

## Partie 3 Mouvements de personnel entre 2013-2014 et 2017-2018

|                    |                                                                                                                                                                |          |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>Section 3.1</b> | <b>Recrutement dans l'effectif régulier .....</b>                                                                                                              | <b>3</b> |
| Tableau 3.1.1      | Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2013-2014 à 2017-2018 .....                                 | 3        |
| Tableau 3.1.2      | Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de 2013-2014 à 2017-2018 .....                           | 4        |
| Tableau 3.1.3      | Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par région administrative de 2013-2014 à 2017-2018 .....                                                | 4        |
| Tableau 3.1.4      | Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par grand groupe d'âge de 2013-2014 à 2017-2018 .....                                                   | 5        |
| Tableau 3.1.5      | Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2013-2014 à 2017-2018 .....                                                         | 5        |
| Tableau 3.1.6      | Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de 2013-2014 à 2017-2018 .....                                   | 6        |
| <b>Section 3.2</b> | <b>Départs dans l'effectif régulier .....</b>                                                                                                                  | <b>7</b> |
| Tableau 3.2.1      | Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2013-2014 à 2017-2018 .....       | 7        |
| Tableau 3.2.2      | Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon le groupement de régions administratives de 2013-2014 à 2017-2018 ..... | 8        |
| Tableau 3.2.3      | Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par région administrative de 2013-2014 à 2017-2018 .....                      | 8        |
| Tableau 3.2.4      | Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par grand groupe d'âge de 2013-2014 à 2017-2018 .....                         | 9        |
| Tableau 3.2.5      | Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2013-2014 à 2017-2018 .....                               | 9        |
| Tableau 3.2.6      | Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon l'appartenance à un groupe cible de 2013-2014 à 2017-2018 .....         | 10       |

|                    |                                                                                                                                                    |           |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Section 3.3</b> | <b>Mouvements internes dans l'effectif régulier .....</b>                                                                                          | <b>11</b> |
| Tableau 3.3.1      | Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement de 2013-2014 à 2017-2018 .....                                             | 11        |
| Tableau 3.3.2      | Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2013-2014 à 2017-2018 .....                   | 12        |
| Tableau 3.3.3      | Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et le groupement de régions administratives de 2013-2014 à 2017-2018 ..... | 14        |

## Partie 3 Mouvements de personnel entre 2013-2014 et 2017-2018

### Section 3.1 Recrutement dans l'effectif régulier

**Tableau 3.1.1 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2013-2014 à 2017-2018**

| Catégorie d'emplois            | Sexe         | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% | 2014-2015<br>Nombre | 2014-2015<br>% | 2015-2016<br>Nombre | 2015-2016<br>% | 2016-2017<br>Nombre | 2016-2017<br>% | 2017-2018<br>Nombre | 2017-2018<br>% |
|--------------------------------|--------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Haute direction                | Homme        | 1                   | 100,0          | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            |
|                                | Femme        | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | 2                   | 100,0          | -                   | 0,0            |
|                                | <b>Total</b> | <b>1</b>            | <b>100,0</b>   | <b>-</b>            | <b>0,0</b>     | <b>-</b>            | <b>0,0</b>     | <b>2</b>            | <b>100,0</b>   | <b>-</b>            | <b>0,0</b>     |
| Cadre                          | Homme        | 12                  | 70,6           | 6                   | 75,0           | 3                   | 60,0           | 4                   | 66,7           | 6                   | 85,7           |
|                                | Femme        | 5                   | 29,4           | 2                   | 25,0           | 2                   | 40,0           | 2                   | 33,3           | 1                   | 14,3           |
|                                | <b>Total</b> | <b>17</b>           | <b>100,0</b>   | <b>8</b>            | <b>100,0</b>   | <b>5</b>            | <b>100,0</b>   | <b>6</b>            | <b>100,0</b>   | <b>7</b>            | <b>100,0</b>   |
| Professionnel                  | Homme        | 640                 | 47,5           | 273                 | 42,6           | 321                 | 42,1           | 536                 | 48,3           | 697                 | 47,4           |
|                                | Femme        | 707                 | 52,5           | 368                 | 57,4           | 442                 | 57,9           | 574                 | 51,7           | 774                 | 52,6           |
|                                | <b>Total</b> | <b>1 347</b>        | <b>100,0</b>   | <b>641</b>          | <b>100,0</b>   | <b>763</b>          | <b>100,0</b>   | <b>1 110</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 471</b>        | <b>100,0</b>   |
| Enseignant                     | Homme        | 16                  | 55,2           | -                   | 0,0            | 1                   | 100,0          | -                   | 0,0            | 28                  | 36,4           |
|                                | Femme        | 13                  | 44,8           | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | 1                   | 100,0          | 49                  | 63,6           |
|                                | <b>Total</b> | <b>29</b>           | <b>100,0</b>   | <b>-</b>            | <b>0,0</b>     | <b>1</b>            | <b>100,0</b>   | <b>1</b>            | <b>100,0</b>   | <b>77</b>           | <b>100,0</b>   |
| Technicien                     | Homme        | 528                 | 45,8           | 139                 | 36,9           | 190                 | 40,9           | 266                 | 45,9           | 497                 | 35,4           |
|                                | Femme        | 625                 | 54,2           | 238                 | 63,1           | 275                 | 59,1           | 313                 | 54,1           | 906                 | 64,6           |
|                                | <b>Total</b> | <b>1 153</b>        | <b>100,0</b>   | <b>377</b>          | <b>100,0</b>   | <b>465</b>          | <b>100,0</b>   | <b>579</b>          | <b>100,0</b>   | <b>1 403</b>        | <b>100,0</b>   |
| Personnel de bureau            | Homme        | 232                 | 16,8           | 72                  | 16,5           | 83                  | 15,3           | 67                  | 12,6           | 266                 | 18,4           |
|                                | Femme        | 1 145               | 83,2           | 364                 | 83,5           | 460                 | 84,7           | 463                 | 87,4           | 1 183               | 81,6           |
|                                | <b>Total</b> | <b>1 377</b>        | <b>100,0</b>   | <b>436</b>          | <b>100,0</b>   | <b>543</b>          | <b>100,0</b>   | <b>530</b>          | <b>100,0</b>   | <b>1 449</b>        | <b>100,0</b>   |
| Agent de la paix               | Homme        | 230                 | 66,9           | 161                 | 61,2           | 84                  | 77,1           | 162                 | 62,3           | 276                 | 67,3           |
|                                | Femme        | 114                 | 33,1           | 102                 | 38,8           | 25                  | 22,9           | 98                  | 37,7           | 134                 | 32,7           |
|                                | <b>Total</b> | <b>344</b>          | <b>100,0</b>   | <b>263</b>          | <b>100,0</b>   | <b>109</b>          | <b>100,0</b>   | <b>260</b>          | <b>100,0</b>   | <b>410</b>          | <b>100,0</b>   |
| Ouvrier                        | Homme        | 392                 | 94,5           | 38                  | 84,4           | 79                  | 89,8           | 70                  | 85,4           | 437                 | 96,3           |
|                                | Femme        | 23                  | 5,5            | 7                   | 15,6           | 9                   | 10,2           | 12                  | 14,6           | 17                  | 3,7            |
|                                | <b>Total</b> | <b>415</b>          | <b>100,0</b>   | <b>45</b>           | <b>100,0</b>   | <b>88</b>           | <b>100,0</b>   | <b>82</b>           | <b>100,0</b>   | <b>454</b>          | <b>100,0</b>   |
| <b>Ensemble du recrutement</b> | Homme        | 2 051               | 43,8           | 689                 | 38,9           | 761                 | 38,6           | 1 105               | 43,0           | 2 207               | 41,9           |
|                                | Femme        | 2 632               | 56,2           | 1 081               | 61,1           | 1 213               | 61,4           | 1 465               | 57,0           | 3 064               | 58,1           |
|                                | <b>Total</b> | <b>4 683</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 770</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 974</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 570</b>        | <b>100,0</b>   | <b>5 271</b>        | <b>100,0</b>   |

**Tableau 3.1.2** Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de 2013-2014 à 2017-2018

| Groupement de régions administratives | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% | 2014-2015<br>Nombre | 2014-2015<br>% | 2015-2016<br>Nombre | 2015-2016<br>% | 2016-2017<br>Nombre | 2016-2017<br>% | 2017-2018<br>Nombre | 2017-2018<br>% |
|---------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Capitale-Nationale                    | 1 935               | 41,3           | 765                 | 43,2           | 1 035               | 52,4           | 1 272               | 49,5           | 2 329               | 44,2           |
| Montréal                              | 1 086               | 23,2           | 462                 | 26,1           | 376                 | 19,0           | 512                 | 19,9           | 1 152               | 21,9           |
| Autres régions                        | 1 662               | 35,5           | 543                 | 30,7           | 563                 | 28,5           | 786                 | 30,6           | 1 790               | 34,0           |
| <b>Ensemble du recrutement</b>        | <b>4 683</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 770</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 974</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 570</b>        | <b>100,0</b>   | <b>5 271</b>        | <b>100,0</b>   |

**Tableau 3.1.3** Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par région administrative de 2013-2014 à 2017-2018

| Région administrative          | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% | 2014-2015<br>Nombre | 2014-2015<br>% | 2015-2016<br>Nombre | 2015-2016<br>% | 2016-2017<br>Nombre | 2016-2017<br>% | 2017-2018<br>Nombre | 2017-2018<br>% |
|--------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Bas-Saint-Laurent              | 143                 | 3,1            | 33                  | 1,9            | 48                  | 2,4            | 62                  | 2,4            | 116                 | 2,2            |
| Saguenay-Lac-Saint-Jean        | 111                 | 2,4            | 34                  | 1,9            | 36                  | 1,8            | 49                  | 1,9            | 133                 | 2,5            |
| Capitale-Nationale             | 1 935               | 41,3           | 765                 | 43,2           | 1 035               | 52,4           | 1 272               | 49,5           | 2 329               | 44,2           |
| Mauricie                       | 109                 | 2,3            | 34                  | 1,9            | 47                  | 2,4            | 71                  | 2,8            | 106                 | 2,0            |
| Estrie                         | 104                 | 2,2            | 22                  | 1,2            | 18                  | 0,9            | 48                  | 1,9            | 94                  | 1,8            |
| Montréal                       | 1 086               | 23,2           | 462                 | 26,1           | 376                 | 19,0           | 512                 | 19,9           | 1 152               | 21,9           |
| Outaouais                      | 115                 | 2,5            | 49                  | 2,8            | 36                  | 1,8            | 44                  | 1,7            | 135                 | 2,6            |
| Abitibi-Témiscamingue          | 116                 | 2,5            | 42                  | 2,4            | 44                  | 2,2            | 105                 | 4,1            | 109                 | 2,1            |
| Côte-Nord                      | 107                 | 2,3            | 25                  | 1,4            | 39                  | 2,0            | 95                  | 3,7            | 117                 | 2,2            |
| Nord-du-Québec                 | 21                  | 0,4            | 4                   | 0,2            | 16                  | 0,8            | 12                  | 0,5            | 29                  | 0,6            |
| Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine  | 110                 | 2,3            | 20                  | 1,1            | 37                  | 1,9            | 30                  | 1,2            | 95                  | 1,8            |
| Chaudière-Appalaches           | 114                 | 2,4            | 27                  | 1,5            | 63                  | 3,2            | 26                  | 1,0            | 79                  | 1,5            |
| Laval                          | 65                  | 1,4            | 54                  | 3,1            | 25                  | 1,3            | 36                  | 1,4            | 76                  | 1,4            |
| Lanaudière                     | 65                  | 1,4            | 16                  | 0,9            | 26                  | 1,3            | 13                  | 0,5            | 106                 | 2,0            |
| Laurentides                    | 135                 | 2,9            | 73                  | 4,1            | 39                  | 2,0            | 46                  | 1,8            | 156                 | 3,0            |
| Montréal                       | 292                 | 6,2            | 97                  | 5,5            | 72                  | 3,6            | 130                 | 5,1            | 367                 | 7,0            |
| Centre-du-Québec               | 51                  | 1,1            | 10                  | 0,6            | 15                  | 0,8            | 10                  | 0,4            | 66                  | 1,3            |
| Hors Québec                    | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            |
| Donnée sans correspondance     | 4                   | 0,1            | 3                   | 0,2            | 2                   | 0,1            | 9                   | 0,4            | 6                   | 0,1            |
| <b>Ensemble du recrutement</b> | <b>4 683</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 770</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 974</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 570</b>        | <b>100,0</b>   | <b>5 271</b>        | <b>100,0</b>   |

**Tableau 3.1.4** Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par grand groupe d'âge de 2013-2014 à 2017-2018

| Grand groupe d'âge             | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% | 2014-2015<br>Nombre | 2014-2015<br>% | 2015-2016<br>Nombre | 2015-2016<br>% | 2016-2017<br>Nombre | 2016-2017<br>% | 2017-2018<br>Nombre | 2017-2018<br>% |
|--------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Moins de 35 ans                | 1 998               | 42,7           | 964                 | 54,5           | 928                 | 47,0           | 1 204               | 46,8           | 1 949               | 37,0           |
| 35 à 49 ans                    | 1 831               | 39,1           | 616                 | 34,8           | 783                 | 39,7           | 1 039               | 40,4           | 2 239               | 42,5           |
| 50 ans et plus                 | 854                 | 18,2           | 190                 | 10,7           | 263                 | 13,3           | 327                 | 12,7           | 1 083               | 20,5           |
| <b>Ensemble du recrutement</b> | <b>4 683</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 770</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 974</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 570</b>        | <b>100,0</b>   | <b>5 271</b>        | <b>100,0</b>   |

**Tableau 3.1.5** Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2013-2014 à 2017-2018

| Groupe d'âge                   | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% | 2014-2015<br>Nombre | 2014-2015<br>% | 2015-2016<br>Nombre | 2015-2016<br>% | 2016-2017<br>Nombre | 2016-2017<br>% | 2017-2018<br>Nombre | 2017-2018<br>% |
|--------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Moins de 25 ans                | 348                 | 7,4            | 215                 | 12,1           | 93                  | 4,7            | 218                 | 8,5            | 269                 | 5,1            |
| 25-29                          | 795                 | 17,0           | 389                 | 22,0           | 406                 | 20,6           | 498                 | 19,4           | 801                 | 15,2           |
| 30-34                          | 855                 | 18,3           | 360                 | 20,3           | 429                 | 21,7           | 488                 | 19,0           | 879                 | 16,7           |
| 35-39                          | 743                 | 15,9           | 274                 | 15,5           | 356                 | 18,0           | 467                 | 18,2           | 919                 | 17,4           |
| 40-44                          | 589                 | 12,6           | 197                 | 11,1           | 243                 | 12,3           | 339                 | 13,2           | 776                 | 14,7           |
| 45-49                          | 499                 | 10,7           | 145                 | 8,2            | 184                 | 9,3            | 233                 | 9,1            | 544                 | 10,3           |
| 50-54                          | 426                 | 9,1            | 109                 | 6,2            | 152                 | 7,7            | 184                 | 7,2            | 534                 | 10,1           |
| 55-59                          | 283                 | 6,0            | 64                  | 3,6            | 78                  | 4,0            | 112                 | 4,4            | 356                 | 6,8            |
| 60-64                          | 129                 | 2,8            | 16                  | 0,9            | 29                  | 1,5            | 24                  | 0,9            | 162                 | 3,1            |
| 65 ans et plus                 | 16                  | 0,3            | 1                   | 0,1            | 4                   | 0,2            | 7                   | 0,3            | 31                  | 0,6            |
| <b>Ensemble du recrutement</b> | <b>4 683</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 770</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 974</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 570</b>        | <b>100,0</b>   | <b>5 271</b>        | <b>100,0</b>   |

**Tableau 3.1.6 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de 2013-2014 à 2017-2018**

| Groupe cible                             | Ensemble du recrutement | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% | 2014-2015<br>Nombre | 2014-2015<br>% | 2015-2016<br>Nombre | 2015-2016<br>% | 2016-2017<br>Nombre | 2016-2017<br>% | 2017-2018<br>Nombre | 2017-2018<br>% |
|------------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Membre de communauté culturelle          | Membre                  | 625                 | 13,3           | 238                 | 13,4           | 277                 | 14,0           | 394                 | 15,3           | 842                 | 16,0           |
|                                          | Non-membre              | 3 649               | 77,9           | 1 379               | 77,9           | 1 476               | 74,8           | 1 848               | 71,9           | 3 758               | 71,3           |
|                                          | Indéterminé             | 409                 | 8,7            | 153                 | 8,6            | 221                 | 11,2           | 328                 | 12,8           | 671                 | 12,7           |
|                                          | <b>Total</b>            | <b>4 683</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 770</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 974</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 570</b>        | <b>100,0</b>   | <b>5 271</b>        | <b>100,0</b>   |
| Anglophone                               | Anglophone              | 37                  | 0,8            | 10                  | 0,6            | 17                  | 0,9            | 20                  | 0,8            | 43                  | 0,8            |
|                                          | Non-anglophone          | 4 237               | 90,5           | 1 607               | 90,8           | 1 736               | 87,9           | 2 222               | 86,5           | 4 557               | 86,5           |
|                                          | Indéterminé             | 409                 | 8,7            | 153                 | 8,6            | 221                 | 11,2           | 328                 | 12,8           | 671                 | 12,7           |
|                                          | <b>Total</b>            | <b>4 683</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 770</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 974</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 570</b>        | <b>100,0</b>   | <b>5 271</b>        | <b>100,0</b>   |
| Autochtone                               | Autochtone              | 21                  | 0,4            | 5                   | 0,3            | 9                   | 0,5            | 12                  | 0,5            | 34                  | 0,6            |
|                                          | Non-autochtone          | 4 253               | 90,8           | 1 612               | 91,1           | 1 744               | 88,3           | 2 230               | 86,8           | 4 566               | 86,6           |
|                                          | Indéterminé             | 409                 | 8,7            | 153                 | 8,6            | 221                 | 11,2           | 328                 | 12,8           | 671                 | 12,7           |
|                                          | <b>Total</b>            | <b>4 683</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 770</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 974</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 570</b>        | <b>100,0</b>   | <b>5 271</b>        | <b>100,0</b>   |
| Personne handicapée                      | Personne handicapée     | 56                  | 1,2            | 20                  | 1,1            | 18                  | 0,9            | 19                  | 0,7            | 94                  | 1,8            |
|                                          | Aucun handicap          | 4 218               | 90,1           | 1 597               | 90,2           | 1 735               | 87,9           | 2 223               | 86,5           | 4 506               | 85,5           |
|                                          | Indéterminé             | 409                 | 8,7            | 153                 | 8,6            | 221                 | 11,2           | 328                 | 12,8           | 671                 | 12,7           |
|                                          | <b>Total</b>            | <b>4 683</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 770</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 974</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 570</b>        | <b>100,0</b>   | <b>5 271</b>        | <b>100,0</b>   |
| <b>Membre d'au moins un groupe cible</b> | Membre                  | 728                 | 15,5           | 268                 | 15,1           | 319                 | 16,2           | 442                 | 17,2           | 987                 | 18,7           |
|                                          | Non-membre              | 3 546               | 75,7           | 1 349               | 76,2           | 1 434               | 72,6           | 1 800               | 70,0           | 3 613               | 68,5           |
|                                          | Indéterminé             | 409                 | 8,7            | 153                 | 8,6            | 221                 | 11,2           | 328                 | 12,8           | 671                 | 12,7           |
|                                          | <b>Total</b>            | <b>4 683</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 770</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 974</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 570</b>        | <b>100,0</b>   | <b>5 271</b>        | <b>100,0</b>   |

## Section 3.2 Départs dans l'effectif régulier

**Tableau 3.2.1** Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2013-2014 à 2017-2018

| Catégorie d'emplois         | Sexe         | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% | 2014-2015<br>Nombre | 2014-2015<br>% | 2015-2016<br>Nombre | 2015-2016<br>% | 2016-2017<br>Nombre | 2016-2017<br>% | 2017-2018<br>Nombre | 2017-2018<br>% |
|-----------------------------|--------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Haute direction             | Homme        | 52                  | 59,8           | 31                  | 62,0           | 43                  | 59,7           | 35                  | 67,3           | 34                  | 58,6           |
|                             | Femme        | 35                  | 40,2           | 19                  | 38,0           | 29                  | 40,3           | 17                  | 32,7           | 24                  | 41,4           |
|                             | <b>Total</b> | <b>87</b>           | <b>100,0</b>   | <b>50</b>           | <b>100,0</b>   | <b>72</b>           | <b>100,0</b>   | <b>52</b>           | <b>100,0</b>   | <b>58</b>           | <b>100,0</b>   |
| Cadre                       | Homme        | 145                 | 65,6           | 121                 | 54,3           | 150                 | 61,0           | 164                 | 56,0           | 110                 | 53,9           |
|                             | Femme        | 76                  | 34,4           | 102                 | 45,7           | 96                  | 39,0           | 129                 | 44,0           | 94                  | 46,1           |
|                             | <b>Total</b> | <b>221</b>          | <b>100,0</b>   | <b>223</b>          | <b>100,0</b>   | <b>246</b>          | <b>100,0</b>   | <b>293</b>          | <b>100,0</b>   | <b>204</b>          | <b>100,0</b>   |
| Professionnel               | Homme        | 458                 | 51,3           | 457                 | 51,1           | 461                 | 48,9           | 655                 | 53,9           | 429                 | 49,0           |
|                             | Femme        | 435                 | 48,7           | 437                 | 48,9           | 482                 | 51,1           | 560                 | 46,1           | 447                 | 51,0           |
|                             | <b>Total</b> | <b>893</b>          | <b>100,0</b>   | <b>894</b>          | <b>100,0</b>   | <b>943</b>          | <b>100,0</b>   | <b>1 215</b>        | <b>100,0</b>   | <b>876</b>          | <b>100,0</b>   |
| Enseignant                  | Homme        | 7                   | 50,0           | 15                  | 51,7           | 8                   | 38,1           | 11                  | 64,7           | 10                  | 40,0           |
|                             | Femme        | 7                   | 50,0           | 14                  | 48,3           | 13                  | 61,9           | 6                   | 35,3           | 15                  | 60,0           |
|                             | <b>Total</b> | <b>14</b>           | <b>100,0</b>   | <b>29</b>           | <b>100,0</b>   | <b>21</b>           | <b>100,0</b>   | <b>17</b>           | <b>100,0</b>   | <b>25</b>           | <b>100,0</b>   |
| Technicien                  | Homme        | 284                 | 36,2           | 261                 | 37,0           | 241                 | 32,4           | 297                 | 36,2           | 252                 | 38,0           |
|                             | Femme        | 501                 | 63,8           | 445                 | 63,0           | 502                 | 67,6           | 523                 | 63,8           | 411                 | 62,0           |
|                             | <b>Total</b> | <b>785</b>          | <b>100,0</b>   | <b>706</b>          | <b>100,0</b>   | <b>743</b>          | <b>100,0</b>   | <b>820</b>          | <b>100,0</b>   | <b>663</b>          | <b>100,0</b>   |
| Personnel de bureau         | Homme        | 98                  | 15,0           | 60                  | 10,1           | 85                  | 14,6           | 86                  | 14,1           | 75                  | 14,1           |
|                             | Femme        | 554                 | 85,0           | 537                 | 89,9           | 498                 | 85,4           | 523                 | 85,9           | 457                 | 85,9           |
|                             | <b>Total</b> | <b>652</b>          | <b>100,0</b>   | <b>597</b>          | <b>100,0</b>   | <b>583</b>          | <b>100,0</b>   | <b>609</b>          | <b>100,0</b>   | <b>532</b>          | <b>100,0</b>   |
| Agent de la paix            | Homme        | 106                 | 70,7           | 117                 | 70,5           | 126                 | 70,8           | 107                 | 69,9           | 171                 | 71,3           |
|                             | Femme        | 44                  | 29,3           | 49                  | 29,5           | 52                  | 29,2           | 46                  | 30,1           | 69                  | 28,8           |
|                             | <b>Total</b> | <b>150</b>          | <b>100,0</b>   | <b>166</b>          | <b>100,0</b>   | <b>178</b>          | <b>100,0</b>   | <b>153</b>          | <b>100,0</b>   | <b>240</b>          | <b>100,0</b>   |
| Ouvrier                     | Homme        | 89                  | 94,7           | 100                 | 96,2           | 123                 | 96,1           | 117                 | 97,5           | 105                 | 89,7           |
|                             | Femme        | 5                   | 5,3            | 4                   | 3,8            | 5                   | 3,9            | 3                   | 2,5            | 12                  | 10,3           |
|                             | <b>Total</b> | <b>94</b>           | <b>100,0</b>   | <b>104</b>          | <b>100,0</b>   | <b>128</b>          | <b>100,0</b>   | <b>120</b>          | <b>100,0</b>   | <b>117</b>          | <b>100,0</b>   |
| <b>Ensemble des départs</b> | Homme        | 1 239               | 42,8           | 1 162               | 42,0           | 1 237               | 42,5           | 1 472               | 44,9           | 1 186               | 43,7           |
|                             | Femme        | 1 657               | 57,2           | 1 607               | 58,0           | 1 677               | 57,5           | 1 807               | 55,1           | 1 529               | 56,3           |
|                             | <b>Total</b> | <b>2 896</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 769</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 914</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 279</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 715</b>        | <b>100,0</b>   |

|                                                               | 2013-2014    | 2014-2015    | 2015-2016    | 2016-2017    | 2017-2018    |
|---------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Nombre de départs à la retraite inclus dans les totaux</b> | <b>2 212</b> | <b>2 070</b> | <b>2 238</b> | <b>2 589</b> | <b>1 787</b> |

**Tableau 3.2.2** Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon le groupement de régions administratives de 2013-2014 à 2017-2018

| Groupement de régions administratives | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% | 2014-2015<br>Nombre | 2014-2015<br>% | 2015-2016<br>Nombre | 2015-2016<br>% | 2016-2017<br>Nombre | 2016-2017<br>% | 2017-2018<br>Nombre | 2017-2018<br>% |
|---------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Capitale-Nationale                    | 1 320               | 45,6           | 1 204               | 43,5           | 1 232               | 42,3           | 1 489               | 45,4           | 1 166               | 42,9           |
| Montréal                              | 612                 | 21,1           | 616                 | 22,2           | 597                 | 20,5           | 680                 | 20,7           | 582                 | 21,4           |
| Autres régions                        | 964                 | 33,3           | 949                 | 34,3           | 1 085               | 37,2           | 1 110               | 33,9           | 967                 | 35,6           |
| <b>Ensemble des départs</b>           | <b>2 896</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 769</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 914</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 279</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 715</b>        | <b>100,0</b>   |

**Tableau 3.2.3** Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par région administrative de 2013-2014 à 2017-2018

| Région administrative         | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% | 2014-2015<br>Nombre | 2014-2015<br>% | 2015-2016<br>Nombre | 2015-2016<br>% | 2016-2017<br>Nombre | 2016-2017<br>% | 2017-2018<br>Nombre | 2017-2018<br>% |
|-------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Bas-Saint-Laurent             | 63                  | 2,2            | 67                  | 2,4            | 80                  | 2,7            | 93                  | 2,8            | 67                  | 2,5            |
| Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 70                  | 2,4            | 56                  | 2,0            | 66                  | 2,3            | 69                  | 2,1            | 61                  | 2,2            |
| Capitale-Nationale            | 1 320               | 45,6           | 1 204               | 43,5           | 1 232               | 42,3           | 1 489               | 45,4           | 1 166               | 42,9           |
| Mauricie                      | 66                  | 2,3            | 60                  | 2,2            | 91                  | 3,1            | 100                 | 3,0            | 55                  | 2,0            |
| Estrie                        | 51                  | 1,8            | 61                  | 2,2            | 72                  | 2,5            | 67                  | 2,0            | 58                  | 2,1            |
| Montréal                      | 612                 | 21,1           | 616                 | 22,2           | 597                 | 20,5           | 680                 | 20,7           | 582                 | 21,4           |
| Outaouais                     | 64                  | 2,2            | 73                  | 2,6            | 87                  | 3,0            | 72                  | 2,2            | 61                  | 2,2            |
| Abitibi-Témiscamingue         | 58                  | 2,0            | 62                  | 2,2            | 79                  | 2,7            | 78                  | 2,4            | 88                  | 3,2            |
| Côte-Nord                     | 60                  | 2,1            | 41                  | 1,5            | 40                  | 1,4            | 50                  | 1,5            | 92                  | 3,4            |
| Nord-du-Québec                | 9                   | 0,3            | 13                  | 0,5            | 7                   | 0,2            | 5                   | 0,2            | 8                   | 0,3            |
| Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 42                  | 1,5            | 46                  | 1,7            | 53                  | 1,8            | 52                  | 1,6            | 53                  | 2,0            |
| Chaudière-Appalaches          | 64                  | 2,2            | 68                  | 2,5            | 64                  | 2,2            | 73                  | 2,2            | 64                  | 2,4            |
| Laval                         | 49                  | 1,7            | 65                  | 2,3            | 54                  | 1,9            | 36                  | 1,1            | 31                  | 1,1            |
| Lanaudière                    | 36                  | 1,2            | 59                  | 2,1            | 52                  | 1,8            | 51                  | 1,6            | 31                  | 1,1            |
| Laurentides                   | 107                 | 3,7            | 75                  | 2,7            | 84                  | 2,9            | 120                 | 3,7            | 64                  | 2,4            |
| Montréal                      | 176                 | 6,1            | 174                 | 6,3            | 214                 | 7,3            | 208                 | 6,3            | 197                 | 7,3            |
| Centre-du-Québec              | 43                  | 1,5            | 27                  | 1,0            | 41                  | 1,4            | 36                  | 1,1            | 36                  | 1,3            |
| Hors Québec                   | 2                   | 0,1            | 2                   | 0,1            | 1                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            |
| Donnée sans correspondance    | 4                   | 0,1            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | 1                   | 0,0            |
| <b>Ensemble des départs</b>   | <b>2 896</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 769</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 914</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 279</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 715</b>        | <b>100,0</b>   |

**Tableau 3.2.4** Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par grand groupe d'âge de 2013-2014 à 2017-2018

| Grand groupe d'âge          | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% | 2014-2015<br>Nombre | 2014-2015<br>% | 2015-2016<br>Nombre | 2015-2016<br>% | 2016-2017<br>Nombre | 2016-2017<br>% | 2017-2018<br>Nombre | 2017-2018<br>% |
|-----------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Moins de 35 ans             | 188                 | 6,5            | 223                 | 8,1            | 203                 | 7,0            | 201                 | 6,1            | 318                 | 11,7           |
| 35 à 49 ans                 | 248                 | 8,6            | 248                 | 9,0            | 237                 | 8,1            | 275                 | 8,4            | 359                 | 13,2           |
| 50 ans et plus              | 2 460               | 84,9           | 2 298               | 83,0           | 2 474               | 84,9           | 2 803               | 85,5           | 2 038               | 75,1           |
| <b>Ensemble des départs</b> | <b>2 896</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 769</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 914</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 279</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 715</b>        | <b>100,0</b>   |

**Tableau 3.2.5** Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2013-2014 à 2017-2018

| Groupe d'âge                | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% | 2014-2015<br>Nombre | 2014-2015<br>% | 2015-2016<br>Nombre | 2015-2016<br>% | 2016-2017<br>Nombre | 2016-2017<br>% | 2017-2018<br>Nombre | 2017-2018<br>% |
|-----------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Moins de 25 ans             | 30                  | 1,0            | 23                  | 0,8            | 23                  | 0,8            | 17                  | 0,5            | 51                  | 1,9            |
| 25-29                       | 66                  | 2,3            | 104                 | 3,8            | 85                  | 2,9            | 86                  | 2,6            | 134                 | 4,9            |
| 30-34                       | 92                  | 3,2            | 96                  | 3,5            | 95                  | 3,3            | 98                  | 3,0            | 133                 | 4,9            |
| 35-39                       | 84                  | 2,9            | 91                  | 3,3            | 94                  | 3,2            | 95                  | 2,9            | 148                 | 5,5            |
| 40-44                       | 89                  | 3,1            | 86                  | 3,1            | 79                  | 2,7            | 93                  | 2,8            | 107                 | 3,9            |
| 45-49                       | 75                  | 2,6            | 71                  | 2,6            | 64                  | 2,2            | 87                  | 2,7            | 104                 | 3,8            |
| 50-54                       | 287                 | 9,9            | 196                 | 7,1            | 180                 | 6,2            | 118                 | 3,6            | 110                 | 4,1            |
| 55-59                       | 990                 | 34,2           | 910                 | 32,9           | 925                 | 31,7           | 1 100               | 33,5           | 677                 | 24,9           |
| 60-64                       | 969                 | 33,5           | 927                 | 33,5           | 1 056               | 36,2           | 1 237               | 37,7           | 934                 | 34,4           |
| 65 ans et plus              | 214                 | 7,4            | 265                 | 9,6            | 313                 | 10,7           | 348                 | 10,6           | 317                 | 11,7           |
| <b>Ensemble des départs</b> | <b>2 896</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 769</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 914</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 279</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 715</b>        | <b>100,0</b>   |

**Tableau 3.2.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon l'appartenance à un groupe cible de 2013-2014 à 2017-2018**

| Groupe cible                             | Ensemble des départs | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% | 2014-2015<br>Nombre | 2014-2015<br>% | 2015-2016<br>Nombre | 2015-2016<br>% | 2016-2017<br>Nombre | 2016-2017<br>% | 2017-2018<br>Nombre | 2017-2018<br>% |
|------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Membre de communauté culturelle          | Membre               | 122                 | 4,2            | 123                 | 4,4            | 147                 | 5,0            | 144                 | 4,4            | 169                 | 6,2            |
|                                          | Non-membre           | 2 630               | 90,8           | 2 538               | 91,7           | 2 656               | 91,1           | 3 008               | 91,7           | 2 413               | 88,9           |
|                                          | Indéterminé          | 144                 | 5,0            | 108                 | 3,9            | 111                 | 3,8            | 127                 | 3,9            | 133                 | 4,9            |
|                                          | <b>Total</b>         | <b>2 896</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 769</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 914</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 279</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 715</b>        | <b>100,0</b>   |
| Anglophone                               | Anglophone           | 21                  | 0,7            | 30                  | 1,1            | 29                  | 1,0            | 35                  | 1,1            | 23                  | 0,8            |
|                                          | Non-anglophone       | 2 731               | 94,3           | 2 631               | 95,0           | 2 774               | 95,2           | 3 117               | 95,1           | 2 559               | 94,3           |
|                                          | Indéterminé          | 144                 | 5,0            | 108                 | 3,9            | 111                 | 3,8            | 127                 | 3,9            | 133                 | 4,9            |
|                                          | <b>Total</b>         | <b>2 896</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 769</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 914</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 279</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 715</b>        | <b>100,0</b>   |
| Autochtone                               | Autochtone           | 17                  | 0,6            | 17                  | 0,6            | 18                  | 0,6            | 17                  | 0,5            | 14                  | 0,5            |
|                                          | Non-autochtone       | 2 735               | 94,4           | 2 644               | 95,5           | 2 785               | 95,6           | 3 135               | 95,6           | 2 568               | 94,6           |
|                                          | Indéterminé          | 144                 | 5,0            | 108                 | 3,9            | 111                 | 3,8            | 127                 | 3,9            | 133                 | 4,9            |
|                                          | <b>Total</b>         | <b>2 896</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 769</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 914</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 279</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 715</b>        | <b>100,0</b>   |
| Personne handicapée                      | Personne handicapée  | 54                  | 1,9            | 48                  | 1,7            | 35                  | 1,2            | 29                  | 0,9            | 36                  | 1,3            |
|                                          | Aucun handicap       | 2 701               | 93,3           | 2 613               | 94,4           | 2 768               | 95,0           | 3 123               | 95,2           | 2 546               | 93,8           |
|                                          | Indéterminé          | 141                 | 4,9            | 108                 | 3,9            | 111                 | 3,8            | 127                 | 3,9            | 133                 | 4,9            |
|                                          | <b>Total</b>         | <b>2 896</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 769</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 914</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 279</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 715</b>        | <b>100,0</b>   |
| <b>Membre d'au moins un groupe cible</b> | Membre               | 208                 | 7,2            | 207                 | 7,5            | 227                 | 7,8            | 222                 | 6,8            | 238                 | 8,8            |
|                                          | Non-membre           | 2 547               | 87,9           | 2 454               | 88,6           | 2 576               | 88,4           | 2 930               | 89,4           | 2 344               | 86,3           |
|                                          | Indéterminé          | 141                 | 4,9            | 108                 | 3,9            | 111                 | 3,8            | 127                 | 3,9            | 133                 | 4,9            |
|                                          | <b>Total</b>         | <b>2 896</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 769</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 914</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 279</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 715</b>        | <b>100,0</b>   |

### Section 3.3 Mouvements internes dans l'effectif régulier

**Tableau 3.3.1 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement de 2013-2014 à 2017-2018**

| Type de mouvement de personnel                                                                                  | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% | 2014-2015<br>Nombre | 2014-2015<br>% | 2015-2016<br>Nombre | 2015-2016<br>% | 2016-2017<br>Nombre | 2016-2017<br>% | 2017-2018<br>Nombre | 2017-2018<br>% |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Affectation                                                                                                     | 2 639               | 5,4            | 2 497               | 4,9            | 2 141               | 4,2            | 2 633               | 5,3            | 3 192               | 6,5            |
| Mutation                                                                                                        | 2 369               | 4,8            | 2 537               | 5,0            | 1 848               | 3,7            | 2 440               | 4,9            | 3 212               | 6,6            |
| Mutation suivant une promotion                                                                                  | 206                 | 0,4            | 196                 | 0,4            | 84                  | 0,2            | 149                 | 0,3            | 404                 | 0,8            |
| Promotion                                                                                                       | 1 504               | 3,1            | 1 015               | 2,0            | 703                 | 1,4            | 1 223               | 2,5            | 2 017               | 4,1            |
| Reclassement                                                                                                    | 831                 | 1,7            | 794                 | 1,6            | 633                 | 1,3            | 831                 | 1,7            | 1 011               | 2,1            |
| Réorientation                                                                                                   | 56                  | 0,1            | 59                  | 0,1            | 64                  | 0,1            | 71                  | 0,1            | 97                  | 0,2            |
| <b>Nombre de personnes<br/>dans l'effectif régulier en date de la<br/>dernière paie de l'exercice précédent</b> | <b>49 151</b>       | <b>100,0</b>   | <b>51 118</b>       | <b>100,0</b>   | <b>50 439</b>       | <b>100,0</b>   | <b>49 500</b>       | <b>100,0</b>   | <b>48 833</b>       | <b>100,0</b>   |

**Note :** Les mouvements d'affectation servent à enregistrer les affectations (un employé qui change d'emploi à l'intérieur de son ministère ou de son organisme) et certaines réorganisations administratives à l'intérieur des ministères et organismes. Afin de ne conserver que le nombre d'affectations, nous avons éliminé tous les mouvements où plus d'une personne à la fois était concernée par centre de responsabilité, par date de mouvement et par ministère ou organisme. Seuls les mouvements uniques ont donc été conservés ici, ce qui constitue une estimation du nombre d'affectations qui ont pu survenir.

**Tableau 3.3.2 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2013-2014 à 2017-2018**

| Type de mouvement de personnel | Catégorie d'emplois | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% | 2014-2015<br>Nombre | 2014-2015<br>% | 2015-2016<br>Nombre | 2015-2016<br>% | 2016-2017<br>Nombre | 2016-2017<br>% | 2017-2018<br>Nombre | 2017-2018<br>% |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Affectation                    | Haute direction     | 28                  | 1,1            | 28                  | 1,1            | 20                  | 0,9            | 18                  | 0,7            | 32                  | 1,0            |
|                                | Cadre               | 319                 | 12,1           | 304                 | 12,2           | 260                 | 12,1           | 327                 | 12,4           | 344                 | 10,8           |
|                                | Professionnel       | 1 134               | 43,0           | 1 054               | 42,2           | 922                 | 43,1           | 1 119               | 42,5           | 1 472               | 46,1           |
|                                | Enseignant          | 3                   | 0,1            | 4                   | 0,2            | 1                   | 0,0            | 4                   | 0,2            | 1                   | 0,0            |
|                                | Technicien          | 640                 | 24,3           | 583                 | 23,3           | 448                 | 20,9           | 591                 | 22,4           | 677                 | 21,2           |
|                                | Personnel de bureau | 381                 | 14,4           | 375                 | 15,0           | 352                 | 16,4           | 425                 | 16,1           | 489                 | 15,3           |
|                                | Agent de la paix    | 103                 | 3,9            | 115                 | 4,6            | 105                 | 4,9            | 126                 | 4,8            | 136                 | 4,3            |
|                                | Ouvrier             | 31                  | 1,2            | 34                  | 1,4            | 33                  | 1,5            | 23                  | 0,9            | 41                  | 1,3            |
|                                | <b>Total</b>        | <b>2 639</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 497</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 141</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 633</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 192</b>        | <b>100,0</b>   |
| Mutation                       | Haute direction     | 36                  | 1,5            | 58                  | 2,3            | 38                  | 2,1            | 34                  | 1,4            | 52                  | 1,6            |
|                                | Cadre               | 198                 | 8,4            | 183                 | 7,2            | 168                 | 9,1            | 170                 | 7,0            | 242                 | 7,5            |
|                                | Professionnel       | 1 298               | 54,8           | 1 308               | 51,6           | 980                 | 53,0           | 1 371               | 56,2           | 1 896               | 59,0           |
|                                | Enseignant          | -                   | 0,0            | 1                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            |
|                                | Technicien          | 515                 | 21,7           | 560                 | 22,1           | 371                 | 20,1           | 541                 | 22,2           | 585                 | 18,2           |
|                                | Personnel de bureau | 316                 | 13,3           | 420                 | 16,6           | 287                 | 15,5           | 318                 | 13,0           | 430                 | 13,4           |
|                                | Agent de la paix    | 2                   | 0,1            | 2                   | 0,1            | 1                   | 0,1            | 2                   | 0,1            | 4                   | 0,1            |
|                                | Ouvrier             | 4                   | 0,2            | 5                   | 0,2            | 3                   | 0,2            | 4                   | 0,2            | 3                   | 0,1            |
|                                | <b>Total</b>        | <b>2 369</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 537</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 848</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 440</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 212</b>        | <b>100,0</b>   |
| Mutation suivant une promotion | Haute direction     | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            |
|                                | Cadre               | 31                  | 15,0           | 21                  | 10,7           | 17                  | 20,2           | 18                  | 12,1           | 61                  | 15,1           |
|                                | Professionnel       | 32                  | 15,5           | 34                  | 17,3           | 19                  | 22,6           | 36                  | 24,2           | 103                 | 25,5           |
|                                | Enseignant          | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            |
|                                | Technicien          | 78                  | 37,9           | 71                  | 36,2           | 22                  | 26,2           | 56                  | 37,6           | 101                 | 25,0           |
|                                | Personnel de bureau | 58                  | 28,2           | 65                  | 33,2           | 25                  | 29,8           | 33                  | 22,1           | 135                 | 33,4           |
|                                | Agent de la paix    | 5                   | 2,4            | 2                   | 1,0            | 1                   | 1,2            | 4                   | 2,7            | 3                   | 0,7            |
|                                | Ouvrier             | 2                   | 1,0            | 3                   | 1,5            | -                   | 0,0            | 2                   | 1,3            | 1                   | 0,2            |
|                                | <b>Total</b>        | <b>206</b>          | <b>100,0</b>   | <b>196</b>          | <b>100,0</b>   | <b>84</b>           | <b>100,0</b>   | <b>149</b>          | <b>100,0</b>   | <b>404</b>          | <b>100,0</b>   |

**Tableau 3.3.2 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2013-2014 à 2017-2018 (suite et fin)**

| Type de mouvement de personnel | Catégorie d'emplois | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% | 2014-2015<br>Nombre | 2014-2015<br>% | 2015-2016<br>Nombre | 2015-2016<br>% | 2016-2017<br>Nombre | 2016-2017<br>% | 2017-2018<br>Nombre | 2017-2018<br>% |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Promotion                      | Haute direction     | 2                   | 0,1            | 3                   | 0,3            | -                   | 0,0            | 3                   | 0,2            | 7                   | 0,3            |
|                                | Cadre               | 414                 | 27,5           | 291                 | 28,7           | 181                 | 25,7           | 449                 | 36,7           | 653                 | 32,4           |
|                                | Professionnel       | 490                 | 32,6           | 323                 | 31,8           | 198                 | 28,2           | 339                 | 27,7           | 491                 | 24,3           |
|                                | Enseignant          | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            |
|                                | Technicien          | 504                 | 33,5           | 309                 | 30,4           | 242                 | 34,4           | 363                 | 29,7           | 753                 | 37,3           |
|                                | Personnel de bureau | 68                  | 4,5            | 69                  | 6,8            | 53                  | 7,5            | 40                  | 3,3            | 58                  | 2,9            |
|                                | Agent de la paix    | 9                   | 0,6            | 12                  | 1,2            | 18                  | 2,6            | 16                  | 1,3            | 29                  | 1,4            |
|                                | Ouvrier             | 17                  | 1,1            | 8                   | 0,8            | 11                  | 1,6            | 13                  | 1,1            | 26                  | 1,3            |
|                                | <b>Total</b>        | <b>1 504</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 015</b>        | <b>100,0</b>   | <b>703</b>          | <b>100,0</b>   | <b>1 223</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 017</b>        | <b>100,0</b>   |
| Reclassement                   | Haute direction     | 1                   | 0,1            | -                   | 0,0            | 2                   | 0,3            | 1                   | 0,1            | 4                   | 0,4            |
|                                | Cadre               | 2                   | 0,2            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | 1                   | 0,1            | 2                   | 0,2            |
|                                | Professionnel       | 637                 | 76,7           | 552                 | 69,5           | 457                 | 72,2           | 608                 | 73,2           | 700                 | 69,2           |
|                                | Enseignant          | 2                   | 0,2            | -                   | 0,0            | 1                   | 0,2            | -                   | 0,0            | 2                   | 0,2            |
|                                | Technicien          | 86                  | 10,3           | 136                 | 17,1           | 102                 | 16,1           | 135                 | 16,2           | 144                 | 14,2           |
|                                | Personnel de bureau | 100                 | 12,0           | 101                 | 12,7           | 69                  | 10,9           | 77                  | 9,3            | 147                 | 14,5           |
|                                | Agent de la paix    | 1                   | 0,1            | 1                   | 0,1            | 1                   | 0,2            | 8                   | 1,0            | 5                   | 0,5            |
|                                | Ouvrier             | 2                   | 0,2            | 4                   | 0,5            | 1                   | 0,2            | 1                   | 0,1            | 7                   | 0,7            |
|                                | <b>Total</b>        | <b>831</b>          | <b>100,0</b>   | <b>794</b>          | <b>100,0</b>   | <b>633</b>          | <b>100,0</b>   | <b>831</b>          | <b>100,0</b>   | <b>1 011</b>        | <b>100,0</b>   |
| Réorientation                  | Haute direction     | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            |
|                                | Cadre               | -                   | 0,0            | 1                   | 1,7            | 1                   | 1,6            | 1                   | 1,4            | 3                   | 3,1            |
|                                | Professionnel       | 13                  | 23,2           | 13                  | 22,0           | 12                  | 18,8           | 13                  | 18,3           | 22                  | 22,7           |
|                                | Enseignant          | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            | -                   | 0,0            |
|                                | Technicien          | 15                  | 26,8           | 14                  | 23,7           | 11                  | 17,2           | 16                  | 22,5           | 19                  | 19,6           |
|                                | Personnel de bureau | 19                  | 33,9           | 24                  | 40,7           | 23                  | 35,9           | 33                  | 46,5           | 33                  | 34,0           |
|                                | Agent de la paix    | 5                   | 8,9            | 4                   | 6,8            | 12                  | 18,8           | 5                   | 7,0            | 16                  | 16,5           |
|                                | Ouvrier             | 4                   | 7,1            | 3                   | 5,1            | 5                   | 7,8            | 3                   | 4,2            | 4                   | 4,1            |
|                                | <b>Total</b>        | <b>56</b>           | <b>100,0</b>   | <b>59</b>           | <b>100,0</b>   | <b>64</b>           | <b>100,0</b>   | <b>71</b>           | <b>100,0</b>   | <b>97</b>           | <b>100,0</b>   |

**Tableau 3.3.3 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et le groupement de régions administratives de 2013-2014 à 2017-2018**

| Type de mouvement de personnel | Groupement de régions administratives | 2013-2014<br>Nombre | 2013-2014<br>% | 2014-2015<br>Nombre | 2014-2015<br>% | 2015-2016<br>Nombre | 2015-2016<br>% | 2016-2017<br>Nombre | 2016-2017<br>% | 2017-2018<br>Nombre | 2017-2018<br>% |
|--------------------------------|---------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Affectation                    | Capitale-Nationale                    | 1 598               | 60,6           | 1 464               | 58,6           | 1 259               | 58,8           | 1 414               | 53,7           | 1 828               | 57,3           |
|                                | Montréal                              | 504                 | 19,1           | 487                 | 19,5           | 407                 | 19,0           | 521                 | 19,8           | 649                 | 20,3           |
|                                | Autres régions                        | 537                 | 20,3           | 546                 | 21,9           | 475                 | 22,2           | 698                 | 26,5           | 715                 | 22,4           |
|                                | <b>Total</b>                          | <b>2 639</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 497</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 141</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 633</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 192</b>        | <b>100,0</b>   |
| Mutation                       | Capitale-Nationale                    | 1 671               | 70,5           | 1 777               | 70,0           | 1 262               | 68,3           | 1 734               | 71,1           | 2 241               | 69,8           |
|                                | Montréal                              | 384                 | 16,2           | 389                 | 15,3           | 358                 | 19,4           | 400                 | 16,4           | 572                 | 17,8           |
|                                | Autres régions                        | 314                 | 13,3           | 371                 | 14,6           | 228                 | 12,3           | 306                 | 12,5           | 399                 | 12,4           |
|                                | <b>Total</b>                          | <b>2 369</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 537</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 848</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 440</b>        | <b>100,0</b>   | <b>3 212</b>        | <b>100,0</b>   |
| Mutation suivant une promotion | Capitale-Nationale                    | 139                 | 67,5           | 128                 | 65,3           | 45                  | 53,6           | 92                  | 61,7           | 266                 | 65,8           |
|                                | Montréal                              | 25                  | 12,1           | 36                  | 18,4           | 13                  | 15,5           | 25                  | 16,8           | 78                  | 19,3           |
|                                | Autres régions                        | 42                  | 20,4           | 32                  | 16,3           | 26                  | 31,0           | 32                  | 21,5           | 60                  | 14,9           |
|                                | <b>Total</b>                          | <b>206</b>          | <b>100,0</b>   | <b>196</b>          | <b>100,0</b>   | <b>84</b>           | <b>100,0</b>   | <b>149</b>          | <b>100,0</b>   | <b>404</b>          | <b>100,0</b>   |
| Promotion                      | Capitale-Nationale                    | 843                 | 56,1           | 541                 | 53,3           | 378                 | 53,8           | 659                 | 53,9           | 1 170               | 58,0           |
|                                | Montréal                              | 251                 | 16,7           | 219                 | 21,6           | 103                 | 14,7           | 228                 | 18,6           | 405                 | 20,1           |
|                                | Autres régions                        | 410                 | 27,3           | 255                 | 25,1           | 222                 | 31,6           | 336                 | 27,5           | 442                 | 21,9           |
|                                | <b>Total</b>                          | <b>1 504</b>        | <b>100,0</b>   | <b>1 015</b>        | <b>100,0</b>   | <b>703</b>          | <b>100,0</b>   | <b>1 223</b>        | <b>100,0</b>   | <b>2 017</b>        | <b>100,0</b>   |
| Reclassement                   | Capitale-Nationale                    | 501                 | 60,3           | 467                 | 58,8           | 363                 | 57,3           | 477                 | 57,4           | 611                 | 60,4           |
|                                | Montréal                              | 175                 | 21,1           | 153                 | 19,3           | 135                 | 21,3           | 180                 | 21,7           | 214                 | 21,2           |
|                                | Autres régions                        | 155                 | 18,7           | 174                 | 21,9           | 135                 | 21,3           | 174                 | 20,9           | 186                 | 18,4           |
|                                | <b>Total</b>                          | <b>831</b>          | <b>100,0</b>   | <b>794</b>          | <b>100,0</b>   | <b>633</b>          | <b>100,0</b>   | <b>831</b>          | <b>100,0</b>   | <b>1 011</b>        | <b>100,0</b>   |
| Réorientation                  | Capitale-Nationale                    | 28                  | 50,0           | 26                  | 44,1           | 21                  | 32,8           | 36                  | 50,7           | 46                  | 47,4           |
|                                | Montréal                              | 10                  | 17,9           | 9                   | 15,3           | 11                  | 17,2           | 6                   | 8,5            | 12                  | 12,4           |
|                                | Autres régions                        | 18                  | 32,1           | 24                  | 40,7           | 32                  | 50,0           | 29                  | 40,8           | 39                  | 40,2           |
|                                | <b>Total</b>                          | <b>56</b>           | <b>100,0</b>   | <b>59</b>           | <b>100,0</b>   | <b>64</b>           | <b>100,0</b>   | <b>71</b>           | <b>100,0</b>   | <b>97</b>           | <b>100,0</b>   |