

Partie 3 Mouvements de personnel entre 2014-2015 et 2018-2019

Section 3.1	Recrutement dans l'effectif régulier	3
Tableau 3.1.1	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2014-2015 à 2018-2019	3
Tableau 3.1.2	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de 2014-2015 à 2018-2019	4
Tableau 3.1.3	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par région administrative de 2014-2015 à 2018-2019	4
Tableau 3.1.4	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par grand groupe d'âge de 2014-2015 à 2018-2019	5
Tableau 3.1.5	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2014-2015 à 2018-2019	5
Tableau 3.1.6	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de 2014-2015 à 2018-2019	6
Section 3.2	Départs dans l'effectif régulier	7
Tableau 3.2.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2014-2015 à 2018-2019	7
Tableau 3.2.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon le groupement de régions administratives de 2014-2015 à 2018-2019	8
Tableau 3.2.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par région administrative de 2014-2015 à 2018-2019	8
Tableau 3.2.4	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par grand groupe d'âge de 2014-2015 à 2018-2019	9
Tableau 3.2.5	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2014-2015 à 2018-2019	9
Tableau 3.2.6	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon l'appartenance à un groupe cible de 2014-2015 à 2018-2019	10

Section 3.3	Mouvements internes dans l'effectif régulier	11
Tableau 3.3.1	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement de 2014-2015 à 2018-2019	11
Tableau 3.3.2	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2014-2015 à 2018-2019	12
Tableau 3.3.3	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et le groupement de régions administratives de 2014-2015 à 2018-2019	14

Partie 3 Mouvements de personnel entre 2014-2015 et 2018-2019

Section 3.1 Recrutement dans l'effectif régulier

Tableau 3.1.1 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2014-2015 à 2018-2019

Catégorie d'emplois	Sexe	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %
Haute direction	Homme	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	Femme	-	0,0	-	0,0	2	100,0	-	0,0	-	0,0
	Total	-	0,0	-	0,0	2	100,0	-	0,0	-	0,0
Cadre	Homme	5	71,4	3	60,0	4	80,0	3	75,0	4	66,7
	Femme	2	28,6	2	40,0	1	20,0	1	25,0	2	33,3
	Total	7	100,0	5	100,0	5	100,0	4	100,0	6	100,0
Professionnel	Homme	273	42,6	320	42,0	536	48,3	696	47,3	805	42,8
	Femme	368	57,4	442	58,0	574	51,7	774	52,7	1 078	57,2
	Total	641	100,0	762	100,0	1 110	100,0	1 470	100,0	1 883	100,0
Enseignant	Homme	-	0,0	1	100,0	-	0,0	22	33,3	-	0,0
	Femme	-	0,0	-	0,0	1	100,0	44	66,7	-	0,0
	Total	-	0,0	1	100,0	1	100,0	66	100,0	-	0,0
Technicien	Homme	139	36,9	190	40,9	266	46,0	495	35,6	506	46,3
	Femme	238	63,1	275	59,1	312	54,0	895	64,4	586	53,7
	Total	377	100,0	465	100,0	578	100,0	1 390	100,0	1 092	100,0
Personnel de bureau	Homme	72	16,6	83	15,3	67	12,6	265	18,3	197	16,6
	Femme	363	83,4	460	84,7	463	87,4	1 181	81,7	993	83,4
	Total	435	100,0	543	100,0	530	100,0	1 446	100,0	1 190	100,0
Agent de la paix	Homme	161	61,2	84	77,1	162	62,3	276	67,3	187	56,8
	Femme	102	38,8	25	22,9	98	37,7	134	32,7	142	43,2
	Total	263	100,0	109	100,0	260	100,0	410	100,0	329	100,0
Ouvrier	Homme	38	84,4	79	89,8	70	85,4	437	96,3	281	96,6
	Femme	7	15,6	9	10,2	12	14,6	17	3,7	10	3,4
	Total	45	100,0	88	100,0	82	100,0	454	100,0	291	100,0
Ensemble du recrutement	Homme	688	38,9	760	38,5	1 105	43,0	2 194	41,9	1 980	41,3
	Femme	1 080	61,1	1 213	61,5	1 463	57,0	3 046	58,1	2 811	58,7
	Total	1 768	100,0	1 973	100,0	2 568	100,0	5 240	100,0	4 791	100,0

Tableau 3.1.2 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de 2014-2015 à 2018-2019

Groupement de régions administratives	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %
Capitale-Nationale	765	43,3	1 035	52,5	1 272	49,5	2 329	44,4	2 443	51,0
Montréal	460	26,0	375	19,0	510	19,9	1 121	21,4	1 060	22,1
Autres régions	543	30,7	563	28,5	786	30,6	1 790	34,2	1 288	26,9
Ensemble du recrutement	1 768	100,0	1 973	100,0	2 568	100,0	5 240	100,0	4 791	100,0

Tableau 3.1.3 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par région administrative de 2014-2015 à 2018-2019

Région administrative	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %
Bas-Saint-Laurent	33	1,9	48	2,4	62	2,4	116	2,2	80	1,7
Saguenay–Lac-Saint-Jean	34	1,9	36	1,8	49	1,9	133	2,5	90	1,9
Capitale-Nationale	765	43,3	1 035	52,5	1 272	49,5	2 329	44,4	2 443	51,0
Mauricie	34	1,9	47	2,4	71	2,8	106	2,0	98	2,0
Estrie	22	1,2	18	0,9	48	1,9	94	1,8	60	1,3
Montréal	460	26,0	375	19,0	510	19,9	1 121	21,4	1 060	22,1
Outaouais	49	2,8	36	1,8	44	1,7	135	2,6	79	1,6
Abitibi-Témiscamingue	42	2,4	44	2,2	105	4,1	109	2,1	126	2,6
Côte-Nord	25	1,4	39	2,0	95	3,7	117	2,2	81	1,7
Nord-du-Québec	4	0,2	16	0,8	12	0,5	29	0,6	21	0,4
Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	20	1,1	37	1,9	30	1,2	95	1,8	83	1,7
Chaudière-Appalaches	27	1,5	63	3,2	26	1,0	79	1,5	72	1,5
Laval	54	3,1	25	1,3	36	1,4	76	1,5	65	1,4
Lanaudière	16	0,9	26	1,3	13	0,5	106	2,0	54	1,1
Laurentides	73	4,1	39	2,0	46	1,8	156	3,0	103	2,1
Montréal	97	5,5	72	3,6	130	5,1	367	7,0	217	4,5
Centre-du-Québec	10	0,6	15	0,8	10	0,4	66	1,3	46	1,0
Hors Québec	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	1	0,0
Donnée sans correspondance	3	0,2	2	0,1	9	0,4	6	0,1	12	0,3
Ensemble du recrutement	1 768	100,0	1 973	100,0	2 568	100,0	5 240	100,0	4 791	100,0

Tableau 3.1.4 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par grand groupe d'âge de 2014-2015 à 2018-2019

Grand groupe d'âge	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %
Moins de 35 ans	964	54,5	928	47,0	1203	46,8	1 945	37,1	2 078	43,4
35 à 49 ans	615	34,8	782	39,6	1038	40,4	2 220	42,4	2 097	43,8
50 ans et plus	189	10,7	263	13,3	327	12,7	1075	20,5	616	12,9
Ensemble du recrutement	1 768	100,0	1 973	100,0	2 568	100,0	5 240	100,0	4 791	100,0

Tableau 3.1.5 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2014-2015 à 2018-2019

Groupe d'âge	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %
Moins de 25 ans	215	12,2	93	4,7	218	8,5	269	5,1	330	6,9
25-29	389	22,0	406	20,6	497	19,4	801	15,3	867	18,1
30-34	360	20,4	429	21,7	488	19,0	875	16,7	881	18,4
35-39	273	15,4	355	18,0	466	18,1	908	17,3	863	18,0
40-44	197	11,1	243	12,3	339	13,2	773	14,8	733	15,3
45-49	145	8,2	184	9,3	233	9,1	539	10,3	501	10,5
50-54	108	6,1	152	7,7	184	7,2	531	10,1	311	6,5
55-59	64	3,6	78	4,0	112	4,4	352	6,7	218	4,6
60-64	16	0,9	29	1,5	24	0,9	161	3,1	73	1,5
65 ans et plus	1	0,0	4	0,2	7	0,3	31	0,6	14	0,3
Ensemble du recrutement	1 768	100,0	1 973	100,0	2 568	100,0	5 240	100,0	4 791	100,0

Tableau 3.1.6 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de 2014-2015 à 2018-2019

Groupe cible	Ensemble du recrutement	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %
Membre des minorités visibles et ethniques	Membre	238	13,5	276	14,0	394	15,3	839	16,0	823	17,2
	Non-membre	1 377	77,9	1 476	74,8	1 846	71,9	3 735	71,3	3 280	68,5
	Indéterminé	153	8,7	221	11,2	328	12,8	666	12,7	688	14,4
	Total	1 768	100,0	1 973	100,0	2 568	100,0	5 240	100,0	4 791	100,0
Anglophone	Anglophone	10	0,6	17	0,9	20	0,8	42	0,8	36	0,8
	Non-anglophone	1 605	90,8	1 735	87,9	2 220	86,4	4 532	86,5	4 067	84,9
	Indéterminé	153	8,7	221	11,2	328	12,8	666	12,7	688	14,4
	Total	1 768	100,0	1 973	100,0	2 568	100,0	5 240	100,0	4 791	100,0
Autochtone	Autochtone	5	0,3	9	0,5	12	0,5	34	0,6	30	0,6
	Non-autochtone	1 610	91,1	1 743	88,3	2 228	86,8	4 540	86,6	4 073	85,0
	Indéterminé	153	8,7	221	11,2	328	12,8	666	12,7	688	14,4
	Total	1 768	100,0	1 973	100,0	2 568	100,0	5 240	100,0	4 791	100,0
Personne handicapée	Personne handicapée	20	1,1	18	0,9	19	0,7	93	1,8	39	0,8
	Aucun handicap	1 595	90,2	1 734	87,9	2 221	86,5	4 481	85,5	4 064	84,8
	Indéterminé	153	8,7	221	11,2	328	12,8	666	12,7	688	14,4
	Total	1 768	100,0	1 973	100,0	2 568	100,0	5 240	100,0	4 791	100,0
Membre d'au moins un groupe cible	Membre	268	15,2	318	16,1	442	17,2	983	18,8	913	19,1
	Non-membre	1 347	76,2	1 434	72,7	1 798	70,0	3 591	68,5	3 190	66,6
	Indéterminé	153	8,7	221	11,2	328	12,8	666	12,7	688	14,4
	Total	1 768	100,0	1 973	100,0	2 568	100,0	5 240	100,0	4 791	100,0

Section 3.2 Départs dans l'effectif régulier

Tableau 3.2.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2014-2015 à 2018-2019

Catégorie d'emplois	Sexe	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %
Haute direction	Homme	31	62,0	43	60,6	35	67,3	34	58,6	34	63,0
	Femme	19	38,0	28	39,4	17	32,7	24	41,4	20	37,0
	Total	50	100,0	71	100,0	52	100,0	58	100,0	54	100,0
Cadre	Homme	121	54,3	147	60,7	162	56,1	110	53,9	118	55,1
	Femme	102	45,7	95	39,3	127	43,9	94	46,1	96	44,9
	Total	223	100,0	242	100,0	289	100,0	204	100,0	214	100,0
Professionnel	Homme	457	51,2	461	48,9	655	54,1	429	49,0	506	52,3
	Femme	436	48,8	482	51,1	556	45,9	447	51,0	461	47,7
	Total	893	100,0	943	100,0	1211	100,0	876	100,0	967	100,0
Enseignant	Homme	12	48,0	5	29,4	9	69,2	8	36,4	10	47,6
	Femme	13	52,0	12	70,6	4	30,8	14	63,6	11	52,4
	Total	25	100,0	17	100,0	13	100,0	22	100,0	21	100,0
Technicien	Homme	260	37,0	241	32,5	297	36,3	252	38,2	235	32,5
	Femme	442	63,0	500	67,5	521	63,7	407	61,8	487	67,5
	Total	702	100,0	741	100,0	818	100,0	659	100,0	722	100,0
Personnel de bureau	Homme	59	9,9	85	14,6	85	14,0	75	14,2	83	14,3
	Femme	536	90,1	498	85,4	523	86,0	454	85,8	498	85,7
	Total	595	100,0	583	100,0	608	100,0	529	100,0	581	100,0
Agent de la paix	Homme	117	70,5	126	70,8	107	69,9	171	71,3	160	65,8
	Femme	49	29,5	52	29,2	46	30,1	69	28,8	83	34,2
	Total	166	100,0	178	100,0	153	100,0	240	100,0	243	100,0
Ouvrier	Homme	100	96,2	123	96,1	115	97,5	105	89,7	137	95,1
	Femme	4	3,8	5	3,9	3	2,5	12	10,3	7	4,9
	Total	104	100,0	128	100,0	118	100,0	117	100,0	144	100,0
Ensemble des départs	Homme	1 157	42,0	1 231	42,4	1 465	44,9	1 184	43,8	1 283	43,6
	Femme	1 601	58,0	1 672	57,6	1 797	55,1	1 521	56,2	1 663	56,4
	Total	2 758	100,0	2 903	100,0	3 262	100,0	2 705	100,0	2 946	100,0

	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019
Nombre de départs à la retraite inclus dans les totaux	2 061	2 230	2 574	1 779	1 922

Tableau 3.2.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon le groupement de régions administratives de 2014-2015 à 2018-2019

Groupement de régions administratives	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %
Capitale-Nationale	1 204	43,7	1 232	42,4	1 489	45,6	1 166	43,1	1 284	43,6
Montréal	605	21,9	586	20,2	663	20,3	572	21,1	597	20,3
Autres régions	949	34,4	1 085	37,4	1 110	34,0	967	35,7	1 065	36,2
Ensemble des départs	2 758	100,0	2 903	100,0	3 262	100,0	2 705	100,0	2 946	100,0

Tableau 3.2.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par région administrative de 2014-2015 à 2018-2019

Région administrative	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %
Bas-Saint-Laurent	67	2,4	80	2,8	93	2,9	67	2,5	76	2,6
Saguenay-Lac-Saint-Jean	56	2,0	66	2,3	69	2,1	61	2,3	70	2,4
Capitale-Nationale	1 204	43,7	1 232	42,4	1 489	45,6	1 166	43,1	1 284	43,6
Mauricie	60	2,2	91	3,1	100	3,1	55	2,0	92	3,1
Estrie	61	2,2	72	2,5	67	2,1	58	2,1	63	2,1
Montréal	605	21,9	586	20,2	663	20,3	572	21,1	597	20,3
Outaouais	73	2,6	87	3,0	72	2,2	61	2,3	93	3,2
Abitibi-Témiscamingue	62	2,2	79	2,7	78	2,4	88	3,3	84	2,9
Côte-Nord	41	1,5	40	1,4	50	1,5	92	3,4	55	1,9
Nord-du-Québec	13	0,5	7	0,2	5	0,2	8	0,3	10	0,3
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	46	1,7	53	1,8	52	1,6	53	2,0	63	2,1
Chaudière-Appalaches	68	2,5	64	2,2	73	2,2	64	2,4	66	2,2
Laval	65	2,4	54	1,9	36	1,1	31	1,1	49	1,7
Lanaudière	59	2,1	52	1,8	51	1,6	31	1,1	44	1,5
Laurentides	75	2,7	84	2,9	120	3,7	64	2,4	79	2,7
Montréal	174	6,3	214	7,4	208	6,4	197	7,3	189	6,4
Centre-du-Québec	27	1,0	41	1,4	36	1,1	36	1,3	31	1,1
Hors Québec	2	0,1	1	0,0	-	0,0	-	0,0	1	0,0
Donnée sans correspondance	-	0,0	-	0,0	-	0,0	1	0,0	-	0,0
Ensemble des départs	2 758	100,0	2 903	100,0	3 262	100,0	2 705	100,0	2 946	100,0

Tableau 3.2.4 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par grand groupe d'âge de 2014-2015 à 2018-2019

Grand groupe d'âge	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %
Moins de 35 ans	223	8,1	203	7,0	200	6,1	317	11,7	362	12,3
35 à 49 ans	247	9,0	235	8,1	274	8,4	359	13,3	435	14,8
50 ans et plus	2 288	83,0	2 465	84,9	2 788	85,5	2 029	75,0	2 149	72,9
Ensemble des départs	2 758	100,0	2 903	100,0	3 262	100,0	2 705	100,0	2 946	100,0

Tableau 3.2.5 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2014-2015 à 2018-2019

Groupe d'âge	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %
Moins de 25 ans	23	0,8	23	0,8	17	0,5	51	1,9	42	1,4
25-29	104	3,8	85	2,9	85	2,6	134	5,0	153	5,2
30-34	96	3,5	95	3,3	98	3,0	132	4,9	167	5,7
35-39	90	3,3	93	3,2	95	2,9	148	5,5	178	6,0
40-44	86	3,1	79	2,7	92	2,8	107	4,0	153	5,2
45-49	71	2,6	63	2,2	87	2,7	104	3,8	104	3,5
50-54	196	7,1	179	6,2	118	3,6	109	4,0	119	4,0
55-59	909	33,0	924	31,8	1094	33,5	673	24,9	691	23,5
60-64	919	33,3	1050	36,2	1 229	37,7	931	34,4	999	33,9
65 ans et plus	264	9,6	312	10,7	347	10,6	316	11,7	340	11,5
Ensemble des départs	2 758	100,0	2 903	100,0	3 262	100,0	2 705	100,0	2 946	100,0

Tableau 3.2.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon l'appartenance à un groupe cible de 2014-2015 à 2018-2019

Groupe cible	Ensemble des départs	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %
Membre des minorités visibles et ethniques	Membre	123	4,5	146	5,0	144	4,4	169	6,2	217	7,4
	Non-membre	2 527	91,6	2 646	91,1	2 991	91,7	2 403	88,8	2 576	87,4
	Indéterminé	108	3,9	111	3,8	127	3,9	133	4,9	153	5,2
	Total	2 758	100,0	2 903	100,0	3 262	100,0	2 705	100,0	2 946	100,0
Anglophone	Anglophone	29	1,1	27	0,9	35	1,1	23	0,9	28	1,0
	Non-anglophone	2 621	95,0	2 765	95,2	3 100	95,0	2 549	94,2	2 765	93,9
	Indéterminé	108	3,9	111	3,8	127	3,9	133	4,9	153	5,2
	Total	2 758	100,0	2 903	100,0	3 262	100,0	2 705	100,0	2 946	100,0
Autochtone	Autochtone	17	0,6	18	0,6	17	0,5	14	0,5	20	0,7
	Non-autochtone	2 633	95,5	2 774	95,6	3 118	95,6	2 558	94,6	2 773	94,1
	Indéterminé	108	3,9	111	3,8	127	3,9	133	4,9	153	5,2
	Total	2 758	100,0	2 903	100,0	3 262	100,0	2 705	100,0	2 946	100,0
Personne handicapée	Personne handicapée	48	1,7	35	1,2	29	0,9	36	1,3	49	1,7
	Aucun handicap	2 602	94,3	2 757	95,0	3 106	95,2	2 536	93,8	2 744	93,1
	Indéterminé	108	3,9	111	3,8	127	3,9	133	4,9	153	5,2
	Total	2 758	100,0	2 903	100,0	3 262	100,0	2 705	100,0	2 946	100,0
Membre d'au moins un groupe cible	Membre	206	7,5	224	7,7	222	6,8	238	8,8	306	10,4
	Non-membre	2 444	88,6	2 568	88,5	2 913	89,3	2 334	86,3	2 487	84,4
	Indéterminé	108	3,9	111	3,8	127	3,9	133	4,9	153	5,2
	Total	2 758	100,0	2 903	100,0	3 262	100,0	2 705	100,0	2 946	100,0

Section 3.3 Mouvements internes dans l'effectif régulier

Tableau 3.3.1 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement de 2014-2015 à 2018-2019

Type de mouvement de personnel	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %
Affectation	2 491	35,2	2 134	39,1	2 627	35,8	3 189	32,1	3 603	30,8
Mutation	2 532	35,7	1 847	33,8	2 437	33,2	3 211	32,3	3 761	32,2
Mutation suivant une promotion	195	2,8	84	1,5	149	2,0	404	4,1	492	4,2
Promotion	1 013	14,3	703	12,9	1 219	16,6	2 017	20,3	2 463	21,1
Reclassement	793	11,2	632	11,6	831	11,3	1 011	10,2	1 262	10,8
Réorientation	59	0,8	64	1,2	71	1,0	97	1,0	107	0,9
Nombre de personnes dans l'effectif régulier en date de la dernière paie de l'exercice précédent	50 975	100,0	50 302	100,0	49 371	100,0	48 721	100,0	51 483	100,0

Note : Les mouvements d'affectation servent à enregistrer les affectations (un employé qui change d'emploi à l'intérieur de son ministère ou de son organisme) et certaines réorganisations administratives à l'intérieur des ministères et organismes. Afin de ne conserver que le nombre d'affectations, nous avons éliminé tous les mouvements où plus d'une personne à la fois était concernée par centre de responsabilité, par date de mouvement et par ministère ou organisme. Seuls les mouvements uniques ont donc été conservés ici, ce qui constitue une estimation du nombre d'affectations qui ont pu survenir.

Tableau 3.3.2 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2014-2015 à 2018-2019

Type de mouvement de personnel	Catégorie d'emplois	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %
Affectation	Haute direction	28	1,1	20	0,9	18	0,7	32	1,0	26	0,7
	Cadre	301	12,1	257	12,0	325	12,4	343	10,8	364	10,1
	Professionnel	1 054	42,3	920	43,1	1 119	42,6	1 472	46,2	1 571	43,6
	Enseignant	4	0,2	1	0,0	2	0,1	1	0,0	4	0,1
	Technicien	581	23,3	446	20,9	590	22,5	675	21,2	966	26,8
	Personnel de bureau	374	15,0	352	16,5	424	16,1	489	15,3	503	14,0
	Agent de la paix	115	4,6	105	4,9	126	4,8	136	4,3	126	3,5
	Ouvrier	34	1,4	33	1,5	23	0,9	41	1,3	43	1,2
	Total	2 491	100,0	2 134	100,0	2 627	100,0	3 189	100,0	3 603	100,0
Mutation	Haute direction	58	2,3	38	2,1	34	1,4	52	1,6	55	1,5
	Cadre	183	7,2	168	9,1	170	7,0	242	7,5	263	7,0
	Professionnel	1 307	51,6	979	53,0	1 370	56,2	1 896	59,0	2 012	53,5
	Enseignant	1	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	2	0,1
	Technicien	559	22,1	371	20,1	540	22,2	584	18,2	912	24,2
	Personnel de bureau	417	16,5	287	15,5	317	13,0	430	13,4	508	13,5
	Agent de la paix	2	0,1	1	0,1	2	0,1	4	0,1	3	0,1
	Ouvrier	5	0,2	3	0,2	4	0,2	3	0,1	6	0,2
	Total	2 532	100,0	1 847	100,0	2 437	100,0	3 211	100,0	3 761	100,0
Mutation suivant une promotion	Haute direction	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	1	0,2
	Cadre	21	10,8	17	20,2	18	12,1	61	15,1	56	11,4
	Professionnel	34	17,4	19	22,6	36	24,2	103	25,5	96	19,5
	Enseignant	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	Technicien	71	36,4	22	26,2	56	37,6	101	25,0	199	40,4
	Personnel de bureau	64	32,8	25	29,8	33	22,1	135	33,4	134	27,2
	Agent de la paix	2	1,0	1	1,2	4	2,7	3	0,7	3	0,6
	Ouvrier	3	1,5	-	0,0	2	1,3	1	0,2	3	0,6
	Total	195	100,0	84	100,0	149	100,0	404	100,0	492	100,0

Tableau 3.3.2 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2014-2015 à 2018-2019 (suite et fin)

Type de mouvement de personnel	Catégorie d'emplois	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %
Promotion	Haute direction	3	0,3	-	0,0	3	0,2	7	0,3	9	0,4
	Cadre	291	28,7	181	25,7	446	36,6	653	32,4	545	22,1
	Professionnel	323	31,9	198	28,2	339	27,8	491	24,3	1135	46,1
	Enseignant	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	Technicien	307	30,3	242	34,4	362	29,7	753	37,3	641	26,0
	Personnel de bureau	69	6,8	53	7,5	40	3,3	58	2,9	56	2,3
	Agent de la paix	12	1,2	18	2,6	16	1,3	29	1,4	23	0,9
	Ouvrier	8	0,8	11	1,6	13	1,1	26	1,3	54	2,2
	Total	1 013	100,0	703	100,0	1219	100,0	2 017	100,0	2 463	100,0
Reclassement	Haute direction	-	0,0	2	0,3	1	0,1	4	0,4	1	0,1
	Cadre	-	0,0	-	0,0	1	0,1	2	0,2	4	0,3
	Professionnel	552	69,6	456	72,2	608	73,2	700	69,2	858	68,0
	Enseignant	-	0,0	1	0,2	-	0,0	2	0,2	-	0,0
	Technicien	135	17,0	102	16,1	135	16,2	144	14,2	241	19,1
	Personnel de bureau	101	12,7	69	10,9	77	9,3	147	14,5	143	11,3
	Agent de la paix	1	0,1	1	0,2	8	1,0	5	0,5	3	0,2
	Ouvrier	4	0,5	1	0,2	1	0,1	7	0,7	12	1,0
	Total	793	100,0	632	100,0	831	100,0	1011	100,0	1 262	100,0
Réorientation	Haute direction	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	Cadre	1	1,7	1	1,6	1	1,4	3	3,1	4	3,7
	Professionnel	13	22,0	12	18,8	13	18,3	22	22,7	29	27,1
	Enseignant	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	Technicien	14	23,7	11	17,2	16	22,5	19	19,6	23	21,5
	Personnel de bureau	24	40,7	23	35,9	33	46,5	33	34,0	38	35,5
	Agent de la paix	4	6,8	12	18,8	5	7,0	16	16,5	5	4,7
	Ouvrier	3	5,1	5	7,8	3	4,2	4	4,1	8	7,5
	Total	59	100,0	64	100,0	71	100,0	97	100,0	107	100,0

Tableau 3.3.3 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et le groupement de régions administratives de 2014-2015 à 2018-2019

Type de mouvement de personnel	Groupement de régions administratives	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %	2016-2017 Nombre	2016-2017 %	2017-2018 Nombre	2017-2018 %	2018-2019 Nombre	2018-2019 %
Affectation	Capitale-Nationale	1 464	58,8	1 259	59,0	1 414	53,8	1 828	57,3	2 039	56,6
	Montréal	481	19,3	400	18,7	515	19,6	646	20,3	758	21,0
	Autres régions	546	21,9	475	22,3	698	26,6	715	22,4	806	22,4
	Total	2 491	100,0	2 134	100,0	2 627	100,0	3 189	100,0	3 603	100,0
Mutation	Capitale-Nationale	1 776	70,1	1 262	68,3	1 734	71,2	2 241	69,8	2 605	69,3
	Montréal	385	15,2	357	19,3	397	16,3	571	17,8	696	18,5
	Autres régions	371	14,7	228	12,3	306	12,6	399	12,4	460	12,2
	Total	2 532	100,0	1 847	100,0	2 437	100,0	3 211	100,0	3 761	100,0
Mutation suivant une promotion	Capitale-Nationale	128	65,6	45	53,6	92	61,7	266	65,8	316	64,2
	Montréal	35	17,9	13	15,5	25	16,8	78	19,3	89	18,1
	Autres régions	32	16,4	26	31,0	32	21,5	60	14,9	87	17,7
	Total	195	100,0	84	100,0	149	100,0	404	100,0	492	100,0
Promotion	Capitale-Nationale	541	53,4	378	53,8	659	54,1	1 170	58,0	1 378	55,9
	Montréal	217	21,4	103	14,7	224	18,4	405	20,1	482	19,6
	Autres régions	255	25,2	222	31,6	336	27,6	442	21,9	603	24,5
	Total	1 013	100,0	703	100,0	1 219	100,0	2 017	100,0	2 463	100,0
Reclassement	Capitale-Nationale	467	58,9	363	57,4	477	57,4	611	60,4	731	57,9
	Montréal	152	19,2	134	21,2	180	21,7	214	21,2	298	23,6
	Autres régions	174	21,9	135	21,4	174	20,9	186	18,4	233	18,5
	Total	793	100,0	632	100,0	831	100,0	1 011	100,0	1 262	100,0
Réorientation	Capitale-Nationale	26	44,1	21	32,8	36	50,7	46	47,4	47	43,9
	Montréal	9	15,3	11	17,2	6	8,5	12	12,4	19	17,8
	Autres régions	24	40,7	32	50,0	29	40,8	39	40,2	41	38,3
	Total	59	100,0	64	100,0	71	100,0	97	100,0	107	100,0