

Partie 3 Mouvements de personnel entre 2011-2012 et 2015-2016

Section 3.1	Recrutement dans l'effectif régulier	3
Tableau 3.1.1	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2011-2012 à 2015-2016	3
Tableau 3.1.2	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de 2011-2012 à 2015-2016	4
Tableau 3.1.3	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par région administrative de 2011-2012 à 2015-2016	4
Tableau 3.1.4	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par grand groupe d'âge de 2011-2012 à 2015-2016	5
Tableau 3.1.5	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2011-2012 à 2015-2016	5
Tableau 3.1.6	Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de 2011-2012 à 2015-2016	6
Section 3.2	Départs dans l'effectif régulier	7
Tableau 3.2.1	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2011-2012 à 2015-2016	7
Tableau 3.2.2	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon le groupement de régions administratives de 2011-2012 à 2015-2016	8
Tableau 3.2.3	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par région administrative de 2011-2012 à 2015-2016	8
Tableau 3.2.4	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par grand groupe d'âge de 2011-2012 à 2015-2016	9
Tableau 3.2.5	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2011-2012 à 2015-2016	9
Tableau 3.2.6	Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon l'appartenance à un groupe cible de 2011-2012 à 2015-2016	10

Section 3.3	Mouvements internes dans l'effectif régulier	11
Tableau 3.3.1	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement de 2011-2012 à 2015-2016	11
Tableau 3.3.2	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2011-2012 à 2015-2016	12
Tableau 3.3.3	Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et le groupement de régions administratives de 2011-2012 à 2015-2016	14

Partie 3 Mouvements de personnel entre 2011-2012 et 2015-2016

Section 3.1 Recrutement dans l'effectif régulier

Tableau 3.1.1 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2011-2012 à 2015-2016

Catégorie d'emplois	Sexe	2011-2012 Nombre	2011-2012 %	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %
Haute direction	Homme	-	0,0	-	0,0	1	100,0	-	0,0	-	0,0
	Femme	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	Total	-	0,0	-	0,0	1	100,0	-	0,0	-	0,0
Cadre	Homme	10	71,4	38	79,2	11	68,8	6	75,0	4	66,7
	Femme	4	28,6	10	20,8	5	31,3	2	25,0	2	33,3
	Total	14	100,0	48	100,0	16	100,0	8	100,0	6	100,0
Professionnel	Homme	425	51,1	625	46,4	609	48,3	254	45,2	305	41,8
	Femme	407	48,9	723	53,6	653	51,7	308	54,8	425	58,2
	Total	832	100,0	1 348	100,0	1 262	100,0	562	100,0	730	100,0
Enseignant	Homme	-	0,0	56	40,3	16	55,2	-	0,0	1	100,0
	Femme	2	100,0	83	59,7	13	44,8	-	0,0	-	0,0
	Total	2	100,0	139	100,0	29	100,0	-	0,0	1	100,0
Technicien	Homme	362	36,6	378	50,5	503	48,2	132	43,7	185	42,4
	Femme	626	63,4	370	49,5	540	51,8	170	56,3	251	57,6
	Total	988	100,0	748	100,0	1 043	100,0	302	100,0	436	100,0
Personnel de bureau	Homme	204	16,4	82	10,8	221	16,9	65	15,7	77	14,6
	Femme	1 043	83,6	679	89,2	1 086	83,1	348	84,3	452	85,4
	Total	1 247	100,0	761	100,0	1 307	100,0	413	100,0	529	100,0
Agent de la paix	Homme	225	79,2	232	70,9	228	66,7	161	61,2	84	77,1
	Femme	59	20,8	95	29,1	114	33,3	102	38,8	25	22,9
	Total	284	100,0	327	100,0	342	100,0	263	100,0	109	100,0
Ouvrier	Homme	303	94,7	79	90,8	394	94,5	38	84,4	79	89,8
	Femme	17	5,3	8	9,2	23	5,5	7	15,6	9	10,2
	Total	320	100,0	87	100,0	417	100,0	45	100,0	88	100,0
Ensemble du recrutement	Homme	1 529	41,5	1 490	43,1	1 983	44,9	656	41,2	735	38,7
	Femme	2 158	58,5	1 968	56,9	2 434	55,1	937	58,8	1 164	61,3
	Total	3 687	100,0	3 458	100,0	4 417	100,0	1 593	100,0	1 899	100,0

Tableau 3.1.2 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon le groupement de régions administratives de 2011-2012 à 2015-2016

Groupement de régions administratives	2011-2012 Nombre	2011-2012 %	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %
Capitale-Nationale	1 705	46,2	1 797	52,0	1 865	42,2	720	45,2	1 011	53,2
Montréal	613	16,6	753	21,8	1 007	22,8	413	25,9	354	18,6
Autres régions	1 369	37,1	908	26,3	1 545	35,0	460	28,9	534	28,1
Ensemble du recrutement	3 687	100,0	3 458	100,0	4 417	100,0	1 593	100,0	1 899	100,0

Tableau 3.1.3 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par région administrative de 2011-2012 à 2015-2016

Région administrative	2011-2012 Nombre	2011-2012 %	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %
Bas-Saint-Laurent	94	2,5	67	1,9	134	3,0	30	1,9	48	2,5
Saguenay-Lac-Saint-Jean	71	1,9	59	1,7	106	2,4	27	1,7	36	1,9
Capitale-Nationale	1 705	46,2	1 797	52,0	1 865	42,2	720	45,2	1 011	53,2
Mauricie	137	3,7	55	1,6	98	2,2	28	1,8	44	2,3
Estrie	95	2,6	46	1,3	103	2,3	20	1,3	16	0,8
Montréal	613	16,6	753	21,8	1 007	22,8	413	25,9	354	18,6
Outaouais	63	1,7	57	1,6	112	2,5	45	2,8	38	2,0
Abitibi-Témiscamingue	123	3,3	80	2,3	113	2,6	37	2,3	44	2,3
Côte-Nord	76	2,1	72	2,1	104	2,4	23	1,4	39	2,1
Nord-du-Québec	17	0,5	23	0,7	21	0,5	4	0,3	16	0,8
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	86	2,3	51	1,5	95	2,2	17	1,1	37	1,9
Chaudière-Appalaches	121	3,3	71	2,1	102	2,3	20	1,3	60	3,2
Laval	40	1,1	44	1,3	60	1,4	52	3,3	24	1,3
Lanaudière	54	1,5	21	0,6	61	1,4	12	0,8	14	0,7
Laurentides	104	2,8	74	2,1	128	2,9	62	3,9	37	1,9
Montréal	237	6,4	161	4,7	257	5,8	73	4,6	66	3,5
Centre-du-Québec	51	1,4	27	0,8	51	1,2	10	0,6	15	0,8
Hors Québec	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
Ensemble du recrutement	3 687	100,0	3 458	100,0	4 417	100,0	1 593	100,0	1 899	100,0

Tableau 3.1.4 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par grand groupe d'âge de 2011-2012 à 2015-2016

Grand groupe d'âge	2011-2012 Nombre	2011-2012 %	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %
Moins de 35 ans	1 294	35,1	1 660	48,0	1 887	42,7	879	55,2	890	46,9
35 à 49 ans	1 437	39,0	1 303	37,7	1 710	38,7	543	34,1	753	39,7
50 ans et plus	956	25,9	495	14,3	820	18,6	171	10,7	256	13,5
Ensemble du recrutement	3 687	100,0	3 458	100,0	4 417	100,0	1 593	100,0	1 899	100,0

Tableau 3.1.5 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier par groupe d'âge de 2011-2012 à 2015-2016

Groupe d'âge	2011-2012 Nombre	2011-2012 %	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %
Moins de 25 ans	179	4,9	314	9,1	341	7,7	211	13,2	87	4,6
25-29	488	13,2	700	20,2	746	16,9	362	22,7	394	20,7
30-34	627	17,0	646	18,7	800	18,1	306	19,2	409	21,5
35-39	530	14,4	539	15,6	699	15,8	239	15,0	344	18,1
40-44	475	12,9	440	12,7	547	12,4	171	10,7	234	12,3
45-49	432	11,7	324	9,4	464	10,5	133	8,3	175	9,2
50-54	418	11,3	245	7,1	407	9,2	96	6,0	147	7,7
55-59	357	9,7	176	5,1	272	6,2	60	3,8	78	4,1
60-64	152	4,1	60	1,7	125	2,8	15	0,9	28	1,5
65 ans et plus	29	0,8	14	0,4	16	0,4	-	0,0	3	0,2
Ensemble du recrutement	3 687	100,0	3 458	100,0	4 417	100,0	1 593	100,0	1 899	100,0

Tableau 3.1.6 Nombre de personnes recrutées dans l'effectif régulier selon l'appartenance à un groupe cible de 2011-2012 à 2015-2016

Groupe cible	Ensemble du recrutement	2011-2012 Nombre	2011-2012 %	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %
Membre de communauté culturelle	Membre	340	9,2	439	12,7	585	13,2	206	12,9	259	13,6
	Non-membre	2 931	79,5	2 613	75,6	3 423	77,5	1 234	77,5	1 419	74,7
	Indéterminé	416	11,3	406	11,7	409	9,3	153	9,6	221	11,6
	Total	3 687	100,0	3 458	100,0	4 417	100,0	1 593	100,0	1 899	100,0
Anglophone	Anglophone	28	0,8	28	0,8	35	0,8	9	0,6	17	0,9
	Non-anglophone	3 243	88,0	3 024	87,4	3 973	89,9	1 431	89,8	1 661	87,5
	Indéterminé	416	11,3	406	11,7	409	9,3	153	9,6	221	11,6
	Total	3 687	100,0	3 458	100,0	4 417	100,0	1 593	100,0	1 899	100,0
Autochtone	Autochtone	24	0,7	20	0,6	21	0,5	5	0,3	8	0,4
	Non-autochtone	3 247	88,1	3 032	87,7	3 987	90,3	1 435	90,1	1 670	87,9
	Indéterminé	416	11,3	406	11,7	409	9,3	153	9,6	221	11,6
	Total	3 687	100,0	3 458	100,0	4 417	100,0	1 593	100,0	1 899	100,0
Personne handicapée	Personne handicapée	51	1,4	49	1,4	53	1,2	18	1,1	18	0,9
	Aucun handicap	3 220	87,3	3 003	86,8	3 955	89,5	1 422	89,3	1 660	87,4
	Indéterminé	416	11,3	406	11,7	409	9,3	153	9,6	221	11,6
	Total	3 687	100,0	3 458	100,0	4 417	100,0	1 593	100,0	1 899	100,0
Membre d'au moins un groupe cible	Membre	436	11,8	524	15,2	683	15,5	233	14,6	300	15,8
	Non-membre	2 835	76,9	2 528	73,1	3 325	75,3	1 207	75,8	1 378	72,6
	Indéterminé	416	11,3	406	11,7	409	9,3	153	9,6	221	11,6
	Total	3 687	100,0	3 458	100,0	4 417	100,0	1 593	100,0	1 899	100,0

Section 3.2 Départs dans l'effectif régulier

Tableau 3.2.1 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par catégorie d'emplois et selon le sexe de 2011-2012 à 2015-2016

Catégorie d'emplois	Sexe	2011-2012 Nombre	2011-2012 %	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %
Haute direction	Homme	44	71,0	36	66,7	52	59,8	31	62,0	43	59,7
	Femme	18	29,0	18	33,3	35	40,2	19	38,0	29	40,3
	Total	62	100,0	54	100,0	87	100,0	50	100,0	72	100,0
Cadre	Homme	173	67,6	154	60,4	145	65,6	121	54,3	150	61,0
	Femme	83	32,4	101	39,6	76	34,4	102	45,7	96	39,0
	Total	256	100,0	255	100,0	221	100,0	223	100,0	246	100,0
Professionnel	Homme	575	58,1	455	55,0	458	51,3	457	51,1	461	48,9
	Femme	415	41,9	372	45,0	435	48,7	437	48,9	482	51,1
	Total	990	100,0	827	100,0	893	100,0	894	100,0	943	100,0
Enseignant	Homme	11	57,9	12	52,2	7	50,0	15	51,7	8	38,1
	Femme	8	42,1	11	47,8	7	50,0	14	48,3	13	61,9
	Total	19	100,0	23	100,0	14	100,0	29	100,0	21	100,0
Technicien	Homme	346	40,0	334	42,6	284	36,2	261	37,0	241	32,4
	Femme	518	60,0	450	57,4	501	63,8	445	63,0	502	67,6
	Total	864	100,0	784	100,0	785	100,0	706	100,0	743	100,0
Personnel de bureau	Homme	91	13,1	87	13,2	98	15,1	60	10,1	85	14,6
	Femme	606	86,9	572	86,8	553	84,9	537	89,9	498	85,4
	Total	697	100,0	659	100,0	651	100,0	597	100,0	583	100,0
Agent de la paix	Homme	161	72,2	146	76,0	106	70,7	117	70,5	126	70,8
	Femme	62	27,8	46	24,0	44	29,3	49	29,5	52	29,2
	Total	223	100,0	192	100,0	150	100,0	166	100,0	178	100,0
Ouvrier	Homme	111	99,1	115	93,5	89	94,7	100	96,2	123	96,1
	Femme	1	0,9	8	6,5	5	5,3	4	3,8	5	3,9
	Total	112	100,0	123	100,0	94	100,0	104	100,0	128	100,0
Ensemble des départs	Homme	1 512	46,9	1 339	45,9	1 239	42,8	1 162	42,0	1 237	42,5
	Femme	1 711	53,1	1 578	54,1	1 656	57,2	1 607	58,0	1 677	57,5
	Total	3 223	100,0	2 917	100,0	2 895	100,0	2 769	100,0	2 914	100,0

	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016
Nombre de départs à la retraite inclus dans les totaux	2 542	2 192	2 212	2 070	2 238

Tableau 3.2.2 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon le groupement de régions administratives de 2011-2012 à 2015-2016

Groupement de régions administratives	2011-2012 Nombre	2011-2012 %	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %
Capitale-Nationale	1 491	46,3	1 312	45,0	1 322	45,7	1 204	43,5	1 232	42,3
Montréal	655	20,3	580	19,9	612	21,1	616	22,2	597	20,5
Autres régions	1 077	33,4	1 025	35,1	961	33,2	949	34,3	1 085	37,2
Ensemble des départs	3 223	100,0	2 917	100,0	2 895	100,0	2 769	100,0	2 914	100,0

Tableau 3.2.3 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par région administrative de 2011-2012 à 2015-2016

Région administrative	2011-2012 Nombre	2011-2012 %	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %
Bas-Saint-Laurent	76	2,4	64	2,2	63	2,2	67	2,4	80	2,7
Saguenay-Lac-Saint-Jean	87	2,7	71	2,4	71	2,5	56	2,0	66	2,3
Capitale-Nationale	1 491	46,3	1 312	45,0	1 322	45,7	1 204	43,5	1 232	42,3
Mauricie	75	2,3	84	2,9	65	2,2	60	2,2	91	3,1
Estrie	64	2,0	67	2,3	51	1,8	61	2,2	72	2,5
Montréal	655	20,3	580	19,9	612	21,1	616	22,2	597	20,5
Outaouais	71	2,2	68	2,3	64	2,2	73	2,6	87	3,0
Abitibi-Témiscamingue	84	2,6	76	2,6	58	2,0	62	2,2	79	2,7
Côte-Nord	44	1,4	40	1,4	60	2,1	41	1,5	40	1,4
Nord-du-Québec	6	0,2	13	0,4	9	0,3	13	0,5	7	0,2
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	37	1,1	45	1,5	42	1,5	46	1,7	53	1,8
Chaudière-Appalaches	78	2,4	78	2,7	64	2,2	68	2,5	64	2,2
Laval	55	1,7	58	2,0	49	1,7	65	2,3	54	1,9
Lanaudière	50	1,6	40	1,4	36	1,2	59	2,1	52	1,8
Laurentides	104	3,2	94	3,2	107	3,7	75	2,7	84	2,9
Montréal	210	6,5	206	7,1	177	6,1	174	6,3	214	7,3
Centre-du-Québec	35	1,1	21	0,7	43	1,5	27	1,0	41	1,4
Hors Québec	1	0,0	-	0,0	2	0,1	2	0,1	1	0,0
Ensemble des départs	3 223	100,0	2 917	100,0	2 895	100,0	2 769	100,0	2 914	100,0

Tableau 3.2.4 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par grand groupe d'âge de 2011-2012 à 2015-2016

Grand groupe d'âge	2011-2012 Nombre	2011-2012 %	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %
Moins de 35 ans	188	5,8	203	7,0	188	6,5	223	8,1	203	7,0
35 à 49 ans	281	8,7	270	9,3	247	8,5	248	9,0	237	8,1
50 ans et plus	2 754	85,4	2 444	83,8	2 460	85,0	2 298	83,0	2 474	84,9
Ensemble des départs	3 223	100,0	2 917	100,0	2 895	100,0	2 769	100,0	2 914	100,0

Tableau 3.2.5 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique par groupe d'âge de 2011-2012 à 2015-2016

Groupe d'âge	2011-2012 Nombre	2011-2012 %	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %
Moins de 25 ans	22	0,7	26	0,9	30	1,0	23	0,8	23	0,8
25-29	81	2,5	83	2,8	66	2,3	104	3,8	85	2,9
30-34	85	2,6	94	3,2	92	3,2	96	3,5	95	3,3
35-39	100	3,1	99	3,4	83	2,9	91	3,3	94	3,2
40-44	100	3,1	89	3,1	89	3,1	86	3,1	79	2,7
45-49	81	2,5	82	2,8	75	2,6	71	2,6	64	2,2
50-54	421	13,1	348	11,9	287	9,9	196	7,1	180	6,2
55-59	1 230	38,2	1 122	38,5	990	34,2	910	32,9	925	31,7
60-64	927	28,8	804	27,6	969	33,5	927	33,5	1 056	36,2
65 ans et plus	176	5,5	170	5,8	214	7,4	265	9,6	313	10,7
Ensemble des départs	3 223	100,0	2 917	100,0	2 895	100,0	2 769	100,0	2 914	100,0

Tableau 3.2.6 Nombre de personnes dans l'effectif régulier qui ont quitté la fonction publique selon l'appartenance à un groupe cible de 2011-2012 à 2015-2016

Groupe cible	Ensemble des départs	2011-2012 Nombre	2011-2012 %	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %
Membre de communauté culturelle	Membre	131	4,1	93	3,2	122	4,2	123	4,4	147	5,0
	Non-membre	2 947	91,4	2 682	91,9	2 629	90,8	2 538	91,7	2 656	91,1
	Indéterminé	145	4,5	142	4,9	144	5,0	108	3,9	111	3,8
	Total	3 223	100,0	2 917	100,0	2 895	100,0	2 769	100,0	2 914	100,0
Anglophone	Anglophone	25	0,8	31	1,1	21	0,7	30	1,1	29	1,0
	Non-anglophone	3 001	93,1	2 744	94,1	2 730	94,3	2 631	95,0	2 774	95,2
	Indéterminé	197	6,1	142	4,9	144	5,0	108	3,9	111	3,8
	Total	3 223	100,0	2 917	100,0	2 895	100,0	2 769	100,0	2 914	100,0
Autochtone	Autochtone	13	0,4	20	0,7	17	0,6	17	0,6	18	0,6
	Non-autochtone	3 065	95,1	2 755	94,4	2 734	94,4	2 644	95,5	2 785	95,6
	Indéterminé	145	4,5	142	4,9	144	5,0	108	3,9	111	3,8
	Total	3 223	100,0	2 917	100,0	2 895	100,0	2 769	100,0	2 914	100,0
Personne handicapée	Personne handicapée	33	1,0	36	1,2	54	1,9	48	1,7	35	1,2
	Aucun handicap	3 045	94,5	2 739	93,9	2 700	93,3	2 613	94,4	2 768	95,0
	Indéterminé	145	4,5	142	4,9	141	4,9	108	3,9	111	3,8
	Total	3 223	100,0	2 917	100,0	2 895	100,0	2 769	100,0	2 914	100,0
Membre d'au moins un groupe cible	Membre	198	6,1	173	5,9	208	7,2	207	7,5	227	7,8
	Non-membre	2 880	89,4	2 602	89,2	2 546	87,9	2 454	88,6	2 576	88,4
	Indéterminé	145	4,5	142	4,9	141	4,9	108	3,9	111	3,8
	Total	3 223	100,0	2 917	100,0	2 895	100,0	2 769	100,0	2 914	100,0

Note : Une nouvelle façon de comptabiliser l'information a été appliquée au cours de l'année 2010-2011. Elle a entraîné d'importantes modifications entre, d'une part, les valeurs « Non-membre », « Non-anglophone », « Non-autochtone », « Aucun handicap » et, d'autre part, la valeur « Indéterminé » de chaque groupe cible.

Section 3.3 Mouvements internes dans l'effectif régulier

Tableau 3.3.1 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement de 2011-2012 à 2015-2016

Type de mouvement de personnel	2011-2012 Nombre	2011-2012 %	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %
Affectation	2 772	5,9	2 999	6,3	2 655	5,4	2 530	4,9	2 155	4,3
Mutation	2 393	5,1	2 237	4,7	2 380	4,8	2 554	5,0	3 413	6,8
Mutation suivant une promotion	227	0,5	229	0,5	207	0,4	198	0,4	85	0,2
Promotion	1 688	3,6	2 062	4,3	1 507	3,1	1 022	2,0	705	1,4
Reclassement	877	1,9	780	1,6	842	1,7	798	1,6	639	1,3
Réorientation	57	0,1	62	0,1	58	0,1	59	0,1	64	0,1
Nombre de personnes dans l'effectif régulier en date de la dernière paie de l'exercice précédent	46 789	100,0	47 828	100,0	49 151	100,0	51 118	100,0	50 439	100,0

Note : Les mouvements d'affectations servent à enregistrer les affectations (un employé qui change d'emploi à l'intérieur de son ministère ou de son organisme) et certaines réorganisations administratives à l'intérieur des ministères et organismes. Afin de ne conserver que le nombre d'affectations, nous avons éliminé tous les mouvements où plus d'une personne à la fois était concernée par centre de responsabilité, par date de mouvement et par ministère ou organisme. Seuls les mouvements uniques ont donc été conservés ici, ce qui constitue une estimation du nombre d'affectations qui ont pu survenir.

Tableau 3.3.2 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2011-2012 à 2015-2016

Type de mouvement de personnel	Catégorie d'emplois	2011-2012 Nombre	2011-2012 %	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %
Affectation	Haute direction	37	1,3	35	1,2	28	1,1	28	1,1	20	0,9
	Cadre	304	11,0	343	11,4	320	12,1	307	12,1	259	12,0
	Professionnel	1 149	41,5	1 194	39,8	1 142	43,0	1 067	42,2	933	43,3
	Enseignant	3	0,1	7	0,2	3	0,1	4	0,2	1	0,0
	Technicien	624	22,5	751	25,0	645	24,3	585	23,1	453	21,0
	Personnel de bureau	482	17,4	528	17,6	383	14,4	379	15,0	350	16,2
	Agent de la paix	143	5,2	110	3,7	103	3,9	124	4,9	106	4,9
	Ouvrier	30	1,1	31	1,0	31	1,2	36	1,4	33	1,5
	Total	2 772	100,0	2 999	100,0	2 655	100,0	2 530	100,0	2 155	100,0
Mutation	Haute direction	42	1,8	64	2,9	36	1,5	60	2,3	47	1,4
	Cadre	143	6,0	170	7,6	199	8,4	184	7,2	251	7,4
	Professionnel	1 292	54,0	1 216	54,4	1 306	54,9	1 313	51,4	1 761	51,6
	Enseignant	-	0,0	-	0,0	-	0,0	1	0,0	-	0,0
	Technicien	552	23,1	443	19,8	516	21,7	565	22,1	850	24,9
	Personnel de bureau	359	15,0	338	15,1	317	13,3	423	16,6	500	14,6
	Agent de la paix	1	0,0	3	0,1	2	0,1	3	0,1	1	0,0
	Ouvrier	4	0,2	3	0,1	4	0,2	5	0,2	3	0,1
	Total	2 393	100,0	2 237	100,0	2 380	100,0	2 554	100,0	3 413	100,0
Mutation suivant une promotion	Haute direction	-	0,0	1	0,4	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	Cadre	33	14,5	27	11,8	31	15,0	22	11,1	17	20,0
	Professionnel	38	16,7	35	15,3	32	15,5	34	17,2	19	22,4
	Enseignant	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	Technicien	70	30,8	72	31,4	78	37,7	72	36,4	23	27,1
	Personnel de bureau	83	36,6	91	39,7	59	28,5	65	32,8	25	29,4
	Agent de la paix	2	0,9	1	0,4	5	2,4	2	1,0	1	1,2
	Ouvrier	1	0,4	2	0,9	2	1,0	3	1,5	-	0,0
	Total	227	100,0	229	100,0	207	100,0	198	100,0	85	100,0

Tableau 3.3.2 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et la catégorie d'emplois de 2011-2012 à 2015-2016 (suite et fin)

Type de mouvement de personnel	Catégorie d'emplois	2011-2012 Nombre	2011-2012 %	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %
Promotion	Haute direction	-	0,0	5	0,2	2	0,1	3	0,3	-	0,0
	Cadre	491	29,1	500	24,2	414	27,5	292	28,6	181	25,7
	Professionnel	509	30,2	585	28,4	491	32,6	324	31,7	200	28,4
	Enseignant	-	0,0	1	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	Technicien	553	32,8	764	37,1	505	33,5	312	30,5	242	34,3
	Personnel de bureau	103	6,1	154	7,5	69	4,6	71	6,9	53	7,5
	Agent de la paix	12	0,7	17	0,8	9	0,6	12	1,2	18	2,6
	Ouvrier	20	1,2	36	1,7	17	1,1	8	0,8	11	1,6
	Total	1 688	100,0	2 062	100,0	1 507	100,0	1 022	100,0	705	100,0
Reclassement	Haute direction	1	0,1	3	0,4	1	0,1	-	0,0	2	0,3
	Cadre	4	0,5	4	0,5	2	0,2	-	0,0	-	0,0
	Professionnel	630	71,8	582	74,6	647	76,8	556	69,7	461	72,1
	Enseignant	-	0,0	-	0,0	2	0,2	-	0,0	2	0,3
	Technicien	144	16,4	84	10,8	87	10,3	136	17,0	102	16,0
	Personnel de bureau	85	9,7	102	13,1	100	11,9	101	12,7	70	11,0
	Agent de la paix	4	0,5	1	0,1	1	0,1	1	0,1	1	0,2
	Ouvrier	9	1,0	4	0,5	2	0,2	4	0,5	1	0,2
	Total	877	100,0	780	100,0	842	100,0	798	100,0	639	100,0
Réorientation	Haute direction	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	Cadre	-	0,0	1	1,6	-	0,0	1	1,7	1	1,6
	Professionnel	17	29,8	10	16,1	13	22,4	13	22,0	12	18,8
	Enseignant	-	0,0	1	1,6	-	0,0	-	0,0	-	0,0
	Technicien	11	19,3	17	27,4	15	25,9	14	23,7	11	17,2
	Personnel de bureau	20	35,1	21	33,9	21	36,2	24	40,7	23	35,9
	Agent de la paix	4	7,0	9	14,5	5	8,6	4	6,8	12	18,8
	Ouvrier	5	8,8	3	4,8	4	6,9	3	5,1	5	7,8
	Total	57	100,0	62	100,0	58	100,0	59	100,0	64	100,0

Tableau 3.3.3 Mouvements internes dans l'effectif régulier selon le type de mouvement et le groupement de régions administratives de 2011-2012 à 2015-2016

Type de mouvement de personnel	Groupement de régions administratives	2011-2012 Nombre	2011-2012 %	2012-2013 Nombre	2012-2013 %	2013-2014 Nombre	2013-2014 %	2014-2015 Nombre	2014-2015 %	2015-2016 Nombre	2015-2016 %
Affectation	Capitale-Nationale	1 753	63,2	1 794	59,8	1 602	60,3	1 483	58,6	1 267	58,8
	Montréal	490	17,7	536	17,9	512	19,3	498	19,7	410	19,0
	Autres régions	529	19,1	669	22,3	541	20,4	549	21,7	478	22,2
	Total	2 772	100,0	2 999	100,0	2 655	100,0	2 530	100,0	2 155	100,0
Mutation	Capitale-Nationale	1 749	73,1	1 593	71,2	1 695	71,2	1 806	70,7	1 893	55,5
	Montréal	386	16,1	355	15,9	388	16,3	392	15,3	925	27,1
	Autres régions	258	10,8	289	12,9	297	12,5	356	13,9	595	17,4
	Total	2 393	100,0	2 237	100,0	2 380	100,0	2 554	100,0	3 413	100,0
Mutation suivant une promotion	Capitale-Nationale	153	67,4	158	69,0	140	67,6	129	65,2	45	52,9
	Montréal	32	14,1	31	13,5	25	12,1	37	18,7	13	15,3
	Autres régions	42	18,5	40	17,5	42	20,3	32	16,2	27	31,8
	Total	227	100,0	229	100,0	207	100,0	198	100,0	85	100,0
Promotion	Capitale-Nationale	1 038	61,5	1 193	57,9	847	56,2	548	53,6	379	53,8
	Montréal	255	15,1	334	16,2	251	16,7	221	21,6	103	14,6
	Autres régions	395	23,4	535	25,9	409	27,1	253	24,8	223	31,6
	Total	1 688	100,0	2 062	100,0	1 507	100,0	1 022	100,0	705	100,0
Reclassement	Capitale-Nationale	569	64,9	498	63,8	509	60,5	470	58,9	366	57,3
	Montréal	173	19,7	140	17,9	177	21,0	154	19,3	136	21,3
	Autres régions	135	15,4	142	18,2	156	18,5	174	21,8	137	21,4
	Total	877	100,0	780	100,0	842	100,0	798	100,0	639	100,0
Réorientation	Capitale-Nationale	24	42,1	27	43,5	29	50,0	26	44,1	21	32,8
	Montréal	10	17,5	10	16,1	10	17,2	9	15,3	11	17,2
	Autres régions	23	40,4	25	40,3	19	32,8	24	40,7	32	50,0
	Total	57	100,0	62	100,0	58	100,0	59	100,0	64	100,0