

Partie 1 Nombre de personnes à la fin de l'exercice financier entre mars 2014 et mars 2018

Section 1.1	Catégorie d'emplois et région administrative	3
Tableau 1.1.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2014 à mars 2018	3
Tableau 1.1.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de mars 2014 à mars 2018	4
Tableau 1.1.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2014 à mars 2018	4
Section 1.2	Traitement et nombre d'heures de travail hebdomadaire	5
Tableau 1.2.1	Nombre de personnes dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par tranche de traitement (salaire à l'échelle) de mars 2014 à mars 2018	5
Tableau 1.2.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2014 à mars 2018	6
Tableau 1.2.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et selon le sexe de mars 2014 à mars 2018	6
Section 1.3	Sexe	7
Tableau 1.3.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe de mars 2014 à mars 2018	7
Tableau 1.3.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2014 à mars 2018	8
Tableau 1.3.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2014 à mars 2018	9
Section 1.4	Âge	10
Tableau 1.4.1	Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2014 à mars 2018	10
Tableau 1.4.2	Âge moyen de l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2014 à mars 2018	11
Tableau 1.4.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par grand groupe d'âge de mars 2014 à mars 2018	12
Tableau 1.4.4	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par groupe d'âge de mars 2014 à mars 2018	13

Tableau 1.4.5	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par grand groupe d'âge de mars 2014 à mars 2018	14
Tableau 1.4.6	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2014 à mars 2018	15
Section 1.5	Présence de groupes cibles	18
Tableau 1.5.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de mars 2014 à mars 2018.....	18
Tableau 1.5.2	Nombre de personnes membres de communautés culturelles dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2014 à mars 2018	19
Tableau 1.5.3	Nombre de personnes anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2014 à mars 2018.....	20
Tableau 1.5.4	Nombre de personnes autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2014 à mars 2018.....	21
Tableau 1.5.5	Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2014 à mars 2018.....	22
Tableau 1.5.6	Nombre de personnes membres d'au moins un groupe cible dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2014 à mars 2018	23
Section 1.6	Mobilité interrégionale	24
Tableau 1.6.1	Portrait de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2017 et en mars 2018.....	24
Tableau 1.6.2	Détail de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2017 et en mars 2018.....	25
Tableau 1.6.3	Proportion de l'effectif régulier qui a changé de région administrative de 2013-2014 à 2017-2018	26
Section 1.7	Effectif par période de paie	27
Tableau 1.7.1	Nombre de personnes par période de paie et selon le statut d'emploi pour l'année 2017-2018	27
Section 1.8	Ministère et organisme	28
Tableau 1.8.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2018.....	28
Section 1.9	Catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois	31
Tableau 1.9.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2018	31

Partie 1 Nombre de personnes à la fin de l'exercice financier entre mars 2014 et mars 2018

Section 1.1 Catégorie d'emplois et région administrative

**Tableau 1.1.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois
de mars 2014 à mars 2018**

Catégorie d'emplois	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %
Haute direction	701	1,4	689	1,4	673	1,4	652	1,3	695	1,3
Cadre	3 461	6,8	3 426	6,8	3 269	6,6	3 261	6,7	3 481	6,7
Professionnel	20 384	39,9	20 441	40,5	20 380	41,2	20 408	41,8	21 175	41,0
Enseignant	320	0,6	289	0,6	264	0,5	247	0,5	300	0,6
Technicien	13 104	25,6	12 775	25,3	12 487	25,2	12 192	25,0	13 183	25,5
Personnel de bureau	8 169	16,0	7 796	15,5	7 550	15,3	7 212	14,8	7 474	14,5
Agent de la paix	3 584	7,0	3 692	7,3	3 631	7,3	3 633	7,4	3 751	7,3
Ouvrier	1 395	2,7	1 331	2,6	1 246	2,5	1 228	2,5	1 554	3,0
Ensemble de l'effectif régulier	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0

Tableau 1.1.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de mars 2014 à mars 2018

Groupement de régions administratives	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %
Capitale-Nationale	24 577	48,1	24 279	48,1	24 086	48,7	23 935	49,0	25 234	48,9
Montréal	10 153	19,9	10 023	19,9	9 748	19,7	9 523	19,5	10 084	19,5
Autres régions	16 388	32,1	16 137	32,0	15 666	31,6	15 375	31,5	16 295	31,6
Ensemble de l'effectif régulier	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0

Tableau 1.1.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2014 à mars 2018

Région administrative	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %
Bas-Saint-Laurent	1 180	2,3	1 158	2,3	1 127	2,3	1 096	2,2	1 151	2,2
Saguenay-Lac-Saint-Jean	1 162	2,3	1 144	2,3	1 116	2,3	1 097	2,2	1 171	2,3
Capitale-Nationale	24 577	48,1	24 279	48,1	24 086	48,7	23 935	49,0	25 234	48,9
Mauricie	1 327	2,6	1 307	2,6	1 265	2,6	1 231	2,5	1 290	2,5
Estrie	1 061	2,1	1 019	2,0	971	2,0	958	2,0	1 007	2,0
Montréal	10 153	19,9	10 023	19,9	9 748	19,7	9 523	19,5	10 084	19,5
Outaouais	1 005	2,0	991	2,0	947	1,9	902	1,8	979	1,9
Abitibi-Témiscamingue	1 183	2,3	1 158	2,3	1 116	2,3	1 118	2,3	1 134	2,2
Côte-Nord	784	1,5	754	1,5	739	1,5	765	1,6	774	1,5
Nord-du-Québec	177	0,3	162	0,3	162	0,3	165	0,3	182	0,4
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	919	1,8	898	1,8	867	1,8	861	1,8	906	1,8
Chaudière-Appalaches	1 320	2,6	1 261	2,5	1 244	2,5	1 215	2,5	1 240	2,4
Laval	706	1,4	866	1,7	899	1,8	895	1,8	943	1,8
Lanaudière	763	1,5	731	1,4	700	1,4	668	1,4	747	1,4
Laurentides	1 362	2,7	1 347	2,7	1 325	2,7	1 272	2,6	1 377	2,7
Montréal	2 898	5,7	2 811	5,6	2 695	5,4	2 657	5,4	2 888	5,6
Centre-du-Québec	525	1,0	517	1,0	487	1,0	470	1,0	497	1,0
Hors Québec	5	0,0	3	0,0	3	0,0	3	0,0	3	0,0
Donnée sans correspondance	11	0,0	10	0,0	3	0,0	2	0,0	6	0,0
Ensemble de l'effectif régulier	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0

Section 1.2 Traitement et nombre d'heures de travail hebdomadaire

Tableau 1.2.1 Nombre de personnes dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par tranche de traitement (salaire à l'échelle) de mars 2014 à mars 2018

Statut d'emploi	Tranche de traitement	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %
Régulier	Moins de 30 000 \$	188	0,4	194	0,4	135	0,3	115	0,2	110	0,2
	30 000 \$ - 39 999 \$	7 193	14,1	4 168	8,3	3 153	6,4	2 771	5,7	2 473	4,8
	40 000 \$ - 49 999 \$	14 595	28,6	16 175	32,1	13 876	28,0	12 452	25,5	13 499	26,2
	50 000 \$ - 59 999 \$	8 952	17,5	8 593	17,0	9 424	19,0	9 959	20,4	10 519	20,4
	60 000 \$ - 69 999 \$	6 251	12,2	6 352	12,6	7 584	15,3	7 963	16,3	8 273	16,0
	70 000 \$ - 79 999 \$	6 251	12,2	6 790	13,5	7 154	14,5	7 439	15,2	8 026	15,6
	80 000 \$ - 89 999 \$	3 489	6,8	3 722	7,4	3 545	7,2	3 605	7,4	3 847	7,5
	90 000 \$ - 99 999 \$	1 623	3,2	1 006	2,0	1 147	2,3	1 179	2,4	1 303	2,5
	100 000 \$ - 109 999 \$	404	0,8	1 153	2,3	1 198	2,4	1 144	2,3	1 083	2,1
	110 000 \$ - 119 999 \$	766	1,5	749	1,5	775	1,6	719	1,5	885	1,7
	120 000 \$ et plus	1 406	2,8	1 537	3,0	1 509	3,0	1 487	3,0	1 595	3,1
	Total	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0
Occasionnel	Moins de 30 000 \$	230	1,9	192	1,8	140	1,5	226	2,2	226	2,3
	30 000 \$ - 39 999 \$	5 981	49,5	3 922	37,3	3 144	33,5	3 167	30,5	2 907	29,5
	40 000 \$ - 49 999 \$	3 927	32,5	4 362	41,5	4 126	44,0	4 655	44,8	4 420	44,9
	50 000 \$ - 59 999 \$	1 081	8,9	1 170	11,1	1 040	11,1	1 299	12,5	1 057	10,7
	60 000 \$ - 69 999 \$	495	4,1	442	4,2	496	5,3	520	5,0	647	6,6
	70 000 \$ - 79 999 \$	255	2,1	287	2,7	265	2,8	329	3,2	392	4,0
	80 000 \$ - 89 999 \$	88	0,7	107	1,0	135	1,4	167	1,6	174	1,8
	90 000 \$ - 99 999 \$	6	0,0	9	0,1	11	0,1	18	0,2	7	0,1
	100 000 \$ - 109 999 \$	4	0,0	4	0,0	6	0,1	4	0,0	7	0,1
	110 000 \$ - 119 999 \$	5	0,0	6	0,1	5	0,1	5	0,0	4	0,0
	120 000 \$ et plus	10	0,1	5	0,0	4	0,0	5	0,0	6	0,1
	Total	12 082	100,0	10 506	100,0	9 372	100,0	10 395	100,0	9 847	100,0
Étudiant et stagiaire	Moins de 30 000 \$	1 866	95,3	1 947	95,3	1 849	94,6	2 036	92,8	2 247	91,4
	30 000 \$ - 39 999 \$	84	4,3	95	4,6	103	5,3	157	7,2	193	7,8
	40 000 \$ - 49 999 \$	8	0,4	2	0,1	2	0,1	1	0,0	19	0,8
	Total	1 958	100,0	2 044	100,0	1 954	100,0	2 194	100,0	2 459	100,0
Ensemble de l'effectif	Moins de 30 000 \$	2 284	3,5	2 333	3,7	2 124	3,5	2 377	3,9	2 583	4,0
	30 000 \$ - 39 999 \$	13 258	20,3	8 185	13,0	6 400	10,5	6 095	9,9	5 573	8,7
	40 000 \$ - 49 999 \$	18 530	28,4	20 539	32,6	18 004	29,6	17 108	27,9	17 938	28,1
	50 000 \$ - 59 999 \$	10 033	15,4	9 763	15,5	10 464	17,2	11 258	18,3	11 576	18,1
	60 000 \$ - 69 999 \$	6 746	10,4	6 794	10,8	8 080	13,3	8 483	13,8	8 920	14,0
	70 000 \$ - 79 999 \$	6 506	10,0	7 077	11,2	7 419	12,2	7 768	12,6	8 418	13,2
	80 000 \$ - 89 999 \$	3 577	5,5	3 829	6,1	3 680	6,1	3 772	6,1	4 021	6,3
	90 000 \$ - 99 999 \$	1 629	2,5	1 015	1,6	1 158	1,9	1 197	1,9	1 310	2,0
	100 000 \$ - 109 999 \$	408	0,6	1 157	1,8	1 204	2,0	1 148	1,9	1 090	1,7
	110 000 \$ - 119 999 \$	771	1,2	755	1,2	780	1,3	724	1,2	889	1,4
	120 000 \$ et plus	1 416	2,2	1 542	2,4	1 513	2,5	1 492	2,4	1 601	2,5
	Total	65 158	100,0	62 989	100,0	60 826	100,0	61 422	100,0	63 919	100,0

Note : Des explications sur le salaire à l'échelle se trouvent sous l'onglet « Notes méthodologiques ».

Tableau 1.2.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2014 à mars 2018

Nombre d'heures de travail hebdomadaire	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %
Inférieur à 35 heures	9 655	18,9	9 312	18,5	8 703	17,6	8 702	17,8	8 849	17,1
Égal à 35 heures	34 627	67,7	34 342	68,1	34 203	69,1	33 675	69,0	35 578	68,9
Supérieur à 35 heures	6 836	13,4	6 785	13,5	6 594	13,3	6 456	13,2	7 186	13,9
Ensemble de l'effectif régulier	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0

Tableau 1.2.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et selon le sexe de mars 2014 à mars 2018

Nombre d'heures de travail hebdomadaire	Sexe	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %
Inférieur à 35 heures	Homme	2 631	27,3	2 563	27,5	2 400	27,6	2 317	26,6	2 268	25,6
	Femme	7 024	72,7	6 749	72,5	6 303	72,4	6 385	73,4	6 581	74,4
	Total	9 655	100,0	9 312	100,0	8 703	100,0	8 702	100,0	8 849	100,0
Égal à 35 heures	Homme	14 425	41,7	14 220	41,4	14 090	41,2	13 913	41,3	14 544	40,9
	Femme	20 202	58,3	20 122	58,6	20 113	58,8	19 762	58,7	21 034	59,1
	Total	34 627	100,0	34 342	100,0	34 203	100,0	33 675	100,0	35 578	100,0
Supérieur à 35 heures	Homme	4 343	63,5	4 247	62,6	4 093	62,1	4 019	62,3	4 542	63,2
	Femme	2 493	36,5	2 538	37,4	2 501	37,9	2 437	37,7	2 644	36,8
	Total	6 836	100,0	6 785	100,0	6 594	100,0	6 456	100,0	7 186	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	21 399	41,9	21 030	41,7	20 583	41,6	20 249	41,5	21 354	41,4
	Femme	29 719	58,1	29 409	58,3	28 917	58,4	28 584	58,5	30 259	58,6
	Total	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0

Section 1.3 Sexe

Tableau 1.3.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe de mars 2014 à mars 2018

Sexe	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %
Homme	21 399	41,9	21 030	41,7	20 583	41,6	20 249	41,5	21 354	41,4
Femme	29 719	58,1	29 409	58,3	28 917	58,4	28 584	58,5	30 259	58,6
Ensemble de l'effectif régulier	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0

Tableau 1.3.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2014 à mars 2018

Catégorie d'emplois	Sexe	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %
Haute direction	Homme	387	55,2	382	55,4	370	55,0	349	53,5	364	52,4
	Femme	314	44,8	307	44,6	303	45,0	303	46,5	331	47,6
	Total	701	100,0	689	100,0	673	100,0	652	100,0	695	100,0
Cadre	Homme	1 893	54,7	1 866	54,5	1 764	54,0	1 746	53,5	1 840	52,9
	Femme	1 568	45,3	1 560	45,5	1 505	46,0	1 515	46,5	1 641	47,1
	Total	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0	3 261	100,0	3 481	100,0
Professionnel	Homme	9 494	46,6	9 425	46,1	9 331	45,8	9 289	45,5	9 649	45,6
	Femme	10 890	53,4	11 016	53,9	11 049	54,2	11 119	54,5	11 526	54,4
	Total	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0	20 408	100,0	21 175	100,0
Enseignant	Homme	161	50,3	145	50,2	135	51,1	124	50,2	143	47,7
	Femme	159	49,7	144	49,8	129	48,9	123	49,8	157	52,3
	Total	320	100,0	289	100,0	264	100,0	247	100,0	300	100,0
Technicien	Homme	4 490	34,3	4 293	33,6	4 201	33,6	4 047	33,2	4 171	31,6
	Femme	8 614	65,7	8 482	66,4	8 286	66,4	8 145	66,8	9 012	68,4
	Total	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0	12 192	100,0	13 183	100,0
Personnel de bureau	Homme	1 236	15,1	1 203	15,4	1 187	15,7	1 135	15,7	1 231	16,5
	Femme	6 933	84,9	6 593	84,6	6 363	84,3	6 077	84,3	6 243	83,5
	Total	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0	7 212	100,0	7 474	100,0
Agent de la paix	Homme	2 412	67,3	2 457	66,5	2 423	66,7	2 414	66,4	2 488	66,3
	Femme	1 172	32,7	1 235	33,5	1 208	33,3	1 219	33,6	1 263	33,7
	Total	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0
Ouvrier	Homme	1 326	95,1	1 259	94,6	1 172	94,1	1 145	93,2	1 468	94,5
	Femme	69	4,9	72	5,4	74	5,9	83	6,8	86	5,5
	Total	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0	1 228	100,0	1 554	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	21 399	41,9	21 030	41,7	20 583	41,6	20 249	41,5	21 354	41,4
	Femme	29 719	58,1	29 409	58,3	28 917	58,4	28 584	58,5	30 259	58,6
	Total	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0

Tableau 1.3.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2014 à mars 2018

Sexe	Catégorie d'emplois	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %
Homme	Haute direction	387	1,8	382	1,8	370	1,8	349	1,7	364	1,7
	Cadre	1 893	8,8	1 866	8,9	1 764	8,6	1 746	8,6	1 840	8,6
	Professionnel	9 494	44,4	9 425	44,8	9 331	45,3	9 289	45,9	9 649	45,2
	Enseignant	161	0,8	145	0,7	135	0,7	124	0,6	143	0,7
	Technicien	4 490	21,0	4 293	20,4	4 201	20,4	4 047	20,0	4 171	19,5
	Personnel de bureau	1 236	5,8	1 203	5,7	1 187	5,8	1 135	5,6	1 231	5,8
	Agent de la paix	2 412	11,3	2 457	11,7	2 423	11,8	2 414	11,9	2 488	11,7
	Ouvrier	1 326	6,2	1 259	6,0	1 172	5,7	1 145	5,7	1 468	6,9
	Total	21 399	100,0	21 030	100,0	20 583	100,0	20 249	100,0	21 354	100,0
Femme	Haute direction	314	1,1	307	1,0	303	1,0	303	1,1	331	1,1
	Cadre	1 568	5,3	1 560	5,3	1 505	5,2	1 515	5,3	1 641	5,4
	Professionnel	10 890	36,6	11 016	37,5	11 049	38,2	11 119	38,9	11 526	38,1
	Enseignant	159	0,5	144	0,5	129	0,4	123	0,4	157	0,5
	Technicien	8 614	29,0	8 482	28,8	8 286	28,7	8 145	28,5	9 012	29,8
	Personnel de bureau	6 933	23,3	6 593	22,4	6 363	22,0	6 077	21,3	6 243	20,6
	Agent de la paix	1 172	3,9	1 235	4,2	1 208	4,2	1 219	4,3	1 263	4,2
	Ouvrier	69	0,2	72	0,2	74	0,3	83	0,3	86	0,3
	Total	29 719	100,0	29 409	100,0	28 917	100,0	28 584	100,0	30 259	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Haute direction	701	1,4	689	1,4	673	1,4	652	1,3	695	1,3
	Cadre	3 461	6,8	3 426	6,8	3 269	6,6	3 261	6,7	3 481	6,7
	Professionnel	20 384	39,9	20 441	40,5	20 380	41,2	20 408	41,8	21 175	41,0
	Enseignant	320	0,6	289	0,6	264	0,5	247	0,5	300	0,6
	Technicien	13 104	25,6	12 775	25,3	12 487	25,2	12 192	25,0	13 183	25,5
	Personnel de bureau	8 169	16,0	7 796	15,5	7 550	15,3	7 212	14,8	7 474	14,5
	Agent de la paix	3 584	7,0	3 692	7,3	3 631	7,3	3 633	7,4	3 751	7,3
	Ouvrier	1 395	2,7	1 331	2,6	1 246	2,5	1 228	2,5	1 554	3,0
	Total	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0

Section 1.4 Âge

Tableau 1.4.1 Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2014 à mars 2018

Sexe	Mars 2014 Âge moyen	Mars 2015 Âge moyen	Mars 2016 Âge moyen	Mars 2017 Âge moyen	Mars 2018 Âge moyen
Homme	47,0	47,2	47,2	47,0	46,9
Femme	46,4	46,5	46,5	46,4	46,2
Ensemble de l'effectif régulier	46,7	46,8	46,8	46,7	46,5

Catégorie d'emplois	Mars 2014 Âge moyen	Mars 2015 Âge moyen	Mars 2016 Âge moyen	Mars 2017 Âge moyen	Mars 2018 Âge moyen
Haute direction	56,0	56,4	56,5	56,5	55,9
Cadre	50,7	50,8	50,9	50,5	50,0
Professionnel	45,3	45,4	45,5	45,3	45,3
Enseignant	54,2	54,5	54,9	55,4	54,0
Technicien	46,5	46,8	46,9	46,8	46,5
Personnel de bureau	49,4	49,5	49,4	49,3	49,3
Agent de la paix	40,8	40,7	41,0	40,9	40,6
Ouvrier	50,6	51,0	51,0	50,8	49,6
Ensemble de l'effectif régulier	46,7	46,8	46,8	46,7	46,5

Tableau 1.4.2 Âge moyen de l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2014 à mars 2018

Catégorie d'emplois	Sexe	Mars 2014 Âge moyen	Mars 2015 Âge moyen	Mars 2016 Âge moyen	Mars 2017 Âge moyen	Mars 2018 Âge moyen
Haute direction	Homme	57,3	57,6	57,7	57,7	57,2
	Femme	54,4	54,9	54,9	55,2	54,5
	Total	56,0	56,4	56,5	56,5	55,9
Cadre	Homme	51,2	51,3	51,4	51,0	50,5
	Femme	50,0	50,1	50,3	49,9	49,4
	Total	50,7	50,8	50,9	50,5	50,0
Professionnel	Homme	46,3	46,5	46,6	46,3	46,3
	Femme	44,4	44,5	44,6	44,6	44,5
	Total	45,3	45,4	45,5	45,3	45,3
Enseignant	Homme	54,2	54,3	55,0	55,4	55,0
	Femme	54,1	54,6	54,8	55,5	53,0
	Total	54,2	54,5	54,9	55,4	54,0
Technicien	Homme	46,6	47,0	47,1	46,9	46,8
	Femme	46,5	46,8	46,8	46,8	46,4
	Total	46,5	46,8	46,9	46,8	46,5
Personnel de bureau	Homme	49,2	49,4	49,5	49,6	49,6
	Femme	49,4	49,5	49,4	49,3	49,3
	Total	49,4	49,5	49,4	49,3	49,3
Agent de la paix	Homme	41,8	41,8	42,0	42,0	41,7
	Femme	38,6	38,4	39,0	38,9	38,6
	Total	40,8	40,7	41,0	40,9	40,6
Ouvrier	Homme	50,7	51,1	51,1	50,8	49,6
	Femme	48,6	48,8	49,5	50,3	49,8
	Total	50,6	51,0	51,0	50,8	49,6
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	47,0	47,2	47,2	47,0	46,9
	Femme	46,4	46,5	46,5	46,4	46,2
	Total	46,7	46,8	46,8	46,7	46,5

Tableau 1.4.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par grand groupe d'âge de mars 2014 à mars 2018

Sexe	Grand groupe d'âge	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %
Homme	Moins de 35 ans	3 496	16,3	3 278	15,6	3 088	15,0	3 030	15,0	3 180	14,9
	35 à 49 ans	8 146	38,1	8 077	38,4	8 130	39,5	8 366	41,3	9 059	42,4
	50 ans et plus	9 757	45,6	9 675	46,0	9 365	45,5	8 853	43,7	9 115	42,7
	Total	21 399	100,0	21 030	100,0	20 583	100,0	20 249	100,0	21 354	100,0
Femme	Moins de 35 ans	5 025	16,9	4 840	16,5	4 644	16,1	4 450	15,6	4 841	16,0
	35 à 49 ans	11 710	39,4	11 636	39,6	11 789	40,8	12 111	42,4	13 159	43,5
	50 ans et plus	12 984	43,7	12 933	44,0	12 484	43,2	12 023	42,1	12 259	40,5
	Total	29 719	100,0	29 409	100,0	28 917	100,0	28 584	100,0	30 259	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 35 ans	8 521	16,7	8 118	16,1	7 732	15,6	7 480	15,3	8 021	15,5
	35 à 49 ans	19 856	38,8	19 713	39,1	19 919	40,2	20 477	41,9	22 218	43,0
	50 ans et plus	22 741	44,5	22 608	44,8	21 849	44,1	20 876	42,7	21 374	41,4
	Total	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0

Tableau 1.4.4 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par groupe d'âge de mars 2014 à mars 2018

Sexe	Groupe d'âge	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %
Homme	Moins de 25 ans	288	1,3	242	1,2	162	0,8	154	0,8	167	0,8
	25-29	1 152	5,4	1 084	5,2	1 029	5,0	1 001	4,9	1 064	5,0
	30-34	2 056	9,6	1 952	9,3	1 897	9,2	1 875	9,3	1 949	9,1
	35-39	2 640	12,3	2 687	12,8	2 667	13,0	2 749	13,6	2 940	13,8
	40-44	2 556	11,9	2 562	12,2	2 660	12,9	2 819	13,9	3 145	14,7
	45-49	2 950	13,8	2 828	13,4	2 803	13,6	2 798	13,8	2 974	13,9
	50-54	3 938	18,4	3 825	18,2	3 619	17,6	3 470	17,1	3 480	16,3
	55-59	3 999	18,7	3 895	18,5	3 772	18,3	3 512	17,3	3 636	17,0
	60-64	1 508	7,0	1 603	7,6	1 615	7,8	1 524	7,5	1 607	7,5
	65 ans et plus	312	1,5	352	1,7	359	1,7	347	1,7	392	1,8
	Total	21 399	100,0	21 030	100,0	20 583	100,0	20 249	100,0	21 354	100,0
Femme	Moins de 25 ans	339	1,1	291	1,0	199	0,7	186	0,7	198	0,7
	25-29	1 625	5,5	1 551	5,3	1 466	5,1	1 360	4,8	1 498	5,0
	30-34	3 061	10,3	2 998	10,2	2 979	10,3	2 904	10,2	3 145	10,4
	35-39	3 756	12,6	3 850	13,1	3 923	13,6	4 061	14,2	4 326	14,3
	40-44	3 637	12,2	3 739	12,7	3 823	13,2	4 070	14,2	4 613	15,2
	45-49	4 317	14,5	4 047	13,8	4 043	14,0	3 980	13,9	4 220	13,9
	50-54	6 319	21,3	6 052	20,6	5 617	19,4	5 355	18,7	5 179	17,1
	55-59	4 853	16,3	4 961	16,9	4 935	17,1	4 715	16,5	4 979	16,5
	60-64	1 540	5,2	1 636	5,6	1 634	5,7	1 624	5,7	1 740	5,8
	65 ans et plus	272	0,9	284	1,0	298	1,0	329	1,2	361	1,2
	Total	29 719	100,0	29 409	100,0	28 917	100,0	28 584	100,0	30 259	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 25 ans	627	1,2	533	1,1	361	0,7	340	0,7	365	0,7
	25-29	2 777	5,4	2 635	5,2	2 495	5,0	2 361	4,8	2 562	5,0
	30-34	5 117	10,0	4 950	9,8	4 876	9,9	4 779	9,8	5 094	9,9
	35-39	6 396	12,5	6 537	13,0	6 590	13,3	6 810	13,9	7 266	14,1
	40-44	6 193	12,1	6 301	12,5	6 483	13,1	6 889	14,1	7 758	15,0
	45-49	7 267	14,2	6 875	13,6	6 846	13,8	6 778	13,9	7 194	13,9
	50-54	10 257	20,1	9 877	19,6	9 236	18,7	8 825	18,1	8 659	16,8
	55-59	8 852	17,3	8 856	17,6	8 707	17,6	8 227	16,8	8 615	16,7
	60-64	3 048	6,0	3 239	6,4	3 249	6,6	3 148	6,4	3 347	6,5
	65 ans et plus	584	1,1	636	1,3	657	1,3	676	1,4	753	1,5
	Total	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0

Tableau 1.4.5 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par grand groupe d'âge de mars 2014 à mars 2018

Catégorie d'emplois	Grand groupe d'âge	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %
Haute direction	Moins de 35 ans	1	0,1	-	0,0	3	0,4	6	0,9	7	1,0
	35 à 49 ans	129	18,4	121	17,6	117	17,4	114	17,5	143	20,6
	50 ans et plus	571	81,5	568	82,4	553	82,2	532	81,6	545	78,4
	Total	701	100,0	689	100,0	673	100,0	652	100,0	695	100,0
Cadre	Moins de 35 ans	57	1,6	42	1,2	29	0,9	54	1,7	72	2,1
	35 à 49 ans	1 380	39,9	1 349	39,4	1 297	39,7	1 349	41,4	1 547	44,4
	50 ans et plus	2 024	58,5	2 035	59,4	1 943	59,4	1 858	57,0	1 862	53,5
	Total	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0	3 261	100,0	3 481	100,0
Professionnel	Moins de 35 ans	4 072	20,0	3 831	18,7	3 627	17,8	3 432	16,8	3 510	16,6
	35 à 49 ans	8 566	42,0	8 789	43,0	9 095	44,6	9 602	47,1	10 190	48,1
	50 ans et plus	7 746	38,0	7 821	38,3	7 658	37,6	7 374	36,1	7 475	35,3
	Total	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0	20 408	100,0	21 175	100,0
Enseignant	Moins de 35 ans	4	1,3	1	0,3	1	0,4	-	0,0	4	1,3
	35 à 49 ans	82	25,6	75	26,0	62	23,5	57	23,1	84	28,0
	50 ans et plus	234	73,1	213	73,7	201	76,1	190	76,9	212	70,7
	Total	320	100,0	289	100,0	264	100,0	247	100,0	300	100,0
Technicien	Moins de 35 ans	2 177	16,6	2 009	15,7	1 903	15,2	1 826	15,0	2 065	15,7
	35 à 49 ans	5 060	38,6	4 948	38,7	4 961	39,7	4 992	40,9	5 579	42,3
	50 ans et plus	5 867	44,8	5 818	45,5	5 623	45,0	5 374	44,1	5 539	42,0
	Total	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0	12 192	100,0	13 183	100,0
Personnel de bureau	Moins de 35 ans	938	11,5	896	11,5	894	11,8	858	11,9	864	11,6
	35 à 49 ans	2 557	31,3	2 397	30,7	2 380	31,5	2 381	33,0	2 574	34,4
	50 ans et plus	4 674	57,2	4 503	57,8	4 276	56,6	3 973	55,1	4 036	54,0
	Total	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0	7 212	100,0	7 474	100,0
Agent de la paix	Moins de 35 ans	1 155	32,2	1 230	33,3	1 180	32,5	1 216	33,5	1 343	35,8
	35 à 49 ans	1 642	45,8	1 621	43,9	1 608	44,3	1 561	43,0	1 546	41,2
	50 ans et plus	787	22,0	841	22,8	843	23,2	856	23,6	862	23,0
	Total	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0
Ouvrier	Moins de 35 ans	117	8,4	109	8,2	95	7,6	88	7,2	156	10,0
	35 à 49 ans	440	31,5	413	31,0	399	32,0	421	34,3	555	35,7
	50 ans et plus	838	60,1	809	60,8	752	60,4	719	58,6	843	54,2
	Total	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0	1 228	100,0	1 554	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 35 ans	8 521	16,7	8 118	16,1	7 732	15,6	7 480	15,3	8 021	15,5
	35 à 49 ans	19 856	38,8	19 713	39,1	19 919	40,2	20 477	41,9	22 218	43,0
	50 ans et plus	22 741	44,5	22 608	44,8	21 849	44,1	20 876	42,7	21 374	41,4
	Total	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2014 à mars 2018

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %
Haute direction	Moins de 25 ans	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	25-29	-	0,0	-	0,0	-	0,0	3	0,5	2	0,3
	30-34	1	0,1	-	0,0	3	0,4	3	0,5	5	0,7
	35-39	9	1,3	8	1,2	10	1,5	7	1,1	15	2,2
	40-44	41	5,8	40	5,8	35	5,2	34	5,2	49	7,1
	45-49	79	11,3	73	10,6	72	10,7	73	11,2	79	11,4
	50-54	163	23,3	145	21,0	139	20,7	140	21,5	139	20,0
	55-59	204	29,1	205	29,8	207	30,8	180	27,6	197	28,3
	60-64	147	21,0	153	22,2	142	21,1	137	21,0	131	18,8
	65 ans et plus	57	8,1	65	9,4	65	9,7	75	11,5	78	11,2
	Total	701	100,0	689	100,0	673	100,0	652	100,0	695	100,0
Cadre	Moins de 25 ans	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	25-29	2	0,1	-	0,0	-	0,0	2	0,1	2	0,1
	30-34	55	1,6	42	1,2	29	0,9	52	1,6	70	2,0
	35-39	260	7,5	267	7,8	240	7,3	260	8,0	317	9,1
	40-44	453	13,1	458	13,4	442	13,5	474	14,5	583	16,7
	45-49	667	19,3	624	18,2	615	18,8	615	18,9	647	18,6
	50-54	1 004	29,0	978	28,5	900	27,5	883	27,1	855	24,6
	55-59	789	22,8	819	23,9	819	25,1	760	23,3	768	22,1
	60-64	199	5,7	207	6,0	194	5,9	184	5,6	207	5,9
	65 ans et plus	32	0,9	31	0,9	30	0,9	31	1,0	32	0,9
	Total	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0	3 261	100,0	3 481	100,0
Professionnel	Moins de 25 ans	91	0,4	71	0,3	44	0,2	38	0,2	45	0,2
	25-29	1 218	6,0	1 047	5,1	950	4,7	880	4,3	922	4,4
	30-34	2 763	13,6	2 713	13,3	2 633	12,9	2 514	12,3	2 543	12,0
	35-39	3 202	15,7	3 349	16,4	3 448	16,9	3 649	17,9	3 760	17,8
	40-44	2 610	12,8	2 762	13,5	2 953	14,5	3 236	15,9	3 543	16,7
	45-49	2 754	13,5	2 678	13,1	2 694	13,2	2 717	13,3	2 887	13,6
	50-54	3 492	17,1	3 494	17,1	3 344	16,4	3 306	16,2	3 184	15,0
	55-59	3 070	15,1	3 070	15,0	3 044	14,9	2 864	14,0	3 001	14,2
	60-64	993	4,9	1 052	5,1	1 066	5,2	1 015	5,0	1 073	5,1
	65 ans et plus	191	0,9	205	1,0	204	1,0	189	0,9	217	1,0
	Total	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0	20 408	100,0	21 175	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2014 à mars 2018 (suite)

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %
Enseignant	Moins de 25 ans	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	25-29	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	30-34	4	1,3	1	0,3	1	0,4	-	0,0	4	1,3
	35-39	25	7,8	21	7,3	15	5,7	10	4,0	16	5,3
	40-44	20	6,3	21	7,3	19	7,2	25	10,1	41	13,7
	45-49	37	11,6	33	11,4	28	10,6	22	8,9	27	9,0
	50-54	70	21,9	68	23,5	62	23,5	47	19,0	59	19,7
	55-59	82	25,6	72	24,9	68	25,8	72	29,1	71	23,7
	60-64	58	18,1	48	16,6	47	17,8	45	18,2	56	18,7
	65 ans et plus	24	7,5	25	8,7	24	9,1	26	10,5	26	8,7
	Total	320	100,0	289	100,0	264	100,0	247	100,0	300	100,0
Technicien	Moins de 25 ans	178	1,4	127	1,0	105	0,8	93	0,8	84	0,6
	25-29	746	5,7	687	5,4	609	4,9	569	4,7	645	4,9
	30-34	1 253	9,6	1 195	9,4	1 189	9,5	1 164	9,5	1 336	10,1
	35-39	1 569	12,0	1 563	12,2	1 568	12,6	1 598	13,1	1 796	13,6
	40-44	1 548	11,8	1 551	12,1	1 594	12,8	1 649	13,5	1 950	14,8
	45-49	1 943	14,8	1 834	14,4	1 799	14,4	1 745	14,3	1 833	13,9
	50-54	2 865	21,9	2 696	21,1	2 516	20,1	2 327	19,1	2 311	17,5
	55-59	2 261	17,3	2 301	18,0	2 238	17,9	2 187	17,9	2 292	17,4
	60-64	644	4,9	711	5,6	745	6,0	738	6,1	792	6,0
	65 ans et plus	97	0,7	110	0,9	124	1,0	122	1,0	144	1,1
	Total	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0	12 192	100,0	13 183	100,0
Personnel de bureau	Moins de 25 ans	114	1,4	88	1,1	61	0,8	55	0,8	54	0,7
	25-29	315	3,9	329	4,2	333	4,4	287	4,0	299	4,0
	30-34	509	6,2	479	6,1	500	6,6	516	7,2	511	6,8
	35-39	670	8,2	674	8,6	683	9,0	680	9,4	725	9,7
	40-44	791	9,7	762	9,8	762	10,1	782	10,8	861	11,5
	45-49	1 096	13,4	961	12,3	935	12,4	919	12,7	988	13,2
	50-54	1 938	23,7	1 784	22,9	1 601	21,2	1 431	19,8	1 368	18,3
	55-59	1 821	22,3	1 756	22,5	1 695	22,5	1 569	21,8	1 643	22,0
	60-64	772	9,5	803	10,3	801	10,6	780	10,8	824	11,0
	65 ans et plus	143	1,8	160	2,1	179	2,4	193	2,7	201	2,7
	Total	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0	7 212	100,0	7 474	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2014 à mars 2018 (suite et fin)

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %
Agent de la paix	Moins de 25 ans	237	6,6	243	6,6	150	4,1	150	4,1	178	4,7
	25-29	458	12,8	542	14,7	579	15,9	604	16,6	653	17,4
	30-34	460	12,8	445	12,1	451	12,4	462	12,7	512	13,6
	35-39	550	15,3	554	15,0	530	14,6	496	13,7	480	12,8
	40-44	580	16,2	560	15,2	547	15,1	548	15,1	547	14,6
	45-49	512	14,3	507	13,7	531	14,6	517	14,2	519	13,8
	50-54	447	12,5	463	12,5	454	12,5	472	13,0	463	12,3
	55-59	267	7,4	288	7,8	305	8,4	300	8,3	304	8,1
	60-64	60	1,7	79	2,1	73	2,0	71	2,0	83	2,2
	65 ans et plus	13	0,4	11	0,3	11	0,3	13	0,4	12	0,3
	Total	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0
Ouvrier	Moins de 25 ans	7	0,5	4	0,3	1	0,1	4	0,3	4	0,3
	25-29	38	2,7	30	2,3	24	1,9	16	1,3	39	2,5
	30-34	72	5,2	75	5,6	70	5,6	68	5,5	113	7,3
	35-39	111	8,0	101	7,6	96	7,7	110	9,0	157	10,1
	40-44	150	10,8	147	11,0	131	10,5	141	11,5	184	11,8
	45-49	179	12,8	165	12,4	172	13,8	170	13,8	214	13,8
	50-54	278	19,9	249	18,7	220	17,7	219	17,8	280	18,0
	55-59	358	25,7	345	25,9	331	26,6	295	24,0	339	21,8
	60-64	175	12,5	186	14,0	181	14,5	178	14,5	181	11,6
	65 ans et plus	27	1,9	29	2,2	20	1,6	27	2,2	43	2,8
	Total	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0	1 228	100,0	1 554	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 25 ans	627	1,2	533	1,1	361	0,7	340	0,7	365	0,7
	25-29	2 777	5,4	2 635	5,2	2 495	5,0	2 361	4,8	2 562	5,0
	30-34	5 117	10,0	4 950	9,8	4 876	9,9	4 779	9,8	5 094	9,9
	35-39	6 396	12,5	6 537	13,0	6 590	13,3	6 810	13,9	7 266	14,1
	40-44	6 193	12,1	6 301	12,5	6 483	13,1	6 889	14,1	7 758	15,0
	45-49	7 267	14,2	6 875	13,6	6 846	13,8	6 778	13,9	7 194	13,9
	50-54	10 257	20,1	9 877	19,6	9 236	18,7	8 825	18,1	8 659	16,8
	55-59	8 852	17,3	8 856	17,6	8 707	17,6	8 227	16,8	8 615	16,7
	60-64	3 048	6,0	3 239	6,4	3 249	6,6	3 148	6,4	3 347	6,5
	65 ans et plus	584	1,1	636	1,3	657	1,3	676	1,4	753	1,5
	Total	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0

Section 1.5 Présence de groupes cibles

Tableau 1.5.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de mars 2014 à mars 2018

Groupe cible	Ensemble de l'effectif régulier	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %
Membre de communauté culturelle	Membre	4 065	8,0	4 233	8,4	4 339	8,8	4 591	9,4	5 307	10,3
	Non-membre	44 393	86,8	43 681	86,6	42 552	86,0	41 415	84,8	43 140	83,6
	Indéterminé	2 660	5,2	2 525	5,0	2 609	5,3	2 827	5,8	3 166	6,1
	Total	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0
Anglophone	Anglophone	504	1,0	490	1,0	478	1,0	467	1,0	493	1,0
	Non-anglophone	47 954	93,8	47 424	94,0	46 413	93,8	45 539	93,3	47 954	92,9
	Indéterminé	2 660	5,2	2 525	5,0	2 609	5,3	2 827	5,8	3 166	6,1
	Total	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0
Autochtone	Autochtone	298	0,6	291	0,6	285	0,6	284	0,6	307	0,6
	Non-autochtone	48 160	94,2	47 623	94,4	46 606	94,2	45 722	93,6	48 140	93,3
	Indéterminé	2 660	5,2	2 525	5,0	2 609	5,3	2 827	5,8	3 166	6,1
	Total	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0
Personne handicapée	Personne handicapée	707	1,4	684	1,4	665	1,3	659	1,3	728	1,4
	Aucun handicap	47 814	93,5	47 230	93,6	46 226	93,4	45 347	92,9	47 719	92,5
	Indéterminé	2 597	5,1	2 525	5,0	2 609	5,3	2 827	5,8	3 166	6,1
	Total	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0
Membre d'au moins un groupe cible	Membre	5 468	10,7	5 599	11,1	5 668	11,5	5 896	12,1	6 712	13,0
	Non-membre	43 053	84,2	42 315	83,9	41 223	83,3	40 110	82,1	41 735	80,9
	Indéterminé	2 597	5,1	2 525	5,0	2 609	5,3	2 827	5,8	3 166	6,1
	Total	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0

Tableau 1.5.2 Nombre de personnes membres de communautés culturelles dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2014 à mars 2018

Catégorie d'emplois	Membre de communauté culturelle	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %
Haute direction	Membre	16	2,3	17	2,5	20	3,0	21	3,2	21	3,0
	Non-membre	543	77,5	548	79,5	520	77,3	501	76,8	525	75,5
	Indéterminé	142	20,3	124	18,0	133	19,8	130	19,9	149	21,4
	Total	701	100,0	689	100,0	673	100,0	652	100,0	695	100,0
Cadre	Membre	97	2,8	100	2,9	103	3,2	114	3,5	156	4,5
	Non-membre	3 223	93,1	3 182	92,9	3 010	92,1	2 985	91,5	3 153	90,6
	Indéterminé	141	4,1	144	4,2	156	4,8	162	5,0	172	4,9
	Total	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0	3 261	100,0	3 481	100,0
Professionnel	Membre	1 670	8,2	1 744	8,5	1 796	8,8	1 939	9,5	2 169	10,2
	Non-membre	17 868	87,7	17 882	87,5	17 743	87,1	17 500	85,8	18 006	85,0
	Indéterminé	846	4,2	815	4,0	841	4,1	969	4,7	1 000	4,7
	Total	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0	20 408	100,0	21 175	100,0
Enseignant	Membre	34	10,6	32	11,1	29	11,0	30	12,1	47	15,7
	Non-membre	263	82,2	236	81,7	214	81,1	197	79,8	223	74,3
	Indéterminé	23	7,2	21	7,3	21	8,0	20	8,1	30	10,0
	Total	320	100,0	289	100,0	264	100,0	247	100,0	300	100,0
Technicien	Membre	944	7,2	1 022	8,0	1 057	8,5	1 128	9,3	1 416	10,7
	Non-membre	11 574	88,3	11 213	87,8	10 869	87,0	10 462	85,8	11 024	83,6
	Indéterminé	586	4,5	540	4,2	561	4,5	602	4,9	743	5,6
	Total	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0	12 192	100,0	13 183	100,0
Personnel de bureau	Membre	872	10,7	872	11,2	896	11,9	917	12,7	1 034	13,8
	Non-membre	7 007	85,8	6 662	85,5	6 378	84,5	5 972	82,8	6 038	80,8
	Indéterminé	290	3,6	262	3,4	276	3,7	323	4,5	402	5,4
	Total	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0	7 212	100,0	7 474	100,0
Agent de la paix	Membre	386	10,8	402	10,9	392	10,8	388	10,7	397	10,6
	Non-membre	2 644	73,8	2 741	74,2	2 692	74,1	2 709	74,6	2 818	75,1
	Indéterminé	554	15,5	549	14,9	547	15,1	536	14,8	536	14,3
	Total	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0
Ouvrier	Membre	46	3,3	44	3,3	46	3,7	54	4,4	67	4,3
	Non-membre	1 271	91,1	1 217	91,4	1 126	90,4	1 089	88,7	1 353	87,1
	Indéterminé	78	5,6	70	5,3	74	5,9	85	6,9	134	8,6
	Total	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0	1 228	100,0	1 554	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Membre	4 065	8,0	4 233	8,4	4 339	8,8	4 591	9,4	5 307	10,3
	Non-membre	44 393	86,8	43 681	86,6	42 552	86,0	41 415	84,8	43 140	83,6
	Indéterminé	2 660	5,2	2 525	5,0	2 609	5,3	2 827	5,8	3 166	6,1
	Total	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0

Tableau 1.5.3 Nombre de personnes anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2014 à mars 2018

Catégorie d'emplois	Anglophone	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %
Haute direction	Anglophone	7	1,0	7	1,0	5	0,7	3	0,5	5	0,7
	Non-anglophone	552	78,7	558	81,0	535	79,5	519	79,6	541	77,8
	Indéterminé	142	20,3	124	18,0	133	19,8	130	19,9	149	21,4
	Total	701	100,0	689	100,0	673	100,0	652	100,0	695	100,0
Cadre	Anglophone	32	0,9	33	1,0	32	1,0	35	1,1	37	1,1
	Non-anglophone	3 288	95,0	3 249	94,8	3 081	94,2	3 064	94,0	3 272	94,0
	Indéterminé	141	4,1	144	4,2	156	4,8	162	5,0	172	4,9
	Total	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0	3 261	100,0	3 481	100,0
Professionnel	Anglophone	187	0,9	187	0,9	186	0,9	181	0,9	195	0,9
	Non-anglophone	19 351	94,9	19 439	95,1	19 353	95,0	19 258	94,4	19 980	94,4
	Indéterminé	846	4,2	815	4,0	841	4,1	969	4,7	1 000	4,7
	Total	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0	20 408	100,0	21 175	100,0
Enseignant	Anglophone	4	1,3	2	0,7	2	0,8	2	0,8	3	1,0
	Non-anglophone	293	91,6	266	92,0	241	91,3	225	91,1	267	89,0
	Indéterminé	23	7,2	21	7,3	21	8,0	20	8,1	30	10,0
	Total	320	100,0	289	100,0	264	100,0	247	100,0	300	100,0
Technicien	Anglophone	121	0,9	114	0,9	108	0,9	107	0,9	109	0,8
	Non-anglophone	12 397	94,6	12 121	94,9	11 818	94,6	11 483	94,2	12 331	93,5
	Indéterminé	586	4,5	540	4,2	561	4,5	602	4,9	743	5,6
	Total	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0	12 192	100,0	13 183	100,0
Personnel de bureau	Anglophone	91	1,1	83	1,1	86	1,1	78	1,1	82	1,1
	Non-anglophone	7 788	95,3	7 451	95,6	7 188	95,2	6 811	94,4	6 990	93,5
	Indéterminé	290	3,6	262	3,4	276	3,7	323	4,5	402	5,4
	Total	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0	7 212	100,0	7 474	100,0
Agent de la paix	Anglophone	43	1,2	44	1,2	40	1,1	41	1,1	40	1,1
	Non-anglophone	2 987	83,3	3 099	83,9	3 044	83,8	3 056	84,1	3 175	84,6
	Indéterminé	554	15,5	549	14,9	547	15,1	536	14,8	536	14,3
	Total	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0
Ouvrier	Anglophone	19	1,4	20	1,5	19	1,5	20	1,6	22	1,4
	Non-anglophone	1 298	93,0	1 241	93,2	1 153	92,5	1 123	91,4	1 398	90,0
	Indéterminé	78	5,6	70	5,3	74	5,9	85	6,9	134	8,6
	Total	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0	1 228	100,0	1 554	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Anglophone	504	1,0	490	1,0	478	1,0	467	1,0	493	1,0
	Non-anglophone	47 954	93,8	47 424	94,0	46 413	93,8	45 539	93,3	47 954	92,9
	Indéterminé	2 660	5,2	2 525	5,0	2 609	5,3	2 827	5,8	3 166	6,1
	Total	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0

Tableau 1.5.4 Nombre de personnes autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2014 à mars 2018

Catégorie d'emplois	Autochtone	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %
Haute direction	Autochtone	1	0,1	2	0,3	1	0,1	1	0,2	1	0,1
	Non-autochtone	558	79,6	563	81,7	539	80,1	521	79,9	545	78,4
	Indéterminé	142	20,3	124	18,0	133	19,8	130	19,9	149	21,4
	Total	701	100,0	689	100,0	673	100,0	652	100,0	695	100,0
Cadre	Autochtone	12	0,3	14	0,4	14	0,4	15	0,5	16	0,5
	Non-autochtone	3 308	95,6	3 268	95,4	3 099	94,8	3 084	94,6	3 293	94,6
	Indéterminé	141	4,1	144	4,2	156	4,8	162	5,0	172	4,9
	Total	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0	3 261	100,0	3 481	100,0
Professionnel	Autochtone	98	0,5	104	0,5	107	0,5	106	0,5	111	0,5
	Non-autochtone	19 440	95,4	19 522	95,5	19 432	95,3	19 333	94,7	20 064	94,8
	Indéterminé	846	4,2	815	4,0	841	4,1	969	4,7	1 000	4,7
	Total	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0	20 408	100,0	21 175	100,0
Enseignant	Autochtone	2	0,6	1	0,3	1	0,4	1	0,4	1	0,3
	Non-autochtone	295	92,2	267	92,4	242	91,7	226	91,5	269	89,7
	Indéterminé	23	7,2	21	7,3	21	8,0	20	8,1	30	10,0
	Total	320	100,0	289	100,0	264	100,0	247	100,0	300	100,0
Technicien	Autochtone	96	0,7	87	0,7	88	0,7	85	0,7	93	0,7
	Non-autochtone	12 422	94,8	12 148	95,1	11 838	94,8	11 505	94,4	12 347	93,7
	Indéterminé	586	4,5	540	4,2	561	4,5	602	4,9	743	5,6
	Total	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0	12 192	100,0	13 183	100,0
Personnel de bureau	Autochtone	53	0,6	46	0,6	42	0,6	43	0,6	43	0,6
	Non-autochtone	7 826	95,8	7 488	96,0	7 232	95,8	6 846	94,9	7 029	94,0
	Indéterminé	290	3,6	262	3,4	276	3,7	323	4,5	402	5,4
	Total	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0	7 212	100,0	7 474	100,0
Agent de la paix	Autochtone	25	0,7	25	0,7	22	0,6	21	0,6	25	0,7
	Non-autochtone	3 005	83,8	3 118	84,5	3 062	84,3	3 076	84,7	3 190	85,0
	Indéterminé	554	15,5	549	14,9	547	15,1	536	14,8	536	14,3
	Total	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0
Ouvrier	Autochtone	11	0,8	12	0,9	10	0,8	12	1,0	17	1,1
	Non-autochtone	1 306	93,6	1 249	93,8	1 162	93,3	1 131	92,1	1 403	90,3
	Indéterminé	78	5,6	70	5,3	74	5,9	85	6,9	134	8,6
	Total	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0	1 228	100,0	1 554	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Autochtone	298	0,6	291	0,6	285	0,6	284	0,6	307	0,6
	Non-autochtone	48 160	94,2	47 623	94,4	46 606	94,2	45 722	93,6	48 140	93,3
	Indéterminé	2 660	5,2	2 525	5,0	2 609	5,3	2 827	5,8	3 166	6,1
	Total	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0

Tableau 1.5.5 Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2014 à mars 2018

Catégorie d'emplois	Personne handicapée	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %
Haute direction	Personne handicapée	2	0,3	1	0,1	1	0,1	1	0,2	5	0,7
	Aucun handicap	557	79,5	564	81,9	539	80,1	521	79,9	541	77,8
	Indéterminé	142	20,3	124	18,0	133	19,8	130	19,9	149	21,4
	Total	701	100,0	689	100,0	673	100,0	652	100,0	695	100,0
Cadre	Personne handicapée	16	0,5	16	0,5	19	0,6	16	0,5	16	0,5
	Aucun handicap	3 312	95,7	3 266	95,3	3 094	94,6	3 083	94,5	3 293	94,6
	Indéterminé	133	3,8	144	4,2	156	4,8	162	5,0	172	4,9
	Total	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0	3 261	100,0	3 481	100,0
Professionnel	Personne handicapée	225	1,1	222	1,1	212	1,0	207	1,0	217	1,0
	Aucun handicap	19 345	94,9	19 404	94,9	19 327	94,8	19 232	94,2	19 958	94,3
	Indéterminé	814	4,0	815	4,0	841	4,1	969	4,7	1 000	4,7
	Total	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0	20 408	100,0	21 175	100,0
Enseignant	Personne handicapée	2	0,6	2	0,7	2	0,8	1	0,4	3	1,0
	Aucun handicap	295	92,2	266	92,0	241	91,3	226	91,5	267	89,0
	Indéterminé	23	7,2	21	7,3	21	8,0	20	8,1	30	10,0
	Total	320	100,0	289	100,0	264	100,0	247	100,0	300	100,0
Technicien	Personne handicapée	207	1,6	201	1,6	198	1,6	194	1,6	215	1,6
	Aucun handicap	12 333	94,1	12 034	94,2	11 728	93,9	11 396	93,5	12 225	92,7
	Indéterminé	564	4,3	540	4,2	561	4,5	602	4,9	743	5,6
	Total	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0	12 192	100,0	13 183	100,0
Personnel de bureau	Personne handicapée	245	3,0	230	3,0	221	2,9	227	3,1	258	3,5
	Aucun handicap	7 635	93,5	7 304	93,7	7 053	93,4	6 662	92,4	6 814	91,2
	Indéterminé	289	3,5	262	3,4	276	3,7	323	4,5	402	5,4
	Total	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0	7 212	100,0	7 474	100,0
Agent de la paix	Personne handicapée	3	0,1	5	0,1	5	0,1	5	0,1	4	0,1
	Aucun handicap	3 027	84,5	3 138	85,0	3 079	84,8	3 092	85,1	3 211	85,6
	Indéterminé	554	15,5	549	14,9	547	15,1	536	14,8	536	14,3
	Total	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0
Ouvrier	Personne handicapée	7	0,5	7	0,5	7	0,6	8	0,7	10	0,6
	Aucun handicap	1 310	93,9	1 254	94,2	1 165	93,5	1 135	92,4	1 410	90,7
	Indéterminé	78	5,6	70	5,3	74	5,9	85	6,9	134	8,6
	Total	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0	1 228	100,0	1 554	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Personne handicapée	707	1,4	684	1,4	665	1,3	659	1,3	728	1,4
	Aucun handicap	47 814	93,5	47 230	93,6	46 226	93,4	45 347	92,9	47 719	92,5
	Indéterminé	2 597	5,1	2 525	5,0	2 609	5,3	2 827	5,8	3 166	6,1
	Total	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0

Tableau 1.5.6 Nombre de personnes membres d'au moins un groupe cible dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2014 à mars 2018

Catégorie d'emplois	Membre d'au moins un groupe cible	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %	Mars 2017 Nombre	Mars 2017 %	Mars 2018 Nombre	Mars 2018 %
Haute direction	Membre	26	3,7	27	3,9	27	4,0	26	4,0	32	4,6
	Non-membre	533	76,0	538	78,1	513	76,2	496	76,1	514	74,0
	Indéterminé	142	20,3	124	18,0	133	19,8	130	19,9	149	21,4
	Total	701	100,0	689	100,0	673	100,0	652	100,0	695	100,0
Cadre	Membre	156	4,5	162	4,7	166	5,1	178	5,5	222	6,4
	Non-membre	3 172	91,6	3 120	91,1	2 947	90,1	2 921	89,6	3 087	88,7
	Indéterminé	133	3,8	144	4,2	156	4,8	162	5,0	172	4,9
	Total	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0	3 261	100,0	3 481	100,0
Professionnel	Membre	2 160	10,6	2 238	10,9	2 278	11,2	2 407	11,8	2 663	12,6
	Non-membre	17 410	85,4	17 388	85,1	17 261	84,7	17 032	83,5	17 512	82,7
	Indéterminé	814	4,0	815	4,0	841	4,1	969	4,7	1 000	4,7
	Total	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0	20 408	100,0	21 175	100,0
Enseignant	Membre	41	12,8	36	12,5	33	12,5	33	13,4	53	17,7
	Non-membre	256	80,0	232	80,3	210	79,5	194	78,5	217	72,3
	Indéterminé	23	7,2	21	7,3	21	8,0	20	8,1	30	10,0
	Total	320	100,0	289	100,0	264	100,0	247	100,0	300	100,0
Technicien	Membre	1 340	10,2	1 396	10,9	1 425	11,4	1 488	12,2	1 802	13,7
	Non-membre	11 200	85,5	10 839	84,8	10 501	84,1	10 102	82,9	10 638	80,7
	Indéterminé	564	4,3	540	4,2	561	4,5	602	4,9	743	5,6
	Total	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0	12 192	100,0	13 183	100,0
Personnel de bureau	Membre	1 218	14,9	1 194	15,3	1 209	16,0	1 226	17,0	1 369	18,3
	Non-membre	6 662	81,6	6 340	81,3	6 065	80,3	5 663	78,5	5 703	76,3
	Indéterminé	289	3,5	262	3,4	276	3,7	323	4,5	402	5,4
	Total	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0	7 212	100,0	7 474	100,0
Agent de la paix	Membre	446	12,4	465	12,6	450	12,4	446	12,3	457	12,2
	Non-membre	2 584	72,1	2 678	72,5	2 634	72,5	2 651	73,0	2 758	73,5
	Indéterminé	554	15,5	549	14,9	547	15,1	536	14,8	536	14,3
	Total	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0	3 633	100,0	3 751	100,0
Ouvrier	Membre	81	5,8	81	6,1	80	6,4	92	7,5	114	7,3
	Non-membre	1 236	88,6	1 180	88,7	1 092	87,6	1 051	85,6	1 306	84,0
	Indéterminé	78	5,6	70	5,3	74	5,9	85	6,9	134	8,6
	Total	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0	1 228	100,0	1 554	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Membre	5 468	10,7	5 599	11,1	5 668	11,5	5 896	12,1	6 712	13,0
	Non-membre	43 053	84,2	42 315	83,9	41 223	83,3	40 110	82,1	41 735	80,9
	Indéterminé	2 597	5,1	2 525	5,0	2 609	5,3	2 827	5,8	3 166	6,1
	Total	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0	48 833	100,0	51 613	100,0

Section 1.6 Mobilité interrégionale

Tableau 1.6.1 Portrait de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2017 et en mars 2018

Région administrative	Mars 2017 Nombre	2017-2018 Stabilité Nombre	2017-2018 Stabilité %	2017-2018 Parti de la région Nombre	2017-2018 Parti de la région %	2017-2018 Arrivé dans la région Nombre	2017-2018 Arrivé dans la région %	2017-2018 Différentiel Nombre	2017-2018 Différentiel %	Mars 2018 Nombre
Bas-Saint-Laurent	1 032	1 014	98,26	(18)	(1,74)	20	1,94	2	0,19	1 034
Saguenay–Lac-Saint-Jean	1 040	1 026	98,65	(14)	(1,35)	12	1,15	(2)	(0,19)	1 038
Capitale-Nationale	22 820	22 637	99,20	(183)	(0,80)	180	0,79	(3)	(0,01)	22 817
Mauricie	1 173	1 149	97,95	(24)	(2,05)	32	2,73	8	0,68	1 181
Estrie	906	891	98,34	(15)	(1,66)	24	2,65	9	0,99	915
Montréal	8 972	8 709	97,07	(263)	(2,93)	211	2,35	(52)	(0,58)	8 920
Outaouais	844	832	98,58	(12)	(1,42)	15	1,78	3	0,36	847
Abitibi-Témiscamingue	1 041	1 019	97,89	(22)	(2,11)	10	0,96	(12)	(1,15)	1 029
Côte-Nord	711	682	95,92	(29)	(4,08)	7	0,98	(22)	(3,09)	689
Nord-du-Québec	161	153	95,03	(8)	(4,97)	4	2,48	(4)	(2,48)	157
Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	808	797	98,64	(11)	(1,36)	13	1,61	2	0,25	810
Chaudière-Appalaches	1 151	1 092	94,87	(59)	(5,13)	68	5,91	9	0,78	1 160
Laval	863	805	93,28	(58)	(6,72)	61	7,07	3	0,35	866
Lanaudière	640	609	95,16	(31)	(4,84)	32	5,00	1	0,16	641
Laurentides	1 209	1 167	96,53	(42)	(3,47)	52	4,30	10	0,83	1 219
Montréal	2 496	2 400	96,15	(96)	(3,85)	146	5,85	50	2,00	2 546
Centre-du-Québec	436	414	94,95	(22)	(5,05)	18	4,13	(4)	(0,92)	432
Hors Québec	3	3	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	3
Donnée sans correspondance	2	1	50,00	(1)	(50,00)	3	150,00	2	100,00	4
Total	46 308	45 400	98,04	(908)	(1,96)	908	1,96	0	0,00	46 308
Ensemble de l'effectif régulier	48 833									51 613
% d'effectif commun à chacune des deux années	94,83									89,72

La façon d'interpréter le tableau est la suivante :

L'effectif régulier en poste à la fin de mars 2017 est de **48 833** personnes. L'effectif régulier en poste à la fin de mars 2018 est de **51 613** personnes. En comparant ces deux populations, nous dénombrons **46 308** employés communs, c'est-à-dire en poste à la fois en mars 2017 et en mars 2018. Ce nombre commun représente 94,8 % de l'effectif régulier de mars 2017 et 89,7 % de celui de mars 2018.

De ce nombre de 46 308 employés réguliers présents pendant toute l'année 2017-2018, **45 400** personnes (98,0 %) occupaient leur emploi dans la même région administrative, en mars 2017 comme en mars 2018 (colonne **Stabilité**). Les **908** personnes restantes (2,0 %) occupaient, en mars 2018, un emploi régulier dans une région administrative différente de celle où elles se trouvaient en mars 2017.

La colonne **Parti de la région** donne la répartition des 908 employés selon la région administrative qu'ils ont quittée entre mars 2017 et mars 2018. L'inverse vaut pour la colonne **Arrivé dans la région** qui établit la région administrative d'accueil de ces 908 employés.

La colonne **Différentiel** indique la somme des deux colonnes précédentes. Elle détermine donc les régions dont l'écart est **positif** (nombre positif), dont l'écart est **négatif** (nombre négatif) ou celles qui sont **stables** (zéro ou petit nombre) quant au processus de mobilité géographique au cours de l'année. La somme des différentiels donne zéro, puisque nous étudions toujours la même population des 46 308 employés communs et la mobilité géographique des 908 d'entre eux qui ont changé de région administrative entre mars 2017 et mars 2018.

Tableau 1.6.2 Détail de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2017 et en mars 2018

Lignes du tableau : région de départ (mars 2017)

Colonnes du tableau : région d'arrivée (mars 2018)

Colonne total = total des lignes : total région de départ (mars 2017)

Ligne total = total des colonnes : total région d'arrivée (mars 2018)

Intersection d'une région avec elle-même : personnel régulier demeuré dans la même région

	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	90	99	Total
01	1 014	-	9	-	-	2	1	-	2	-	-	1	-	-	1	1	1	-	-	1 032
02	-	1 026	6	-	-	1	1	-	1	-	1	2	-	-	-	2	-	-	-	1 040
03	6	3	22 637	6	2	72	5	3	3	1	5	57	1	1	3	10	3	-	2	22 820
04	1	1	12	1 149	1	3	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	4	-	-	1 173
05	2	-	6	-	891	2	-	-	1	-	-	-	-	-	-	2	2	-	-	906
06	2	1	44	6	7	8 709	3	-	-	1	3	-	44	25	17	108	1	-	1	8 972
07	-	-	3	-	2	1	832	1	-	1	-	-	-	-	3	1	-	-	-	844
08	-	1	9	1	-	3	1	1 019	-	1	-	-	-	-	3	3	-	-	-	1 041
09	3	4	8	-	-	2	-	-	682	-	-	3	-	1	-	6	2	-	-	711
10	1	-	1	-	-	1	-	3	-	153	-	-	-	-	2	-	-	-	-	161
11	2	-	5	-	-	1	-	1	-	-	797	1	-	-	1	-	-	-	-	808
12	1	-	52	2	-	1	-	-	-	-	-	1 092	-	-	-	1	2	-	-	1 151
13	-	-	2	1	1	39	1	-	-	-	-	-	805	-	12	2	-	-	-	863
14	-	-	2	4	-	10	1	-	-	-	1	-	3	609	7	3	-	-	-	640
15	1	1	3	1	1	15	1	2	-	-	2	-	8	2	1 167	5	-	-	-	1 209
16	1	1	10	3	6	58	1	-	-	-	1	2	5	3	2	2 400	3	-	-	2 496
17	-	-	8	8	3	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	1	414	-	-	436
90	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3
99	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2
Total	1 034	1 038	22 817	1 181	915	8 920	847	1 029	689	157	810	1 160	866	641	1 219	2 546	432	3	4	46 308

Note : Le nouveau système informatique mis en service au cours de l'année 2010-2011 a entraîné la normalisation des adresses de travail. Ce système a également comme caractéristique de ne pas accepter les adresses hors Québec. Par conséquent, la grande majorité des employés travaillant hors Québec sont maintenant comptabilisés à l'adresse de travail de leur port d'attache au Québec, ce qui ne permet plus de présenter le nombre exact d'employés travaillant à l'extérieur du territoire québécois.

Codification des régions administratives :

01	Bas-Saint-Laurent
02	Saguenay-Lac-Saint-Jean
03	Capitale-Nationale
04	Mauricie
05	Estrie
06	Montréal
07	Outaouais
08	Abitibi-Témiscamingue
09	Côte-Nord
10	Nord-du-Québec
11	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
12	Chaudière-Appalaches
13	Laval
14	Lanaudière
15	Laurentides
16	Montréal
17	Centre-du-Québec
90	Hors Québec
99	Donnée sans correspondance

Tableau 1.6.3 Proportion de l'effectif régulier qui a changé de région administrative de 2013-2014 à 2017-2018

	Mars 2013	Mars 2014	Mars 2015	Mars 2016	Mars 2017	Mars 2018
Effectif régulier à la dernière paie de mars	49 151	51 118	50 439	49 500	48 833	51 613
Effectif commun 2012-2013	46 391	46 391				
Effectif commun en %	94,4	90,8				
Mobilité interrégionale 2012-2013	761 personnes / 46 391 : 1,6 %					
Effectif commun 2013-2014		48 456	48 456			
Effectif commun en %		94,8	96,1			
Mobilité interrégionale 2013-2014		1 005 personnes / 48 456 : 2,1 %				
Effectif commun 2014-2015			47 403	47 403		
Effectif commun en %			94,0	95,8		
Mobilité interrégionale 2014-2015			767 personnes / 47 403 : 1,6 %			
Effectif commun 2015-2016				46 252	46 252	
Effectif commun en %				93,4	94,7	
Mobilité interrégionale 2015-2016				817 personnes / 46 252 : 1,8 %		
Effectif commun 2016-2017					46 308	46 308
Effectif commun en %					94,8	89,7
Mobilité interrégionale 2016-2017					908 personnes / 46 308 : 2,0 %	

Section 1.7 Effectif par période de paie

Tableau 1.7.1 Nombre de personnes par période de paie et selon le statut d'emploi pour l'année 2017-2018

Paies 2016-2017 Numéro	Paies 2016-2017 Date	Régulier Nombre	Régulier Indice	Occasionnel Nombre	Occasionnel Indice	Étudiant et stagiaire Nombre	Étudiant et stagiaire Indice
26	2017-03-30	48 833	100,0 ²	10 395	100,0 ¹	2 194	100,0 ¹
Paies 2017-2018 Numéro	Paies 2017-2018 Date	Régulier Nombre	Régulier Indice	Occasionnel Nombre	Occasionnel Indice	Étudiant et stagiaire Nombre	Étudiant et stagiaire Indice
1	2017-04-13	48 926	100,2 ¹	10 253	98,6 ¹	2 186	99,6 ¹
2	2017-04-27	48 951	100,2 ¹	10 281	98,9 ¹	2 088	95,2 ²
3	2017-05-11	49 058	100,5 ¹	10 893	104,8 ¹	2 099	95,7 ¹
4	2017-05-25	49 055	100,5 ¹	11 704	112,6 ¹	2 363	107,7 ¹
5	2017-06-08	49 104	100,6 ¹	11 949	114,9 ³	2 697	122,9 ¹
6	2017-06-22	49 247	100,8 ¹	11 759	113,1 ¹	3 272	149,1 ¹
7	2017-07-06	49 471	101,3 ¹	11 456	110,2 ¹	3 463	157,8 ¹
8	2017-07-20	50 522	103,5 ¹	10 373	99,8 ¹	3 597	163,9 ¹
9	2017-08-03	50 607	103,6 ¹	10 003	96,2 ¹	3 639	165,9 ³
10	2017-08-17	50 671	103,8 ¹	9 875	95,0 ¹	3 547	161,7 ¹
11	2017-08-31	50 669	103,8 ¹	9 845	94,7 ¹	3 274	149,2 ¹
12	2017-09-14	50 692	103,8 ¹	9 964	95,9 ¹	3 049	139,0 ¹
13	2017-09-28	50 734	103,9 ¹	9 999	96,2 ¹	2 757	125,7 ¹
14	2017-10-12	50 796	104,0 ¹	10 054	96,7 ¹	2 584	117,8 ¹
15	2017-10-26	50 864	104,2 ¹	9 899	95,2 ¹	2 528	115,2 ¹
16	2017-11-09	50 933	104,3 ¹	9 765	93,9 ¹	2 532	115,4 ¹
17	2017-11-23	51 152	104,7 ¹	9 687	93,2 ¹	2 549	116,2 ¹
18	2017-12-07	51 206	104,9 ¹	9 579	92,2 ¹	2 534	115,5 ¹
19	2017-12-21	51 297	105,0 ¹	9 465	91,1 ¹	2 503	114,1 ¹
20	2018-01-04	51 276	105,0 ¹	9 371	90,1 ²	2 445	111,4 ¹
21	2018-01-18	51 281	105,0 ¹	9 427	90,7 ¹	2 425	110,5 ¹
22	2018-02-01	51 423	105,3 ¹	9 582	92,2 ¹	2 383	108,6 ¹
23	2018-02-15	51 441	105,3 ¹	9 817	94,4 ¹	2 355	107,3 ¹
24	2018-03-01	51 520	105,5 ¹	9 804	94,3 ¹	2 397	109,3 ¹
25	2018-03-15	51 566	105,6 ¹	9 846	94,7 ¹	2 436	111,0 ¹
26	2018-03-29	51 613	105,7 ³	9 847	94,7 ¹	2 459	112,1 ¹
Moyenne des 26 paies		50 541	103,5 ¹	10 173	97,9 ¹	2 699	123,0 ¹

1. Indice : paie 26 de 2016-2017 = 100,0

2. En vert : Nombre et indice les plus bas de 2017-2018 (en 2017-2018, aucun nombre n'est plus bas que celui de la paie 26 de 2016-2017)

3. En bleu : Nombre et indice les plus élevés de 2017-2018

Section 1.8 Ministère et organisme

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2018

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Affaires municipales et Occupation du territoire		
Affaires municipales et Occupation du territoire	452	45,2
Commission municipale du Québec	23	2,3
Régie du logement	178	17,8
Société d'habitation du Québec	348	34,8
Total du portefeuille ministériel	1 001	100,0
Portefeuille ministériel : Agriculture, Pêcheries et Alimentation		
Agriculture, Pêcheries et Alimentation	1 400	68,2
Commission de protection du territoire agricole du Québec	77	3,8
La Financière agricole du Québec	539	26,3
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	36	1,8
Total du portefeuille ministériel	2 052	100,0
Portefeuille ministériel : Assemblée nationale		
Assemblée nationale	465	100,0
Total du portefeuille ministériel	465	100,0
Portefeuille ministériel : Conseil du trésor et Administration gouvernementale		
Conseil du trésor et Administration gouvernementale	540	23,2
Centre de services partagés du Québec	1 746	75,1
Commission de la fonction publique	39	1,7
Total du portefeuille ministériel	2 325	100,0
Portefeuille ministériel : Conseil exécutif		
Conseil exécutif	945	95,0
Commission d'accès à l'information du Québec	50	5,0
Total du portefeuille ministériel	995	100,0
Portefeuille ministériel : Culture et Communications		
Culture et Communications	345	61,2
Conseil du patrimoine culturel du Québec	4	0,7
Conseil supérieur de la langue française	5	0,9
Office québécois de la langue française	210	37,2
Total du portefeuille ministériel	564	100,0
Portefeuille ministériel : Développement durable, Environnement et Lutte contre les changements climatiques		
Développement durable, Environnement et Lutte contre les changements climatiques	1 573	97,0
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement	41	2,5
Conseil de gestion du Fonds vert	8	0,5
Total du portefeuille ministériel	1 622	100,0
Portefeuille ministériel : Économie, Science et Innovation		
Économie, Science et Innovation	697	95,9
Commission de l'éthique en science et en technologie	5	0,7
Conseil du statut de la femme	25	3,4
Total du portefeuille ministériel	727	100,0
Portefeuille ministériel : Éducation et Enseignement supérieur		
Éducation et Enseignement supérieur	1 126	86,3
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial du Québec	23	1,8
Conseil supérieur de l'éducation	25	1,9
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	130	10,0
Total du portefeuille ministériel	1 304	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2018 (suite)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Énergie et Ressources naturelles		
Énergie et Ressources naturelles	706	54,4
Fonds d'information sur le territoire	386	29,8
Fonds des ressources naturelles	127	9,8
Transition énergétique Québec	78	6,0
Total du portefeuille ministériel	1 297	100,0
Portefeuille ministériel : Famille		
Famille	434	42,6
Curateur public du Québec	585	57,4
Total du portefeuille ministériel	1 019	100,0
Portefeuille ministériel : Finances		
Finances	537	20,8
Fonds de financement	12	0,5
Institut de la statistique du Québec	231	9,0
Retraite Québec	1 784	69,2
Tribunal administratif des marchés financiers	15	0,6
Total du portefeuille ministériel	2 579	100,0
Portefeuille ministériel : Forêts, Faune et Parcs		
Forêts, Faune et Parcs	1 727	78,4
Fonds des ressources naturelles - Volet aménagement durable du territoire forestier	477	21,6
Total du portefeuille ministériel	2 204	100,0
Portefeuille ministériel : Immigration, Diversité et Inclusion		
Immigration, Diversité et Inclusion	755	100,0
Total du portefeuille ministériel	755	100,0
Portefeuille ministériel : Justice		
Justice	1 927	66,3
Conseil de la magistrature	5	0,2
Directeur des poursuites criminelles et pénales	409	14,1
Fonds Accès Justice	5	0,2
Fonds d'aide aux actions collectives	4	0,1
Fonds d'aide aux victimes d'actes criminels	8	0,3
Fonds des registres du ministère de la Justice	119	4,1
Office de la protection du consommateur	111	3,8
Office des professions du Québec	69	2,4
Tribunal administratif du Québec	248	8,5
Total du portefeuille ministériel	2 905	100,0
Portefeuille ministériel : Personnes désignées par l'Assemblée nationale		
Personnes désignées par l'Assemblée nationale	-	0,0
Commissaire à l'éthique et à la déontologie	10	1,8
Commissaire au lobbying du Québec	27	4,9
Directeur général des élections du Québec	242	43,8
Vérificateur général du Québec	273	49,5
Total du portefeuille ministériel	552	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2018 (suite et fin)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Relations internationales et Francophonie		
Relations internationales et Francophonie	282	100,0
Total du portefeuille ministériel	282	100,0
Portefeuille ministériel : Santé et Services sociaux		
Santé et Services sociaux	726	26,9
Commissaire à la santé et au bien-être	2	0,1
Fonds des ressources informationnelles du secteur de la santé et des services sociaux	271	10,0
Office des personnes handicapées du Québec	107	4,0
Régie de l'assurance maladie du Québec	1 594	59,0
Total du portefeuille ministériel	2 700	100,0
Portefeuille ministériel : Sécurité publique		
Sécurité publique	4 997	70,1
Bureau des enquêtes indépendantes	43	0,6
Comité de déontologie policière	13	0,2
Commissaire à la déontologie policière	28	0,4
Commissaire à la lutte contre la corruption	71	1,0
Commission québécoise des libérations conditionnelles	32	0,4
Coroner	39	0,5
Fonds des services de police	1 014	14,2
Régie des alcools, des courses et des jeux	154	2,2
Sûreté du Québec	734	10,3
Total du portefeuille ministériel	7 125	100,0
Portefeuille ministériel : Tourisme		
Tourisme	-	0,0
Fonds de partenariat touristique	191	100,0
Total du portefeuille ministériel	191	100,0
Portefeuille ministériel : Transports, Mobilité durable et Électrification des transports		
Transports, Mobilité durable et Électrification des transports	1 154	13,0
Commission des transports du Québec	98	1,1
Fonds aérien	167	1,9
Fonds de gestion de l'équipement roulant	285	3,2
Fonds de la sécurité routière	11	0,1
Fonds des réseaux de transport terrestre	4 307	48,6
Société de l'assurance automobile du Québec	2 842	32,1
Total du portefeuille ministériel	8 864	100,0
Portefeuille ministériel : Travail, Emploi et Solidarité sociale		
Travail, Emploi et Solidarité sociale	5 243	52,0
Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	3 885	38,5
Conseil de gestion de l'assurance parentale	11	0,1
Régie du bâtiment du Québec	453	4,5
Tribunal administratif du travail	493	4,9
Total du portefeuille ministériel	10 085	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	51 613	

Section 1.9 Catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2018

Catégorie d'emplois : Haute direction

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
617- Sous-ministre	Classe 0	42	100,0
618- Sous-ministre associé	Classe 0	42	100,0
619- Sous-ministre adjoint	Classe 0	95	100,0
825- Dirigeant d'organisme	Classe 0	63	100,0
826- Membre de direction	Classe 0	453	100,0
Total de la catégorie		695	

Catégorie d'emplois : Cadre

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
630- Cadre	Classe 1	35	1,0
	Classe 2	427	12,5
	Classe 3	801	23,4
	Classe 4	1 381	40,4
	Classe 5	226	6,6
	Classe 6	91	2,7
	Classe 7	413	12,1
	Classe 8	31	0,9
	Classe 9	11	0,3
	Total du corps d'emplois	3 416	100,0
640- Cadre juridique	Classe 1	6	9,2
	Classe 2	59	90,8
	Total du corps d'emplois	65	100,0
Total de la catégorie		3 481	

Catégorie d'emplois : Professionnel

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
100- Conseiller en gestion de ressources humaines	1- Grade I - Standard	585	73,3
	2- Grade II	29	3,6
	11- Grade I - Expert (désignation)	172	21,6
	16- Grade I - Émérite (désignation)	12	1,5
	Total du corps d'emplois	798	100,0
101- Conseiller du vérificateur général	1- Standard	117	60,6
	11- Expert (désignation)	59	30,6
	16- Émérite (désignation)	17	8,8
	Total du corps d'emplois	193	100,0
102- Agent de développement industriel	0- Standard	333	83,0
	10- Expert (désignation)	65	16,2
	15- Émérite (désignation)	3	0,7
	Total du corps d'emplois	401	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2018 (suite)**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
103- Agent de la gestion financière	0- Standard	36	75,0
	10- Expert (désignation)	12	25,0
	Total du corps d'emplois	48	100,0
104- Agent d'information	0- Standard	594	81,0
	10- Expert (désignation)	138	18,8
	15- Émérite (désignation)	1	0,1
	Total du corps d'emplois	733	100,0
105- Agent de recherche et de planification socioéconomique	0- Standard	4 338	70,2
	10- Expert (désignation)	1 708	27,6
	15- Émérite (désignation)	135	2,2
	Total du corps d'emplois	6 181	100,0
106- Agronome	0- Standard	129	87,8
	10- Expert (désignation)	18	12,2
	Total du corps d'emplois	147	100,0
107- Agent culturel	0- Standard	43	91,5
	10- Expert (désignation)	4	8,5
	Total du corps d'emplois	47	100,0
108- Analyste de l'informatique et des procédés administratifs	0- Standard	4 511	77,2
	10- Expert (désignation)	1 261	21,6
	15- Émérite (désignation)	69	1,2
	Total du corps d'emplois	5 841	100,0
109- Architecte	0- Grade I - Standard	38	73,1
	4- Grade stagiaire	1	1,9
	10- Grade I - Expert (désignation)	13	25,0
	Total du corps d'emplois	52	100,0
110- Arpenteur-géomètre	0- Standard	68	77,3
	10- Expert (désignation)	20	22,7
	Total du corps d'emplois	88	100,0
111- Attaché d'administration	0- Standard	2 039	88,9
	10- Expert (désignation)	255	11,1
	Total du corps d'emplois	2 294	100,0
112- Bibliothécaire	0- Standard	28	80,0
	10- Expert (désignation)	7	20,0
	Total du corps d'emplois	35	100,0
113- Biologiste	0- Standard	263	85,7
	10- Expert (désignation)	39	12,7
	15- Émérite (désignation)	5	1,6
	Total du corps d'emplois	307	100,0
115- Avocat et notaire	1- Zone normale	496	55,0
	15- Émérite (désignation)	406	45,0
	Total du corps d'emplois	902	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2018 (suite)**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
116- Conseiller en orientation professionnelle	0- Standard	5	83,3
	10- Expert (désignation)	1	16,7
	Total du corps d'emplois	6	100,0
117- Dentiste	0- Standard	6	100,0
119- Ingénieur forestier	0- Standard	260	72,4
	10- Expert (désignation)	91	25,3
	15- Émérite (désignation)	8	2,2
	Total du corps d'emplois	359	100,0
120- Médecin	1- Médecin spécialiste	47	36,2
	5- Médecin évaluateur	83	63,8
	Total du corps d'emplois	130	100,0
121- Médecin vétérinaire	0- Standard	57	86,4
	10- Expert (désignation)	8	12,1
	15- Émérite (désignation)	1	1,5
	Total du corps d'emplois	66	100,0
122- Psychologue	0- Standard	5	71,4
	10- Expert (désignation)	2	28,6
	Total du corps d'emplois	7	100,0
123- Spécialiste en sciences de l'éducation	0- Standard	130	81,3
	10- Expert (désignation)	29	18,1
	15- Émérite (désignation)	1	0,6
	Total du corps d'emplois	160	100,0
124- Spécialiste en sciences physiques	0- Standard	261	64,3
	10- Expert (désignation)	122	30,0
	15- Émérite (désignation)	23	5,7
	Total du corps d'emplois	406	100,0
125- Traducteur	0- Standard	32	80,0
	10- Expert (désignation)	8	20,0
	Total du corps d'emplois	40	100,0
126- Travailleur social	0- Standard	4	100,0
129- Actuaire	0- Standard	79	59,4
	10- Expert (désignation)	33	24,8
	15- Émérite (désignation)	21	15,8
	Total du corps d'emplois	133	100,0
130- Agent de l'approvisionnement	0- Standard	3	100,0
131- Attaché judiciaire	0- Standard	20	47,6
	10- Expert (désignation)	22	52,4
	Total du corps d'emplois	42	100,0
132- Évaluateur agréé ou agent d'évaluation foncière	0- Standard	32	69,6
	10- Expert (désignation)	11	23,9
	15- Émérite (désignation)	3	6,5
	Total du corps d'emplois	46	100,0
133- Conseiller en affaires internationales	0- Standard	192	79,0
	10- Expert (désignation)	51	21,0
	Total du corps d'emplois	243	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2018 (suite)**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
150- Médiateur et conciliateur	1- Grade I	23	100,0
186- Ingénieur	0- Grade I - Standard	874	60,9
	4- Grade stagiaire	86	6,0
	10- Grade I - Expert (désignation)	383	26,7
	15- Grade I - Émélite (désignation)	91	6,3
	Total du corps d'emplois	1 434	100,0
Total de la catégorie		21 175	

Catégorie d'emplois : Enseignant

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
675- Personnel enseignant	18- 18 années de scolarité et moins	230	76,7
	19- 19 années de scolarité et plus	70	23,3
	Total du corps d'emplois	300	100,0
Total de la catégorie		300	

Catégorie d'emplois : Technicien

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
207- Agent d'indemnisation	5- Classe principale	20	2,7
	10- Classe nominale	719	97,3
	Total du corps d'emplois	739	100,0
209- Agent vérificateur	10- Classe nominale	10	100,0
214- Agent d'aide socioéconomique	5- Classe principale	301	14,5
	10- Classe nominale	1 780	85,5
	Total du corps d'emplois	2 081	100,0
217- Bibliotechnicien	10- Classe nominale	152	100,0
222- Enquêteur-évaluateur	10- Classe nominale	8	100,0
226- Infirmière et infirmier	5- Classe principale	2	15,4
	10- Classe nominale	11	84,6
	Total du corps d'emplois	13	100,0
230- Inspecteur en agroalimentaire et en santé animale	25- Inspecteur principal en agroalimentaire et en santé animale	16	7,9
	30- Inspecteur en agroalimentaire et en santé animale	187	92,1
	Total du corps d'emplois	203	100,0
233- Inspecteur des installations sous pression	15- Grade stagiaire	9	39,1
	25- Inspecteur principal des installations sous pression	14	60,9
	30- Inspecteur des installations sous pression (Grade I)	23	100,0
	35- Inspecteur des installations sous pression (Grade stagiaire)	20	2,7
	Total du corps d'emplois	719	97,3

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2018 (suite)**Catégorie d'emplois : Technicien (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
234- Inspecteur en bâtiment et en installations techniques	25- Inspecteur principal en bâtiment et en installations techniques	13	12,9
	30- Inspecteur en bâtiment et en installations techniques	88	87,1
	Total du corps d'emplois	101	100,0
237- Inspecteur en environnement	25- Inspecteur principal en environnement	45	18,2
	30- Inspecteur en environnement	202	81,8
	Total du corps d'emplois	247	100,0
248- Pilote d'aéronefs	4- Assistant-chef pilote avion d'affaires	2	3,2
	5- Commandant avion d'affaires	14	22,6
	6- Chef pilote avion d'affaires	1	1,6
	9- Assistant-chef pilote avion-citerne	4	6,5
	10- Commandant avion-citerne	20	32,3
	11- Chef pilote avion-citerne	1	1,6
	25- Copilote avion d'affaires	4	6,5
	35- Copilote avion-citerne	11	17,7
	40- Commandant hélicoptère	3	4,8
	41- Chef pilote hélicoptère	1	1,6
	45- Copilote hélicoptère	1	1,6
	Total du corps d'emplois	62	100,0
257- Technicien agricole	5- Classe principale	18	12,9
	10- Classe nominale	121	87,1
	Total du corps d'emplois	139	100,0
258- Technicien de laboratoire	5- Classe principale	24	12,6
	10- Classe nominale	167	87,4
	Total du corps d'emplois	191	100,0
259- Technicien de la faune	5- Classe principale	12	10,6
	10- Classe nominale	101	89,4
	Total du corps d'emplois	113	100,0
260- Technicien en évaluation foncière	10- Classe nominale	16	100,0
261- Technicien en aéronautique	30- Standard (Grade I)	37	74,0
	31- Chef d'équipe (désignation)	8	16,0
	32- Représentant assurance qualité (désignation)	3	6,0
	35- Technicien (Grade stagiaire)	2	4,0
	Total du corps d'emplois	50	100,0
262- Technicien de l'équipement motorisé	5- Classe principale	1	25,0
	10- Classe nominale	3	75,0
	Total du corps d'emplois	4	100,0
263- Technicien des travaux publics	5- Classe principale	263	22,1
	10- Classe nominale	927	77,9
	Total du corps d'emplois	1 190	100,0
264- Technicien en administration	5- Classe principale	106	2,1
	10- Classe nominale	4 951	97,9
	Total du corps d'emplois	5 057	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2018 (suite)**Catégorie d'emplois : Technicien (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
265- Technicien en arts appliqués et graphiques	5- Classe principale	11	5,8
	10- Classe nominale	180	94,2
	Total du corps d'emplois	191	100,0
266- Technicien en eau et assainissement	5- Classe principale	5	20,8
	10- Classe nominale	19	79,2
	Total du corps d'emplois	24	100,0
268- Technicien en électronique	5- Classe principale	17	16,0
	10- Classe nominale	89	84,0
	Total du corps d'emplois	106	100,0
269- Technicien en foresterie	5- Classe principale	87	18,1
	10- Classe nominale	393	81,9
	Total du corps d'emplois	480	100,0
271- Technicien en information	10- Classe nominale	79	100,0
272- Technicien en informatique	5- Classe principale	47	6,0
	10- Classe nominale (Grade I)	729	93,8
	35- Classe nominale (Grade stagiaire)	1	0,1
	Total du corps d'emplois	777	100,0
273- Technicien en mécanique du bâtiment	5- Classe principale	1	25,0
	10- Classe nominale	3	75,0
	Total du corps d'emplois	4	100,0
275- Technicien en ressources minérales	5- Classe principale	1	6,7
	10- Classe nominale	14	93,3
	Total du corps d'emplois	15	100,0
283- Technicien en droit	5- Classe principale	26	3,9
	10- Classe nominale	642	96,1
	Total du corps d'emplois	668	100,0
294- Inspecteur de conformité législative et réglementaire	5- Classe principale	8	3,5
	10- Classe nominale	223	96,5
	Total du corps d'emplois	231	100,0
298- Enquêteur en matières frauduleuses	5- Classe principale	40	19,1
	10- Classe nominale (Grade I)	27	12,9
	30- Enquêteur en matières frauduleuses	142	67,9
	Total du corps d'emplois	209	100,0
Total de la catégorie		13 183	

Catégorie d'emplois : Personnel de bureau

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
200- Agent de bureau	5- Classe principale	106	4,6
	10- Classe nominale	2 199	95,4
	Total du corps d'emplois	2 305	100,0
208- Agent de rentes, de retraite et d'assurances	5- Classe principale	112	49,8
	10- Classe nominale	113	50,2
	Total du corps d'emplois	225	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2018 (suite)**Catégorie d'emplois : Personnel de bureau (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
211- Auxiliaire de bureau	5- Classe principale	2	11,1
	10- Classe nominale	16	88,9
	Total du corps d'emplois	18	100,0
212- Auxiliaire de laboratoire	10- Classe nominale	5	100,0
213- Auxiliaire en informatique	10- Classe nominale	9	100,0
219- Dessinateur	10- Classe nominale	1	100,0
220- <i>Dispatcher</i> de navigation aérienne	10- Classe nominale	9	100,0
221- Agent de secrétariat	20- Classe nominale	2 777	92,1
	21- Adjoint à la magistrature (désignation)	237	7,9
	Total du corps d'emplois	3 014	100,0
223- Préposé aux permis et à l'immatriculation	5- Classe principale	57	16,6
	10- Classe nominale	286	83,4
	Total du corps d'emplois	343	100,0
224- Garde-forestier	10- Classe nominale	4	100,0
225- Greffier-audencier	5- Classe principale	14	50,0
	10- Classe nominale	14	50,0
	Total du corps d'emplois	28	100,0
238- Préposé à la photocopie	10- Classe nominale	2	100,0
240- Instructeur en sauvetage minier	10- Classe nominale	5	100,0
241- Magasinier	5- Classe principale	1	2,9
	10- Classe nominale	33	97,1
	Total du corps d'emplois	34	100,0
242- Préposé aux services d'imprimerie	10- Classe nominale	1	100,0
244- Opérateur en informatique	5- Classe principale	2	5,0
	10- Classe I	26	65,0
	15- Classe II	12	30,0
	Total du corps d'emplois	40	100,0
246- Photographe	5- Classe principale	2	66,7
	10- Classe nominale	1	33,3
	Total du corps d'emplois	3	100,0
249- Préposé aux renseignements	5- Classe principale	43	3,9
	10- Classe nominale	1 062	96,1
	Total du corps d'emplois	1 105	100,0
250- Préposé aux autopsies	10- Classe nominale	7	100,0
251- Agent de soutien aux enquêtes policières	30- Agent de soutien aux enquêtes policières	44	100,0
252- Préposé aux relevés d'arpentage	10- Classe nominale	1	100,0
253- Préposé aux télécommunications	25- Classe principale	45	18,7
	30- Classe nominale	196	81,3
	Total du corps d'emplois	241	100,0
293- Instructeur en opération d'équipements mobiles	10- Classe nominale	1	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2018 (suite)**Catégorie d'emplois : Personnel de bureau (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
296- Assistant-pathologiste en médecine légale	30- Assistant-pathologiste en médecine légale	4	100,0
297- Secrétaire principale	5- Classe principale	20	100,0
500- Agent de bord	10- Classe nominale	5	100,0
Total de la catégorie		7 474	

Catégorie d'emplois : Agent de la paix

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
300- Agent de protection de la faune	5- Classe principale	83	24,3
	10- Classe nominale	259	75,7
	Total du corps d'emplois	342	100,0
303- Constable spécial à la sécurité dans les édifices gouvernementaux	5- Classe principale	28	9,7
	10- Classe nominale	261	90,3
	Total du corps d'emplois	289	100,0
307- Agent des services correctionnels	10- Classe nominale	2 774	99,5
	15- Agent des soins de santé	13	0,5
	Total du corps d'emplois	2 787	100,0
309- Garde du corps-chauffeur	10- Classe nominale	60	100,0
310- Contrôleur routier	5- Classe principale	32	11,7
	10- Classe nominale	235	86,1
	15- Vérification mécanique	6	2,2
	Total du corps d'emplois	273	100,0
Total de la catégorie		3 751	

Catégorie d'emplois : Ouvrier

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
410- Menuiserie	5- Menuisier ébéniste	1	25,0
	10- Charpentier-menuisier	3	75,0
	Total du corps d'emplois	4	100,0
416- Entretien général	5- Ouvrier certifié d'entretien	9	90,0
	10- Aide de métier du bâtiment	1	10,0
	Total du corps d'emplois	10	100,0
417- Conduite de machines fixes	35- Classe VII	1	50,0
	65- Classe XIII	1	50,0
	Total du corps d'emplois	2	100,0
420- Plomberie et chauffage	5- Mécanicien en plomberie-chauffage	2	100,0
421- Électricité	5- Électricien principal	4	11,8
	10- Électricien	27	79,4
	15- Aide-électricien	3	8,8
	Total du corps d'emplois	34	100,0
430- Patrouille	10- Patrouilleur	103	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2018 (suite et fin)**Catégorie d'emplois : Ouvrier (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
431- Forage	10- Opérateur de foreuse à diamants	1	33,3
	15- Opérateur de foreuse mobile	1	33,3
	20- Aide-foreur	1	33,3
	Total du corps d'emplois	3	100,0
433- Entreposage de matériel	5- Manutentionnaire principal	3	4,3
	10- Préposé au matériel	49	70,0
	15- Manutentionnaire	18	25,7
	Total du corps d'emplois	70	100,0
434- Entretien mécanique d'équipements motorisés	5- Mécanicien classe I	169	90,9
	10- Mécanicien classe II	14	7,5
	15- Préposé à l'entretien mécanique	2	1,1
	20- Machiniste	1	0,5
	Total du corps d'emplois	186	100,0
435- Forge et soudage	5- Forgeron-soudeur	4	80,0
	10- Soudeur	1	20,0
	Total du corps d'emplois	5	100,0
436- Débosselage et peinture	10- Débosseleur-peintre	5	100,0
441- Agriculture	10- Ouvrier agricole	3	100,0
442- Horticulture	10- Jardinier	2	100,0
445- Faune	15- Pisciculteur	6	100,0
446- Cuisine	10- Chef d'équipe en cuisine	7	5,9
	15- Cuisinier classe I	66	55,9
	40- Aide à la cuisine	45	38,1
	Total du corps d'emplois	118	100,0
451- Surveillance de la propriété	5- Gardien principal	7	7,5
	10- Gardien	81	87,1
	15- Gardien de barrage	5	5,4
	Total du corps d'emplois	93	100,0
456- Aide général	10- Journalier	1	100,0
458- Reliure	10- Relieur	1	100,0
459- Construction et entretien de routes et structures, conduite de véhicules et d'équipements mobiles	5- Chef d'équipe en routes et structures	282	31,5
	15- Conducteur classe I	48	5,4
	20- Conducteur classe II	340	37,9
	25- Conducteur classe III	7	0,8
	30- Conducteur classe IV	3	0,3
	35- Ouvrier de voirie	186	20,8
	40- Poseur de panneaux de signalisation	30	3,3
	Total du corps d'emplois	896	100,0
462- Sécurité et entretien des aéroports	10- Préposé à l'aéroport	10	100,0
Total de la catégorie		1 554	
Ensemble de l'effectif régulier		51 613	