

Partie 1 Nombre de personnes à la fin de l'exercice financier entre mars 2012 et mars 2016

Section 1.1	Catégorie d'emplois et région administrative	3
Tableau 1.1.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2012 à mars 2016	3
Tableau 1.1.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de mars 2012 à mars 2016	4
Tableau 1.1.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative de mars 2012 à mars 2016	4
Section 1.2	Traitement et nombre d'heures de travail hebdomadaire	5
Tableau 1.2.1	Nombre de personnes dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par tranche de traitement (salaire à l'échelle) de mars 2012 à mars 2016	5
Tableau 1.2.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2012 à mars 2016	6
Tableau 1.2.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et selon le sexe de mars 2012 à mars 2016	6
Section 1.3	Sexe	7
Tableau 1.3.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe de mars 2012 à mars 2016	7
Tableau 1.3.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2012 à mars 2016	8
Tableau 1.3.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2012 à mars 2016	9
Section 1.4	Âge	10
Tableau 1.4.1	Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2012 à mars 2016	10
Tableau 1.4.2	Âge moyen de l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2012 à mars 2016	11
Tableau 1.4.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par grand groupe d'âge de mars 2012 à mars 2016	12
Tableau 1.4.4	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par groupe d'âge de mars 2012 à mars 2016	13

Tableau 1.4.5	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par grand groupe d'âge de mars 2012 à mars 2016	14
Tableau 1.4.6	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2012 à mars 2016	15
Section 1.5	Présence de groupes cibles	18
Tableau 1.5.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de mars 2012 à mars 2016.....	18
Tableau 1.5.2	Nombre de personnes membres de communautés culturelles dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2012 à mars 2016	19
Tableau 1.5.3	Nombre de personnes anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2012 à mars 2016.....	20
Tableau 1.5.4	Nombre de personnes autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2012 à mars 2016.....	21
Tableau 1.5.5	Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2012 à mars 2016.....	22
Tableau 1.5.6	Nombre de personnes membres d'au moins un groupe cible dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2012 à mars 2016	23
Section 1.6	Mobilité interrégionale	24
Tableau 1.6.1	Portrait de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2015 et en mars 2016.....	24
Tableau 1.6.2	Détail de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2015 et en mars 2016	25
Tableau 1.6.3	Proportion de l'effectif régulier qui a changé de région administrative de 2011-2012 à 2015-2016	26
Section 1.7	Effectif par période de paie	27
Tableau 1.7.1	Nombre de personnes par période de paie et selon le statut d'emploi pour l'année 2015-2016	27
Section 1.8	Ministère et organisme	28
Tableau 1.8.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2016.....	28
Section 1.9	Catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois	31
Tableau 1.9.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2016	31

Section 1.1 Catégorie d'emplois et région administrative

Tableau 1.1.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2012 à mars 2016

Catégorie d'emplois	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %
Haute direction	667	1,4	666	1,4	701	1,4	689	1,4	673	1,4
Cadre	3 405	7,1	3 459	7,0	3 461	6,8	3 426	6,8	3 269	6,6
Professionnel	18 324	38,3	19 546	39,8	20 384	39,9	20 441	40,5	20 380	41,2
Enseignant	196	0,4	306	0,6	320	0,6	289	0,6	264	0,5
Technicien	12 648	26,4	12 820	26,1	13 104	25,6	12 775	25,3	12 487	25,2
Personnel de bureau	8 098	16,9	7 792	15,9	8 169	16,0	7 796	15,5	7 550	15,3
Agent de la paix	3 346	7,0	3 440	7,0	3 584	7,0	3 692	7,3	3 631	7,3
Ouvrier	1 144	2,4	1 122	2,3	1 395	2,7	1 331	2,6	1 246	2,5
Ensemble de l'effectif régulier	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0

**Tableau 1.1.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier
selon le groupement de régions administratives de mars 2012 à mars 2016**

Groupement de régions administratives	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %
Capitale-Nationale	23 031	48,2	23 865	48,6	24 586	48,1	24 288	48,2	24 089	48,7
Montréal	9 339	19,5	9 685	19,7	10 154	19,9	10 024	19,9	9 748	19,7
Autres régions	15 458	32,3	15 601	31,7	16 378	32,0	16 127	32,0	15 663	31,6
Ensemble de l'effectif régulier	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0

**Tableau 1.1.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par région administrative
de mars 2012 à mars 2016**

Région administrative	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %
Bas-Saint-Laurent	1 088	2,3	1 093	2,2	1 180	2,3	1 158	2,3	1 127	2,3
Saguenay-Lac-Saint-Jean	1 105	2,3	1 121	2,3	1 162	2,3	1 144	2,3	1 116	2,3
Capitale-Nationale	23 031	48,2	23 865	48,6	24 586	48,1	24 288	48,2	24 089	48,7
Mauricie	1 284	2,7	1 275	2,6	1 327	2,6	1 307	2,6	1 265	2,6
Estrie	1 002	2,1	993	2,0	1 061	2,1	1 019	2,0	971	2,0
Montréal	9 339	19,5	9 685	19,7	10 154	19,9	10 024	19,9	9 748	19,7
Outaouais	949	2,0	962	2,0	1 005	2,0	991	2,0	947	1,9
Abitibi-Témiscamingue	1 143	2,4	1 140	2,3	1 183	2,3	1 158	2,3	1 116	2,3
Côte-Nord	709	1,5	746	1,5	784	1,5	754	1,5	739	1,5
Nord-du-Québec	163	0,3	170	0,3	177	0,3	162	0,3	162	0,3
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	842	1,8	849	1,7	919	1,8	898	1,8	867	1,8
Chaudière-Appalaches	1 228	2,6	1 238	2,5	1 320	2,6	1 261	2,5	1 244	2,5
Laval	681	1,4	685	1,4	706	1,4	866	1,7	899	1,8
Lanaudière	701	1,5	723	1,5	763	1,5	731	1,4	700	1,4
Laurentides	1 283	2,7	1 316	2,7	1 362	2,7	1 347	2,7	1 325	2,7
Montréal	2 777	5,8	2 779	5,7	2 899	5,7	2 811	5,6	2 695	5,4
Centre-du-Québec	497	1,0	505	1,0	525	1,0	517	1,0	487	1,0
Hors Québec	6	0,0	6	0,0	5	0,0	3	0,0	3	0,0
Ensemble de l'effectif régulier	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0

Section 1.2 Traitement et nombre d'heures de travail hebdomadaire

Tableau 1.2.1 Nombre de personnes dans l'ensemble de l'effectif par statut d'emploi et par tranche de traitement (salaire à l'échelle) de mars 2012 à mars 2016

Statut d'emploi	Tranche de traitement	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %
Régulier	Moins de 30 000 \$	393	0,8	294	0,6	219	0,4	219	0,4	158	0,3
	30 000 \$ - 39 999 \$	10 002	20,9	6 946	14,1	7 196	14,1	4 173	8,3	3 170	6,4
	40 000 \$ - 49 999 \$	12 686	26,5	14 236	29,0	14 595	28,6	16 187	32,1	13 870	28,0
	50 000 \$ - 59 999 \$	8 081	16,9	9 700	19,7	8 931	17,5	8 563	17,0	9 420	19,0
	60 000 \$ - 69 999 \$	4 704	9,8	4 916	10,0	6 249	12,2	6 358	12,6	7 572	15,3
	70 000 \$ - 79 999 \$	6 982	14,6	6 605	13,4	6 240	12,2	6 775	13,4	7 139	14,4
	80 000 \$ - 89 999 \$	1 466	3,1	2 567	5,2	3 482	6,8	3 717	7,4	3 541	7,2
	90 000 \$ - 99 999 \$	1 392	2,9	1 499	3,0	1 623	3,2	1 000	2,0	1 143	2,3
	100 000 \$ - 109 999 \$	1 003	2,1	929	1,9	409	0,8	1 161	2,3	1 202	2,4
	110 000 \$ - 119 999 \$	416	0,9	335	0,7	766	1,5	749	1,5	776	1,6
	120 000 \$ et plus	703	1,5	1 124	2,3	1 408	2,8	1 537	3,0	1 509	3,0
	Total	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0
Occasionnel	Moins de 30 000 \$	412	3,2	358	2,7	202	1,7	163	1,6	118	1,3
	30 000 \$ - 39 999 \$	8 030	62,8	7 147	54,2	5 981	49,5	3 922	37,3	3 140	33,5
	40 000 \$ - 49 999 \$	2 954	23,1	3 861	29,3	3 939	32,6	4 361	41,5	4 125	44,0
	50 000 \$ - 59 999 \$	751	5,9	1 056	8,0	1 089	9,0	1 171	11,1	1 041	11,1
	60 000 \$ - 69 999 \$	333	2,6	453	3,4	498	4,1	441	4,2	496	5,3
	70 000 \$ - 79 999 \$	268	2,1	207	1,6	256	2,1	289	2,8	266	2,8
	80 000 \$ - 89 999 \$	14	0,1	75	0,6	88	0,7	107	1,0	136	1,5
	90 000 \$ - 99 999 \$	3	0,0	4	0,0	6	0,0	9	0,1	11	0,1
	100 000 \$ - 109 999 \$	5	0,0	8	0,1	4	0,0	4	0,0	6	0,1
	110 000 \$ - 119 999 \$	1	0,0	1	0,0	5	0,0	6	0,1	5	0,1
	120 000 \$ et plus	12	0,1	11	0,1	14	0,1	33	0,3	28	0,3
	Total	12 783	100,0	13 181	100,0	12 082	100,0	10 506	100,0	9 372	100,0
Étudiant et stagiaire	Moins de 30 000 \$	1 839	97,0	1 876	94,4	1 865	95,3	1 938	94,8	1 836	94,0
	30 000 \$ - 39 999 \$	57	3,0	112	5,6	85	4,3	104	5,1	116	5,9
	40 000 \$ - 49 999 \$	-	0,0	-	0,0	8	0,4	2	0,1	2	0,1
	Total	1 896	100,0	1 988	100,0	1 958	100,0	2 044	100,0	1 954	100,0
Ensemble de l'effectif	Moins de 30 000 \$	2 644	4,2	2 528	3,9	2 286	3,5	2 320	3,7	2 112	3,5
	30 000 \$ - 39 999 \$	18 089	28,9	14 205	22,1	13 262	20,4	8 199	13,0	6 426	10,6
	40 000 \$ - 49 999 \$	15 640	25,0	18 097	28,1	18 542	28,5	20 550	32,6	17 997	29,6
	50 000 \$ - 59 999 \$	8 832	14,1	10 756	16,7	10 020	15,4	9 734	15,5	10 461	17,2
	60 000 \$ - 69 999 \$	5 037	8,1	5 369	8,3	6 747	10,4	6 799	10,8	8 068	13,3
	70 000 \$ - 79 999 \$	7 250	11,6	6 812	10,6	6 496	10,0	7 064	11,2	7 405	12,2
	80 000 \$ - 89 999 \$	1 480	2,4	2 642	4,1	3 570	5,5	3 824	6,1	3 677	6,0
	90 000 \$ - 99 999 \$	1 395	2,2	1 503	2,3	1 629	2,5	1 009	1,6	1 154	1,9
	100 000 \$ - 109 999 \$	1 008	1,6	937	1,5	413	0,6	1 165	1,8	1 208	2,0
	110 000 \$ - 119 999 \$	417	0,7	336	0,5	771	1,2	755	1,2	781	1,3
	120 000 \$ et plus	715	1,1	1 135	1,8	1 422	2,2	1 570	2,5	1 537	2,5
	Total	62 507	100,0	64 320	100,0	65 158	100,0	62 989	100,0	60 826	100,0

Note : Des explications sur le salaire à l'échelle se trouvent sous l'onglet « Notes méthodologiques ».

Tableau 1.2.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire de mars 2012 à mars 2016

Nombre d'heures de travail hebdomadaire	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %
Inférieur à 35 heures	9 421	19,7	9 378	19,1	9 655	18,9	9 312	18,5	8 703	17,6
Égal à 35 heures	32 426	67,8	33 487	68,1	34 627	67,7	34 342	68,1	34 203	69,1
Supérieur à 35 heures	5 981	12,5	6 286	12,8	6 836	13,4	6 785	13,5	6 594	13,3
Ensemble de l'effectif régulier	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0

Tableau 1.2.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le nombre d'heures de travail hebdomadaire et selon le sexe de mars 2012 à mars 2016

Nombre d'heures de travail hebdomadaire	Sexe	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %
Inférieur à 35 heures	Homme	2 692	28,6	2 605	27,8	2 631	27,3	2 563	27,5	2 400	27,6
	Femme	6 729	71,4	6 773	72,2	7 024	72,7	6 749	72,5	6 303	72,4
	Total	9 421	100,0	9 378	100,0	9 655	100,0	9 312	100,0	8 703	100,0
Égal à 35 heures	Homme	13 623	42,0	13 998	41,8	14 425	41,7	14 220	41,4	14 090	41,2
	Femme	18 803	58,0	19 489	58,2	20 202	58,3	20 122	58,6	20 113	58,8
	Total	32 426	100,0	33 487	100,0	34 627	100,0	34 342	100,0	34 203	100,0
Supérieur à 35 heures	Homme	3 752	62,7	3 887	61,8	4 343	63,5	4 247	62,6	4 093	62,1
	Femme	2 229	37,3	2 399	38,2	2 493	36,5	2 538	37,4	2 501	37,9
	Total	5 981	100,0	6 286	100,0	6 836	100,0	6 785	100,0	6 594	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	20 067	42,0	20 490	41,7	21 399	41,9	21 030	41,7	20 583	41,6
	Femme	27 761	58,0	28 661	58,3	29 719	58,1	29 409	58,3	28 917	58,4
	Total	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0

Section 1.3 Sexe

Tableau 1.3.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe de mars 2012 à mars 2016

Sexe	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %
Homme	20 067	42,0	20 490	41,7	21 399	41,9	21 030	41,7	20 583	41,6
Femme	27 761	58,0	28 661	58,3	29 719	58,1	29 409	58,3	28 917	58,4
Ensemble de l'effectif régulier	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0

Tableau 1.3.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2012 à mars 2016

Catégorie d'emplois	Sexe	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %
Haute direction	Homme	380	57,0	370	55,6	387	55,2	382	55,4	370	55,0
	Femme	287	43,0	296	44,4	314	44,8	307	44,6	303	45,0
	Total	667	100,0	666	100,0	701	100,0	689	100,0	673	100,0
Cadre	Homme	1 927	56,6	1 921	55,5	1 893	54,7	1 866	54,5	1 764	54,0
	Femme	1 478	43,4	1 538	44,5	1 568	45,3	1 560	45,5	1 505	46,0
	Total	3 405	100,0	3 459	100,0	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0
Professionnel	Homme	8 778	47,9	9 198	47,1	9 494	46,6	9 425	46,1	9 331	45,8
	Femme	9 546	52,1	10 348	52,9	10 890	53,4	11 016	53,9	11 049	54,2
	Total	18 324	100,0	19 546	100,0	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0
Enseignant	Homme	111	56,6	151	49,3	161	50,3	145	50,2	135	51,1
	Femme	85	43,4	155	50,7	159	49,7	144	49,8	129	48,9
	Total	196	100,0	306	100,0	320	100,0	289	100,0	264	100,0
Technicien	Homme	4 352	34,4	4 332	33,8	4 490	34,3	4 293	33,6	4 201	33,6
	Femme	8 296	65,6	8 488	66,2	8 614	65,7	8 482	66,4	8 286	66,4
	Total	12 648	100,0	12 820	100,0	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0
Personnel de bureau	Homme	1 183	14,6	1 135	14,6	1 236	15,1	1 203	15,4	1 187	15,7
	Femme	6 915	85,4	6 657	85,4	6 933	84,9	6 593	84,6	6 363	84,3
	Total	8 098	100,0	7 792	100,0	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0
Agent de la paix	Homme	2 252	67,3	2 322	67,5	2 412	67,3	2 457	66,5	2 423	66,7
	Femme	1 094	32,7	1 118	32,5	1 172	32,7	1 235	33,5	1 208	33,3
	Total	3 346	100,0	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0
Ouvrier	Homme	1 084	94,8	1 061	94,6	1 326	95,1	1 259	94,6	1 172	94,1
	Femme	60	5,2	61	5,4	69	4,9	72	5,4	74	5,9
	Total	1 144	100,0	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	20 067	42,0	20 490	41,7	21 399	41,9	21 030	41,7	20 583	41,6
	Femme	27 761	58,0	28 661	58,3	29 719	58,1	29 409	58,3	28 917	58,4
	Total	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0

Tableau 1.3.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2012 à mars 2016

Sexe	Catégorie d'emplois	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %
Homme	Haute direction	380	1,9	370	1,8	387	1,8	382	1,8	370	1,8
	Cadre	1 927	9,6	1 921	9,4	1 893	8,8	1 866	8,9	1 764	8,6
	Professionnel	8 778	43,7	9 198	44,9	9 494	44,4	9 425	44,8	9 331	45,3
	Enseignant	111	0,6	151	0,7	161	0,8	145	0,7	135	0,7
	Technicien	4 352	21,7	4 332	21,1	4 490	21,0	4 293	20,4	4 201	20,4
	Personnel de bureau	1 183	5,9	1 135	5,5	1 236	5,8	1 203	5,7	1 187	5,8
	Agent de la paix	2 252	11,2	2 322	11,3	2 412	11,3	2 457	11,7	2 423	11,8
	Ouvrier	1 084	5,4	1 061	5,2	1 326	6,2	1 259	6,0	1 172	5,7
	Total	20 067	100,0	20 490	100,0	21 399	100,0	21 030	100,0	20 583	100,0
Femme	Haute direction	287	1,0	296	1,0	314	1,1	307	1,0	303	1,0
	Cadre	1 478	5,3	1 538	5,4	1 568	5,3	1 560	5,3	1 505	5,2
	Professionnel	9 546	34,4	10 348	36,1	10 890	36,6	11 016	37,5	11 049	38,2
	Enseignant	85	0,3	155	0,5	159	0,5	144	0,5	129	0,4
	Technicien	8 296	29,9	8 488	29,6	8 614	29,0	8 482	28,8	8 286	28,7
	Personnel de bureau	6 915	24,9	6 657	23,2	6 933	23,3	6 593	22,4	6 363	22,0
	Agent de la paix	1 094	3,9	1 118	3,9	1 172	3,9	1 235	4,2	1 208	4,2
	Ouvrier	60	0,2	61	0,2	69	0,2	72	0,2	74	0,3
	Total	27 761	100,0	28 661	100,0	29 719	100,0	29 409	100,0	28 917	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Haute direction	667	1,4	666	1,4	701	1,4	689	1,4	673	1,4
	Cadre	3 405	7,1	3 459	7,0	3 461	6,8	3 426	6,8	3 269	6,6
	Professionnel	18 324	38,3	19 546	39,8	20 384	39,9	20 441	40,5	20 380	41,2
	Enseignant	196	0,4	306	0,6	320	0,6	289	0,6	264	0,5
	Technicien	12 648	26,4	12 820	26,1	13 104	25,6	12 775	25,3	12 487	25,2
	Personnel de bureau	8 098	16,9	7 792	15,9	8 169	16,0	7 796	15,5	7 550	15,3
	Agent de la paix	3 346	7,0	3 440	7,0	3 584	7,0	3 692	7,3	3 631	7,3
	Ouvrier	1 144	2,4	1 122	2,3	1 395	2,7	1 331	2,6	1 246	2,5
	Total	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0

Section 1.4 Âge

Tableau 1.4.1 Âge moyen de l'effectif régulier selon le sexe et la catégorie d'emplois de mars 2012 à mars 2016

Sexe	Mars 2012 Âge moyen	Mars 2013 Âge moyen	Mars 2014 Âge moyen	Mars 2015 Âge moyen	Mars 2016 Âge moyen
Homme	47,8	47,4	47,0	47,2	47,2
Femme	46,8	46,6	46,4	46,5	46,5
Ensemble de l'effectif régulier	47,2	46,9	46,7	46,8	46,8

Catégorie d'emplois	Mars 2012 Âge moyen	Mars 2013 Âge moyen	Mars 2014 Âge moyen	Mars 2015 Âge moyen	Mars 2016 Âge moyen
Haute direction	55,7	56,1	56,0	56,4	56,5
Cadre	50,7	50,6	50,7	50,8	50,9
Professionnel	45,9	45,5	45,3	45,4	45,5
Enseignant	55,4	54,1	54,2	54,5	54,9
Technicien	47,0	46,8	46,5	46,8	46,9
Personnel de bureau	50,0	49,9	49,4	49,5	49,4
Agent de la paix	41,5	41,2	40,8	40,7	41,0
Ouvrier	51,5	51,5	50,6	51,0	51,0
Ensemble de l'effectif régulier	47,2	46,9	46,7	46,8	46,8

Tableau 1.4.2 Âge moyen de l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de mars 2012 à mars 2016

Catégorie d'emplois	Sexe	Mars 2012 Âge moyen	Mars 2013 Âge moyen	Mars 2014 Âge moyen	Mars 2015 Âge moyen	Mars 2016 Âge moyen
Haute direction	Homme	57,1	57,3	57,3	57,6	57,7
	Femme	54,0	54,5	54,4	54,9	54,9
	Total	55,7	56,1	56,0	56,4	56,5
Cadre	Homme	51,3	51,2	51,2	51,3	51,4
	Femme	49,9	49,8	50,0	50,1	50,3
	Total	50,7	50,6	50,7	50,8	50,9
Professionnel	Homme	47,1	46,6	46,3	46,5	46,6
	Femme	44,8	44,5	44,4	44,5	44,6
	Total	45,9	45,5	45,3	45,4	45,5
Enseignant	Homme	55,5	54,2	54,2	54,3	55,0
	Femme	55,3	54,0	54,1	54,6	54,8
	Total	55,4	54,1	54,2	54,5	54,9
Technicien	Homme	47,7	47,1	46,6	47,0	47,1
	Femme	46,7	46,6	46,5	46,8	46,8
	Total	47,0	46,8	46,5	46,8	46,9
Personnel de bureau	Homme	49,9	49,9	49,2	49,4	49,5
	Femme	50,0	49,9	49,4	49,5	49,4
	Total	50,0	49,9	49,4	49,5	49,4
Agent de la paix	Homme	42,8	42,3	41,8	41,8	42,0
	Femme	39,0	39,0	38,6	38,4	39,0
	Total	41,5	41,2	40,8	40,7	41,0
Ouvrier	Homme	51,6	51,6	50,7	51,1	51,1
	Femme	50,1	49,7	48,6	48,8	49,5
	Total	51,5	51,5	50,6	51,0	51,0
Ensemble de l'effectif régulier	Homme	47,8	47,4	47,0	47,2	47,2
	Femme	46,8	46,6	46,4	46,5	46,5
	Total	47,2	46,9	46,7	46,8	46,8

Tableau 1.4.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par grand groupe d'âge de mars 2012 à mars 2016

Sexe	Grand groupe d'âge	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %
Homme	Moins de 35 ans	2 850	14,2	3 154	15,4	3 496	16,3	3 278	15,6	3 088	15,0
	35 à 49 ans	7 418	37,0	7 684	37,5	8 146	38,1	8 077	38,4	8 130	39,5
	50 ans et plus	9 799	48,8	9 652	47,1	9 757	45,6	9 675	46,0	9 365	45,5
	Total	20 067	100,0	20 490	100,0	21 399	100,0	21 030	100,0	20 583	100,0
Femme	Moins de 35 ans	4 250	15,3	4 648	16,2	5 025	16,9	4 840	16,5	4 644	16,1
	35 à 49 ans	10 911	39,3	11 181	39,0	11 710	39,4	11 636	39,6	11 789	40,8
	50 ans et plus	12 600	45,4	12 832	44,8	12 984	43,7	12 933	44,0	12 484	43,2
	Total	27 761	100,0	28 661	100,0	29 719	100,0	29 409	100,0	28 917	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 35 ans	7 100	14,8	7 802	15,9	8 521	16,7	8 118	16,1	7 732	15,6
	35 à 49 ans	18 329	38,3	18 865	38,4	19 856	38,8	19 713	39,1	19 919	40,2
	50 ans et plus	22 399	46,8	22 484	45,7	22 741	44,5	22 608	44,8	21 849	44,1
	Total	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0

Tableau 1.4.4 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon le sexe et par groupe d'âge de mars 2012 à mars 2016

Sexe	Groupe d'âge	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %
Homme	Moins de 25 ans	170	0,8	240	1,2	288	1,3	242	1,2	162	0,8
	25-29	857	4,3	980	4,8	1 152	5,4	1 084	5,2	1 029	5,0
	30-34	1 823	9,1	1 934	9,4	2 056	9,6	1 952	9,3	1 897	9,2
	35-39	2 134	10,6	2 345	11,4	2 640	12,3	2 687	12,8	2 667	13,0
	40-44	2 219	11,1	2 363	11,5	2 556	11,9	2 562	12,2	2 660	12,9
	45-49	3 065	15,3	2 976	14,5	2 950	13,8	2 828	13,4	2 803	13,6
	50-54	4 140	20,6	3 949	19,3	3 938	18,4	3 825	18,2	3 619	17,6
	55-59	4 188	20,9	4 056	19,8	3 999	18,7	3 895	18,5	3 772	18,3
	60-64	1 227	6,1	1 377	6,7	1 508	7,0	1 603	7,6	1 615	7,8
	65 ans et plus	244	1,2	270	1,3	312	1,5	352	1,7	359	1,7
	Total	20 067	100,0	20 490	100,0	21 399	100,0	21 030	100,0	20 583	100,0
Femme	Moins de 25 ans	251	0,9	299	1,0	339	1,1	291	1,0	199	0,7
	25-29	1 332	4,8	1 522	5,3	1 625	5,5	1 551	5,3	1 466	5,1
	30-34	2 667	9,6	2 827	9,9	3 061	10,3	2 998	10,2	2 979	10,3
	35-39	2 965	10,7	3 372	11,8	3 756	12,6	3 850	13,1	3 923	13,6
	40-44	3 193	11,5	3 359	11,7	3 637	12,2	3 739	12,7	3 823	13,2
	45-49	4 753	17,1	4 450	15,5	4 317	14,5	4 047	13,8	4 043	14,0
	50-54	6 812	24,5	6 532	22,8	6 319	21,3	6 052	20,6	5 617	19,4
	55-59	4 406	15,9	4 672	16,3	4 853	16,3	4 961	16,9	4 935	17,1
	60-64	1 200	4,3	1 403	4,9	1 540	5,2	1 636	5,6	1 634	5,7
	65 ans et plus	182	0,7	225	0,8	272	0,9	284	1,0	298	1,0
	Total	27 761	100,0	28 661	100,0	29 719	100,0	29 409	100,0	28 917	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 25 ans	421	0,9	539	1,1	627	1,2	533	1,1	361	0,7
	25-29	2 189	4,6	2 502	5,1	2 777	5,4	2 635	5,2	2 495	5,0
	30-34	4 490	9,4	4 761	9,7	5 117	10,0	4 950	9,8	4 876	9,9
	35-39	5 099	10,7	5 717	11,6	6 396	12,5	6 537	13,0	6 590	13,3
	40-44	5 412	11,3	5 722	11,6	6 193	12,1	6 301	12,5	6 483	13,1
	45-49	7 818	16,3	7 426	15,1	7 267	14,2	6 875	13,6	6 846	13,8
	50-54	10 952	22,9	10 481	21,3	10 257	20,1	9 877	19,6	9 236	18,7
	55-59	8 594	18,0	8 728	17,8	8 852	17,3	8 856	17,6	8 707	17,6
	60-64	2 427	5,1	2 780	5,7	3 048	6,0	3 239	6,4	3 249	6,6
	65 ans et plus	426	0,9	495	1,0	584	1,1	636	1,3	657	1,3
	Total	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0

Tableau 1.4.5 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par grand groupe d'âge de mars 2012 à mars 2016

Catégorie d'emplois	Grand groupe d'âge	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %
Haute direction	Moins de 35 ans	-	0,0	-	0,0	1	0,1	-	0,0	3	0,4
	35 à 49 ans	128	19,2	116	17,4	129	18,4	121	17,6	117	17,4
	50 ans et plus	539	80,8	550	82,6	571	81,5	568	82,4	553	82,2
	Total	667	100,0	666	100,0	701	100,0	689	100,0	673	100,0
Cadre	Moins de 35 ans	68	2,0	67	1,9	57	1,6	42	1,2	29	0,9
	35 à 49 ans	1 343	39,4	1 376	39,8	1 380	39,9	1 349	39,4	1 297	39,7
	50 ans et plus	1 994	58,6	2 016	58,3	2 024	58,5	2 035	59,4	1 943	59,4
	Total	3 405	100,0	3 459	100,0	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0
Professionnel	Moins de 35 ans	3 421	18,7	3 862	19,8	4 072	20,0	3 831	18,7	3 627	17,8
	35 à 49 ans	7 492	40,9	8 034	41,1	8 566	42,0	8 789	43,0	9 095	44,6
	50 ans et plus	7 411	40,4	7 650	39,1	7 746	38,0	7 821	38,3	7 658	37,6
	Total	18 324	100,0	19 546	100,0	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0
Enseignant	Moins de 35 ans	1	0,5	3	1,0	4	1,3	1	0,3	1	0,4
	35 à 49 ans	45	23,0	81	26,5	82	25,6	75	26,0	62	23,5
	50 ans et plus	150	76,5	222	72,5	234	73,1	213	73,7	201	76,1
	Total	196	100,0	306	100,0	320	100,0	289	100,0	264	100,0
Technicien	Moins de 35 ans	1 878	14,8	2 012	15,7	2 177	16,6	2 009	15,7	1 903	15,2
	35 à 49 ans	4 853	38,4	4 915	38,3	5 060	38,6	4 948	38,7	4 961	39,7
	50 ans et plus	5 917	46,8	5 893	46,0	5 867	44,8	5 818	45,5	5 623	45,0
	Total	12 648	100,0	12 820	100,0	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0
Personnel de bureau	Moins de 35 ans	704	8,7	766	9,8	938	11,5	896	11,5	894	11,8
	35 à 49 ans	2 527	31,2	2 347	30,1	2 557	31,3	2 397	30,7	2 380	31,5
	50 ans et plus	4 867	60,1	4 679	60,0	4 674	57,2	4 503	57,8	4 276	56,6
	Total	8 098	100,0	7 792	100,0	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0
Agent de la paix	Moins de 35 ans	963	28,8	1 021	29,7	1 155	32,2	1 230	33,3	1 180	32,5
	35 à 49 ans	1 614	48,2	1 667	48,5	1 642	45,8	1 621	43,9	1 608	44,3
	50 ans et plus	769	23,0	752	21,9	787	22,0	841	22,8	843	23,2
	Total	3 346	100,0	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0
Ouvrier	Moins de 35 ans	65	5,7	71	6,3	117	8,4	109	8,2	95	7,6
	35 à 49 ans	327	28,6	329	29,3	440	31,5	413	31,0	399	32,0
	50 ans et plus	752	65,7	722	64,3	838	60,1	809	60,8	752	60,4
	Total	1 144	100,0	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 35 ans	7 100	14,8	7 802	15,9	8 521	16,7	8 118	16,1	7 732	15,6
	35 à 49 ans	18 329	38,3	18 865	38,4	19 856	38,8	19 713	39,1	19 919	40,2
	50 ans et plus	22 399	46,8	22 484	45,7	22 741	44,5	22 608	44,8	21 849	44,1
	Total	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2012 à mars 2016

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %
Haute direction	Moins de 25 ans	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	25-29	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	30-34	-	0,0	-	0,0	1	0,1	-	0,0	3	0,4
	35-39	6	0,9	6	0,9	9	1,3	8	1,2	10	1,5
	40-44	38	5,7	37	5,6	41	5,8	40	5,8	35	5,2
	45-49	84	12,6	73	11,0	79	11,3	73	10,6	72	10,7
	50-54	156	23,4	158	23,7	163	23,3	145	21,0	139	20,7
	55-59	218	32,7	203	30,5	204	29,1	205	29,8	207	30,8
	60-64	120	18,0	139	20,9	147	21,0	153	22,2	142	21,1
	65 ans et plus	45	6,7	50	7,5	57	8,1	65	9,4	65	9,7
	Total	667	100,0	666	100,0	701	100,0	689	100,0	673	100,0
Cadre	Moins de 25 ans	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	25-29	1	0,0	2	0,1	2	0,1	-	0,0	-	0,0
	30-34	67	2,0	65	1,9	55	1,6	42	1,2	29	0,9
	35-39	209	6,1	242	7,0	260	7,5	267	7,8	240	7,3
	40-44	425	12,5	449	13,0	453	13,1	458	13,4	442	13,5
	45-49	709	20,8	685	19,8	667	19,3	624	18,2	615	18,8
	50-54	1 027	30,2	1 001	28,9	1 004	29,0	978	28,5	900	27,5
	55-59	761	22,3	790	22,8	789	22,8	819	23,9	819	25,1
	60-64	174	5,1	191	5,5	199	5,7	207	6,0	194	5,9
	65 ans et plus	32	0,9	34	1,0	32	0,9	31	0,9	30	0,9
	Total	3 405	100,0	3 459	100,0	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0
Professionnel	Moins de 25 ans	58	0,3	91	0,5	91	0,4	71	0,3	44	0,2
	25-29	1 002	5,5	1 175	6,0	1 218	6,0	1 047	5,1	950	4,7
	30-34	2 361	12,9	2 596	13,3	2 763	13,6	2 713	13,3	2 633	12,9
	35-39	2 479	13,5	2 841	14,5	3 202	15,7	3 349	16,4	3 448	16,9
	40-44	2 134	11,6	2 361	12,1	2 610	12,8	2 762	13,5	2 953	14,5
	45-49	2 879	15,7	2 832	14,5	2 754	13,5	2 678	13,1	2 694	13,2
	50-54	3 459	18,9	3 461	17,7	3 492	17,1	3 494	17,1	3 344	16,4
	55-59	2 988	16,3	3 100	15,9	3 070	15,1	3 070	15,0	3 044	14,9
	60-64	815	4,4	918	4,7	993	4,9	1 052	5,1	1 066	5,2
	65 ans et plus	149	0,8	171	0,9	191	0,9	205	1,0	204	1,0
	Total	18 324	100,0	19 546	100,0	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2012 à mars 2016 (suite)

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %
Enseignant	Moins de 25 ans	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	25-29	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	30-34	1	0,5	3	1,0	4	1,3	1	0,3	1	0,4
	35-39	7	3,6	21	6,9	25	7,8	21	7,3	15	5,7
	40-44	11	5,6	19	6,2	20	6,3	21	7,3	19	7,2
	45-49	27	13,8	41	13,4	37	11,6	33	11,4	28	10,6
	50-54	44	22,4	71	23,2	70	21,9	68	23,5	62	23,5
	55-59	51	26,0	75	24,5	82	25,6	72	24,9	68	25,8
	60-64	40	20,4	48	15,7	58	18,1	48	16,6	47	17,8
	65 ans et plus	15	7,7	28	9,2	24	7,5	25	8,7	24	9,1
	Total	196	100,0	306	100,0	320	100,0	289	100,0	264	100,0
Technicien	Moins de 25 ans	130	1,0	169	1,3	178	1,4	127	1,0	105	0,8
	25-29	614	4,9	687	5,4	746	5,7	687	5,4	609	4,9
	30-34	1 134	9,0	1 156	9,0	1 253	9,6	1 195	9,4	1 189	9,5
	35-39	1 225	9,7	1 399	10,9	1 569	12,0	1 563	12,2	1 568	12,6
	40-44	1 466	11,6	1 489	11,6	1 548	11,8	1 551	12,1	1 594	12,8
	45-49	2 162	17,1	2 027	15,8	1 943	14,8	1 834	14,4	1 799	14,4
	50-54	3 217	25,4	3 022	23,6	2 865	21,9	2 696	21,1	2 516	20,1
	55-59	2 149	17,0	2 202	17,2	2 261	17,3	2 301	18,0	2 238	17,9
	60-64	489	3,9	600	4,7	644	4,9	711	5,6	745	6,0
	65 ans et plus	62	0,5	69	0,5	97	0,7	110	0,9	124	1,0
	Total	12 648	100,0	12 820	100,0	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0
Personnel de bureau	Moins de 25 ans	87	1,1	102	1,3	114	1,4	88	1,1	61	0,8
	25-29	221	2,7	257	3,3	315	3,9	329	4,2	333	4,4
	30-34	396	4,9	407	5,2	509	6,2	479	6,1	500	6,6
	35-39	532	6,6	556	7,1	670	8,2	674	8,6	683	9,0
	40-44	715	8,8	707	9,1	791	9,7	762	9,8	762	10,1
	45-49	1 280	15,8	1 084	13,9	1 096	13,4	961	12,3	935	12,4
	50-54	2 334	28,8	2 080	26,7	1 938	23,7	1 784	22,9	1 601	21,2
	55-59	1 825	22,5	1 793	23,0	1 821	22,3	1 756	22,5	1 695	22,5
	60-64	607	7,5	689	8,8	772	9,5	803	10,3	801	10,6
	65 ans et plus	101	1,2	117	1,5	143	1,8	160	2,1	179	2,4
	Total	8 098	100,0	7 792	100,0	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0

Tableau 1.4.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon la catégorie d'emplois et par groupe d'âge de mars 2012 à mars 2016 (suite et fin)

Catégorie d'emplois	Groupe d'âge	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %
Agent de la paix	Moins de 25 ans	145	4,3	175	5,1	237	6,6	243	6,6	150	4,1
	25-29	326	9,7	360	10,5	458	12,8	542	14,7	579	15,9
	30-34	492	14,7	486	14,1	460	12,8	445	12,1	451	12,4
	35-39	570	17,0	586	17,0	550	15,3	554	15,0	530	14,6
	40-44	519	15,5	546	15,9	580	16,2	560	15,2	547	15,1
	45-49	525	15,7	535	15,6	512	14,3	507	13,7	531	14,6
	50-54	456	13,6	438	12,7	447	12,5	463	12,5	454	12,5
	55-59	240	7,2	241	7,0	267	7,4	288	7,8	305	8,4
	60-64	63	1,9	61	1,8	60	1,7	79	2,1	73	2,0
	65 ans et plus	10	0,3	12	0,3	13	0,4	11	0,3	11	0,3
	Total	3 346	100,0	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0
Ouvrier	Moins de 25 ans	1	0,1	2	0,2	7	0,5	4	0,3	1	0,1
	25-29	25	2,2	21	1,9	38	2,7	30	2,3	24	1,9
	30-34	39	3,4	48	4,3	72	5,2	75	5,6	70	5,6
	35-39	71	6,2	66	5,9	111	8,0	101	7,6	96	7,7
	40-44	104	9,1	114	10,2	150	10,8	147	11,0	131	10,5
	45-49	152	13,3	149	13,3	179	12,8	165	12,4	172	13,8
	50-54	259	22,6	250	22,3	278	19,9	249	18,7	220	17,7
	55-59	362	31,6	324	28,9	358	25,7	345	25,9	331	26,6
	60-64	119	10,4	134	11,9	175	12,5	186	14,0	181	14,5
	65 ans et plus	12	1,0	14	1,2	27	1,9	29	2,2	20	1,6
	Total	1 144	100,0	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Moins de 25 ans	421	0,9	539	1,1	627	1,2	533	1,1	361	0,7
	25-29	2 189	4,6	2 502	5,1	2 777	5,4	2 635	5,2	2 495	5,0
	30-34	4 490	9,4	4 761	9,7	5 117	10,0	4 950	9,8	4 876	9,9
	35-39	5 099	10,7	5 717	11,6	6 396	12,5	6 537	13,0	6 590	13,3
	40-44	5 412	11,3	5 722	11,6	6 193	12,1	6 301	12,5	6 483	13,1
	45-49	7 818	16,3	7 426	15,1	7 267	14,2	6 875	13,6	6 846	13,8
	50-54	10 952	22,9	10 481	21,3	10 257	20,1	9 877	19,6	9 236	18,7
	55-59	8 594	18,0	8 728	17,8	8 852	17,3	8 856	17,6	8 707	17,6
	60-64	2 427	5,1	2 780	5,7	3 048	6,0	3 239	6,4	3 249	6,6
	65 ans et plus	426	0,9	495	1,0	584	1,1	636	1,3	657	1,3
	Total	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0

Section 1.5 Présence de groupes cibles

Tableau 1.5.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de mars 2012 à mars 2016

Groupe cible	Ensemble de l'effectif régulier	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %
Membre de communauté culturelle	Membre	3 095	6,5	3 530	7,2	4 065	8,0	4 233	8,4	4 339	8,8
	Non-membre	42 017	87,9	42 695	86,9	44 393	86,8	43 681	86,6	42 552	86,0
	Indéterminé	2 716	5,7	2 926	6,0	2 660	5,2	2 525	5,0	2 609	5,3
	Total	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0
Anglophone	Anglophone	481	1,0	489	1,0	504	1,0	490	1,0	478	1,0
	Non-anglophone	44 631	93,3	45 736	93,1	47 954	93,8	47 424	94,0	46 413	93,8
	Indéterminé	2 716	5,7	2 926	6,0	2 660	5,2	2 525	5,0	2 609	5,3
	Total	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0
Autochtone	Autochtone	282	0,6	291	0,6	298	0,6	291	0,6	285	0,6
	Non-autochtone	44 830	93,7	45 934	93,5	48 160	94,2	47 623	94,4	46 606	94,2
	Indéterminé	2 716	5,7	2 926	6,0	2 660	5,2	2 525	5,0	2 609	5,3
	Total	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0
Personne handicapée	Personne handicapée	661	1,4	687	1,4	707	1,4	684	1,4	665	1,3
	Aucun handicap	44 451	92,9	45 538	92,6	47 814	93,5	47 230	93,6	46 226	93,4
	Indéterminé	2 716	5,7	2 926	6,0	2 597	5,1	2 525	5,0	2 609	5,3
	Total	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0
Membre d'au moins un groupe cible	Membre	4 424	9,2	4 897	10,0	5 468	10,7	5 599	11,1	5 668	11,5
	Non-membre	40 688	85,1	41 328	84,1	43 053	84,2	42 315	83,9	41 223	83,3
	Indéterminé	2 716	5,7	2 926	6,0	2 597	5,1	2 525	5,0	2 609	5,3
	Total	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0

Tableau 1.5.2 Nombre de personnes membres de communautés culturelles dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2012 à mars 2016

Catégorie d'emplois	Membre de communauté culturelle	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %
Haute direction	Membre	18	2,7	18	2,7	16	2,3	17	2,5	20	3,0
	Non-membre	532	79,8	536	80,5	543	77,5	548	79,5	520	77,3
	Indéterminé	117	17,5	112	16,8	142	20,3	124	18,0	133	19,8
	Total	667	100,0	666	100,0	701	100,0	689	100,0	673	100,0
Cadre	Membre	76	2,2	86	2,5	97	2,8	100	2,9	103	3,2
	Non-membre	3 176	93,3	3 217	93,0	3 223	93,1	3 182	92,9	3 010	92,1
	Indéterminé	153	4,5	156	4,5	141	4,1	144	4,2	156	4,8
	Total	3 405	100,0	3 459	100,0	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0
Professionnel	Membre	1 255	6,8	1 462	7,5	1 670	8,2	1 744	8,5	1 796	8,8
	Non-membre	16 191	88,4	17 094	87,5	17 868	87,7	17 882	87,5	17 743	87,1
	Indéterminé	878	4,8	990	5,1	846	4,2	815	4,0	841	4,1
	Total	18 324	100,0	19 546	100,0	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0
Enseignant	Membre	17	8,7	30	9,8	34	10,6	32	11,1	29	11,0
	Non-membre	164	83,7	256	83,7	263	82,2	236	81,7	214	81,1
	Indéterminé	15	7,7	20	6,5	23	7,2	21	7,3	21	8,0
	Total	196	100,0	306	100,0	320	100,0	289	100,0	264	100,0
Technicien	Membre	700	5,5	805	6,3	944	7,2	1 022	8,0	1 057	8,5
	Non-membre	11 387	90,0	11 372	88,7	11 574	88,3	11 213	87,8	10 869	87,0
	Indéterminé	561	4,4	643	5,0	586	4,5	540	4,2	561	4,5
	Total	12 648	100,0	12 820	100,0	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0
Personnel de bureau	Membre	662	8,2	727	9,3	872	10,7	872	11,2	896	11,9
	Non-membre	7 040	86,9	6 670	85,6	7 007	85,8	6 662	85,5	6 378	84,5
	Indéterminé	396	4,9	395	5,1	290	3,6	262	3,4	276	3,7
	Total	8 098	100,0	7 792	100,0	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0
Agent de la paix	Membre	342	10,2	369	10,7	386	10,8	402	10,9	392	10,8
	Non-membre	2 450	73,2	2 509	72,9	2 644	73,8	2 741	74,2	2 692	74,1
	Indéterminé	554	16,6	562	16,3	554	15,5	549	14,9	547	15,1
	Total	3 346	100,0	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0
Ouvrier	Membre	25	2,2	33	2,9	46	3,3	44	3,3	46	3,7
	Non-membre	1 077	94,1	1 041	92,8	1 271	91,1	1 217	91,4	1 126	90,4
	Indéterminé	42	3,7	48	4,3	78	5,6	70	5,3	74	5,9
	Total	1 144	100,0	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Membre	3 095	6,5	3 530	7,2	4 065	8,0	4 233	8,4	4 339	8,8
	Non-membre	42 017	87,9	42 695	86,9	44 393	86,8	43 681	86,6	42 552	86,0
	Indéterminé	2 716	5,7	2 926	6,0	2 660	5,2	2 525	5,0	2 609	5,3
	Total	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0

Tableau 1.5.3 Nombre de personnes anglophones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2012 à mars 2016

Catégorie d'emplois	Anglophone	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %
Haute direction	Anglophone	9	1,3	9	1,4	7	1,0	7	1,0	5	0,7
	Non-anglophone	541	81,1	545	81,8	552	78,7	558	81,0	535	79,5
	Indéterminé	117	17,5	112	16,8	142	20,3	124	18,0	133	19,8
	Total	667	100,0	666	100,0	701	100,0	689	100,0	673	100,0
Cadre	Anglophone	29	0,9	25	0,7	32	0,9	33	1,0	32	1,0
	Non-anglophone	3 223	94,7	3 278	94,8	3 288	95,0	3 249	94,8	3 081	94,2
	Indéterminé	153	4,5	156	4,5	141	4,1	144	4,2	156	4,8
	Total	3 405	100,0	3 459	100,0	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0
Professionnel	Anglophone	172	0,9	182	0,9	187	0,9	187	0,9	186	0,9
	Non-anglophone	17 274	94,3	18 374	94,0	19 351	94,9	19 439	95,1	19 353	95,0
	Indéterminé	878	4,8	990	5,1	846	4,2	815	4,0	841	4,1
	Total	18 324	100,0	19 546	100,0	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0
Enseignant	Anglophone	4	2,0	5	1,6	4	1,3	2	0,7	2	0,8
	Non-anglophone	177	90,3	281	91,8	293	91,6	266	92,0	241	91,3
	Indéterminé	15	7,7	20	6,5	23	7,2	21	7,3	21	8,0
	Total	196	100,0	306	100,0	320	100,0	289	100,0	264	100,0
Technicien	Anglophone	110	0,9	119	0,9	121	0,9	114	0,9	108	0,9
	Non-anglophone	11 977	94,7	12 058	94,1	12 397	94,6	12 121	94,9	11 818	94,6
	Indéterminé	561	4,4	643	5,0	586	4,5	540	4,2	561	4,5
	Total	12 648	100,0	12 820	100,0	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0
Personnel de bureau	Anglophone	97	1,2	89	1,1	91	1,1	83	1,1	86	1,1
	Non-anglophone	7 605	93,9	7 308	93,8	7 788	95,3	7 451	95,6	7 188	95,2
	Indéterminé	396	4,9	395	5,1	290	3,6	262	3,4	276	3,7
	Total	8 098	100,0	7 792	100,0	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0
Agent de la paix	Anglophone	43	1,3	44	1,3	43	1,2	44	1,2	40	1,1
	Non-anglophone	2 749	82,2	2 834	82,4	2 987	83,3	3 099	83,9	3 044	83,8
	Indéterminé	554	16,6	562	16,3	554	15,5	549	14,9	547	15,1
	Total	3 346	100,0	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0
Ouvrier	Anglophone	17	1,5	16	1,4	19	1,4	20	1,5	19	1,5
	Non-anglophone	1 085	94,8	1 058	94,3	1 298	93,0	1 241	93,2	1 153	92,5
	Indéterminé	42	3,7	48	4,3	78	5,6	70	5,3	74	5,9
	Total	1 144	100,0	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Anglophone	481	1,0	489	1,0	504	1,0	490	1,0	478	1,0
	Non-anglophone	44 631	93,3	45 736	93,1	47 954	93,8	47 424	94,0	46 413	93,8
	Indéterminé	2 716	5,7	2 926	6,0	2 660	5,2	2 525	5,0	2 609	5,3
	Total	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0

Tableau 1.5.4 Nombre de personnes autochtones dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2012 à mars 2016

Catégorie d'emplois	Autochtone	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %
Haute direction	Autochtone	2	0,3	1	0,2	1	0,1	2	0,3	1	0,1
	Non-autochtone	548	82,2	553	83,0	558	79,6	563	81,7	539	80,1
	Indéterminé	117	17,5	112	16,8	142	20,3	124	18,0	133	19,8
	Total	667	100,0	666	100,0	701	100,0	689	100,0	673	100,0
Cadre	Autochtone	11	0,3	10	0,3	12	0,3	14	0,4	14	0,4
	Non-autochtone	3 241	95,2	3 293	95,2	3 308	95,6	3 268	95,4	3 099	94,8
	Indéterminé	153	4,5	156	4,5	141	4,1	144	4,2	156	4,8
	Total	3 405	100,0	3 459	100,0	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0
Professionnel	Autochtone	81	0,4	90	0,5	98	0,5	104	0,5	107	0,5
	Non-autochtone	17 365	94,8	18 466	94,5	19 440	95,4	19 522	95,5	19 432	95,3
	Indéterminé	878	4,8	990	5,1	846	4,2	815	4,0	841	4,1
	Total	18 324	100,0	19 546	100,0	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0
Enseignant	Autochtone	2	1,0	2	0,7	2	0,6	1	0,3	1	0,4
	Non-autochtone	179	91,3	284	92,8	295	92,2	267	92,4	242	91,7
	Indéterminé	15	7,7	20	6,5	23	7,2	21	7,3	21	8,0
	Total	196	100,0	306	100,0	320	100,0	289	100,0	264	100,0
Technicien	Autochtone	96	0,8	95	0,7	96	0,7	87	0,7	88	0,7
	Non-autochtone	11 991	94,8	12 082	94,2	12 422	94,8	12 148	95,1	11 838	94,8
	Indéterminé	561	4,4	643	5,0	586	4,5	540	4,2	561	4,5
	Total	12 648	100,0	12 820	100,0	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0
Personnel de bureau	Autochtone	51	0,6	57	0,7	53	0,6	46	0,6	42	0,6
	Non-autochtone	7 651	94,5	7 340	94,2	7 826	95,8	7 488	96,0	7 232	95,8
	Indéterminé	396	4,9	395	5,1	290	3,6	262	3,4	276	3,7
	Total	8 098	100,0	7 792	100,0	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0
Agent de la paix	Autochtone	30	0,9	27	0,8	25	0,7	25	0,7	22	0,6
	Non-autochtone	2 762	82,5	2 851	82,9	3 005	83,8	3 118	84,5	3 062	84,3
	Indéterminé	554	16,6	562	16,3	554	15,5	549	14,9	547	15,1
	Total	3 346	100,0	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0
Ouvrier	Autochtone	9	0,8	9	0,8	11	0,8	12	0,9	10	0,8
	Non-autochtone	1 093	95,5	1 065	94,9	1 306	93,6	1 249	93,8	1 162	93,3
	Indéterminé	42	3,7	48	4,3	78	5,6	70	5,3	74	5,9
	Total	1 144	100,0	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Autochtone	282	0,6	291	0,6	298	0,6	291	0,6	285	0,6
	Non-autochtone	44 830	93,7	45 934	93,5	48 160	94,2	47 623	94,4	46 606	94,2
	Indéterminé	2 716	5,7	2 926	6,0	2 660	5,2	2 525	5,0	2 609	5,3
	Total	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0

Tableau 1.5.5 Nombre de personnes handicapées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2012 à mars 2016

Catégorie d'emplois	Personne handicapée	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %
Haute direction	Personne handicapée	1	0,1	2	0,3	2	0,3	1	0,1	1	0,1
	Aucun handicap	549	82,3	552	82,9	557	79,5	564	81,9	539	80,1
	Indéterminé	117	17,5	112	16,8	142	20,3	124	18,0	133	19,8
	Total	667	100,0	666	100,0	701	100,0	689	100,0	673	100,0
Cadre	Personne handicapée	12	0,4	12	0,3	16	0,5	16	0,5	19	0,6
	Aucun handicap	3 240	95,2	3 291	95,1	3 312	95,7	3 266	95,3	3 094	94,6
	Indéterminé	153	4,5	156	4,5	133	3,8	144	4,2	156	4,8
	Total	3 405	100,0	3 459	100,0	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0
Professionnel	Personne handicapée	191	1,0	216	1,1	225	1,1	222	1,1	212	1,0
	Aucun handicap	17 255	94,2	18 340	93,8	19 345	94,9	19 404	94,9	19 327	94,8
	Indéterminé	878	4,8	990	5,1	814	4,0	815	4,0	841	4,1
	Total	18 324	100,0	19 546	100,0	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0
Enseignant	Personne handicapée	1	0,5	2	0,7	2	0,6	2	0,7	2	0,8
	Aucun handicap	180	91,8	284	92,8	295	92,2	266	92,0	241	91,3
	Indéterminé	15	7,7	20	6,5	23	7,2	21	7,3	21	8,0
	Total	196	100,0	306	100,0	320	100,0	289	100,0	264	100,0
Technicien	Personne handicapée	207	1,6	206	1,6	207	1,6	201	1,6	198	1,6
	Aucun handicap	11 880	93,9	11 971	93,4	12 333	94,1	12 034	94,2	11 728	93,9
	Indéterminé	561	4,4	643	5,0	564	4,3	540	4,2	561	4,5
	Total	12 648	100,0	12 820	100,0	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0
Personnel de bureau	Personne handicapée	237	2,9	238	3,1	245	3,0	230	3,0	221	2,9
	Aucun handicap	7 465	92,2	7 159	91,9	7 635	93,5	7 304	93,7	7 053	93,4
	Indéterminé	396	4,9	395	5,1	289	3,5	262	3,4	276	3,7
	Total	8 098	100,0	7 792	100,0	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0
Agent de la paix	Personne handicapée	4	0,1	3	0,1	3	0,1	5	0,1	5	0,1
	Aucun handicap	2 788	83,3	2 875	83,6	3 027	84,5	3 138	85,0	3 079	84,8
	Indéterminé	554	16,6	562	16,3	554	15,5	549	14,9	547	15,1
	Total	3 346	100,0	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0
Ouvrier	Personne handicapée	8	0,7	8	0,7	7	0,5	7	0,5	7	0,6
	Aucun handicap	1 094	95,6	1 066	95,0	1 310	93,9	1 254	94,2	1 165	93,5
	Indéterminé	42	3,7	48	4,3	78	5,6	70	5,3	74	5,9
	Total	1 144	100,0	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Personne handicapée	661	1,4	687	1,4	707	1,4	684	1,4	665	1,3
	Aucun handicap	44 451	92,9	45 538	92,6	47 814	93,5	47 230	93,6	46 226	93,4
	Indéterminé	2 716	5,7	2 926	6,0	2 597	5,1	2 525	5,0	2 609	5,3
	Total	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0

Tableau 1.5.6 Nombre de personnes membres d'au moins un groupe cible dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois de mars 2012 à mars 2016

Catégorie d'emplois	Membre d'au moins un groupe cible	Mars 2012 Nombre	Mars 2012 %	Mars 2013 Nombre	Mars 2013 %	Mars 2014 Nombre	Mars 2014 %	Mars 2015 Nombre	Mars 2015 %	Mars 2016 Nombre	Mars 2016 %
Haute direction	Membre	30	4,5	30	4,5	26	3,7	27	3,9	27	4,0
	Non-membre	520	78,0	524	78,7	533	76,0	538	78,1	513	76,2
	Indéterminé	117	17,5	112	16,8	142	20,3	124	18,0	133	19,8
	Total	667	100,0	666	100,0	701	100,0	689	100,0	673	100,0
Cadre	Membre	128	3,8	133	3,8	156	4,5	162	4,7	166	5,1
	Non-membre	3 124	91,7	3 170	91,6	3 172	91,6	3 120	91,1	2 947	90,1
	Indéterminé	153	4,5	156	4,5	133	3,8	144	4,2	156	4,8
	Total	3 405	100,0	3 459	100,0	3 461	100,0	3 426	100,0	3 269	100,0
Professionnel	Membre	1 678	9,2	1 930	9,9	2 160	10,6	2 238	10,9	2 278	11,2
	Non-membre	15 768	86,1	16 626	85,1	17 410	85,4	17 388	85,1	17 261	84,7
	Indéterminé	878	4,8	990	5,1	814	4,0	815	4,0	841	4,1
	Total	18 324	100,0	19 546	100,0	20 384	100,0	20 441	100,0	20 380	100,0
Enseignant	Membre	24	12,2	38	12,4	41	12,8	36	12,5	33	12,5
	Non-membre	157	80,1	248	81,0	256	80,0	232	80,3	210	79,5
	Indéterminé	15	7,7	20	6,5	23	7,2	21	7,3	21	8,0
	Total	196	100,0	306	100,0	320	100,0	289	100,0	264	100,0
Technicien	Membre	1 086	8,6	1 200	9,4	1 340	10,2	1 396	10,9	1 425	11,4
	Non-membre	11 001	87,0	10 977	85,6	11 200	85,5	10 839	84,8	10 501	84,1
	Indéterminé	561	4,4	643	5,0	564	4,3	540	4,2	561	4,5
	Total	12 648	100,0	12 820	100,0	13 104	100,0	12 775	100,0	12 487	100,0
Personnel de bureau	Membre	1 012	12,5	1 069	13,7	1 218	14,9	1 194	15,3	1 209	16,0
	Non-membre	6 690	82,6	6 328	81,2	6 662	81,6	6 340	81,3	6 065	80,3
	Indéterminé	396	4,9	395	5,1	289	3,5	262	3,4	276	3,7
	Total	8 098	100,0	7 792	100,0	8 169	100,0	7 796	100,0	7 550	100,0
Agent de la paix	Membre	409	12,2	433	12,6	446	12,4	465	12,6	450	12,4
	Non-membre	2 383	71,2	2 445	71,1	2 584	72,1	2 678	72,5	2 634	72,5
	Indéterminé	554	16,6	562	16,3	554	15,5	549	14,9	547	15,1
	Total	3 346	100,0	3 440	100,0	3 584	100,0	3 692	100,0	3 631	100,0
Ouvrier	Membre	57	5,0	64	5,7	81	5,8	81	6,1	80	6,4
	Non-membre	1 045	91,3	1 010	90,0	1 236	88,6	1 180	88,7	1 092	87,6
	Indéterminé	42	3,7	48	4,3	78	5,6	70	5,3	74	5,9
	Total	1 144	100,0	1 122	100,0	1 395	100,0	1 331	100,0	1 246	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	Membre	4 424	9,2	4 897	10,0	5 468	10,7	5 599	11,1	5 668	11,5
	Non-membre	40 688	85,1	41 328	84,1	43 053	84,2	42 315	83,9	41 223	83,3
	Indéterminé	2 716	5,7	2 926	6,0	2 597	5,1	2 525	5,0	2 609	5,3
	Total	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0	49 500	100,0

Section 1.6 Mobilité interrégionale

Tableau 1.6.1 Portrait de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2015 et en mars 2016

Région administrative	Mars 2015 Nombre	2015-2016 Stabilité Nombre	2015-2016 Stabilité %	2015-2016 Parti de la région Nombre	2015-2016 Parti de la région %	2015-2016 Arrivé dans la région Nombre	2015-2016 Arrivé dans la région %	2015-2016 Différentiel Nombre	2015-2016 Différentiel %	Mars 2016 Nombre
Bas-Saint-Laurent	1 078	1 062	98,52	(16)	(1,48)	18	1,67	2	0,19	1 080
Saguenay–Lac-Saint-Jean	1 074	1 052	97,95	(22)	(2,05)	19	1,77	(3)	(0,28)	1 071
Capitale-Nationale	22 996	22 818	99,23	(178)	(0,77)	159	0,69	(19)	(0,08)	22 977
Mauricie	1 213	1 197	98,68	(16)	(1,32)	32	2,64	16	1,32	1 229
Estrie	948	937	98,84	(11)	(1,16)	14	1,48	3	0,32	951
Montréal	9 384	9 120	97,19	(264)	(2,81)	186	1,98	(78)	(0,83)	9 306
Outaouais	904	889	98,34	(15)	(1,66)	19	2,10	4	0,44	908
Abitibi-Témiscamingue	1 080	1 068	98,89	(12)	(1,11)	10	0,93	(2)	(0,19)	1 078
Côte-Nord	718	698	97,21	(20)	(2,79)	4	0,56	(16)	(2,23)	702
Nord-du-Québec	155	145	93,55	(10)	(6,45)	4	2,58	(6)	(3,87)	149
Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	843	831	98,58	(12)	(1,42)	3	0,36	(9)	(1,07)	834
Chaudière-Appalaches	1 192	1 156	96,98	(36)	(3,02)	36	3,02	0	0,00	1 192
Laval	814	784	96,31	(30)	(3,69)	89	10,93	59	7,25	873
Lanaudière	675	656	97,19	(19)	(2,81)	14	2,07	(5)	(0,74)	670
Laurentides	1 265	1 238	97,87	(27)	(2,13)	48	3,79	21	1,66	1 286
Montréal	2 587	2 531	97,84	(56)	(2,16)	88	3,40	32	1,24	2 619
Centre-du-Québec	475	460	96,84	(15)	(3,16)	15	3,16	0	0,00	475
Hors Québec	2	1	50,00	(1)	(50,00)	2	100,00	1	50,00	3
Total	47 403	46 643	98,40	(760)	(1,60)	760	1,60	0	0,00	47 403
Ensemble de l'effectif régulier	50 439									49 500
% d'effectif commun à chacune des deux années	93,98									95,76

La façon d'interpréter le tableau est la suivante :

L'effectif régulier en poste à la fin de mars 2015 est de **50 439** personnes. L'effectif régulier en poste à la fin de mars 2016 est de **49 500** personnes. En comparant ces deux populations, nous dénombrons **47 403** employés communs, c'est-à-dire en poste à la fois en mars 2015 et en mars 2016. Ce nombre commun représente 94,0 % de l'effectif régulier de mars 2015 et 95,8 % de celui de mars 2016.

De ce nombre de 47 403 employés réguliers présents pendant toute l'année 2015-2016, **46 643** personnes (98,4 %) occupaient leur emploi dans la même région administrative, en mars 2015 comme en mars 2016 (colonne **Stabilité**). Les **760** personnes restantes (1,6 %) occupaient, en mars 2016, un emploi régulier dans une région administrative différente de celle où elles se trouvaient en mars 2015.

La colonne **Parti de la région** donne la répartition des 760 employés selon la région administrative qu'ils ont quittée entre mars 2015 et mars 2016. L'inverse vaut pour la colonne **Arrivé dans la région** qui établit la région administrative d'accueil de ces 760 employés.

La colonne **Différentiel** indique la somme des deux colonnes précédentes. Elle détermine donc les régions dont l'écart est **positif** (nombre positif), dont l'écart est **négatif** (nombre négatif) ou celles qui sont **stables** (zéro ou petit nombre) quant au processus de mobilité géographique au cours de l'année. La somme des différentiels donne zéro, puisque nous étudions toujours la même population des 47 403 employés communs et la mobilité géographique des 760 d'entre eux qui ont changé de région administrative entre mars 2015 et mars 2016.

Tableau 1.6.2 Détail de la stabilité et de la mobilité régionales pour le personnel régulier présent à la fois en mars 2015 et en mars 2016

Lignes du tableau : région de départ (mars 2015)

Colonnes du tableau : région d'arrivée (mars 2016)

Colonne total = total des lignes : total région de départ (mars 2015)

Ligne total = total des colonnes : total région d'arrivée (mars 2016)

Intersection d'une région avec elle-même : personnel régulier demeuré dans la même région

	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	90	Total
01	1 062	1	6	1	-	2	1	1	1	-	1	-	-	-	-	2	-	-	1 078
02	-	1 052	16	1	2	1	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1 074
03	5	6	22 818	9	1	99	7	5	2	-	-	31	-	2	2	5	2	2	22 996
04	-	-	4	1 197	-	3	-	-	-	-	-	1	-	1	-	2	5	-	1 213
05	1	2	2	1	937	1	1	-	-	1	-	-	-	-	-	1	1	-	948
06	4	-	66	3	5	9 120	2	1	-	-	-	-	78	6	30	66	3	-	9 384
07	-	1	4	2	-	2	889	-	-	-	-	1	3	1	-	1	-	-	904
08	-	1	3	1	1	1	2	1 068	-	-	-	-	-	-	-	2	1	-	1 080
09	1	4	6	1	1	4	-	-	698	-	1	1	-	-	-	1	-	-	718
10	-	1	1	3	-	-	-	3	1	145	1	-	-	-	-	-	-	-	155
11	6	-	3	-	-	2	-	-	-	-	831	-	1	-	-	-	-	-	843
12	-	-	33	-	1	-	1	-	-	1	-	1 156	-	-	-	-	-	-	1 192
13	-	-	2	-	-	14	-	-	-	-	-	-	784	-	10	3	1	-	814
14	-	-	4	-	-	6	1	-	-	-	-	-	1	656	5	2	-	-	675
15	-	2	3	1	-	11	2	-	-	-	-	-	5	2	1 238	1	-	-	1 265
16	1	-	4	3	2	37	1	-	-	1	-	1	1	2	1	2 531	2	-	2 587
17	-	1	2	6	1	2	-	-	-	-	-	1	-	-	-	2	460	-	475
90	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2
Total	1 080	1 071	22 977	1 229	951	9 306	908	1 078	702	149	834	1 192	873	670	1 286	2 619	475	3	47 403

Note : Le nouveau système informatique mis en service au cours de l'année 2010-2011 a entraîné la normalisation des adresses de travail. Ce système a également comme caractéristique de ne pas accepter les adresses hors Québec. Par conséquent, la grande majorité des employés travaillant hors Québec sont maintenant comptabilisés à l'adresse de travail de leur port d'attache au Québec, ce qui ne permet plus de présenter le nombre exact d'employés travaillant à l'extérieur du territoire québécois.

Codification des régions administratives :

01	Bas-Saint-Laurent
02	Saguenay-Lac-Saint-Jean
03	Capitale-Nationale
04	Mauricie
05	Estrie
06	Montréal
07	Outaouais
08	Abitibi-Témiscamingue
09	Côte-Nord
10	Nord-du-Québec
11	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
12	Chaudière-Appalaches
13	Laval
14	Lanaudière
15	Laurentides
16	Montréal
17	Centre-du-Québec
90	Hors Québec

Tableau 1.6.3 Proportion de l'effectif régulier qui a changé de région administrative de 2011-2012 à 2015-2016

	Mars 2011	Mars 2012	Mars 2013	Mars 2014	Mars 2015	Mars 2016
Effectif régulier à la dernière paie de mars	46 789	47 828	49 151	51 118	50 439	49 500
Effectif commun 2011-2012	43 553	43 553				
Effectif commun en %	93,1	91,1				
Mobilité interrégionale 2011-2012	879 personnes / 43 553 : 2,0 %					
Effectif commun 2012-2013		44 987	44 987			
Effectif commun en %		94,1	91,5			
Mobilité interrégionale 2012-2013		771 personnes / 44 987 : 1,7 %				
Effectif commun 2013-2014			46 391	46 391		
Effectif commun en %			94,4	90,8		
Mobilité interrégionale 2013-2014			760 personnes / 46 391 : 1,6 %			
Effectif commun 2014-2015				48 456	48 456	
Effectif commun en %				94,8	96,1	
Mobilité interrégionale 2014-2015				998 personnes / 48 456 : 2,1 %		
Effectif commun 2015-2016					47 403	47 403
Effectif commun en %					94,0	95,8
Mobilité interrégionale 2015-2016					760 personnes / 47 403 : 1,6 %	

Note : Entre mars 2014 et mars 2015, il y a eu une hausse de 160 personnes travaillant dans la région de Laval. Cette augmentation est principalement due à une réorganisation au ministère de la Sécurité publique, ministère dont l'effectif a augmenté de 175 personnes dans la région de Laval au cours de l'année. Ce nombre a contribué à gonfler légèrement la mobilité interrégionale pour 2014-2015, laquelle se situe plutôt autour de 825 personnes (1,7 %), soit un taux comparable à celui des autres années présentées dans le tableau.

Section 1.7 Effectif par période de paie

Tableau 1.7.1 Nombre de personnes par période de paie et selon le statut d'emploi pour l'année 2015-2016

Paies 2014-2015 Numéro	Paies 2014-2015 Date	Régulier Nombre	Régulier Indice	Occasionnel Nombre	Occasionnel Indice	Étudiant et stagiaire Nombre	Étudiant et stagiaire Indice
26	2015-03-19	50 439	100,0 ¹	10 506	100,0 ¹	2 044	100,0 ¹
Paies 2015-2016 Numéro	Paies 2015-2016 Date	Régulier Nombre	Régulier Indice	Occasionnel Nombre	Occasionnel Indice	Étudiant et stagiaire Nombre	Étudiant et stagiaire Indice
1	2015-04-02	50 334	99,8 ¹	10 411	99,1 ¹	2 044	100,0 ¹
2	2015-04-16	50 346	99,8 ¹	10 319	98,2 ¹	2 042	99,9 ¹
3	2015-04-30	50 464 ³	100,0 ³	9 934	94,6 ¹	1 898	92,9 ¹
4	2015-05-14	50 421	100,0 ¹	10 475	99,7 ¹	2 059	100,7 ¹
5	2015-05-28	50 426	100,0 ¹	11 122 ³	105,9 ³	2 326	113,8 ¹
6	2015-06-11	50 406	99,9 ¹	11 026	104,9 ¹	2 713	132,7 ¹
7	2015-06-25	50 388	99,9 ¹	11 003	104,7 ¹	3 128	153,0 ¹
8	2015-07-09	50 298	99,7 ¹	10 727	102,1 ¹	3 167	154,9 ¹
9	2015-07-23	50 345	99,8 ¹	10 744	102,3 ¹	3 406	166,6 ¹
10	2015-08-06	50 318	99,8 ¹	10 602	100,9 ¹	3 425 ³	167,6 ³
11	2015-08-20	50 260	99,6 ¹	10 509	100,0 ¹	3 095	151,4 ¹
12	2015-09-03	50 202	99,5 ¹	10 417	99,2 ¹	2 482	121,4 ¹
13	2015-09-17	50 119	99,4 ¹	10 388	98,9 ¹	2 414	118,1 ¹
14	2015-10-01	50 074	99,3 ¹	10 388	98,9 ¹	2 088	102,2 ¹
15	2015-10-15	50 044	99,2 ¹	10 286	97,9 ¹	2 107	103,1 ¹
16	2015-10-29	50 034	99,2 ¹	10 009	95,3 ¹	2 099	102,7 ¹
17	2015-11-12	49 953	99,0 ¹	9 691	92,2 ¹	2 117	103,6 ¹
18	2015-11-26	49 903	98,9 ¹	9 688	92,2 ¹	2 126	104,0 ¹
19	2015-12-10	49 855	98,8 ¹	9 508	90,5 ¹	2 125	104,0 ¹
20	2015-12-23	49 819	98,8 ¹	9 324	88,7 ¹	2 036	99,6 ¹
21	2016-01-07	49 678	98,5 ¹	9 255	88,1 ¹	2 036	99,6 ¹
22	2016-01-21	49 584	98,3 ¹	9 196 ²	87,5 ²	2 000	97,8 ¹
23	2016-02-04	49 586	98,3 ¹	9 292	88,4 ¹	1 916	93,7 ¹
24	2016-02-18	49 545	98,2 ¹	9 449	89,9 ¹	1 861 ²	91,0 ²
25	2016-03-03	49 504	98,1 ¹	9 499	90,4 ¹	1 904	93,2 ¹
26	2016-03-17	49 509	98,2 ¹	9 535	90,8 ¹	1 945	95,2 ¹
27	2016-03-31	49 500 ²	98,1 ²	9 372	89,2 ¹	1 954	95,6 ¹
Moyenne des 27 paies		50 034	99,2 ¹	10 080	95,9 ¹	2 315	113,3 ¹

1. Indice : paie 26 de 2014-2015 = 100,0

2. En vert : Nombre le plus bas de 2015-2016

3. En bleu : Nombre le plus élevé de 2015-2016

Section 1.8 Ministère et organisme

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2016

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Affaires municipales et Occupation du territoire		
Affaires municipales et Occupation du territoire	425	45,7
Commission municipale du Québec	17	1,8
Régie du logement	160	17,2
Société d'habitation du Québec	327	35,2
Total du portefeuille ministériel	929	100,0
Portefeuille ministériel : Agriculture, Pêcheries et Alimentation		
Agriculture, Pêcheries et Alimentation	1 380	67,7
Commission de protection du territoire agricole du Québec	79	3,9
La Financière agricole du Québec	545	26,7
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	35	1,7
Total du portefeuille ministériel	2 039	100,0
Portefeuille ministériel : Assemblée nationale		
Assemblée nationale	479	100,0
Total du portefeuille ministériel	479	100,0
Portefeuille ministériel : Conseil du trésor et Administration gouvernementale		
Conseil du trésor et Administration gouvernementale	556	24,9
Centre de services partagés du Québec	1 649	73,7
Commission de la fonction publique	32	1,4
Total du portefeuille ministériel	2 237	100,0
Portefeuille ministériel : Conseil exécutif		
Conseil exécutif	964	95,3
Commission d'accès à l'information du Québec	48	4,7
Total du portefeuille ministériel	1 012	100,0
Portefeuille ministériel : Culture et Communications		
Culture et Communications	312	54,2
Conseil du patrimoine culturel du Québec	4	0,7
Conseil supérieur de la langue française	8	1,4
Office québécois de la langue française	226	39,2
Régie du cinéma	26	4,5
Total du portefeuille ministériel	576	100,0
Portefeuille ministériel : Développement durable, Environnement et Lutte contre les changements climatiques		
Développement durable, Environnement et Lutte contre les changements climatiques	1 594	97,3
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement	45	2,7
Total du portefeuille ministériel	1 639	100,0
Portefeuille ministériel : Économie, Science et Innovation		
Économie, Science et Innovation	676	95,6
Commission de l'éthique en science et en technologie	5	0,7
Conseil du statut de la femme	26	3,7
Total du portefeuille ministériel	707	100,0
Portefeuille ministériel : Éducation et Enseignement supérieur		
Éducation et Enseignement supérieur	993	84,9
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial du Québec	23	2,0
Conseil supérieur de l'éducation	25	2,1
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	129	11,0
Total du portefeuille ministériel	1 170	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2016 (suite)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Énergie et Ressources naturelles		
Énergie et Ressources naturelles	635	50,4
Fonds d'information sur le territoire	445	35,3
Fonds des ressources naturelles	181	14,4
Total du portefeuille ministériel	1 261	100,0
Portefeuille ministériel : Famille		
Famille	429	43,4
Curateur public du Québec	560	56,6
Total du portefeuille ministériel	989	100,0
Portefeuille ministériel : Finances		
Finances	542	70,6
Bureau de décision et de révision	14	1,8
Fonds de financement	13	1,7
Institut de la statistique du Québec	199	25,9
Total du portefeuille ministériel	768	100,0
Portefeuille ministériel : Forêts, Faune et Parcs		
Forêts, Faune et Parcs	1 708	79,6
Fonds des ressources naturelles - Volet aménagement durable du territoire forestier	437	20,4
Total du portefeuille ministériel	2 145	100,0
Portefeuille ministériel : Immigration, Diversité et Inclusion		
Immigration, Diversité et Inclusion	712	100,0
Total du portefeuille ministériel	712	100,0
Portefeuille ministériel : Justice		
Justice	1 821	67,5
Conseil de la magistrature	4	0,1
Directeur des poursuites criminelles et pénales	342	12,7
Fonds Accès Justice	2	0,1
Fonds d'aide aux recours collectifs	4	0,1
Fonds d'aide aux victimes d'actes criminels	5	0,2
Fonds des registres du ministère de la Justice	113	4,2
Office de la protection du consommateur	107	4,0
Office des professions du Québec	62	2,3
Tribunal administratif du Québec	236	8,8
Total du portefeuille ministériel	2 696	100,0
Portefeuille ministériel : Personnes désignées par l'Assemblée nationale		
Personnes désignées par l'Assemblée nationale	-	0,0
Commissaire à l'éthique et à la déontologie	5	1,0
Commissaire au lobbying du Québec	29	5,5
Directeur général des élections du Québec	215	41,1
Vérificateur général du Québec	274	52,4
Total du portefeuille ministériel	523	100,0

Tableau 1.8.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par portefeuille ministériel et par ministère ou organisme en mars 2016 (suite et fin)

Portefeuille ministériel / Ministère ou organisme	Nombre	%
Portefeuille ministériel : Relations internationales et Francophonie		
Relations internationales et Francophonie	269	100,0
Total du portefeuille ministériel	269	100,0
Portefeuille ministériel : Santé et Services sociaux		
Santé et Services sociaux	731	28,9
Commissaire à la santé et au bien-être	18	0,7
Fonds des ressources informationnelles du secteur de la santé et des services sociaux	241	9,5
Office des personnes handicapées du Québec	103	4,1
Régie de l'assurance maladie du Québec	1 436	56,8
Total du portefeuille ministériel	2 529	100,0
Portefeuille ministériel : Sécurité publique		
Sécurité publique	4 756	70,0
Bureau des enquêtes indépendantes	25	0,4
Comité de déontologie policière	15	0,2
Commissaire à la déontologie policière	31	0,5
Commissaire à la lutte contre la corruption	80	1,2
Commission québécoise des libérations conditionnelles	35	0,5
Coroner	33	0,5
Fonds des services de police	907	13,4
Régie des alcools, des courses et des jeux	148	2,2
Sûreté du Québec	763	11,2
Total du portefeuille ministériel	6 793	100,0
Portefeuille ministériel : Tourisme		
Tourisme	-	0,0
Fonds de partenariat touristique	204	100,0
Total du portefeuille ministériel	204	100,0
Portefeuille ministériel : Transports, Mobilité durable et Électrification des transports		
Transports, Mobilité durable et Électrification des transports	1 160	14,2
Commission des transports du Québec	105	1,3
Fonds aérien	159	1,9
Fonds de gestion de l'équipement roulant	237	2,9
Fonds des réseaux de transport terrestre	3 751	45,8
Société de l'assurance automobile du Québec	2 774	33,9
Total du portefeuille ministériel	8 186	100,0
Portefeuille ministériel : Travail, Emploi et Solidarité sociale		
Travail, Emploi et Solidarité sociale	4 854	41,7
Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	3 975	34,2
Conseil de gestion de l'assurance parentale	11	0,1
Fonds d'aide à l'action communautaire autonome	21	0,2
Régie du bâtiment du Québec	440	3,8
Retraite Québec	1 832	15,7
Tribunal administratif du travail	504	4,3
Total du portefeuille ministériel	11 637	100,0
Ensemble de l'effectif régulier	49 500	

Section 1.9 Catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2016

Catégorie d'emplois : Haute direction

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
617- Sous-ministre	0	42	100,0
618- Sous-ministre associé	0	51	100,0
619- Sous-ministre adjoint	0	86	100,0
825- Dirigeant d'organisme	0	60	100,0
826- Membre de direction	0	434	100,0
Total de la catégorie		673	

Catégorie d'emplois : Cadre

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
630- Cadre	1	42	1,3
	2	385	12,0
	3	775	24,2
	4	1 194	37,3
	5	275	8,6
	6	109	3,4
	7	380	11,9
	8	29	0,9
	9	14	0,4
	Total du corps d'emplois	3 203	100,0
640- Cadre juridique	1	6	9,1
	2	60	90,9
	Total du corps d'emplois	66	100,0
Total de la catégorie		3 269	

Catégorie d'emplois : Professionnel

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
100- Conseiller en gestion de ressources humaines	1- Grade I - Standard	543	72,1
	2- Grade II	25	3,3
	11- Grade I - Expert (désignation)	172	22,8
	16- Grade I - Émérite (désignation)	13	1,7
	Total du corps d'emplois	753	100,0
101- Conseiller du vérificateur général	1- Standard	120	60,0
	11- Expert (désignation)	62	31,0
	16- Émérite (désignation)	18	9,0
	Total du corps d'emplois	200	100,0
102- Agent de développement industriel	0- Standard	308	81,1
	10- Expert (désignation)	69	18,2
	15- Émérite (désignation)	3	0,8
	Total du corps d'emplois	380	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2016 (suite)**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
103- Agent de la gestion financière	0- Standard	47	78,3
	10- Expert (désignation)	13	21,7
	Total du corps d'emplois	60	100,0
104- Agent d'information	0- Standard	629	83,2
	10- Expert (désignation)	127	16,8
	Total du corps d'emplois	756	100,0
105- Agent de recherche et de planification socioéconomique	0- Standard	4 301	71,0
	10- Expert (désignation)	1 628	26,9
	15- Émélite (désignation)	133	2,2
	Total du corps d'emplois	6 062	100,0
106- Agronome	0- Standard	125	86,8
	10- Expert (désignation)	19	13,2
	Total du corps d'emplois	144	100,0
107- Agent culturel	0- Standard	45	90,0
	10- Expert (désignation)	5	10,0
	Total du corps d'emplois	50	100,0
108- Analyste de l'informatique et des procédés administratifs	0- Standard	4 137	77,8
	10- Expert (désignation)	1 103	20,7
	15- Émélite (désignation)	76	1,4
	Total du corps d'emplois	5 316	100,0
109- Architecte	0- Grade I - Standard	43	75,4
	10- Grade I - Expert (désignation)	14	24,6
	Total du corps d'emplois	57	100,0
110- Arpenteur-géomètre	0- Standard	65	76,5
	10- Expert (désignation)	20	23,5
	Total du corps d'emplois	85	100,0
111- Attaché d'administration	0- Standard	2 002	88,8
	10- Expert (désignation)	253	11,2
	Total du corps d'emplois	2 255	100,0
112- Bibliothécaire	0- Standard	34	82,9
	10- Expert (désignation)	6	14,6
	15- Émélite (désignation)	1	2,4
	Total du corps d'emplois	41	100,0
113- Biologiste	0- Standard	250	84,7
	10- Expert (désignation)	40	13,6
	15- Émélite (désignation)	5	1,7
	Total du corps d'emplois	295	100,0
115- Avocat et notaire	1- Zone normale	458	53,3
	15- Émélite (désignation)	402	46,7
	Total du corps d'emplois	860	100,0
116- Conseiller en orientation professionnelle	0- Standard	9	100,0
117- Dentiste	0- Standard	7	100,0
119- Ingénieur forestier	0- Standard	256	70,9
	10- Expert (désignation)	98	27,1
	15- Émélite (désignation)	7	1,9
	Total du corps d'emplois	361	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2016 (suite)**Catégorie d'emplois : Professionnel (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
120- Médecin	1- Médecin spécialiste	38	31,9
	5- Médecin évaluateur	81	68,1
	Total du corps d'emplois	119	100,0
121- Médecin vétérinaire	0- Standard	63	87,5
	10- Expert (désignation)	9	12,5
	Total du corps d'emplois	72	100,0
122- Psychologue	0- Standard	5	71,4
	10- Expert (désignation)	2	28,6
	Total du corps d'emplois	7	100,0
123- Spécialiste en sciences de l'éducation	0- Standard	116	75,8
	10- Expert (désignation)	35	22,9
	15- Émélite (désignation)	2	1,3
	Total du corps d'emplois	153	100,0
124- Spécialiste en sciences physiques	0- Standard	286	66,5
	10- Expert (désignation)	124	28,8
	15- Émélite (désignation)	20	4,7
	Total du corps d'emplois	430	100,0
125- Traducteur	0- Standard	33	82,5
	10- Expert (désignation)	7	17,5
	Total du corps d'emplois	40	100,0
126- Travailleur social	0- Standard	6	100,0
129- Actuaire	0- Standard	79	57,2
	10- Expert (désignation)	40	29,0
	15- Émélite (désignation)	19	13,8
	Total du corps d'emplois	138	100,0
130- Agent de l'approvisionnement	0- Standard	4	100,0
131- Attaché judiciaire	0- Standard	17	42,5
	10- Expert (désignation)	23	57,5
	Total du corps d'emplois	40	100,0
132- Évaluateur agréé ou agent d'évaluation foncière	0- Standard	36	69,2
	10- Expert (désignation)	14	26,9
	15- Émélite (désignation)	2	3,8
	Total du corps d'emplois	52	100,0
133- Conseiller en affaires internationales	0- Standard	192	77,4
	10- Expert (désignation)	55	22,2
	15- Émélite (désignation)	1	0,4
	Total du corps d'emplois	248	100,0
150- Médiateur et conciliateur	1- Grade I	18	100,0
186- Ingénieur	0- Grade I - Standard	822	60,4
	4- Grade stagiaire	74	5,4
	10- Grade I - Expert (désignation)	375	27,5
	15- Grade I - Émélite (désignation)	91	6,7
	Total du corps d'emplois	1 362	100,0
Total de la catégorie		20 380	

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2016 (suite)**Catégorie d'emplois : Enseignant**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
675- Personnel enseignant	18- 18 années de scolarité et moins	198	75,0
	19- 19 années de scolarité et plus	66	25,0
	Total du corps d'emplois	264	100,0
Total de la catégorie		264	

Catégorie d'emplois : Technicien

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
207- Agent d'indemnisation	5- Classe principale	23	3,4
	10- Classe nominale	663	96,6
	Total du corps d'emplois	686	100,0
209- Agent vérificateur	5- Classe principale	2	12,5
	10- Classe nominale	14	87,5
	Total du corps d'emplois	16	100,0
214- Agent d'aide socioéconomique	5- Classe principale	297	15,5
	10- Classe nominale	1 618	84,5
	Total du corps d'emplois	1 915	100,0
217- Bibliotechnicien	10- Classe nominale	155	100,0
222- Enquêteur-évaluateur	10- Classe nominale	8	100,0
226- Infirmière et infirmier	5- Classe principale	2	14,3
	10- Classe nominale	12	85,7
	Total du corps d'emplois	14	100,0
230- Inspecteur de produits agricoles et d'aliments	5- Classe principale	17	8,9
	10- Classe nominale	173	91,1
	Total du corps d'emplois	190	100,0
233- Inspecteur d'appareils sous pression	5- Classe I	4	18,2
	10- Classe II (grade I - Stagiaire)	18	81,8
	Total du corps d'emplois	22	100,0
234- Inspecteur en santé et sécurité	5- Classe principale	14	13,1
	10- Classe nominale (grade I)	91	85,0
	15- Classe nominale (grade stagiaire)	2	1,9
	Total du corps d'emplois	107	100,0
248- Pilote d'aéronefs	4- Assistant-chef pilote avion d'affaires	1	1,7
	5- Commandant avion d'affaires	15	25,0
	6- Chef pilote avion d'affaires	1	1,7
	9- Assistant-chef pilote avion-citerne	4	6,7
	10- Commandant avion-citerne	21	35,0
	11- Chef pilote avion-citerne	1	1,7
	25- Copilote avion d'affaires	1	1,7
	35- Copilote avion-citerne	13	21,7
	40- Commandant hélicoptère	2	3,3
	41- Chef pilote hélicoptère	1	1,7
	Total du corps d'emplois	60	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2016 (suite)**Catégorie d'emplois : Technicien (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
257- Technicien agricole	5- Classe principale	27	15,1
	10- Classe nominale	152	84,9
	Total du corps d'emplois	179	100,0
258- Technicien de laboratoire	5- Classe principale	27	15,7
	10- Classe nominale	145	84,3
	Total du corps d'emplois	172	100,0
259- Technicien de la faune	5- Classe principale	14	13,9
	10- Classe nominale	87	86,1
	Total du corps d'emplois	101	100,0
260- Technicien en évaluation foncière	10- Classe nominale	14	100,0
261- Technicien en aéronautique	30- Standard (grade I)	36	78,3
	31- Chef d'équipe (désignation)	7	15,2
	32- Représentant assurance qualité (désignation)	2	4,3
	35- Technicien (grade stagiaire)	1	2,2
	Total du corps d'emplois	46	100,0
262- Technicien de l'équipement motorisé	5- Classe principale	2	28,6
	10- Classe nominale	5	71,4
	Total du corps d'emplois	7	100,0
263- Technicien des travaux publics	5- Classe principale	262	23,8
	10- Classe nominale	840	76,2
	Total du corps d'emplois	1 102	100,0
264- Technicien en administration	5- Classe principale	149	3,3
	10- Classe nominale	4 410	96,7
	Total du corps d'emplois	4 559	100,0
265- Technicien en arts appliqués et graphiques	5- Classe principale	17	8,6
	10- Classe nominale	181	91,4
	Total du corps d'emplois	198	100,0
266- Technicien en eau et assainissement	5- Classe principale	50	20,0
	10- Classe nominale	200	80,0
	Total du corps d'emplois	250	100,0
268- Technicien en électronique	5- Classe principale	21	17,9
	10- Classe nominale	96	82,1
	Total du corps d'emplois	117	100,0
269- Technicien en foresterie	5- Classe principale	83	17,8
	10- Classe nominale	383	82,2
	Total du corps d'emplois	466	100,0
271- Technicien en information	10- Classe nominale	94	100,0
272- Technicien en informatique	5- Classe principale	85	9,5
	10- Classe nominale (grade I)	807	90,5
	Total du corps d'emplois	892	100,0
273- Technicien en mécanique du bâtiment	5- Classe principale	2	28,6
	10- Classe nominale	5	71,4
	Total du corps d'emplois	7	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2016 (suite)**Catégorie d'emplois : Technicien (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
275- Technicien en ressources minérales	5- Classe principale	1	8,3
	10- Classe nominale	11	91,7
	Total du corps d'emplois	12	100,0
280- Inspecteur en produits pétroliers	10- Classe nominale	3	100,0
283- Technicien en droit	5- Classe principale	26	4,3
	10- Classe nominale	581	95,7
	Total du corps d'emplois	607	100,0
292- Technicien en criminalistique	10- Classe nominale	1	100,0
294- Inspecteur de conformité législative et réglementaire	5- Classe principale	6	2,5
	10- Classe nominale	236	97,5
	Total du corps d'emplois	242	100,0
298- Enquêteur en matières frauduleuses	5- Classe principale	58	23,7
	10- Classe nominale (grade I)	179	73,1
	15- Classe nominale (grade stagiaire)	8	3,3
	Total du corps d'emplois	245	100,0
Total de la catégorie		12 487	

Catégorie d'emplois : Personnel de bureau

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
200- Agent de bureau	5- Classe principale	157	6,8
	10- Classe nominale	2 165	93,2
	Total du corps d'emplois	2 322	100,0
208- Agent de rentes, de retraite et d'assurances	5- Classe principale	116	48,9
	10- Classe nominale	121	51,1
	Total du corps d'emplois	237	100,0
211- Auxiliaire de bureau	5- Classe principale	2	8,3
	10- Classe nominale	22	91,7
	Total du corps d'emplois	24	100,0
212- Auxiliaire de laboratoire	10- Classe nominale	4	100,0
213- Auxiliaire en informatique	10- Classe nominale	12	100,0
219- Dessinateur	10- Classe nominale	2	100,0
220- <i>Dispatcher</i> de navigation aérienne	10- Classe nominale	9	100,0
	20- Classe nominale	2 979	93,0
221- Agent de secrétariat	21- Adjoint à la magistrature (désignation)	223	7,0
	Total du corps d'emplois	3 202	100,0
223- Préposé aux permis et à l'immatriculation	5- Classe principale	51	15,2
	10- Classe nominale	284	84,8
	Total du corps d'emplois	335	100,0
224- Garde-forestier	10- Classe nominale	1	100,0
225- Greffier-audancier	5- Classe principale	16	42,1
	10- Classe nominale	22	57,9
	Total du corps d'emplois	38	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2016 (suite)**Catégorie d'emplois : Personnel de bureau (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
238- Préposé à la photocopie	10- Classe nominale	3	100,0
240- Instructeur en sauvetage minier	10- Classe nominale	5	100,0
241- Magasinier	5- Classe principale	1	2,6
	10- Classe nominale	37	97,4
	Total du corps d'emplois	38	100,0
242- Préposé aux services d'imprimerie	10- Classe nominale	1	100,0
244- Opérateur en informatique	5- Classe principale	2	5,3
	10- Classe I	26	68,4
	15- Classe II	10	26,3
	Total du corps d'emplois	38	100,0
246- Photographe	5- Classe principale	2	66,7
	10- Classe nominale	1	33,3
	Total du corps d'emplois	3	100,0
249- Préposé aux renseignements	5- Classe principale	56	5,7
	10- Classe nominale	925	94,3
	Total du corps d'emplois	981	100,0
250- Préposé aux autopsies	10- Classe nominale	3	100,0
251- Préposé aux empreintes digitales	5- Classe principale	3	33,3
	10- Grade I	6	66,7
	Total du corps d'emplois	9	100,0
252- Préposé aux relevés d'arpentage	10- Classe nominale	1	100,0
253- Préposé aux télécommunications	25- Classe principale	46	18,6
	30- Classe nominale	201	81,4
	Total du corps d'emplois	247	100,0
293- Instructeur en opération d'équipements mobiles	10- Classe nominale	1	100,0
296- Assistant-pathologiste en médecine légale	10- Grade I	5	100,0
297- Secrétaire principale	5- Classe principale	26	100,0
500- Agent de bord	10- Classe nominale	3	100,0
Total de la catégorie		7 550	

Catégorie d'emplois : Agent de la paix

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
300- Agent de protection de la faune	5- Classe principale	77	22,6
	10- Classe nominale	264	77,4
	Total du corps d'emplois	341	100,0
303- Constable spécial à la sécurité dans les édifices gouvernementaux	5- Classe principale	30	10,5
	10- Classe nominale	257	89,5
	Total du corps d'emplois	287	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2016 (suite)**Catégorie d'emplois : Agent de la paix (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
307- Agent des services correctionnels	10- Classe nominale	2 654	99,5
	15- Agent des soins de santé	12	0,5
	Total du corps d'emplois	2 666	100,0
309- Garde du corps-chauffeur	10- Classe nominale	61	100,0
310- Contrôleur routier	5- Classe principale	37	13,4
	10- Classe nominale	232	84,1
	15- Vérification mécanique	7	2,5
	Total du corps d'emplois	276	100,0
Total de la catégorie		3 631	

Catégorie d'emplois : Ouvrier

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
410- Menuiserie	5- Menuisier ébéniste	1	25,0
	10- Charpentier-menuisier	3	75,0
	Total du corps d'emplois	4	100,0
416- Entretien général	5- Ouvrier certifié d'entretien	8	88,9
	10- Aide de métier du bâtiment	1	11,1
	Total du corps d'emplois	9	100,0
417- Conduite de machines fixes	35- Classe VII	1	100,0
418- Entretien des installations frigorifiques	10- Mécanicien en réfrigération	2	100,0
420- Plomberie et chauffage	5- Mécanicien en plomberie-chauffage	1	100,0
421- Électricité	5- Électricien principal	4	16,7
	10- Électricien	19	79,2
	15- Aide-électricien	1	4,2
	Total du corps d'emplois	24	100,0
429- Fabrication de panneaux de signalisation	15- Apprêteur de panneaux de signalisation	1	100,0
430- Patrouille	10- Patrouilleur	72	100,0
431- Forage	10- Opérateur de foreuse à diamants	1	33,3
	15- Opérateur de foreuse mobile	1	33,3
	20- Aide-foreur	1	33,3
	Total du corps d'emplois	3	100,0
433- Entreposage de matériel	5- Manutentionnaire principal	4	5,1
	10- Préposé au matériel	54	68,4
	15- Manutentionnaire	21	26,6
	Total du corps d'emplois	79	100,0
434- Entretien mécanique d'équipements motorisés	5- Mécanicien classe I	134	91,8
	10- Mécanicien classe II	11	7,5
	20- Machiniste	1	0,7
	Total du corps d'emplois	146	100,0

Tableau 1.9.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois, corps d'emplois et classe d'emplois en mars 2016 (suite et fin)**Catégorie d'emplois : Ouvrier (suite)**

Corps d'emplois	Classe d'emplois	Effectif régulier Nombre	Effectif régulier %
435- Forge et soudage	5- Forgeron-soudeur	4	80,0
	10- Soudeur	1	20,0
	Total du corps d'emplois	5	100,0
436- Débosselage et peinture	10- Débosseleur-peintre	4	100,0
440- Entretien de machines de bureau	5- Mécanicien de machines de bureau classe I	1	100,0
441- Agriculture	5- Ouvrier agricole principal	1	16,7
	10- Ouvrier agricole	5	83,3
	Total du corps d'emplois	6	100,0
442- Horticulture	10- Jardinier	1	100,0
445- Faune	15- Pisciculteur	6	100,0
446- Cuisine	10- Chef d'équipe en cuisine	8	8,2
	15- Cuisinier classe I	57	58,8
	40- Aide à la cuisine	32	33,0
	Total du corps d'emplois	97	100,0
451- Surveillance de la propriété	5- Gardien principal	10	12,5
	10- Gardien	65	81,3
	15- Gardien de barrage	5	6,3
	Total du corps d'emplois	80	100,0
456- Aide général	10- Journalier	1	100,0
458- Reliure	10- Relieur	2	100,0
459- Construction et entretien de routes et structures, conduite de véhicules et d'équipements mobiles	5- Chef d'équipe en routes et structures	271	39,0
	15- Conducteur classe I	44	6,3
	20- Conducteur classe II	209	30,1
	25- Conducteur classe III	5	0,7
	30- Conducteur classe IV	5	0,7
	35- Ouvrier de voirie	127	18,3
	40- Poseur de panneau de signalisation	34	4,9
	Total du corps d'emplois	695	100,0
462- Sécurité et entretien des aéroports	10- Préposé à l'aéroport	6	100,0
Total de la catégorie		1 246	
Ensemble de l'effectif régulier		49 500	