49,3	49,0	48,8
Agent de la paix	Homme	42,0	42,0	41,7	41,4	41,5
	Femme	39,0	38,9	38,6	38,2	38,4
	Total	41,0	40,9	40,6	40,3	40,4
Ouvrier	Homme	51,1	50,8	49,6	49,2	49,5
	Femme	49,3	50,2	49,6	49,5	50,1
	Total	51,0	50,8	49,6	49,2	49,5
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	47,2	47,0	46,9	46,7	46,5
	Femme	46,5	46,4	46,2	46,0	45,7
	Total	46,8	46,6	46,5	46,2	46,0

Tableau 1.4.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par grand groupe d'âge de mars 2016 à mars 2020

Sexe	Grand groupe d'âge	Mars 2016	Mars 2016	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Homme	Moins de 35 ans	3 087	15,0	3 029	15,0	3 179	14,9	3 409	15,4	3 423	15,2
	35 à 49 ans	8 115	39,5	8 354	41,4	9 042	42,5	9 632	43,6	10 115	44,9
	50 ans et plus	9 318	45,4	8 809	43,6	9 067	42,6	9 052	41,0	8 972	39,9
	Total	20 520	100,0	20 192	100,0	21 288	100,0	22 093	100,0	22 510	100,0
Femme	Moins de 35 ans	4 642	16,1	4 449	15,6	4 838	16,0	5 223	16,6	5 529	16,9
	35 à 49 ans	11 769	40,8	12 094	42,4	13 131	43,5	14 050	44,6	15 039	45,9
	50 ans et plus	12 440	43,1	11 986	42,0	12 226	40,5	12 204	38,8	12 165	37,2
	Total	28 851	100,0	28 529	100,0	30 195	100,0	31 477	100,0	32 733	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 35 ans	7 729	15,7	7 478	15,3	8 017	15,6	8 632	16,1	8 952	16,2
	35 à 49 ans	19 884	40,3	20 448	42,0	22 173	43,1	23 682	44,2	25 154	45,5
	50 ans et plus	21 758	44,1	20 795	42,7	21 293	41,4	21 256	39,7	21 137	38,3
	Total	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0

Tableau 1.4.4 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par groupe d'âge de mars 2016 à mars 2020

Sexe	Groupe d'âge	Mars 2016	Mars 2016	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Homme	Moins de 25 ans	162	0,8	154	0,8	167	0,8	215	1,0	220	1,0
	25-29	1 029	5,0	1 001	5,0	1 064	5,0	1 124	5,1	1 097	4,9
	30-34	1 896	9,2	1 874	9,3	1 948	9,2	2 070	9,4	2 106	9,4
	35-39	2 665	13,0	2 748	13,6	2 937	13,8	3 038	13,8	3 116	13,8
	40-44	2 657	12,9	2 816	13,9	3 141	14,8	3 425	15,5	3 689	16,4
	45-49	2 793	13,6	2 790	13,8	2 964	13,9	3 169	14,3	3 310	14,7
	50-54	3 606	17,6	3 457	17,1	3 467	16,3	3 355	15,2	3 317	14,7
	55-59	3 755	18,3	3 495	17,3	3 621	17,0	3 623	16,4	3 543	15,7
	60-64	1 600	7,8	1 514	7,5	1 592	7,5	1 639	7,4	1 634	7,3
	65 ans et plus	357	1,7	343	1,7	387	1,8	435	2,0	478	2,1
	Total	20 520	100,0	20 192	100,0	21 288	100,0	22 093	100,0	22 510	100,0
Femme	Moins de 25 ans	199	0,7	186	0,7	198	0,7	265	0,8	288	0,9
	25-29	1 466	5,1	1 360	4,8	1 498	5,0	1 627	5,2	1 756	5,4
	30-34	2 977	10,3	2 903	10,2	3 142	10,4	3 331	10,6	3 485	10,6
	35-39	3 916	13,6	4 055	14,2	4 315	14,3	4 549	14,5	4 799	14,7
	40-44	3 817	13,2	4 064	14,2	4 604	15,2	5 061	16,1	5 516	16,9
	45-49	4 036	14,0	3 975	13,9	4 212	13,9	4 440	14,1	4 724	14,4
	50-54	5 601	19,4	5 342	18,7	5 169	17,1	4 987	15,8	4 853	14,8
	55-59	4 910	17,0	4 696	16,5	4 964	16,4	5 021	16,0	4 986	15,2
	60-64	1 632	5,7	1 620	5,7	1 733	5,7	1 819	5,8	1 933	5,9
	65 ans et plus	297	1,0	328	1,1	360	1,2	377	1,2	393	1,2
	Total	28 851	100,0	28 529	100,0	30 195	100,0	31 477	100,0	32 733	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 25 ans	361	0,7	340	0,7	365	0,7	480	0,9	508	0,9
	25-29	2 495	5,1	2 361	4,8	2 562	5,0	2 751	5,1	2 853	5,2
	30-34	4 873	9,9	4 777	9,8	5 090	9,9	5 401	10,1	5 591	10,1
	35-39	6 581	13,3	6 803	14,0	7 252	14,1	7 587	14,2	7 915	14,3
	40-44	6 474	13,1	6 880	14,1	7 745	15,0	8 486	15,8	9 205	16,7
	45-49	6 829	13,8	6 765	13,9	7 176	13,9	7 609	14,2	8 034	14,5
	50-54	9 207	18,6	8 799	18,1	8 636	16,8	8 342	15,6	8 170	14,8
	55-59	8 665	17,6	8 191	16,8	8 585	16,7	8 644	16,1	8 529	15,4
	60-64	3 232	6,5	3 134	6,4	3 325	6,5	3 458	6,5	3 567	6,5
	65 ans et plus	654	1,3	671	1,4	747	1,5	812	1,5	871	1,6
	Total	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0

Tableau 1.4.5 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par grand groupe d'âge de mars 2016 à mars 2020

Catégorie d'emplois	Grand groupe d'âge	Mars 2016	Mars 2016	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Moins de 35 ans	3	0,4	6	0,9	7	1,0	10	1,4	9	1,2
	35 à 49 ans	117	17,4	114	17,5	143	20,6	167	23,1	189	25,1
	50 ans et plus	552	82,1	531	81,6	544	78,4	547	75,6	555	73,7
	Total	672	100,0	651	100,0	694	100,0	724	100,0	753	100,0
Cadre	Moins de 35 ans	29	0,9	53	1,6	71	2,0	75	2,1	97	2,6
	35 à 49 ans	1 294	39,8	1 347	41,5	1 545	44,6	1 654	46,7	1 826	49,8
	50 ans et plus	1 932	59,4	1 847	56,9	1 850	53,4	1 814	51,2	1 740	47,5
	Total	3 255	100,0	3 247	100,0	3 466	100,0	3 543	100,0	3 663	100,0
Professionnel	Moins de 35 ans	3 626	17,8	3 432	16,8	3 510	16,6	3 890	17,0	4 069	16,6
	35 à 49 ans	9 086	44,6	9 596	47,1	10 183	48,1	11 355	49,5	12 493	51,1
	50 ans et plus	7 643	37,5	7 363	36,1	7 465	35,3	7 683	33,5	7 898	32,3
	Total	20 355	100,0	20 391	100,0	21 158	100,0	22 928	100,0	24 460	100,0
Enseignant	Moins de 35 ans	1	0,5	-	0,0	3	1,2	3	1,4	1	0,5
	35 à 49 ans	45	21,4	43	21,7	64	26,3	58	27,1	54	27,6
	50 ans et plus	164	78,1	155	78,3	176	72,4	153	71,5	141	71,9
	Total	210	100,0	198	100,0	243	100,0	214	100,0	196	100,0
Technicien	Moins de 35 ans	1 902	15,3	1 825	15,0	2 063	15,7	2 073	15,9	2 214	16,3
	35 à 49 ans	4 957	39,8	4 986	41,0	5 566	42,3	5 568	42,6	5 918	43,6
	50 ans et plus	5 607	45,0	5 360	44,0	5 525	42,0	5 421	41,5	5 455	40,1
	Total	12 466	100,0	12 171	100,0	13 154	100,0	13 062	100,0	13 587	100,0
Personnel de bureau	Moins de 35 ans	893	11,8	858	11,9	864	11,6	919	12,2	937	13,0
	35 à 49 ans	2 378	31,5	2 380	33,0	2 571	34,4	2 701	35,9	2 582	35,9
	50 ans et plus	4 268	56,6	3 965	55,0	4 029	54,0	3 912	51,9	3 682	51,1
	Total	7 539	100,0	7 203	100,0	7 464	100,0	7 532	100,0	7 201	100,0
Agent de la paix	Moins de 35 ans	1 180	32,5	1 216	33,5	1 343	35,8	1 474	38,0	1 465	38,2
	35 à 49 ans	1 608	44,3	1 561	43,0	1 546	41,2	1 562	40,2	1 518	39,6
	50 ans et plus	843	23,2	856	23,6	862	23,0	848	21,8	849	22,2
	Total	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0
Ouvrier	Moins de 35 ans	95	7,6	88	7,2	156	10,0	188	11,2	160	10,3
	35 à 49 ans	399	32,1	421	34,3	555	35,7	617	36,7	574	37,0
	50 ans et plus	749	60,3	718	58,5	842	54,2	878	52,2	817	52,7
	Total	1 243	100,0	1 227	100,0	1 553	100,0	1 683	100,0	1 551	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 35 ans	7 729	15,7	7 478	15,3	8 017	15,6	8 632	16,1	8 952	16,2
	35 à 49 ans	19 884	40,3	20 448	42,0	22 173	43,1	23 682	44,2	25 154	45,5
	50 ans et plus	21 758	44,1	20 795	42,7	21 293	41,4	21 256	39,7	21 137	38,3
	Total	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2016 à mars 2020

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2016	Mars 2016	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Moins de 25 ans	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	25-29	-	0,0	3	0,5	2	0,3	2	0,3	1	0,1
	30-34	3	0,4	3	0,5	5	0,7	8	1,1	8	1,1
	35-39	10	1,5	7	1,1	15	2,2	18	2,5	22	2,9
	40-44	35	5,2	34	5,2	49	7,1	58	8,0	63	8,4
	45-49	72	10,7	73	11,2	79	11,4	91	12,6	104	13,8
	50-54	139	20,7	140	21,5	139	20,0	136	18,8	151	20,1
	55-59	207	30,8	180	27,6	197	28,4	213	29,4	213	28,3
	60-64	142	21,1	137	21,0	131	18,9	122	16,9	115	15,3
	65 ans et plus	64	9,5	74	11,4	77	11,1	76	10,5	76	10,1
	Total	672	100,0	651	100,0	694	100,0	724	100,0	753	100,0
Cadre	Moins de 25 ans	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	25-29	-	0,0	2	0,1	2	0,1	3	0,1	4	0,1
	30-34	29	0,9	51	1,6	69	2,0	72	2,0	93	2,5
	35-39	240	7,4	260	8,0	317	9,1	298	8,4	333	9,1
	40-44	440	13,5	473	14,6	582	16,8	649	18,3	700	19,1
	45-49	614	18,9	614	18,9	646	18,6	707	20,0	793	21,6
	50-54	898	27,6	880	27,1	851	24,6	794	22,4	755	20,6
	55-59	816	25,1	757	23,3	765	22,1	757	21,4	731	20,0
	60-64	188	5,8	180	5,5	204	5,9	235	6,6	221	6,0
	65 ans et plus	30	0,9	30	0,9	30	0,9	28	0,8	33	0,9
	Total	3 255	100,0	3 247	100,0	3 466	100,0	3 543	100,0	3 663	100,0
Professionnel	Moins de 25 ans	44	0,2	38	0,2	45	0,2	95	0,4	94	0,4
	25-29	950	4,7	880	4,3	922	4,4	1045	4,6	1127	4,6
	30-34	2 632	12,9	2 514	12,3	2 543	12,0	2 750	12,0	2 848	11,6
	35-39	3 442	16,9	3 645	17,9	3 756	17,8	4 118	18,0	4 345	17,8
	40-44	2 952	14,5	3 234	15,9	3 540	16,7	4 084	17,8	4 677	19,1
	45-49	2 692	13,2	2 717	13,3	2 887	13,6	3 153	13,8	3 471	14,2
	50-54	3 337	16,4	3 302	16,2	3 181	15,0	3 202	14,0	3 269	13,4
	55-59	3 036	14,9	2 857	14,0	2 995	14,2	3 093	13,5	3 139	12,8
	60-64	1066	5,2	1 015	5,0	1 072	5,1	1 131	4,9	1 214	5,0
	65 ans et plus	204	1,0	189	0,9	217	1,0	257	1,1	276	1,1
	Total	20 355	100,0	20 391	100,0	21 158	100,0	22 928	100,0	24 460	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2016 à mars 2020 (suite)

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2016	Mars 2016	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Enseignant	Moins de 25 ans	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	25-29	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	30-34	1	0,5	-	0,0	3	1,2	3	1,4	1	0,5
	35-39	14	6,7	10	5,1	13	5,3	8	3,7	9	4,6
	40-44	14	6,7	19	9,6	34	14,0	34	15,9	27	13,8
	45-49	17	8,1	14	7,1	17	7,0	16	7,5	18	9,2
	50-54	49	23,3	33	16,7	49	20,2	33	15,4	31	15,8
	55-59	52	24,8	57	28,8	56	23,0	58	27,1	55	28,1
	60-64	41	19,5	42	21,2	48	19,8	40	18,7	36	18,4
	65 ans et plus	22	10,5	23	11,6	23	9,5	22	10,3	19	9,7
	Total	210	100,0	198	100,0	243	100,0	214	100,0	196	100,0
Technicien	Moins de 25 ans	105	0,8	93	0,8	84	0,6	100	0,8	138	1,0
	25-29	609	4,9	569	4,7	645	4,9	636	4,9	680	5,0
	30-34	1 188	9,5	1 163	9,6	1 334	10,1	1 337	10,2	1 396	10,3
	35-39	1 567	12,6	1 596	13,1	1 790	13,6	1 745	13,4	1 847	13,6
	40-44	1 593	12,8	1 649	13,5	1 949	14,8	1 968	15,1	2 096	15,4
	45-49	1 797	14,4	1 741	14,3	1 827	13,9	1 855	14,2	1 975	14,5
	50-54	2 510	20,1	2 322	19,1	2 305	17,5	2 151	16,5	2 150	15,8
	55-59	2 230	17,9	2 182	17,9	2 288	17,4	2 298	17,6	2 267	16,7
	60-64	743	6,0	734	6,0	788	6,0	816	6,2	867	6,4
	65 ans et plus	124	1,0	122	1,0	144	1,1	156	1,2	171	1,3
	Total	12 466	100,0	12 171	100,0	13 154	100,0	13 062	100,0	13 587	100,0
Personnel de bureau	Moins de 25 ans	61	0,8	55	0,8	54	0,7	72	1,0	89	1,2
	25-29	333	4,4	287	4,0	299	4,0	311	4,1	329	4,6
	30-34	499	6,6	516	7,2	511	6,8	536	7,1	519	7,2
	35-39	682	9,0	679	9,4	724	9,7	764	10,1	743	10,3
	40-44	762	10,1	782	10,9	860	11,5	952	12,6	911	12,7
	45-49	934	12,4	919	12,8	987	13,2	985	13,1	928	12,9
	50-54	1 600	21,2	1 431	19,9	1 368	18,3	1 297	17,2	1 124	15,6
	55-59	1 689	22,4	1 563	21,7	1 641	22,0	1 575	20,9	1 497	20,8
	60-64	800	10,6	778	10,8	819	11,0	822	10,9	831	11,5
	65 ans et plus	179	2,4	193	2,7	201	2,7	218	2,9	230	3,2
	Total	7 539	100,0	7 203	100,0	7 464	100,0	7 532	100,0	7 201	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2016 à mars 2020 (suite et fin)

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2016	Mars 2016	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Agent de la paix	Moins de 25 ans	150	4,1	150	4,1	178	4,7	195	5,0	176	4,6
	25-29	579	15,9	604	16,6	653	17,4	700	18,0	663	17,3
	30-34	451	12,4	462	12,7	512	13,6	579	14,9	626	16,3
	35-39	530	14,6	496	13,7	480	12,8	476	12,3	459	12,0
	40-44	547	15,1	548	15,1	547	14,6	534	13,7	533	13,9
	45-49	531	14,6	517	14,2	519	13,8	552	14,2	526	13,7
	50-54	454	12,5	472	13,0	463	12,3	437	11,3	428	11,2
	55-59	305	8,4	300	8,3	304	8,1	310	8,0	304	7,9
	60-64	73	2,0	71	2,0	83	2,2	90	2,3	99	2,6
	65 ans et plus	11	0,3	13	0,4	12	0,3	11	0,3	18	0,5
	Total	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0
Ouvrier	Moins de 25 ans	1	0,1	4	0,3	4	0,3	18	1,1	11	0,7
	25-29	24	1,9	16	1,3	39	2,5	54	3,2	49	3,2
	30-34	70	5,6	68	5,5	113	7,3	116	6,9	100	6,4
	35-39	96	7,7	110	9,0	157	10,1	160	9,5	157	10,1
	40-44	131	10,5	141	11,5	184	11,8	207	12,3	198	12,8
	45-49	172	13,8	170	13,9	214	13,8	250	14,9	219	14,1
	50-54	220	17,7	219	17,8	280	18,0	292	17,3	262	16,9
	55-59	330	26,5	295	24,0	339	21,8	340	20,2	323	20,8
	60-64	179	14,4	177	14,4	180	11,6	202	12,0	184	11,9
	65 ans et plus	20	1,6	27	2,2	43	2,8	44	2,6	48	3,1
	Total	1 243	100,0	1 227	100,0	1 553	100,0	1 683	100,0	1 551	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 25 ans	361	0,7	340	0,7	365	0,7	480	0,9	508	0,9
	25-29	2 495	5,1	2 361	4,8	2 562	5,0	2 751	5,1	2 853	5,2
	30-34	4 873	9,9	4 777	9,8	5 090	9,9	5 401	10,1	5 591	10,1
	35-39	6 581	13,3	6 803	14,0	7 252	14,1	7 587	14,2	7 915	14,3
	40-44	6 474	13,1	6 880	14,1	7 745	15,0	8 486	15,8	9 205	16,7
	45-49	6 829	13,8	6 765	13,9	7 176	13,9	7 609	14,2	8 034	14,5
	50-54	9 207	18,6	8 799	18,1	8 636	16,8	8 342	15,6	8 170	14,8
	55-59	8 665	17,6	8 191	16,8	8 585	16,7	8 644	16,1	8 529	15,4
	60-64	3 232	6,5	3 134	6,4	3 325	6,5	3 458	6,5	3 567	6,5
	65 ans et plus	654	1,3	671	1,4	747	1,5	812	1,5	871	1,6
	Total	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0

Section 1.5 Présence de groupes cibles

Tableau 1.5.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de mars 2016 à mars 2020

Groupe cible	Ensemble de l'effectif régulier	Mars 2016	Mars 2016	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Membre des minorités visibles et ethniques	Membre	4 321	8,8	4 574	9,4	5 287	10,3	5 973	11,1	6 815	12,3
	Non-membre	42 448	86,0	41 327	84,8	43 041	83,6	44 149	82,4	45 008	81,5
	Indéterminé	2 602	5,3	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4	3 420	6,2
	Total	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0
Anglophone	Anglophone	477	1,0	466	1,0	491	1,0	506	0,9	528	1,0
	Non-anglophone	46 292	93,8	45 435	93,3	47 837	92,9	49 616	92,6	51 295	92,9
	Indéterminé	2 602	5,3	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4	3 420	6,2
	Total	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0
Autochtone	Autochtone	285	0,6	284	0,6	307	0,6	328	0,6	362	0,7
	Non-autochtone	46 484	94,2	45 617	93,6	48 021	93,3	49 794	93,0	51 461	93,2
	Indéterminé	2 602	5,3	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4	3 420	6,2
	Total	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0
Personne handicapée	Personne handicapée	664	1,3	658	1,4	726	1,4	716	1,3	772	1,4
	Aucun handicap	46 105	93,4	45 243	92,9	47 602	92,5	49 406	92,2	51 051	92,4
	Indéterminé	2 602	5,3	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4	3 420	6,2
	Total	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0
Membre d'au moins un groupe cible	Membre	5 648	11,4	5 877	12,1	6 689	13,0	7 386	13,8	8 321	15,1
	Non-membre	41 121	83,3	40 024	82,1	41 639	80,9	42 736	79,8	43 502	78,7
	Indéterminé	2 602	5,3	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4	3 420	6,2
	Total	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0

Tableau 1.5.2 Nombre de personnes membres des minorités visibles et ethniques dans l'effectif régulier, par catégorie d'emplois, de mars 2016 à mars 2020

Catégorie d'emplois	Membre des minorités visibles et ethniques	Mars 2016	Mars 2016	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Membre	20	3,0	21	3,2	21	3,0	23	3,2	29	3,9
	Non-membre	520	77,4	501	77,0	525	75,6	545	75,3	549	72,9
	Indéterminé	132	19,6	129	19,8	148	21,3	156	21,5	175	23,2
	Total	672	100,0	651	100,0	694	100,0	724	100,0	753	100,0
Cadre	Membre	102	3,1	114	3,5	156	4,5	173	4,9	211	5,8
	Non-membre	2 999	92,1	2 973	91,6	3 140	90,6	3 193	90,1	3 290	89,8
	Indéterminé	154	4,7	160	4,9	170	4,9	177	5,0	162	4,4
	Total	3 255	100,0	3 247	100,0	3 466	100,0	3 543	100,0	3 663	100,0
Professionnel	Membre	1 793	8,8	1 936	9,5	2 166	10,2	2 558	11,2	2 986	12,2
	Non-membre	17 721	87,1	17 486	85,8	17 992	85,0	19 155	83,5	20 241	82,8
	Indéterminé	841	4,1	969	4,8	1 000	4,7	1 215	5,3	1 233	5,0
	Total	20 355	100,0	20 391	100,0	21 158	100,0	22 928	100,0	24 460	100,0
Enseignant	Membre	22	10,5	23	11,6	40	16,5	34	15,9	29	14,8
	Non-membre	170	81,0	158	79,8	177	72,8	155	72,4	143	73,0
	Indéterminé	18	8,6	17	8,6	26	10,7	25	11,7	24	12,2
	Total	210	100,0	198	100,0	243	100,0	214	100,0	196	100,0
Technicien	Membre	1 051	8,4	1 121	9,2	1 408	10,7	1 549	11,9	1 860	13,7
	Non-membre	10 854	87,1	10 448	85,8	11 006	83,7	10 739	82,2	10 937	80,5
	Indéterminé	561	4,5	602	4,9	740	5,6	774	5,9	790	5,8
	Total	12 466	100,0	12 171	100,0	13 154	100,0	13 062	100,0	13 587	100,0
Personnel de bureau	Membre	895	11,9	917	12,7	1 032	13,8	1 155	15,3	1 213	16,8
	Non-membre	6 369	84,5	5 964	82,8	6 031	80,8	5 925	78,7	5 490	76,2
	Indéterminé	275	3,6	322	4,5	401	5,4	452	6,0	498	6,9
	Total	7 539	100,0	7 203	100,0	7 464	100,0	7 532	100,0	7 201	100,0
Agent de la paix	Membre	392	10,8	388	10,7	397	10,6	405	10,4	415	10,8
	Non-membre	2 692	74,1	2 709	74,6	2 818	75,1	2 997	77,2	2 985	77,9
	Indéterminé	547	15,1	536	14,8	536	14,3	482	12,4	432	11,3
	Total	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0
Ouvrier	Membre	46	3,7	54	4,4	67	4,3	76	4,5	72	4,6
	Non-membre	1 123	90,3	1 088	88,7	1 352	87,1	1 440	85,6	1 373	88,5
	Indéterminé	74	6,0	85	6,9	134	8,6	167	9,9	106	6,8
	Total	1 243	100,0	1 227	100,0	1 553	100,0	1 683	100,0	1 551	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Membre	4 321	8,8	4 574	9,4	5 287	10,3	5 973	11,1	6 815	12,3
	Non-membre	42 448	86,0	41 327	84,8	43 041	83,6	44 149	82,4	45 008	81,5
	Indéterminé	2 602	5,3	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4	3 420	6,2
	Total	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0

Tableau 1.5.3 Nombre de personnes anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2016 à mars 2020

Catégorie d'emplois	Anglophones	Mars 2016	Mars 2016	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Anglophones	5	0,7	3	0,5	5	0,7	6	0,8	8	1,1
	Non-anglophones	535	79,6	519	79,7	541	78,0	562	77,6	570	75,7
	Indéterminé	132	19,6	129	19,8	148	21,3	156	21,5	175	23,2
	Total	672	100,0	651	100,0	694	100,0	724	100,0	753	100,0
Cadre	Anglophones	32	1,0	35	1,1	37	1,1	40	1,1	39	1,1
	Non-anglophones	3 069	94,3	3 052	94,0	3 259	94,0	3 326	93,9	3 462	94,5
	Indéterminé	154	4,7	160	4,9	170	4,9	177	5,0	162	4,4
	Total	3 255	100,0	3 247	100,0	3 466	100,0	3 543	100,0	3 663	100,0
Professionnel	Anglophones	186	0,9	181	0,9	195	0,9	201	0,9	218	0,9
	Non-anglophones	19 328	95,0	19 241	94,4	19 963	94,4	21 512	93,8	23 009	94,1
	Indéterminé	841	4,1	969	4,8	1000	4,7	1215	5,3	1 233	5,0
	Total	20 355	100,0	20 391	100,0	21 158	100,0	22 928	100,0	24 460	100,0
Enseignant	Anglophones	2	1,0	2	1,0	2	0,8	-	0,0	-	0,0
	Non-anglophones	190	90,5	179	90,4	215	88,5	189	88,3	172	87,8
	Indéterminé	18	8,6	17	8,6	26	10,7	25	11,7	24	12,2
	Total	210	100,0	198	100,0	243	100,0	214	100,0	196	100,0
Technicien	Anglophones	108	0,9	107	0,9	109	0,8	99	0,8	98	0,7
	Non-anglophones	11 797	94,6	11 462	94,2	12 305	93,5	12 189	93,3	12 699	93,5
	Indéterminé	561	4,5	602	4,9	740	5,6	774	5,9	790	5,8
	Total	12 466	100,0	12 171	100,0	13 154	100,0	13 062	100,0	13 587	100,0
Personnel de bureau	Anglophones	85	1,1	77	1,1	81	1,1	93	1,2	95	1,3
	Non-anglophones	7 179	95,2	6 804	94,5	6 982	93,5	6 987	92,8	6 608	91,8
	Indéterminé	275	3,6	322	4,5	401	5,4	452	6,0	498	6,9
	Total	7 539	100,0	7 203	100,0	7 464	100,0	7 532	100,0	7 201	100,0
Agent de la paix	Anglophones	40	1,1	41	1,1	40	1,1	44	1,1	45	1,2
	Non-anglophones	3 044	83,8	3 056	84,1	3 175	84,6	3 358	86,5	3 355	87,6
	Indéterminé	547	15,1	536	14,8	536	14,3	482	12,4	432	11,3
	Total	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0
Ouvrier	Anglophones	19	1,5	20	1,6	22	1,4	23	1,4	25	1,6
	Non-anglophones	1 150	92,5	1 122	91,4	1 397	90,0	1 493	88,7	1 420	91,6
	Indéterminé	74	6,0	85	6,9	134	8,6	167	9,9	106	6,8
	Total	1 243	100,0	1 227	100,0	1 553	100,0	1 683	100,0	1 551	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Anglophones	477	1,0	466	1,0	491	1,0	506	0,9	528	1,0
	Non-anglophones	46 292	93,8	45 435	93,3	47 837	92,9	49 616	92,6	51 295	92,9
	Indéterminé	2 602	5,3	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4	3 420	6,2
	Total	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0

Tableau 1.5.4 Nombre de personnes autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2016 à mars 2020

Catégorie d'emplois	Autochtones	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %
Haute direction	Autochtone	1	0,1	1	0,2	1	0,1	1	0,1	3	0,4
	Non-autochtone	539	80,2	521	80,0	545	78,5	567	78,3	575	76,4
	Indéterminé	132	19,6	129	19,8	148	21,3	156	21,5	175	23,2
	Total	672	100,0	651	100,0	694	100,0	724	100,0	753	100,0
Cadre	Autochtone	14	0,4	15	0,5	16	0,5	18	0,5	27	0,7
	Non-autochtone	3 087	94,8	3 072	94,6	3 280	94,6	3 348	94,5	3 474	94,8
	Indéterminé	154	4,7	160	4,9	170	4,9	177	5,0	162	4,4
	Total	3 255	100,0	3 247	100,0	3 466	100,0	3 543	100,0	3 663	100,0
Professionnel	Autochtone	107	0,5	106	0,5	111	0,5	123	0,5	136	0,6
	Non-autochtone	19 407	95,3	19 316	94,7	20 047	94,7	21 590	94,2	23 091	94,4
	Indéterminé	841	4,1	969	4,8	1000	4,7	1215	5,3	1 233	5,0
	Total	20 355	100,0	20 391	100,0	21 158	100,0	22 928	100,0	24 460	100,0
Enseignant	Autochtone	1	0,5	1	0,5	1	0,4	1	0,5	1	0,5
	Non-autochtone	191	91,0	180	90,9	216	88,9	188	87,9	171	87,2
	Indéterminé	18	8,6	17	8,6	26	10,7	25	11,7	24	12,2
	Total	210	100,0	198	100,0	243	100,0	214	100,0	196	100,0
Technicien	Autochtone	88	0,7	85	0,7	93	0,7	86	0,7	83	0,6
	Non-autochtone	11 817	94,8	11 484	94,4	12 321	93,7	12 202	93,4	12 714	93,6
	Indéterminé	561	4,5	602	4,9	740	5,6	774	5,9	790	5,8
	Total	12 466	100,0	12 171	100,0	13 154	100,0	13 062	100,0	13 587	100,0
Personnel de bureau	Autochtone	42	0,6	43	0,6	43	0,6	52	0,7	55	0,8
	Non-autochtone	7 222	95,8	6 838	94,9	7 020	94,1	7 028	93,3	6 648	92,3
	Indéterminé	275	3,6	322	4,5	401	5,4	452	6,0	498	6,9
	Total	7 539	100,0	7 203	100,0	7 464	100,0	7 532	100,0	7 201	100,0
Agent de la paix	Autochtone	22	0,6	21	0,6	25	0,7	30	0,8	35	0,9
	Non-autochtone	3 062	84,3	3 076	84,7	3 190	85,0	3 372	86,8	3 365	87,8
	Indéterminé	547	15,1	536	14,8	536	14,3	482	12,4	432	11,3
	Total	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0
Ouvrier	Autochtone	10	0,8	12	1,0	17	1,1	17	1,0	22	1,4
	Non-autochtone	1 159	93,2	1 130	92,1	1 402	90,3	1 499	89,1	1 423	91,7
	Indéterminé	74	6,0	85	6,9	134	8,6	167	9,9	106	6,8
	Total	1 243	100,0	1 227	100,0	1 553	100,0	1 683	100,0	1 551	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Autochtone	285	0,6	284	0,6	307	0,6	328	0,6	362	0,7
	Non-autochtone	46 484	94,2	45 617	93,6	48 021	93,3	49 794	93,0	51 461	93,2
	Indéterminé	2 602	5,3	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4	3 420	6,2
	Total	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0

Tableau 1.5.5 Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2016 à mars 2020

Catégorie d'emplois	Personne handicapée	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %	Mars 2019 Nombre	Mars 2019 %	Mars 2020 Nombre	Mars 2020 %
Haute direction	Personne handicapée	1	0,1	1	0,2	5	0,7	6	0,8	6	0,8
	Aucun handicap	539	80,2	521	80,0	541	78,0	562	77,6	572	76,0
	Indéterminé	132	19,6	129	19,8	148	21,3	156	21,5	175	23,2
	Total	672	100,0	651	100,0	694	100,0	724	100,0	753	100,0
Cadre	Personne handicapée	19	0,6	16	0,5	16	0,5	14	0,4	16	0,4
	Aucun handicap	3 082	94,7	3 071	94,6	3 280	94,6	3 352	94,6	3 485	95,1
	Indéterminé	154	4,7	160	4,9	170	4,9	177	5,0	162	4,4
	Total	3 255	100,0	3 247	100,0	3 466	100,0	3 543	100,0	3 663	100,0
Professionnel	Personne handicapée	211	1,0	206	1,0	216	1,0	225	1,0	252	1,0
	Aucun handicap	19 303	94,8	19 216	94,2	19 942	94,3	21 488	93,7	22 975	93,9
	Indéterminé	841	4,1	969	4,8	1000	4,7	1215	5,3	1 233	5,0
	Total	20 355	100,0	20 391	100,0	21 158	100,0	22 928	100,0	24 460	100,0
Enseignant	Personne handicapée	2	1,0	1	0,5	3	1,2	2	0,9	2	1,0
	Aucun handicap	190	90,5	180	90,9	214	88,1	187	87,4	170	86,7
	Indéterminé	18	8,6	17	8,6	26	10,7	25	11,7	24	12,2
	Total	210	100,0	198	100,0	243	100,0	214	100,0	196	100,0
Technicien	Personne handicapée	198	1,6	194	1,6	215	1,6	207	1,6	227	1,7
	Aucun handicap	11 707	93,9	11 375	93,5	12 199	92,7	12 081	92,5	12 570	92,5
	Indéterminé	561	4,5	602	4,9	740	5,6	774	5,9	790	5,8
	Total	12 466	100,0	12 171	100,0	13 154	100,0	13 062	100,0	13 587	100,0
Personnel de bureau	Personne handicapée	221	2,9	227	3,2	257	3,4	247	3,3	251	3,5
	Aucun handicap	7 043	93,4	6 654	92,4	6 806	91,2	6 833	90,7	6 452	89,6
	Indéterminé	275	3,6	322	4,5	401	5,4	452	6,0	498	6,9
	Total	7 539	100,0	7 203	100,0	7 464	100,0	7 532	100,0	7 201	100,0
Agent de la paix	Personne handicapée	5	0,1	5	0,1	4	0,1	4	0,1	4	0,1
	Aucun handicap	3 079	84,8	3 092	85,1	3 211	85,6	3 398	87,5	3 396	88,6
	Indéterminé	547	15,1	536	14,8	536	14,3	482	12,4	432	11,3
	Total	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0
Ouvrier	Personne handicapée	7	0,6	8	0,7	10	0,6	11	0,7	14	0,9
	Aucun handicap	1 162	93,5	1 134	92,4	1 409	90,7	1 505	89,4	1 431	92,3
	Indéterminé	74	6,0	85	6,9	134	8,6	167	9,9	106	6,8
	Total	1 243	100,0	1 227	100,0	1 553	100,0	1 683	100,0	1 551	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Personne handicapée	664	1,3	658	1,4	726	1,4	716	1,3	772	1,4
	Aucun handicap	46 105	93,4	45 243	92,9	47 602	92,5	49 406	92,2	51 051	92,4
	Indéterminé	2 602	5,3	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4	3 420	6,2
	Total	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0

Tableau 1.5.6 Nombre de personnes membres d'au moins un groupe cible dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2016 à mars 2020

Catégorie d'emplois	Membre d'au moins un groupe cible	Mars 2016	Mars 2016	Mars 2017	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2020
		Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Haute direction	Membre	27	4,0	26	4,0	32	4,6	35	4,8	45	6,0
	Non-membre	513	76,3	496	76,2	514	74,1	533	73,6	533	70,8
	Indéterminé	132	19,6	129	19,8	148	21,3	156	21,5	175	23,2
	Total	672	100,0	651	100,0	694	100,0	724	100,0	753	100,0
Cadre	Membre	165	5,1	178	5,5	222	6,4	241	6,8	290	7,9
	Non-membre	2 936	90,2	2 909	89,6	3 074	88,7	3 125	88,2	3 211	87,7
	Indéterminé	154	4,7	160	4,9	170	4,9	177	5,0	162	4,4
	Total	3 255	100,0	3 247	100,0	3 466	100,0	3 543	100,0	3 663	100,0
Professionnel	Membre	2 274	11,2	2 403	11,8	2 659	12,6	3 071	13,4	3 546	14,5
	Non-membre	17 240	84,7	17 019	83,5	17 499	82,7	18 642	81,3	19 681	80,5
	Indéterminé	841	4,1	969	4,8	1 000	4,7	1 215	5,3	1 233	5,0
	Total	20 355	100,0	20 391	100,0	21 158	100,0	22 928	100,0	24 460	100,0
Enseignant	Membre	26	12,4	26	13,1	45	18,5	36	16,8	31	15,8
	Non-membre	166	79,0	155	78,3	172	70,8	153	71,5	141	71,9
	Indéterminé	18	8,6	17	8,6	26	10,7	25	11,7	24	12,2
	Total	210	100,0	198	100,0	243	100,0	214	100,0	196	100,0
Technicien	Membre	1 419	11,4	1 481	12,2	1 794	13,6	1 911	14,6	2 225	16,4
	Non-membre	10 486	84,1	10 088	82,9	10 620	80,7	10 377	79,4	10 572	77,8
	Indéterminé	561	4,5	602	4,9	740	5,6	774	5,9	790	5,8
	Total	12 466	100,0	12 171	100,0	13 154	100,0	13 062	100,0	13 587	100,0
Personnel de bureau	Membre	1 207	16,0	1 225	17,0	1 366	18,3	1 495	19,8	1 566	21,7
	Non-membre	6 057	80,3	5 656	78,5	5 697	76,3	5 585	74,2	5 137	71,3
	Indéterminé	275	3,6	322	4,5	401	5,4	452	6,0	498	6,9
	Total	7 539	100,0	7 203	100,0	7 464	100,0	7 532	100,0	7 201	100,0
Agent de la paix	Membre	450	12,4	446	12,3	457	12,2	473	12,2	488	12,7
	Non-membre	2 634	72,5	2 651	73,0	2 758	73,5	2 929	75,4	2 912	76,0
	Indéterminé	547	15,1	536	14,8	536	14,3	482	12,4	432	11,3
	Total	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0	3 884	100,0	3 832	100,0
Ouvrier	Membre	80	6,4	92	7,5	114	7,3	124	7,4	130	8,4
	Non-membre	1 089	87,6	1 050	85,6	1 305	84,0	1 392	82,7	1 315	84,8
	Indéterminé	74	6,0	85	6,9	134	8,6	167	9,9	106	6,8
	Total	1 243	100,0	1 227	100,0	1 553	100,0	1 683	100,0	1 551	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Membre	5 648	11,4	5 877	12,1	6 689	13,0	7 386	13,8	8 321	13,8
	Non-membre	41 121	83,3	40 024	82,1	41 639	80,9	42 736	79,8	43 502	79,8
	Indéterminé	2 602	5,3	2 820	5,8	3 155	6,1	3 448	6,4	3 420	6,4
	Total	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0	53 570	100,0	55 243	100,0

Section 1.6 Mobilité interrégionale

Tableau 1.6.1 Portrait de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2019 et en mars 2020

Région administrative	Mars 2019 Nombre	2019-2020 Stabilité Nombre	2019-2020 Stabilité %	2019-2020 Parti de la région Nombre	2019-2020 Parti de la région %	2019-2020 Arrivé dans la région Nombre	2019-2020 Arrivé dans la région %	2019-2020 Différentiel Nombre	2019-2020 Différentiel %	Mars 2020 Nombre
Bas-Saint-Laurent	1 060	1 041	98,21	(19)	(1,79)	26	2,45	7	0,66	1 067
Saguenay-Lac-Saint-Jean	1 107	1 089	98,37	(18)	(1,63)	22	1,99	4	0,36	1 111
Capitale-Nationale	25 247	25 028	99,13	(219)	(0,87)	210	0,83	(9)	(0,04)	25 238
Mauricie	1 230	1 205	97,97	(25)	(2,03)	31	2,52	6	0,49	1 236
Estrie	935	911	97,43	(24)	(2,57)	37	3,96	13	1,39	948
Montréal	9 748	9 388	96,31	(360)	(3,69)	263	2,70	(97)	(1,00)	9 651
Outaouais	903	886	98,12	(17)	(1,88)	34	3,77	17	1,88	920
Abitibi-Témiscamingue	1 064	1 038	97,56	(26)	(2,44)	7	0,66	(19)	(1,79)	1 045
Côte-Nord	732	709	96,86	(23)	(3,14)	6	0,82	(17)	(2,32)	715
Nord-du-Québec	180	164	91,11	(16)	(8,89)	4	2,22	(12)	(6,67)	168
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	860	843	98,02	(17)	(1,98)	15	1,74	(2)	(0,23)	858
Chaudière-Appalaches	1 166	1 104	94,68	(62)	(5,32)	61	5,23	(1)	(0,09)	1 165
Laval	912	855	93,75	(57)	(6,25)	58	6,36	1	0,11	913
Lanaudière	711	679	95,50	(32)	(4,50)	51	7,17	19	2,67	730
Laurentides	1 335	1 286	96,33	(49)	(3,67)	83	6,22	34	2,55	1 369
Montréal	2 768	2 619	94,62	(149)	(5,38)	154	5,56	5	0,18	2 773
Centre-du-Québec	466	447	95,92	(19)	(4,08)	22	4,72	3	0,64	469
Hors Québec	3	3	100,00	0	0,00	3	100,00	3	100,00	6
Donnée sans correspondance	8	3	37,50	(5)	(62,50)	50	625,00	45	562,50	53
Total	50 435	49 298	97,75	(1 137)	(2,25)	1 137	2,25	0	0,00	50 435

Ensemble de l'effectif régulier	53 570									55 243
% d'effectif commun à chacune des deux années	94,15									91,30

La façon d'interpréter le tableau est la suivante :

L'effectif régulier en poste à la fin de mars 2019 est de **53 570** personnes. L'effectif régulier en poste à la fin de mars 2020 est de **55 243** personnes. En comparant ces deux populations, nous dénombrons **50 435** employés communs, c'est-à-dire en poste à la fois en mars 2019 et en mars 2020. Ce nombre commun représente 94,15 % de l'effectif régulier de mars 2019 et 91,30 % de celui de mars 2020.

De ce nombre de 50 435 employés réguliers présents pendant toute l'année 2019-2020, **49 298** personnes (97,75 %) occupaient leur emploi dans la même région administrative, en mars 2019 comme en mars 2020 (colonne **Stabilité**). Les **1 137** personnes restantes (2,25 %) occupaient, en mars 2020, un emploi régulier dans une région administrative différente de celle où elles se trouvaient en mars 2019.

La colonne **Parti de la région** donne la répartition des 1 137 employés selon la région administrative qu'ils ont quittée entre mars 2019 et mars 2020. L'inverse vaut pour la colonne **Arrivé dans la région** qui établit la région administrative d'accueil de ces 1 137 employés.

La colonne **Différentiel** indique la somme des deux colonnes précédentes. Elle détermine donc les régions dont l'écart est **positif** (nombre positif), dont l'écart est **négatif** (nombre négatif) ou celles qui sont **stables** (zéro ou petit nombre) quant au processus de mobilité géographique au cours de l'année. La somme des différentiels donne zéro, puisque nous étudions toujours la même population des 49 298 employés communs et la mobilité géographique des 1 137 d'entre eux qui ont changé de région administrative entre mars 2019 et mars 2020.

Tableau 1.6.2 Détail de la stabilité et de la mobilité régionale pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2019 et en mars 2020

Lignes du tableau : région de départ (mars 2019)
Colonnes du tableau : région d'arrivée (mars 2020)

Colonne total = total des lignes : total région de départ (mars 2019)
Ligne total = total des colonnes : total région d'arrivée (mars 2020)

Intersection d'une région avec elle-même : personnel régulier demeuré dans la même région

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	90	99	Total
1	1 041	-	9	-	1	-	1	-	-	-	6	2	-	-	-	-	-	-	-	1 060
2	-	1 089	5	2	-	3	3	-	1	1	-	1	-	-	-	1	1	-	-	1 107
3	6	6	25 028	8	2	78	8	2	2	-	5	52	-	2	2	5	3	2	36	25 247
4	1	1	6	1 205	3	6	-	1	-	-	-	1	-	2	1	-	3	-	-	1 230
5	-	-	8	-	911	4	1	-	-	-	-	-	3	-	-	5	3	-	-	935
6	5	-	75	4	12	9 388	7	1	-	-	-	1	45	26	41	128	1	1	13	9 748
7	-	-	2	1	1	3	886	-	-	-	-	-	1	1	7	-	1	-	-	903
8	-	1	4	-	-	2	5	1 038	-	2	1	-	-	-	10	1	-	-	-	1 064
9	5	4	7	-	-	1	1	-	709	1	-	1	-	-	2	1	-	-	-	732
10	-	5	4	1	-	1	1	1	-	164	-	-	-	-	-	1	2	-	-	180
11	5	-	7	-	-	1	2	-	-	-	843	1	-	-	-	1	-	-	-	860
12	1	1	51	-	-	3	-	-	1	-	-	1 104	-	-	-	2	3	-	-	1 166
13	-	-	3	-	3	25	-	1	-	-	-	-	855	7	14	4	-	-	-	912
14	-	-	4	4	1	15	1	-	-	-	1	-	3	679	3	-	-	-	-	711
15	1	-	4	1	-	21	3	1	-	-	2	-	4	9	1 286	3	-	-	-	1 335
16	2	4	16	2	11	98	-	-	2	-	-	-	2	3	3	2 619	5	-	1	2 768
17	-	-	2	8	3	1	1	-	-	-	-	1	-	1	-	2	447	-	-	466
90	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3
99	-	-	3	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	3	8
Total	1 067	1 111	25 238	1 236	948	9 651	920	1 045	715	168	858	1 165	913	730	1 369	2 773	469	6	53	50 435

Note : Le nouveau système informatique mis en service au cours de l'année 2010-2011 a entraîné la normalisation des adresses de travail. Ce système a également comme caractéristique de ne pas accepter les adresses hors Québec. Par conséquent, la grande majorité des employés travaillant hors Québec sont maintenant comptabilisés à l'adresse de travail de leur port d'attache au Québec, ce qui ne permet plus de présenter le nombre exact d'employés travaillant à l'extérieur du territoire québécois.

Codification des régions administratives :

01	Bas-Saint-Laurent	10	Nord-du-Québec
02	Saguenay-Lac-Saint-Jean	11	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
03	Capitale-Nationale	12	Chaudière-Appalaches
04	Mauricie	13	Laval
05	Estrie	14	Lanaudière
06	Montréal	15	Laurentides
07	Outaouais	16	Montérégie
08	Abitibi-Témiscamingue	17	Centre-du-Québec
09	Côte-Nord	90	Hors Québec
		99	Donnée sans correspondance

Tableau 1.6.3 Proportion de l'effectif régulier qui a changé de région administrative de 2014-2015 à 2019-2020

	Mars 2015	Mars 2016	Mars 2017	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2020
Effectif régulier à la dernière paie de mars	50 302	49 371	48 721	51 483	53 570	55 243
Effectif commun 2015-2016	47 275	47 275				
Effectif commun en %	94,0	95,8				
Mobilité interrégionale 2015-2016	766 personnes / 47 275 : 1,6 %					
Effectif commun 2016-2017		46 136	46 136			
Effectif commun en %		93,4	94,7			
Mobilité interrégionale 2016-2017		816 personnes / 46 136 : 1,8 %				
Effectif commun 2017-2018			46 203	46 203		
Effectif commun en %			94,8	89,7		
Mobilité interrégionale 2017-2018			907 personnes / 46 203 : 2,0 %			
Effectif commun 2018-2019				48 719	48 719	
Effectif commun en %				94,6	90,9	
Mobilité interrégionale 2018-2019				1 059 personnes / 48 719 : 2,2 %		
Effectif commun 2019-2020					50 435	50 435
Effectif commun en %					94,1	91,3
Mobilité interrégionale 2019-2020					1 137 personnes / 50 435 : 2,3 %	

Section 1.7 Effectif par période de paie

Tableau 1.7.1 Nombre de personnes par période de paie et selon le statut d'emploi pour l'année 2019-2020

Paies 2018-2019 Numéro	Paies 2018-2019 Date	Régulier Nombre	Régulier Indice	Occasionnel Nombre	Occasionnel Indice	Étudiant et stagiaire Nombre	Étudiant et stagiaire Indice
26	2019-03-28	53 570	100,0	9 603	100,0	2 645	100,0

Paies 2019-2020 Numéro	Paies 2019-2020 Date	Régulier Nombre	Régulier Indice	Occasionnel Nombre	Occasionnel Indice	Étudiant et stagiaire Nombre	Étudiant et stagiaire Indice
1	2019-04-11	53 638	100,1	9 406	97,9	2 656	100,4
2	2019-04-25	53 716	100,3	9 488	98,8	2 627	99,3
3	2019-05-09	53 750	100,3	9 754	101,6	2 612	98,8
4	2019-05-23	53 805	100,4	10 325	107,5	2 626	99,3
5	2019-06-06	54 215	101,2	10 425	108,6	3 144	118,9
6	2019-06-20	54 271	101,3	10 443	108,7	3 689	139,5
7	2019-07-04	53 902	100,6	10 475	109,1	3 956	149,6
8	2019-07-18	53 861	100,5	10 400	108,3	4 172	157,7
9	2019-08-01	54 021	100,8	10 249	106,7	4 216	159,4
10	2019-08-15	54 126	101,0	9 940	103,5	4 206	159,0
11	2019-08-29	54 208	101,2	9 963	103,7	4 115	155,6
12	2019-09-12	54 267	101,3	10 171	105,9	3 861	146,0
13	2019-09-26	54 285	101,3	10 036	104,5	3 464	131,0
14	2019-10-10	54 374	101,5	9 995	104,1	3 151	119,1
15	2019-10-24	54 433	101,6	9 815	102,2	3 134	118,5
16	2019-11-07	54 483	101,7	9 713	101,1	3 024	114,3
17	2019-11-21	54 600	101,9	9 826	102,3	2 994	113,2
18	2019-12-05	54 671	102,1	9 806	102,1	2 969	112,2
19	2019-12-19	54 789	102,3	9 577	99,7	2 951	111,6
20	2019-12-30	54 904	102,5	9 300	96,8	2 939	111,1
21	2020-01-16	54 881	102,4	9 412	98,0	2 924	110,5
22	2020-01-30	54 962	102,6	9 610	100,1	2 897	109,5
23	2020-02-13	55 021	102,7	9 675	100,7	2 897	109,5
24	2020-02-27	55 087	102,8	9 651	100,5	2 922	110,5
25	2020-03-12	55 171	103,0	9 673	100,7	2 892	109,3
26	2020-03-26	55 243	103,1	9 705	101,1	2 904	109,8
Moyenne des 26 paies		54 411	101,6	9 878	102,9	3 229	122,1

1. Indice : paie 26 de 2018-2019 = 100,0

2. En vert : Nombre et indice les plus bas de 2019-2020

3. En bleu : Nombre et indice les plus élevés de 2019-2020

Section 1.8 Ministère et organisme

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2020

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Affaires municipales et Habitation		
Affaires municipales et Habitation	485	30,3
Commission municipale du Québec	53	3,3
Régie du bâtiment du Québec	465	29,0
Régie du logement	234	14,6
Société d'habitation du Québec	366	22,8
Total du portefeuille ministériel	1 603	100,0
Portefeuille ministériel : Agriculture, Pêcheries et Alimentation		
Agriculture, Pêcheries et Alimentation	1 398	67,7
Commission de protection du territoire agricole du Québec	84	4,1
La Financière agricole du Québec	549	26,6
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	34	1,6
Total du portefeuille ministériel	2 065	100,0
Portefeuille ministériel : Assemblée nationale		
Assemblée nationale	496	100,0
Total du portefeuille ministériel	496	100,0
Portefeuille ministériel : Conseil du trésor et Administration gouvernementale		
Conseil du trésor et Administration gouvernementale	662	25,6
Centre de services partagés du Québec	1 879	72,7
Commission de la fonction publique	42	1,6
Total du portefeuille ministériel	2 583	100,0
Portefeuille ministériel : Conseil exécutif		
Conseil exécutif	1 135	94,9
Commission d'accès à l'information du Québec	61	5,1
Total du portefeuille ministériel	1 196	100,0
Portefeuille ministériel : Culture et Communications		
Culture et Communications	351	61,3
Conseil du patrimoine culturel du Québec	3	0,5
Conseil supérieur de la langue française	3	0,5
Office québécois de la langue française	216	37,7
Total du portefeuille ministériel	573	100,0
Portefeuille ministériel : Économie et Innovation		
Économie et Innovation	655	98,9
Commission de l'éthique en science et en technologie	7	1,1
Total du portefeuille ministériel	662	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2020 (suite)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Éducation et Enseignement supérieur		
Éducation et Enseignement supérieur	1 340	94,1
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	23	1,6
Conseil du statut de la femme	30	2,1
Conseil supérieur de l'éducation	31	2,2
Total du portefeuille ministériel	1 424	100,0
Portefeuille ministériel : Énergie et Ressources naturelles		
Énergie et Ressources naturelles	736	54,8
Fonds des ressources naturelles	143	10,7
Fonds d'information sur le territoire	377	28,1
Transition énergétique Québec	86	6,4
Total du portefeuille ministériel	1 342	100,0
Portefeuille ministériel : Environnement et Lutte contre les changements climatiques		
Environnement et Lutte contre les changements climatiques	1 751	97,4
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement	39	2,2
Conseil de gestion du Fonds vert	7	0,4
Total du portefeuille ministériel	1 797	100,0
Portefeuille ministériel : Famille		
Famille	400	39,1
Curateur public	623	60,9
Total du portefeuille ministériel	1 023	100,0
Portefeuille ministériel : Finances		
Finances	544	19,7
Fonds du financement	12	0,4
Institut de la statistique du Québec	260	9,4
Retraite Québec	1 933	69,9
Tribunal administratif des marchés financiers	16	0,6
Total du portefeuille ministériel	2 765	100,0
Portefeuille ministériel : Forêts, Faune et Parcs		
Forêts, Faune et Parcs	1 781	78,6
Fonds des ressources naturelles - Volet aménagement durable du territoire forestier	485	21,4
Total du portefeuille ministériel	2 266	100,0
Portefeuille ministériel : Immigration, Francisation et Intégration		
Immigration, Francisation et Intégration	1 100	100,0
Total du portefeuille ministériel	1 100	100,0
Portefeuille ministériel : Justice		
Justice	2 400	70,6
Conseil de la magistrature	4	0,1
Directeur des poursuites criminelles et pénales	464	13,7
Fonds Accès Justice	3	0,1
Fonds d'aide aux actions collectives	4	0,1
Fonds d'aide aux victimes d'actes criminels	7	0,2
Fonds des registres du ministère de la Justice	81	2,4
Office de la protection du consommateur	114	3,4
Office des professions du Québec	76	2,2
Tribunal administratif du Québec	246	7,2
Total du portefeuille ministériel	3 399	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2020 (suite)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Personnes désignées par l'Assemblée nationale		
Personnes désignées par l'Assemblée nationale		
Commissaire à l'Éthique et à la Déontologie	11	1,8
Commissaire au lobbying du Québec	32	5,3
Élections Québec	256	42,7
Vérificateur général	300	50,1
Total du portefeuille ministériel	599	100,0
Portefeuille ministériel : Relations internationales et Francophonie		
Relations internationales et Francophonie	334	100,0
Total du portefeuille ministériel	334	100,0
Portefeuille ministériel : Santé et Services sociaux		
Santé et Services sociaux	861	29,3
Commissaire à la santé et au bien-être	6	0,2
Fonds de prévention et de recherche en matière de cannabis	19	0,6
Fonds des ressources informationnelles du secteur de la santé et des services sociaux	280	9,5
Office des personnes handicapées du Québec	98	3,3
Régie de l'assurance-maladie du Québec	1 679	57,1
Total du portefeuille ministériel	2 943	100,0
Portefeuille ministériel : Sécurité publique		
Sécurité publique	5 306	70,4
Bureau des enquêtes indépendantes	55	0,7
Bureau du coroner	40	0,5
Comité de déontologie policière	12	0,2
Commissaire à la déontologie policière	30	0,4
Commissaire à la lutte contre la corruption	85	1,1
Commission québécoise des libérations conditionnelles	34	0,5
Fonds des services de police	1 045	13,9
Régie des alcools, des courses et des jeux	165	2,2
Sûreté du Québec	770	10,2
Total du portefeuille ministériel	7 542	100,0
Portefeuille ministériel : Tourisme		
Tourisme	-	0,0
Fonds de partenariat touristique	180	100,0
Total du portefeuille ministériel	180	100,0
Portefeuille ministériel : Transports		
Transports	1 142	12,1
Commission des transports du Québec	98	1,0
Fonds Aérien	189	2,0
Fonds de gestion de l'équipement roulant	307	3,3
Fonds de la sécurité routière	14	0,1
Fonds des réseaux de transport terrestre	4 688	49,8
Société de l'assurance automobile du Québec	2 979	31,6
Total du portefeuille ministériel	9 417	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2020 (suite et fin)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Travail, Emploi et Solidarité sociale		
Travail, Emploi et Solidarité sociale	5 211	52,5
Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	4 218	42,5
Conseil de gestion de l'assurance parentale	13	0,1
Tribunal administratif du Travail	492	5,0
Total du portefeuille ministériel	9 934	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	55 243	

Section 1.9 Catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2020

Catégorie d'emplois : Haute direction

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
617- Sous-ministre	Classe 0	41	100,0
618- Sous-ministre associé	Classe 0	48	100,0
619- Sous-ministre adjoint	Classe 0	104	100,0
825- Dirigeant d'organisme	Classe 0	65	100,0
826- Membre de direction	Classe 0	495	100,0
Total de la catégorie		753	

Catégorie d'emplois : Cadre

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
630- Cadre	Classe 1	36	1,0
	Classe 2	407	11,3
	Classe 3	786	21,9
	Classe 4	1 535	42,8
	Classe 5	254	7,1
	Classe 6	103	2,9
	Classe 7	436	12,2
	Classe 8	22	0,6
	Classe 9	8	0,2
	Total du corps d'emplois	3 587	100,0
640- Cadre juridique	Classe 1	7	9,2
	Classe 2	69	90,8
	Total du corps d'emplois	76	100,0
Total de la catégorie		3 663	

Catégorie d'emplois : Professionnel

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
100- Conseiller en gestion de ressources humaines	0- Standard	694	75,0
	10- Expert (désignation)	215	23,2
	15- Émérite (désignation)	16	1,7
	Total du corps d'emplois	925	100,0
101- Conseiller du vérificateur général	5- Grade II : Conseiller du vérificateur général	127	62,3
	20- Expert du grade II (désignation)	47	23,0
	21- Expert du grade I (désignation)	15	7,4
	25- Émérite du grade II (désignation)	9	4,4
	26- Émérite du grade I (désignation)	6	2,9
	Total du corps d'emplois	204	100,0
102- Agent de développement industriel	0- Standard	325	82,9
	10- Expert (désignation)	62	15,8
	15- Émérite (désignation)	5	1,3
	Total du corps d'emplois	392	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2020 (suite)**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
103- Agent de la gestion financière	0- Standard	144	85,2
	10- Expert (désignation)	24	14,2
	15- Émérite (désignation)	1	0,6
	Total du corps d'emplois	169	100,0
104- Agent d'information	0- Standard	762	83,3
	10- Expert (désignation)	152	16,6
	15- Émérite (désignation)	1	0,1
	Total du corps d'emplois	915	100,0
105- Agent de recherche et de planification socioéconomique	0- Standard	5 176	71,6
	10- Expert (désignation)	1 894	26,2
	15- Émérite (désignation)	156	2,2
	Total du corps d'emplois	7 226	100,0
106- Agronome	0- Standard	169	87,1
	10- Expert (désignation)	24	12,4
	15- Émérite (désignation)	1	0,5
	Total du corps d'emplois	194	100,0
107- Agent culturel	0- Standard	34	97,1
	10- Expert (désignation)	1	2,9
	Total du corps d'emplois	35	100,0
108- Analyste de l'informatique et des procédés administratifs	0- Standard	5 251	77,4
	10- Expert (désignation)	1 453	21,4
	15- Émérite (désignation)	84	1,2
	Total du corps d'emplois	6 788	100,0
109- Architecte	0- Grade I - Standard	36	64,3
	10- Grade I - Expert (désignation)	20	35,7
	Total du corps d'emplois	56	100,0
110- Arpenteur-géomètre	0- Standard	67	77,0
	10- Expert (désignation)	20	23,0
	Total du corps d'emplois	87	100,0
111- Attaché d'administration	0- Standard	2 336	90,4
	10- Expert (désignation)	247	9,6
	Total du corps d'emplois	2 583	100,0
112- Bibliothécaire	0- Standard	29	80,6
	10- Expert (désignation)	7	19,4
	Total du corps d'emplois	36	100,0
113- Biologiste	0- Standard	320	87,4
	10- Expert (désignation)	43	11,7
	15- Émérite (désignation)	3	0,8
	Total du corps d'emplois	366	100,0
115- Avocat et notaire	1- Zone normale	568	59,4
	15- Émérite (désignation)	389	40,6
	Total du corps d'emplois	957	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2020 (suite)**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
116- Conseiller en orientation professionnelle	0- Standard	3	100,0
	Total du corps d'emplois	3	100,0
117- Dentiste	0- Standard	7	100,0
	Total du corps d'emplois	7	100,0
119- Ingénieur forestier	0- Standard	274	73,9
	10- Expert (désignation)	91	24,5
	15- Émérite (désignation)	6	1,6
	Total du corps d'emplois	371	100,0
120- Médecin	1- Médecin spécialiste	62	43,4
	5- Médecin évaluateur	81	56,6
	Total du corps d'emplois	143	100,0
121- Médecin vétérinaire	0- Standard	59	86,8
	10- Expert (désignation)	8	11,8
	15- Émérite (désignation)	1	1,5
	Total du corps d'emplois	68	100,0
122- Psychologue	0- Standard	8	80,0
	10- Expert (désignation)	2	20,0
	Total du corps d'emplois	10	100,0
123- Spécialiste en sciences de l'éducation	0- Standard	208	87,4
	10- Expert (désignation)	28	11,8
	15- Émérite (désignation)	2	0,8
	Total du corps d'emplois	238	100,0
124- Spécialiste en sciences physiques	0- Standard	346	70,0
	10- Expert (désignation)	125	25,3
	15- Émérite (désignation)	23	4,7
	Total du corps d'emplois	494	100,0
125- Traducteur	0- Standard	32	76,2
	10- Expert (désignation)	10	23,8
	Total du corps d'emplois	42	100,0
126- Travailleur social	0- Standard	2	100,0
129- Actuaire	0- Standard	89	58,2
	10- Expert (désignation)	39	25,5
	15- Émérite (désignation)	25	16,3
	Total du corps d'emplois	153	100,0
130- Agent de l'approvisionnement	0- Standard	2	100,0
131- Attaché judiciaire	0- Standard	29	51,8
	10- Expert (désignation)	27	48,2
	Total du corps d'emplois	56	100,0
132- Évaluateur agréé ou agent d'évaluation foncière	0- Standard	33	64,7
	10- Expert (désignation)	15	29,4
	15- Émérite (désignation)	3	5,9
	Total du corps d'emplois	51	100,0
133- Conseiller en affaires internationales	0- Standard	229	81,5
	10- Expert (désignation)	52	18,5
	Total du corps d'emplois	281	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2020 (suite)**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
150- Médiateur et conciliateur	1- Grade I	27	100,0
186- Ingénieur	0- Grade I - Standard	993	62,9
	4- Grade stagiaire	94	6,0
	10- Grade I - Expert (désignation)	404	25,6
	15- Grade I - Émérite (désignation)	88	5,6
	Total du corps d'emplois	1 579	100,0
Total de la catégorie		24 460	

Catégorie d'emplois : Enseignant

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
675- Personnel enseignant	18- 18 années de scolarité et moins	178	90,8
	19- 19 années de scolarité et plus	18	9,2
	Total du corps d'emplois	196	100,0
Total de la catégorie		196	

Catégorie d'emplois : Technicien

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
201-Agent de sécurité	25- Classe principale	6	7,0
	30- Classe nominale	80	93,0
	Total du corps d'emplois	86	100,0
207- Agent d'indemnisation	5- Classe principale	9	1,2
	10- Classe nominale	740	98,8
	Total du corps d'emplois	749	100,0
209- Agent vérificateur	10- Classe nominale	4	100,0
214- Agent d'aide socioéconomique	5- Classe principale	309	15,3
	10- Classe nominale	1 712	84,7
	Total du corps d'emplois	2 021	100,0
217- Bibliotechnicien	10- Classe nominale	152	100,0
222- Enquêteur-évaluateur	10- Classe nominale	2	100,0
226- Infirmière et infirmier	10- Classe nominale	11	100,0
230- Inspecteur en agroalimentaire et en santé animale	25- Inspecteur principal en agroalimentaire et en santé animale	13	7,1
	30- Inspecteur en agroalimentaire et en santé animale	169	92,9
	Total du corps d'emplois	182	100,0
233- Inspecteur des installations sous pression	25- Inspecteur principal des installations sous pression	7	31,8
	30- Inspecteur des installations sous pression (Grade I)	12	54,5
	35- Inspecteur des installations sous pression (Grade stagiaire)	3	13,6
	Total du corps d'emplois	22	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2020 (suite)**Catégorie d'emplois : Technicien (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
234- Inspecteur en bâtiment et en installations techniques	25- Inspecteur principal en bâtiment et en installations techniques	15	16,9
	30- Inspecteur en bâtiment et en installations techniques	74	83,1
	Total du corps d'emplois	89	100,0
237- Inspecteur en environnement	25- Inspecteur principal en environnement	46	17,6
	30- Inspecteur en environnement	216	82,4
	Total du corps d'emplois	262	100,0
248- Pilote d'aéronefs	4- Assistant-chef pilote avion d'affaires	3	3,8
	5- Commandant avion d'affaires	13	16,3
	6- Chef pilote avion d'affaires	2	2,5
	9- Assistant-chef pilote avion-citerne	2	2,5
	10- Commandant avion-citerne	20	25,0
	11- Chef pilote avion-citerne	1	1,3
	25- Copilote avion d'affaires	11	13,8
	35- Copilote avion-citerne	18	22,5
	36- Assistant-chef pilote commandant d'avion-citerne	2	2,5
	39- Assistant-chef pilote commandant hélicoptère	1	1,3
	40- Commandant hélicoptère	5	6,3
	41- Chef pilote hélicoptère	1	1,3
	45- Copilote d'hélicoptère	1	1,3
	Total du corps d'emplois	80	100,0
257- Technicien agricole	5- Classe principale	9	7,6
	10- Classe nominale	109	92,4
	Total du corps d'emplois	118	100,0
258- Technicien de laboratoire	5- Classe principale	16	8,6
	10- Classe nominale	171	91,4
	Total du corps d'emplois	187	100,0
259- Technicien de la faune	5- Classe principale	12	9,8
	10- Classe nominale	111	90,2
	Total du corps d'emplois	123	100,0
260- Technicien en évaluation foncière	10- Classe nominale	12	100,0
261- Technicien en aéronautique	30- Standard (Grade I)	46	76,7
	31- Chef d'équipe (désignation)	7	11,7
	32- Représentant assurance qualité (désignation)	3	5,0
	35- Technicien (Grade stagiaire)	4	6,7
	Total du corps d'emplois	60	100,0
262- Technicien de l'équipement motorisé	5- Classe principale	1	20,0
	10- Classe nominale	4	80,0
	Total du corps d'emplois	5	100,0
263- Technicien des travaux publics	5- Classe principale	234	20,7
	10- Classe nominale	897	79,3
	Total du corps d'emplois	1 131	100,0
264- Technicien en administration	5- Classe principale	128	2,3
	10- Classe nominale	5 433	97,7
	Total du corps d'emplois	5 561	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2020 (suite)**Catégorie d'emplois : Technicien (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
265- Technicien en arts appliqués et graphiques	5- Classe principale	10	5,7
	10- Classe nominale	164	94,3
	Total du corps d'emplois	174	100,0
266- Technicien en eau et assainissement	5- Classe principale	3	10,0
	10- Classe nominale	27	90,0
	Total du corps d'emplois	30	100,0
268- Technicien en électronique	5- Classe principale	17	16,5
	10- Classe nominale	86	83,5
	Total du corps d'emplois	103	100,0
269- Technicien en foresterie	5- Classe principale	82	17,5
	10- Classe nominale	387	82,5
	Total du corps d'emplois	469	100,0
270- Technicien en génie industriel	5- Classe principale	1	100,0
271- Technicien en information	10- Classe nominale	72	100,0
272- Technicien en informatique	5- Classe principale	29	4,0
	10- Classe nominale (Grade I)	680	94,4
	35- Classe nominale (Grade stagiaire)	11	1,5
	Total du corps d'emplois	720	100,0
273- Technicien en mécanique du bâtiment	5- Classe principale	1	33,3
	10- Classe nominale	2	66,7
	Total du corps d'emplois	3	100,0
275- Technicien en ressources minérales	5- Classe principale	1	7,1
	10- Classe nominale	13	92,9
	Total du corps d'emplois	14	100,0
283- Technicien en droit	5- Classe principale	23	3,2
	10- Classe nominale	695	96,8
	Total du corps d'emplois	718	100,0
294- Inspecteur de conformité législative et réglementaire	5- Classe principale	5	1,9
	10- Classe nominale	260	98,1
	Total du corps d'emplois	265	100,0
298- Enquêteur en matières frauduleuses	5- Classe principale	25	15,5
	30- Enquêteur en matières frauduleuses	136	84,5
	Total du corps d'emplois	161	100,0
Total de la catégorie		13 587	

Catégorie d'emplois : Personnel de bureau

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
200- Agent de bureau	5- Classe principale	82	3,7
	10- Classe nominale	2 125	96,3
	Total du corps d'emplois	2 207	100,0
208- Agent de rentes, de retraite et d'assurances	5- Classe principale	98	53,3
	10- Classe nominale	86	46,7
	Total du corps d'emplois	184	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2020 (suite)**Catégorie d'emplois : Personnel de bureau (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
211- Auxiliaire de bureau	5- Classe principale	2	15,4
	10- Classe nominale	11	84,6
	Total du corps d'emplois	13	100,0
212- Auxiliaire de laboratoire	10- Classe nominale	3	100,0
213- Auxiliaire en informatique	10- Classe nominale	9	100,0
219- Dessinateur	10- Classe nominale	1	100,0
220- Régulateur de vol	10- Classe nominale	9	100,0
221- Agent de secrétariat	20- Classe nominale	2 478	90,6
	21- Adjoint à la magistrature (désignation)	257	9,4
	Total du corps d'emplois	2 735	100,0
223- Préposé aux permis et à l'immatriculation	5- Classe principale	54	16,7
	10- Classe nominale	270	83,3
	Total du corps d'emplois	324	100,0
224- Garde-forestier	10- Classe nominale	1	100,0
225- Greffier-audencier	5- Classe principale	22	59,5
	10- Classe nominale	15	40,5
	Total du corps d'emplois	37	100,0
238- Préposé à la photocopie	10- Classe nominale	2	100,0
240- Instructeur en sauvetage minier	10- Classe nominale	6	100,0
241- Magasinier	5- Classe principale	1	2,9
	10- Classe nominale	33	97,1
	Total du corps d'emplois	34	100,0
244- Opérateur en informatique	10- Classe I	15	60,0
	15- Classe II	10	40,0
	Total du corps d'emplois	25	100,0
246- Photographe	5- Classe principale	2	100,0
249- Préposé aux renseignements	5- Classe principale	56	4,4
	10- Classe nominale	1 220	95,6
	Total du corps d'emplois	1 276	100,0
250- Préposé aux autopsies	10- Classe nominale	6	100,0
251- Agent de soutien aux enquêtes policières	30- Agent de soutien aux enquêtes policières	38	100,0
252- Préposé aux relevés d'arpentage	10- Classe nominale	2	100,0
253- Préposé aux télécommunications	25- Classe principale	48	18,3
	30- Classe nominale	215	81,7
	Total du corps d'emplois	263	100,0
293- Instructeur en opération d'équipements mobiles	10- Classe nominale	1	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2020 (suite)**Catégorie d'emplois : Personnel de bureau (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
296- Assistant-pathologiste en médecine légale	30- Assistant-pathologiste en médecine légale	5	100,0
297- Secrétaire principale	5- Classe principale	12	100,0
500- Agent de bord	10- Classe nominale	6	100,0
Total de la catégorie		7 201	

Catégorie d'emplois : Agent de la paix

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
300- Agent de protection de la faune	5- Classe principale	78	23,6
	10- Classe nominale	253	76,4
	Total du corps d'emplois	331	100,0
303- Constable spécial à la sécurité dans les édifices gouvernementaux	5- Classe principale	35	9,8
	10- Classe nominale	321	90,2
	Total du corps d'emplois	356	100,0
307- Agent des services correctionnels	10- Classe nominale	2 784	99,6
	15- Agent des soins de santé	12	0,4
	Total du corps d'emplois	2 796	100,0
309- Garde du corps-chauffeur	10- Classe nominale	74	26,9
310- Contrôleur routier	5- Classe principale	36	13,1
	10- Classe nominale	234	85,1
	15- Vérification mécanique	5	1,8
	Total du corps d'emplois	275	100,0
Total de la catégorie		3 832	

Catégorie d'emplois : Ouvrier

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
410- Menuiserie	5- Menuisier ébéniste	1	25,0
	10- Charpentier-menuisier	3	75,0
	Total du corps d'emplois	4	100,0
416- Entretien général	5- Ouvrier certifié d'entretien	9	90,0
	10- Aide de métiers du bâtiment	1	10,0
	Total du corps d'emplois	10	100,0
417- Conduite de machines fixes	35- Classe VII	1	50,0
	65- Classe XIII	1	50,0
	Total du corps d'emplois	2	100,0
420- Plomberie et chauffage	5- Mécanicien en plomberie-chauffage	2	100,0
421- Électricité	5- Électricien principal	5	13,9
	10- Électricien	28	77,8
	15- Aide-électricien	3	8,3
	Total du corps d'emplois	36	100,0
430- Patrouille	10- Patrouilleur	116	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2020 (suite et fin)**Catégorie d'emplois : Ouvrier (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
431- Forage	10- Opérateur de foreuse à diamants	1	50,0
	20- Aide-foreur	1	50,0
	Total du corps d'emplois	2	100,0
433- Entreposage de matériel	5- Manutentionnaire principal	3	4,6
	10- Préposé au matériel	46	70,8
	15- Manutentionnaire	16	24,6
	Total du corps d'emplois	65	100,0
434- Entretien mécanique d'équipements motorisés	5- Mécanicien classe I	195	84,8
	10- Mécanicien classe II	26	11,3
	15- Préposé à l'entretien mécanique	8	3,5
	20- Machiniste	1	0,4
	Total du corps d'emplois	230	100,0
435- Forge et soudage	5- Forgeron-soudeur	3	75,0
	10- Soudeur	1	25,0
	Total du corps d'emplois	4	100,0
436- Débosselage et peinture	10- Débosseleur-peintre	1	100,0
441- Agriculture	10- Ouvrier agricole	2	100,0
442- Horticulture	10- Jardinier	1	100,0
445- Faune	15- Pisciculteur	5	100,0
446- Cuisine	10- Chef d'équipe en cuisine	8	6,5
	15- Cuisinier classe I	65	52,4
	40- Aide à la cuisine	51	41,1
	Total du corps d'emplois	124	100,0
451- Surveillance de la propriété	15- Gardien de barrage	5	100,0
456- Aide général	10- Journalier	2	100,0
459- Construction et entretien de routes et structures, conduite de véhicules et d'équipements mobiles	5- Chef d'équipe en routes et structures	296	31,8
	15- Conducteur classe I	450	48,4
	20- Conducteur classe II	4	0,4
	25- Conducteur classe III	9	1,0
	30- Conducteur classe IV	2	0,2
	35- Ouvrier de voirie	169	18,2
	Total du corps d'emplois	930	100,0
462- Sécurité et entretien des aéroports	10- Préposé à l'aéroport	10	100,0
Total de la catégorie		1 551	
Ensemble de l'effectif régulier		55 243	